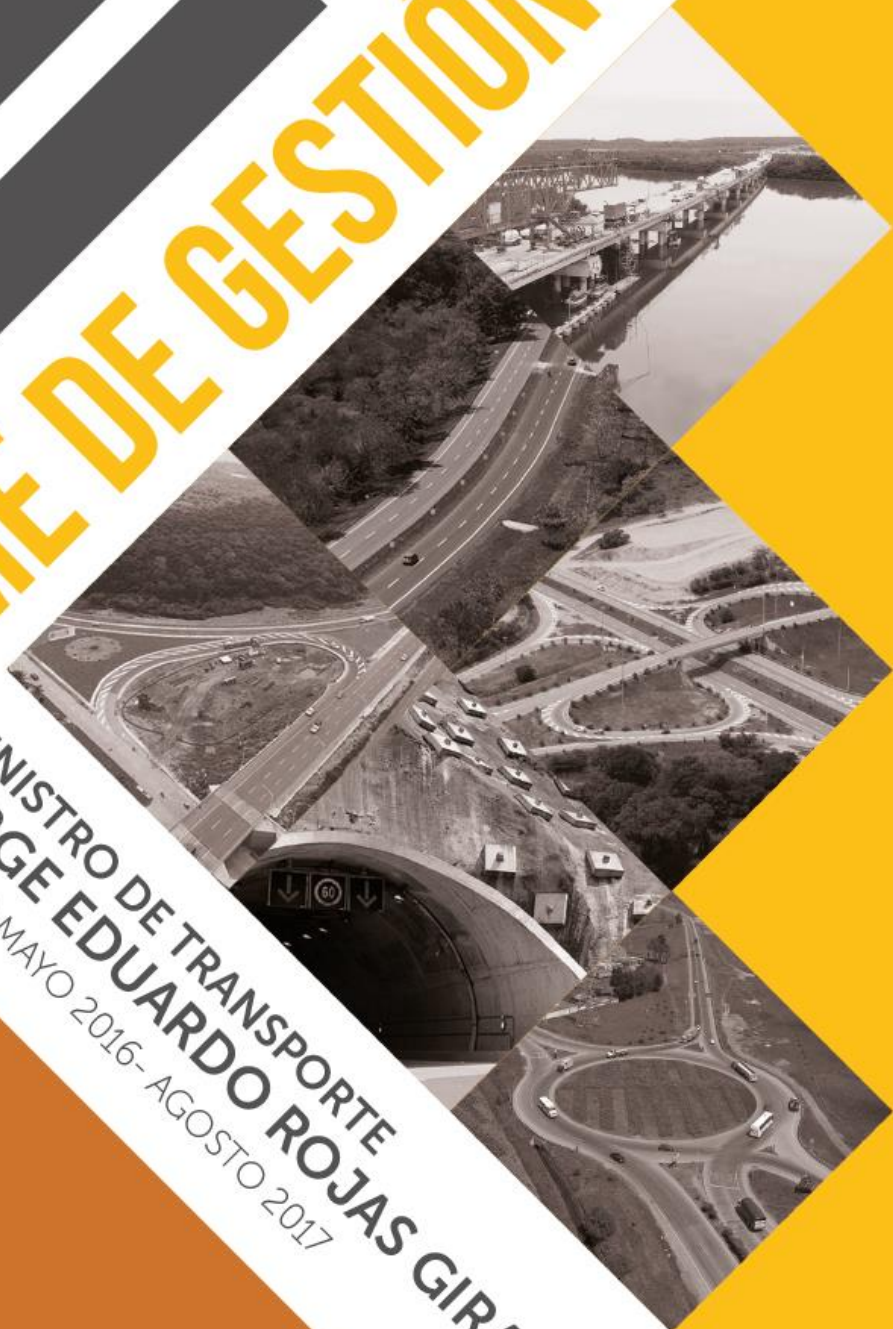


INFORME DE GESTIÓN

MINISTRO DE TRANSPORTE
JORGE EDUARDO ROJAS GIRALDO
PERIODO MAYO 2016- AGOSTO 2017



MINISTERIO DE TRANSPORTE

Jorge Eduardo Rojas Giraldo
Ministro

Carlos Alberto García Montes
Viceministro de Infraestructura (E)

Alejandro Maya Martínez
Viceministro de Transporte

Paula Andrea Sánchez Gutiérrez
Secretaria General

Manuel Gonzales Hurtado
Director de Transporte y Tránsito (E)

Esperanza Ledesma Lloreda
Director de Infraestructura (E)

Aliria Ruiz González
Jefe Oficina Asesora de Planeación (E)

Astrid Fortich Pérez
Jefe Oficina de Regulación Económica

Amparo Lotero Zuluaga
Jefe Oficina Asesora Jurídica (E)

Luz Stella de la Concepción Conde Romero
Jefe Oficina de Control Interno

CONTENIDO

1.	MINISTERIO DE TRANSPORTE.....	20
1.1	GESTION PRESUPUESTAL	20
1.1.1	Marco de gasto de mediano plazo 2018 – 2021 Sector Transporte.....	20
1.1.2	Gestión Presupuestal Sector Transporte	21
1.2	REGULACIÓN ECONÓMICA	29
1.2.1	Índice de costos del transporte pasajeros (ICTP). Revisión, análisis y evaluación de la información de los insumos, parámetros y variables.....	29
1.2.2	Regulación Económica de los Centros de Reconocimiento de Conductores y propuesta metodológica para regular el precio de los Exámenes de Aptitud Física, Mental y de Coordinación Motriz	30
1.2.3	Revisión del mercado de los Centros de Apoyo Logístico de Evaluación – CALE para proponer la metodología regulatoria del precio de los servicios prestados.....	30
1.3	GESTION CONTROL INTERNO MINISTERIO DE TRANSPORTE	31
1.3.1	Contraloría	31
1.4	GESTION BUEN GOBIERNO MINISTERIO DE TRANSPORTE	35
1.4.1	Gestión de Calidad y MECI.....	35
1.4.2	Estrategia Antitrámites.....	37
1.4.3	Pacto por la Transparencia	38
1.4.4	Audiencia pública sectorial.....	39
1.4.5	Ferias nacionales de servicio al ciudadano.....	39
1.4.6	Programas, proyectos y estudios realizados.....	40
1.4.7	Política Antisoborno.	41
1.4.8	Código Buen Gobierno.....	41
1.5	SITUACION DE LOS RECURSOS MINISTERIO DE TRANSPORTE ..	43
1.5.1	Recursos financieros	43
1.5.2	Bienes muebles	44
1.5.3	Bienes inmuebles.....	44
1.6	SISTEMA CONTABLE MINISTERIO DE TRANSPORTE.....	44
1.6.1	Sistema de información contable	44

1.6.2	Archivo de gestión contable	45
1.6.3	Estados contables.....	45
1.6.4	Dictamen a los estados contables vigencia fiscal 2016	46
1.6.5	Pasivo pensional.....	46
1.6.6	Contingencias	47
1.6.7	Fondos especiales	47
1.7	PLANTA PERSONAL	47
1.8	JUNTAS DIRECTIVAS.....	50
1.9	CONTRATACION	50
1.9.1	Grupo contratos	50
1.9.2	Urna de Cristal	53
1.9.3	Base de datos – sistema de información de contratos.....	54
1.9.4	Liquidaciones de los contratos celebrados	55
1.9.5	Gestión contractual	55
1.10	VICEMINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA.....	57
1.10.1	Principales Logros en infraestructura Gobierno Santos: un país moderno con infraestructura del siglo XXI	57
1.10.2	Proyectos de Interés Nacional y Estratégicos – Pines.....	114
1.10.3	Encadenamiento Productivo	118
1.10.4	Financiación de proyectos	121
1.10.5	SINC: sistema de información nacional de carreteras	123
1.10.6	GPI: Gestor proyectos infraestructura.....	129
1.10.7	SIGT: Sistema de información de gestión de transacciones.....	132
1.10.8	Sostenibilidad ambiental, gestión del riesgo de desastres y cambio climático	133
1.10.9	Planeación a largo plazo.....	138
1.10.10	Fortalecimiento institucional y desarrollo normativo en infraestructura	143
1.10.11	Transparencia y buenas prácticas en contratación	145
1.11	VICEMINISTERIO DE TRANSPORTE	147
1.11.1	Principales logros en Tránsito y Transporte.....	147
1.12	TEMAS PENDIENTES MINISTERIO DE TRANSPORTE.....	160
1.12.1	Oficina de Regulación Económica	160
1.12.2	Sistema información contable	161

1.12.3 Viceministerio de infraestructura.....	162
1.12.4 Viceministerio de Transporte	169
2. INSTITUTO NACIONAL DE VIAS - INVIAS	178
2.1 PRINCIPALES LOGROS	178
2.1.1 Programa vías para la Equidad.....	178
2.1.2 Culminación de los Corredores Prioritarios de Prosperidad.....	179
2.1.3 Mantenimiento y Rehabilitación	180
2.1.4 Grandes Proyectos	180
2.1.5 Puentes.....	180
2.1.6 Red Secundaria	181
2.1.7 Red terciaria.....	182
2.1.8 Red Fluvial	183
2.1.9 Red Marítima	183
2.1.10 Red Férrea.....	183
2.1.11 Avances metas de Gobierno.....	184
2.1.12 Crecimiento verde.....	184
2.1.13 Medio ambiente e innovación técnica	185
2.2 GESTION PRESUPUESTAL	186
2.2.1 Ejecución presupuestal 2016	186
2.2.2 Ejecución presupuestal a julio 21 de 2017	187
2.3 GESTION CONTROL INTERNO	187
2.3.1 Informe control interno	187
2.4 GESTION BUEN GOBIERNO.....	188
2.4.1 Modelo Estándar de Control Interno – MECI.	188
2.4.2 Sistema de Gestión de la Calidad.....	189
2.4.3 Estrategia Antitrámites.....	189
2.4.4 Pacto por la transparencia	190
2.4.5 Urna de cristal.....	190
2.4.6 Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano.	191
2.4.7 Audiencia Pública	192
2.4.8 Programas, Proyectos y Estudios Realizados	194
2.4.9 Encuentros Regionales.....	199
2.5 SITUACION DE LOS RECURSOS	200

2.5.1	Recursos financieros	200
2.5.2	Bienes muebles	200
2.5.3	Bienes inmuebles.....	201
2.5.4	Recursos presupuestales (recursos financieros)	203
2.6	SISTEMA CONTABLE	204
2.6.1	Sistema de información contable.	207
2.6.2	Archivo de gestión contable	207
2.6.3	Dictamen a los estados contables	207
2.6.4	Pasivo pensional.....	207
2.6.5	Contingencias	207
2.6.6	Fondos especiales	207
2.7	PLANTA PERSONAL	208
2.8	CONTRATACION	208
2.8.1	Procesos Contractuales	208
2.9	JUNTAS DIRECTIVAS.....	209
2.9.1	Decisiones importantes.....	209
2.10	TEMAS PENDIENTES INVIAS	209
3.	AEROCIVIL.....	212
3.1	PRINCIPALES LOGROS.....	212
3.1.1	Posicionamiento internacional en organismos multilaterales.	212
3.1.2	Asuntos Bilaterales	213
3.1.3	Crecimiento y cobertura en la aviación civil	214
3.1.4	Desarrollo de la infraestructura Aérea.....	215
3.1.5	Plan Maestro.....	218
3.1.6	Fortalecimiento Centro de Estudios Aeronáuticos - CEA.....	219
3.2	GESTION PRESUPUESTAL	219
3.2.1	Ejecución Presupuestal.....	221
3.3	GESTION CONTROL INTERNO	223
3.3.1	Gestión del Plan de Mejoramiento de los hallazgos OCI	223
3.3.2	Implementación del MECI en la Entidad	224
3.3.3	Gestión del Mejoramiento Institucional CGR.	225
3.4	GESTION BUEN GOBIERNO.....	226
3.4.1	Gestión De Calidad y MECI	226

3.4.2	Logros de la actualización del Sistema de Gestión de Calidad en cifras:	226
3.4.3	Desarrollo Organizacional.....	226
3.4.4	Estrategia Antitrámites.....	227
3.4.5	Racionalización de trámites Aerocivil.....	227
3.4.6	Ferias nacionales del servicio al Ciudadano Aerocivil	227
3.4.7	Audiencia Pública Sectorial.....	228
3.4.8	Matriz GEL por componente.	228
3.4.9	Matriz GEL por componente y área responsable.....	229
3.4.10	Formulario Único Reporte de Avance de la Gestión – FURAG.....	229
3.4.11	Rendición de Cuentas Aerocivil	233
3.4.12	Encuentros Regionales.....	234
3.4.13	PROGRAMAS, PROYECTOS Y ESTUDIOS REALIZADOS.....	234
3.5	RECURSOS FINANCIEROS	234
3.5.1	Bienes muebles	236
3.5.2	Bienes inmuebles.....	237
3.6	SISTEMA CONTABLE.....	239
3.6.1	Sistema de información contable.....	239
3.6.2	Archivo de gestión contable.....	239
3.6.3	Estados contables.....	239
3.6.4	Dictamen a los estados contables vigencia fiscal 2016	239
3.6.5	Contingencias	240
3.7	PLANTA PERSONAL	240
3.8	CONTRATACION	241
3.8.1	Proyectos adjudicados y en Ejecución.....	241
3.8.2	Proyectos Publicados	242
3.8.3	Proyectos Futuros.....	246
3.9	JUNTAS DIRECTIVAS.....	246
3.10	TEMAS PENDIENTES AEROCIVIL.....	246
4.	AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA - ANI	248
4.1	PRINCIPALES LOGROS.....	248
4.1.1	Modo Carretero.....	248
4.1.2	Modo Aeroportuario	250

4.1.3	Modo Férreo	251
4.1.4	Modo Portuario	251
4.2	GESTION PRESUPUESTAL	252
4.3	GESTION CONTROL INTERNO	253
4.3.1	Logros control interno	254
4.4	GESTION BUEN GOBIERNO.....	261
4.4.1	Gestion de calidad y MECI.....	261
4.4.2	Estrategia antitramites	262
4.4.3	Pacto por la transparencia	262
4.4.4	Audiencia pública sectorial.....	263
4.4.5	Ferias nacionales de servicio al ciudadano 2017.....	264
4.5	SITUACION DE LOS RECURSOS	265
4.5.1	Recursos financieros	265
4.5.2	Bienes muebles	265
4.6	SISTEMA CONTABLE	266
4.7	PLANTA PERSONAL	268
4.8	CONTRATACION	269
4.9	JUNTAS DIRECTIVAS.....	269
4.10	TEMAS PENDIENTES ANI.....	270
5.	CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DEL RIO GRANDE DE LA MAGDALENA - CORMAGDALENA.....	271
5.1	PRINCIPALES LOGROS.....	271
5.2	PRINCIPALES RETOS.....	271
5.2.1	Contrato de asociación APP-001-2014.....	271
5.2.2	Estructuración del nuevo contrato de Asociación Publico Privada.....	279
5.3	GESTION PRESUPUESTAL	286
5.3.1	EJECUCION PRESUPUESTAL CORMAGDALENA	286
5.4	GESTION CONTROL INTERNO	288
5.5	FORTALECIMIENTO, DESARROLLO Y EVALUACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO.....	288
5.6	GESTION BUEN GOBIERNO.....	290
5.6.1	GESTION DE CALIDAD Y MECI	290
5.6.2	Estrategia Antitramites.....	291

5.6.3	PROGRAMAS, PROYECTOS Y ESTUDIOS REALIZADOS	291
5.7	SITUACION DE LOS RECURSOS	297
5.7.1	Bienes Muebles y Bienes Inmuebles.	297
5.8	SISTEMA CONTABLE	298
5.8.1	Sistema de información contable	298
5.8.2	Archivo de gestión contable	299
5.8.3	Estados contables.....	299
5.8.4	Dictamen a los estados contables vigencia	300
5.8.5	Contingencias	300
5.9	PLANTA PERSONAL	301
5.10	JUNTAS DIRECTIVAS.....	302
5.11	TEMAS PENDIENTES CORMAGDALENA	305
6.	AGENCIA NACIONAL DE SEGURIDAD VIAL.....	308
6.1	PRINCIPALES LOGROS FRENTE AL PLAN NACIONAL DE SEGURIDAD VIAL.....	308
6.1.1	Pilar Gestión Institucional.....	308
6.1.2	Pilar Infraestructura y Vehículos seguros:.....	310
6.1.3	Pilar Comportamiento	313
6.2	GESTION PRESUPUESTAL	314
6.2.1	Distribución Transferencias.....	316
6.3	GESTION CONTROL INTERNO	318
6.3.1	Informe de austeridad en el gasto.....	318
6.3.2	Procesos y Procedimientos.....	318
6.3.3	Transparencia por Colombia.....	318
6.4	SITUACION DE LOS RECURSOS	319
6.4.1	Recursos financieros	319
6.4.2	Operaciones reciprocas	319
6.4.3	Sistema contable	320
6.5	SISTEMA DE INFORMACIÓN CONTABLE.....	321
6.5.1	Archivo de gestión contable	321
6.5.2	Estados contables.....	321
6.5.3	Dictamen a los estados contables	325
6.5.4	Fondos especiales	325

6.6	PLANTA PERSONAL	325
6.7	CONTRATACION	326
6.8	JUNTAS DIRECTIVAS.....	327
6.9	TEMAS PENDIENTES AGENCIA NACIONAL DE SEGURIDAD VIAL	328
7.	SUPERINTENDENCIA DE PUERTOS Y TRANSPORTE - SUPERTRANSPORTE	329
7.1	PRINCIPALES LOGROS SUPERTRANSPORTE	329
7.1.1	Inspección, Vigilancia y Control	331
7.1.2	Investigaciones	332
7.1.3	Atención al Ciudadano	333
7.1.4	Fortalecimiento Institucional.....	334
7.2	GESTION PRESUPUESTAL	336
7.2.1	Cartera y recaudo	337
7.2.2	Gestión control interno	338
7.2.3	Evaluación y seguimiento	339
7.2.4	Relación con entes externos.....	341
7.2.5	Valoración de la gestión del riesgo	343
7.3	GESTION BUEN GOBIERNO.....	347
7.3.1	Sistema Integrado de Gestión Institucional – SIGI.....	347
7.4	ESTRATEGIA ANTITRAMITES	348
7.4.1	Mesas de Trabajo	349
7.5	AUDIENCIA PÚBLICA SECTORIAL.....	350
7.6	PROGRAMAS, PROYECTOS Y ESTUDIOS REALIZADOS	350
7.7	SITUACION DE LOS RECURSOS	352
7.7.1	Recursos financieros	352
7.7.2	Bienes muebles	352
7.7.3	Bienes inmuebles.....	353
7.8	SISTEMA CONTABLE	354
7.8.1	Sistema de información contable	354
7.8.2	Archivo de gestión contable	354
7.8.3	Dictamen a los estados contables vigencia	354
7.9	PLANTA PERSONAL	355

7.10	CONTRATACION	358
7.11	TEMAS PENDIENTES – SUPERINTENDENCIA DE PUERTOS Y TRANSPORTE	359
	CONCEPTO GENERAL.....	364
	ANEXOS	368

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Distribución Marco de Gasto mediano Plazo 2018 – 2021.....	20
Tabla 2. Ejecución Presupuestal Ministerio de Transporte 2016 – Julio 2017.	22
Tabla 3. Ejecución por proyecto Viceministerio de Transporte 2016.....	23
Tabla 4. Ejecución por proyecto Viceministerio de Infraestructura 2016.....	24
Tabla 5. Ejecución por proyecto – Secretaria General 2016.....	25
Tabla 6. Ejecución por proyecto – Oficina Asesora de Planeación 2016.	26
Tabla 7. Ejecución por proyecto – Oficina de Regulación Económica 2016.	27
Tabla 8. Ejecución Total Funcionamiento + Inversión. Ministerio de Transporte. .	28
Tabla 9. Ejecución Proyectos de Inversión Ministerio de Transporte.....	29
Tabla 10. Estado del Plan de Mejoramiento a la fecha. Total de Hallazgos 24 Julio de 2017	31
Tabla 11. Relación de Manuales	36
Tabla 12. Programas y proyectos Ministerio de Transporte	40
Tabla 13. Información contable Pública. Balance General Ministerio de Transporte	44
Tabla 14. Estado de actividad financiera, económica, social y ambiental - Ministerio de Transporte	44
Tabla 15. Planta provista a Julio 2017	48
Tabla 16. Comportamiento planta Ministerio de Transporte.....	49
Tabla 17. Cargos de nombramiento provisional por niveles. Ministerio de Transporte	49
Tabla 18. Total vacantes definitivas y temporales por nivel jerárquico. Ministerio de Transporte.....	49
Tabla 19. Relación Cargos de planta, provistos y vacantes Ministerio de Transporte	49
Tabla 20. Proceso de Contratación Ministerio de Transporte.....	54
Tabla 21. Diagnóstico de liquidación de los contratos celebrados	55
Tabla 22. Vigencia 2016 (01 de Enero al 30 de Abril)	56
Tabla 23. Vigencia 2016 (01 de Mayo al 31 de Diciembre)	56
Tabla 24. Vigencia 2017 (01 de Enero al 31 de Julio).....	56
Tabla 25. Proyectos Primera Ola - 4G	63
Tabla 26. Proyectos segunda Ola – 4G	64
Tabla 27. Proyectos tercera Ola – 4G	65
Tabla 28. Obras iniciativas privadas.....	65
Tabla 29. Programas INVIAS	67
Tabla 30. Indicadores Sinergia.....	67
Tabla 31. Carga movilizada modo marítimo.....	85
Tabla 32. Resumen de proyectos seleccionados en el PMTI módulo 2. Primera década (2017-2027)	93
Tabla 33. Categorías de beneficios por modo evaluados en el PMTI (Primera Década).....	94
Tabla 34. Resumen de avances del PMTI segundo módulo	110

Tabla 35. Resumen alcance continuidad PMTI	111
Tabla 36. Trámites Cerrados (mayo 2016- junio 2017)	115
Tabla 37. Proyectos del Sector sujetos de seguimiento	117
Tabla 38. Necesidad de Insumos Principales de Proyectos viales de 4G	119
Tabla 39. Tipos de información que se manejan en el SINC	124
Tabla 40. Normatividad Dirección de Tránsito y Transporte	147
Tabla 41. Movimiento de pasajeros en los últimos años	149
Tabla 42. Número de empresas habilitadas en las diferentes modalidades, (carga y pasajeros).....	149
Tabla 43. Parque Automotor de Servicio Público	149
Tabla 44. Consultas atendidas enero 2016 a julio 21 de 2017	150
Tabla 45. Trámites vehículos de seguridad del Estado	150
Tabla 46. Avance Indicadores de Producto	160
Tabla 47. Avance Indicadores de Gestión	160
Tabla 48. Temas pendientes Viceministerio de Infraestructura	163
Tabla 49. Avance metas de Gobierno competencia INVIAS 2015 - julio 2017....	184
Tabla 50. Ejecución de gastos 2016	186
Tabla 51. Ejecución de gastos a Julio 21 de 2017 (Cifras mlls \$)	186
Tabla 52. Urna de Cristal INVIAS.....	191
Tabla 53. Vigencia Fiscal Año 2016 comprendida entre mayo y diciembre. Proyectos en estado Ejecutados	194
Tabla 54. Vigencia Fiscal Año 2017 comprendida entre el día 01 de enero y el día 26 de julio. Estado en proceso	196
Tabla 55. Recursos Financieros.....	200
Tabla 56. Bienes Muebles	200
Tabla 57. Impuestos Pagados 2015-2016.....	201
Tabla 58. Puertos 2016 (20/80 CISA –INVIAS).....	201
Tabla 59. Puertos 2017 (13,5/86,5 CISA –INVIAS).....	202
Tabla 60. Férreo 2016 (50/50) CISA – INVIAS.....	202
Tabla 61. Férreo 2017 (50/50) CISA – INVIAS.....	202
Tabla 62. Gastos de Funcionamiento. Vigencias 2016-2017. INVIAS	203
Tabla 63. Gastos de Inversión. Vigencias 2016-2017. INVIAS	203
Tabla 64. Vigencias Futuras aprobadas proyectos de Inversión	203
Tabla 65. Vigencias Futuras aprobadas Gastos de Funcionamiento	203
Tabla 66. Elementos almacén INVIAS	204
Tabla 67. Bienes en servicio INVIAS.....	204
Tabla 68. Subastas públicas 2016 -2017	204
Tabla 69. Nivel Planta de personal INVIAS	208
Tabla 70. Clasificación Planta de personal INVIAS.....	208
Tabla 71. Convocatoria No. 325 de 2015 INVIAS	208
Tabla 72. Procesos contractuales 2016. INVIAS.....	208
Tabla 73. Procesos contractuales 2017. INVIAS.....	208
Tabla 74. Juntas directivas mayo 2016 – julio 2017. INVIAS	209
Tabla 75. Rutas y Aerolíneas.	214
Tabla 76. Transporte Aéreo de Pasajeros y Carga	215
Tabla 77 Apropiación presupuestal vigencia 2016. Aerocivil	219
Tabla 78 Ejecución presupuestal. Aerocivil	220

Tabla 79. Detalle gastos de Recursos 2017. Aerocivil	221
Tabla 80. Ejecución presupuestal 2017. Aerocivil	221
Tabla 81. Ingresos.....	222
Tabla 82. Gastos	222
Tabla 83. Balance Acumulado.....	223
Tabla 84. Nivel de Madurez MECI.....	224
Tabla 85. Hallazgos.....	225
Tabla 86. Plan de Mejoramiento Institucional.....	225
Tabla 87. Avance matriz GEL por componente.....	228
Tabla 88. Avance matriz GEL por componente y área responsable	229
Tabla 89. Evaluación FURAG 2016 Calidad	230
Tabla 90. Evaluación FURAG 2016 Gestión Documental	230
Tabla 91. Índice GEL.....	230
Tabla 92. Urna de Cristal 2016 - Aerocivil	233
Tabla 93. Urna de Cristal 2017 - Aerocivil	233
Tabla 94. Estados Financieros.....	235
Tabla 95. Vigencia Fiscal 2016.	235
Tabla 96. Vigencia Fiscal 2017.	235
Tabla 97. Inventario Bienes Mueble e Inmuebles.....	236
Tabla 98. Resumen Ejecución 2016.....	237
Tabla 99. Relación Terrenos 2016.	238
Tabla 100. Resumen Ejecución Vigencia 2017. Aerocivil	239
Tabla 101. Resumen ejecución vigencia 2017 Aerocivil	239
Tabla 102. Planta de Personal	240
Tabla 103. Nombramientos	241
Tabla 104. Proyectos Adjudicados	248
Tabla 105. Kilómetros Nuevas Calzadas Construidas	249
Tabla 106. Kilómetros Mejorados.....	249
Tabla 107. Ejecución presupuestal 2016 ANI.....	252
Tabla 108. Ejecución presupuestal 2017 ANI.....	253
Tabla 109 Gestión Oficina De Control Interno Vigencia 2016	253
Tabla 110. Gestión Oficina de Control Interno Enero - Junio 2017	253
Tabla 111. Plan de Mejoramiento Institucional.....	258
Tabla 112. Consolidado anual comunicaciones entidades de control	260
Tabla 113. Consolidado semestral total – Enero a Junio 2017	260
Tabla 114. Detalle saldos a final de cada mes período Mayo 2016-junio 2017 ..	265
Tabla 115. Bienes ANI	266
Tabla 116. Planta de Personal 2017	269
Tabla 117. Datos Generales contrato APP Río Magdalena	271
Tabla 118. Datos Generales nuevo contrato de APP	279
Tabla 119. Fuentes de financiación.....	285
Tabla 120. Cronograma Proyecto Río Magdalena.	286
Tabla 121. Ejecución Presupuestal Mayo – Diciembre de 2016.	286
Tabla 122. Ejecución Presupuestal enero – julio de 2017.....	287
Tabla 123. Actividades oficina control Interno.....	289
Tabla 124. Requerimientos Entes de control	290
Tabla 125. Ficha Técnica del Proyecto.	293

Tabla 126. Ficha Técnica del Proyecto.	295
Tabla 127. Bienes Muebles e Inmuebles.	297
Tabla 128. Situación de los Recursos.	299
Tabla 129. Planta Global Cormagdalena.	301
Tabla 130. Juntas Directivas Cormagdalena.....	302
Tabla 131.Trámites aprobación de recursos y riesgos del nuevo contrato de APP Río Magdalena.....	303
Tabla 132. Fuentes de recursos para la financiación del proyecto.....	306
Tabla 133. Circuitos por la Seguridad Vial	308
Tabla 134. Convenios 2016 ANSV.....	309
Tabla 135. Convenios ANSV 2017.....	309
Tabla 136. Proyectos de normatividad planteados para la vigencia 2017 por la ANSV.	312
Tabla 137. Medios Masivos campaña “Qué no sea la última vez”	313
Tabla 138. Gastos de Funcionamiento.....	314
Tabla 139. Distribución Gastos de Personal.	315
Tabla 140. Distribución Gastos Generales.....	315
Tabla 141. Distribución Transferencias.	316
Tabla 142. Ingresos a 30 de Junio de 2017.	317
Tabla 143. Saldos en Banco a 30 de Junio de 2017.	317
Tabla 144. Saldos contables	321
Tabla 145. Saldos contables 2016	323
Tabla 146. Saldos contables 2017	324
Tabla 147. Relación cargos planta de personal ANSV.....	326
Tabla 148. Contratación de la ANSV.....	326
Tabla 149. Juntas Directivas.	327
Tabla 150. Logros Puertos.	329
Tabla 151. Tránsito y Transporte Terrestre Automotor	329
Tabla 152. Concesiones e Infraestructura.....	330
Tabla 153. Mejoras.....	334
Tabla 154. Gestión Presupuestal.	336
Tabla 155. Contribución Especial.....	337
Tabla 156. Total Recaudo.	337
Tabla 157. Informe de Gestión de PQR, primer y segundo semestre vigencia 2016.	339
Tabla 158. Informes de Auditoría.	340
Tabla 159. Cierre efectivo de hallazgos.	341
Tabla 160. Evaluación de Gestión y Resultados.	341
Tabla 161. Evaluación del Sistema de Control Interno.....	343
Tabla 162. Ejecución acciones de mejora.	344
Tabla 163.Seguimiento Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano.....	344
Tabla 164. Nueva cadena de valor.....	347
Tabla 165. Mesas de Trabajo.....	349
Tabla 166. Plan Estratégico Institucional.	350
Tabla 167. Bienes muebles.	353
Tabla 168. Información financiera de Otros Bienes.....	353
Tabla 169. Personal y ubicación de cargos por dependencias:	355

Tabla 170. Modalidades de selección.	358
Tabla 171. Procesos de contratación.	359
Tabla 172. Procesos contractuales.	359

LISTA GRAFICAS

Gráfica 1. Ejecución Presupuesto de Inversión Sector Transporte – PGN	21
Gráfica 2. Ejecución Inversión PGN - Ministerio de Transporte	23
Gráfica 3. Ejecución presupuesto de inversión 2016. Viceministerio de Transporte	24
Gráfica 4. Ejecución presupuestal de inversión 2016. Viceministerio de Infraestructura	25
Gráfica 5. Ejecución presupuestal de inversión 2016. Secretaría General	26
Gráfica 6. Ejecución presupuestal de inversión 2016. Oficina Asesora de Planeación	27
Gráfica 7. Ejecución presupuestal de inversión 2016. Oficina de Regulación Económica.....	28
Gráfica 8. Planta por niveles jerárquicos	48
Gráfica 9. Inversión en red terciaria (204-2017)	68
Gráfica 10. Brecha entre necesidades y financiación local: caso base	98
Gráfica 11. Brecha entre necesidades y financiación local: medidas para atraer a inversionistas institucionales y liberar capacidad de los bancos	98
Gráfica 12. Brecha entre necesidades y financiación local: Inversiones más espaciadas en el tiempo.....	99
Gráfica 13. Brecha entre necesidades y financiación local: movilización de fuentes en moneda extranjera para prestar en pesos.....	100
Gráfica 14. Saldos de las Subcuentas de las cuales CORMAGDALENA es beneficiario.	279
Gráfica 15. Ejecución Presupuesto mayo – diciembre 2016.	287
Gráfica 16. Ejecución presupuesto enero – julio de 2017.	288
Gráfica 17. Carga Movilizada Río Magdalena.....	292
Gráfica 18. Gastos de Funcionamiento.	314
Gráfica 19. Distribución Gastos de Personal.....	315
Gráfica 20. Distribución Gastos Generales.	316
Gráfica 21. Distribución Transferencias.	316
Gráfica 22. Ingresos a 30 de Junio de 2017.....	317
Gráfica 23. Evaluación Institucional por dependencias.	339

LISTA ILUSTRACIONES

Ilustración 1. Alcance obras ejecutadas por INVIAS, corredor Buga - Buenaventura	68
Ilustración 2. Mesa técnica interinstitucional para la atención de la red terciaria ..	70
Ilustración 3. Modelo de convenio interadministrativo	72
Ilustración 4. Estrategia del Ministerio de Transporte del plan de intervención de la red terciaria	74
Ilustración 5. Modelo de Operación Propuesto y sus fases.....	88
Ilustración 6. Corredores Logísticos.	90
Ilustración 7. Grupos de intervenciones para reducir la congestión en los accesos urbanos	95
Ilustración 8. Necesidades nominales de financiación por programa	97
Ilustración 9. Instrumentos para potenciar nuevas fuentes de pago	102
Ilustración 10. Ubicación Geográfica Pines	116
Ilustración 11. Arquitectura SINC	127
Ilustración 12. Reporte Consolidado metas.....	131
Ilustración 13. Reporte Visualización Geográfica	131
Ilustración 14. Actividades reversión Contrato APP	274
Ilustración 15. Efectos del Acta de Terminación.....	276
Ilustración 16. Contenido Acta de Liquidación Contrato de APP.....	277
Ilustración 17. Plazo y Etapas del nuevo Contrato.....	281
Ilustración 18. Nuevas Obras Canal de Acceso al Puerto de Barranquilla.	282
Ilustración 19. Corte del Meandro de Pinillos.	283
Ilustración 20. Modulo Barrancabermeja - La Coquera.	283
Ilustración 21. Modulo La Coquera - San Pablo.	284
Ilustración 22. Registro Fotográfico.....	296

LISTA ANEXOS

ANEXO 1 MINISTERIO DE TRANSPORTE

- Anexo 1. 1 Resolución Política Antisoborno
- Anexo 1.2 Relación de Bienes Muebles e Inmuebles del Ministerio de Transporte
- Anexo 1.3 Estados Contables
- Anexo 1.4 Procesos Judiciales
- Anexo 1.5 Acuerdo colectivo firmado Sindicato
- Anexo 1.6 Juntas Directivas
- Anexo 1.7 Relación normatividad
- Anexo 1.8 Plan de Mejoramiento Contraloría de la República
- Anexo 1.9 Información Contractual
- Anexo 1.9 Presupuesto de Inversión 2018

ANEXO 3 AEROCIVIL

- Anexo 3.1 Contratos adjudicados y en ejecución Aerocivil
- Anexo 3.2 Estados Financieros a Marzo 2017. Aerocivil
- Anexo 3.3 Opinión estados contables. Aerocivil
- Anexo 3.4 Contingencias Aerocivil.
- Anexo 3.5 Actas Juntas Directivas Aerocivil
- Anexo 3.6 Consolidado urna de Cristal

ANEXO 4 AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA

- Anexo 4.1 Informe Ejecutivo de Gestión de mayo de 2016 a Julio de 2017 de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI).
- Anexo 4.2 Estados financieros a 31 de diciembre de 2016 y sus notas – estados financieros a 31 de mayo de 2017
- Anexo 4.3 Procesos judiciales a favor y en contra a junio 30 de 2017
- Anexo 4.4 Contratación de mayo 6 de 2016 a 24 julio 2017
- Anexo 4.5 Certificación expedida por la Secretaria del Consejo Directivo de la Agencia Nacional de Infraestructura

ANEXO 7 SUPERTRANSPORTE

- Anexo 7.1 Estados Financieros Superintendencia de Puertos y Transporte

I. DATOS GENERALES

Nombre del funcionario responsable que entrega:

JORGE EDUARDO ROJAS GIRALDO

Cargo

MINISTRO DE TRANSPORTE

Entidad (RAZON SOCIAL)

MINISTERIO DE TRANSPORTE

Ciudad y Fecha

BOGOTÁ, 10 DE AGOSTO DE 2017

Fecha de Inicio de la Gestión

6 DE MAYO DE 2016

Condición de la Presentación

RETIRO

Fecha de Retiro

10 DE AGOSTO DE 2017

1. MINISTERIO DE TRANSPORTE

1.1 GESTION PRESUPUESTAL

1.1.1 Marco de gasto de mediano plazo 2018 – 2021 Sector Transporte

El 11 de julio de 2017 el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y el Departamento Nacional de Planeación presentaron los techos indicativos del Marco de Gasto de Mediano Plazo 2018 – 2021, tanto para gastos de funcionamiento como de inversión, así:

Tabla 1. Distribución Marco de Gasto mediano Plazo 2018 – 2021.

CONCEPTO	2018			2019			2020			2021		
	Nación	Propios	Total	Nación	Propios	Total	Nación	Propios	Total	Nación	Propios	Total
MGMP COMUNICADO 11/07	3.168.643	2.115.598	5.284.240	3.382.136	2.487.821	5.869.957	3.633.361	2.567.927	6.201.288	4.496.520	2.650.662	7.147.182
Funcionamiento	213.416	708.038	921.454	214.257	732.795	947.052	222.875	758.437	981.312	231.169	784.994	1.016.163
Inversión	2.955.227	1.407.560	4.362.786	3.167.879	1.755.026	4.922.905	3.410.486	1.809.490	5.219.976	4.265.351	1.865.668	6.131.019
INFLEXIBILIDADES **	3.590.082	506.646	4.096.728	3.240.881	8.724	3.249.605	3.691.094	12.968	3.704.063	4.642.881	-	4.642.881
Funcionamiento	8.203	8.829	17.032	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inversión	3.581.879	497.817	4.079.696	3.240.881	8.724	3.249.605	3.691.094	12.968	3.704.063	4.642.881	-	4.642.881
DISPONIBLE***	- 421.439	1.608.951	1.187.512	141.255	2.479.097	2.620.352	- 57.733	2.554.959	2.497.225	- 146.361	2.650.662	2.504.301

Nota: **Inflexibilidades: corresponden a las vigencias futuras aprobadas más avales fiscales.

***MGMP comunicado – Inflexibilidades

Cifras en millones de pesos

Elaboró – Oficina Asesora de Planeación Ministerio de Transporte.

Dada la situación fiscal del país el presupuesto de inversión asignado al Sector Transporte disminuyó en 15% de la vigencia 2017 a 2018, sin embargo los recursos necesarios para continuar con los grandes proyectos como las concesiones viales de primera, segunda y tercera generación, así como intervenciones estratégicas como el Túnel de la Línea, el mejoramiento y mantenimiento de las vías para la conectividad regional, entre otros, se encuentran provistos toda vez que están respaldados por autorizaciones de vigencias futuras, en un esfuerzo del sector por garantizar la culminación de estas obras.

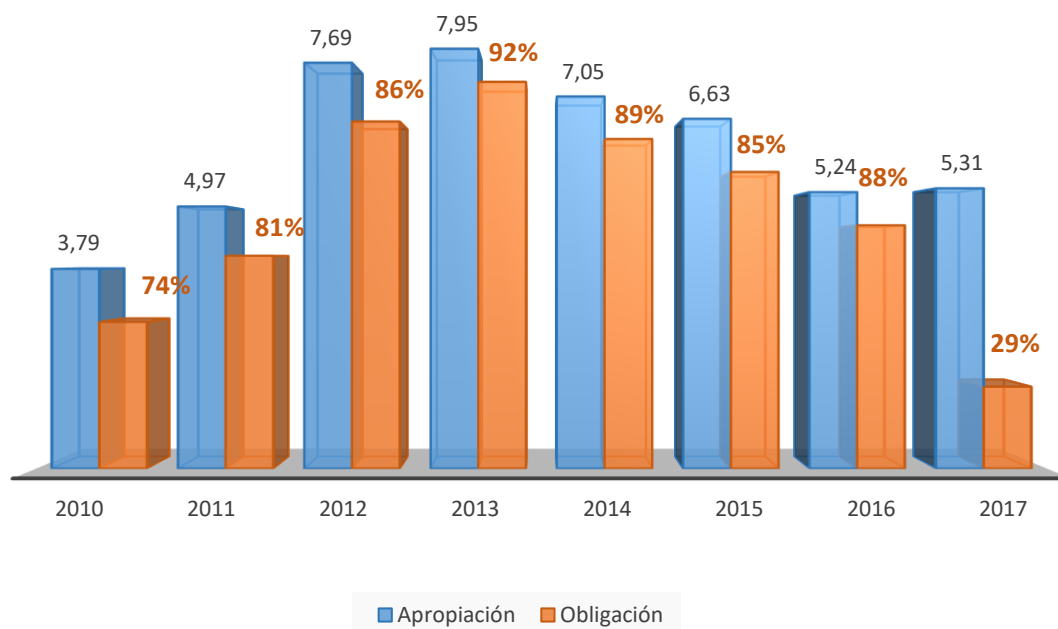
En esta tabla se muestra los recursos disponibles respecto a inflexibilidades, es decir a las autorizaciones de vigencias futuras y avales fiscales aprobados, dando como resultado que para la vigencias 2018, se presenta un déficit de \$421.439 millones que corresponden al aval fiscal aprobado para el programa de reposición vehicular.

De otro lado, en este escenario no se incluyen las necesidades adicionales que presentó el Sector para el anteproyecto de presupuesto 2018, las cuales, luego de un ejercicio austero de priorización, suman \$2.9 billones. Ver anexo 1.10

1.1.2 Gestión Presupuestal Sector Transporte

El presupuesto de inversión del Sector Transporte se ha destacado por su incremento, al pasar de \$3,79 billones en el 2010 a \$5,31 billones en el 2017

Gráfica 1. Ejecución Presupuesto de Inversión Sector Transporte – PGN



Cifras en billones de pesos

Fuente: SIIF Nación - MHCP

Elaboración: Oficina Asesora de Planeación- Ministerio de Transporte

El Sector logró la mejor ejecución presupuestal en inversión en el año 2013 al llegar a un 92% en obligaciones mientras que en el 2016 alcanzó una ejecución del 88%, y en el 2017 con corte al 21 de julio se muestra un avance de 29%.

De acuerdo con el reporte SIIF (corte a cierre de la vigencia 2016), la ejecución total del Sector Transporte fue **99.8% en compromisos**, es decir \$5,23 billones y **88% en obligaciones**, para el caso de la vigencia fiscal del año 2017 con corte al 21 de julio se llegó a un nivel de compromisos del **70% y de obligaciones del 29%**.

✓ *Gestión Presupuestal Ministerio de Transporte 2016-2017*

A continuación se relaciona para las vigencias fiscales 2016 y 2017 la información de valor presupuestado, ejecutado y porcentaje de ejecución. En el caso del ejercicio 2017 se presentan compromisos, obligaciones y porcentaje de ejecución a 21 de julio.

Tabla 2. Ejecución Presupuestal Ministerio de Transporte 2016 – Julio 2017.

PERIODO	2016			Corte Julio 21 de 2017			
CONCEPTO	Apropiación	Ejecutado	% Ejecución	Apropiación	Compromisos	Obligaciones	% Ejecución
FUNCIONAMIENTO	65.398	57.274	88%	67.900	40.937	31.090	46%
Gastos de Personal	32.895	32.130	98%	32.784	18.531	17.640	54%
Gastos Generales	19.146	16.740	87%	23.199	18.048	9.357	40%
Transferencias	13.357	8.404	63%	11.918	4.358	4.093	34%
INVERSIÓN	221.511	213.767	97%	209.475	72.592	57.613	28%
TOTAL	286.909	271.041	94%	277.375	113.530	88.703	32%

Cifras en millones de pesos

Fuente: SIIF Nación – MHCP

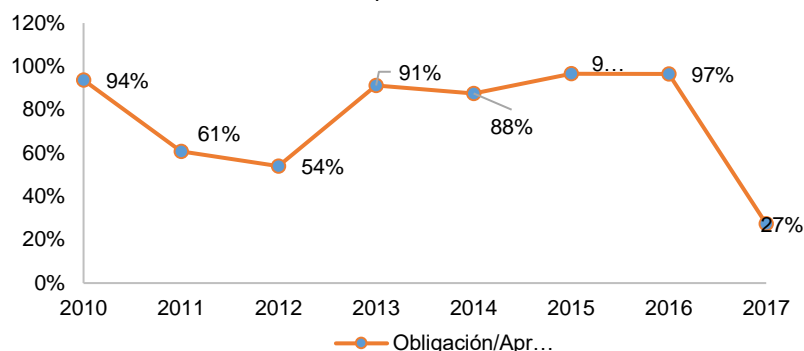
Elaboró: Oficina Asesora de Planeación – Ministerio de Transporte

✓ *Gestión Presupuestal Ministerio de Transporte 2016*

Para la vigencia 2016, el Ministerio de Transporte contó con una apropiación final de \$ 289.909 millones, presupuesto de Funcionamiento de \$ 65.398 millones y en Inversión \$ 221.511 millones.

En el siguiente gráfico se muestra la tendencia de ejecución del presupuesto de inversión del Ministerio de Transporte, que para la vigencia 2016 alcanzo unos de sus más altos porcentajes con el 97% lo que refleja el buen resultado del seguimiento y la planeación presupuestal.

Gráfica 2. Ejecución Inversión PGN - Ministerio de Transporte



Fuente: MHCP - Elaboración: Oficina Asesora de Planeación- Ministerio de Transporte

A continuación se presenta la ejecución del presupuesto de inversión del Ministerio de Transporte desagregado por dependencias.

✓ *Ejecución presupuestal de Inversión 2016 – Viceministerio de Transporte*

El Viceministerio de Transporte tuvo una apropiación de \$183.833 millones, de los cuales se comprometieron \$183.378 millones y se obligaron \$177.807 millones, logrando un porcentaje de ejecución presupuestal sobre obligaciones de 97%. Es importante destacar que para la vigencia 2016 el programa de reposición vehicular tuvo la ejecución más alta desde la aprobación del aval fiscal en 2013.

A continuación se presenta la ejecución por proyecto:

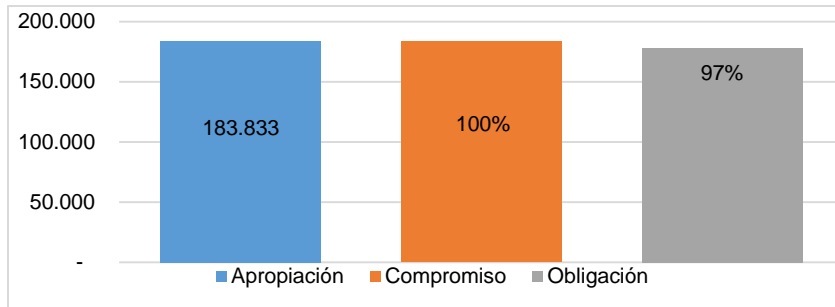
Tabla 3. Ejecución por proyecto Viceministerio de Transporte 2016.

Proyecto	Apropiación	Compromiso	Obligación	% Ejecución
Administración gerencial del RUNT	4.300	4.299	3.306	77%
Adquisición de bienes - especies venales	200	200	190	95%
Apoyo a la implementación de la política logística nacional	3.760	3.550	3.106	83%
sistemas inteligentes de transporte	2.174	2.174	2.166	100%
Apoyo estrategia ambiental del sector transporte nacional	1.300	1.300	1.134	87%
Asistencia técnica en el marco de la política nacional de transporte urbano.	9.110	8.940	7.214	79%
Control de tráfico fluvial nacional	1.500	1.500	1.500	100%
CICOTT	3.400	3.400	3.265	96%
Seguridad vial	7.091	7.059	5.606	79%
Regulaciones técnicas para el modo de transporte fluvial	623	623	616	99%
Sistema de recolección de datos	3.500	3.498	2.942	84%
Programas de reposición y renovación del parque automotor de carga nacional	146.875	146.835	146.762	100%
Total Viceministerio de Transporte	183.833	183.378	177.807	97%

Cifras en millones de pesos

Fuente: MHCP - Elaboración: Oficina Asesora de Planeación- Ministerio de Transporte

Gráfica 3. Ejecución presupuesto de inversión 2016. Viceministerio de Transporte



Fuente: SIIF Nación MHCP - Elaboración: Oficina Asesora de Planeación- Ministerio de Transporte

✓ *Ejecución presupuestal de Inversión 2016 – Viceministerio de Infraestructura 2016*

El Viceministerio de Infraestructura tuvo una apropiación de \$27.200 millones, recursos que fueron comprometidos casi en un 100% y sus obligaciones sumaron \$26.463 millones, es decir tuvo una ejecución del 97% en el presupuesto de inversión. A continuación se presenta la ejecución por proyecto:

Tabla 4. Ejecución por proyecto Viceministerio de Infraestructura 2016.

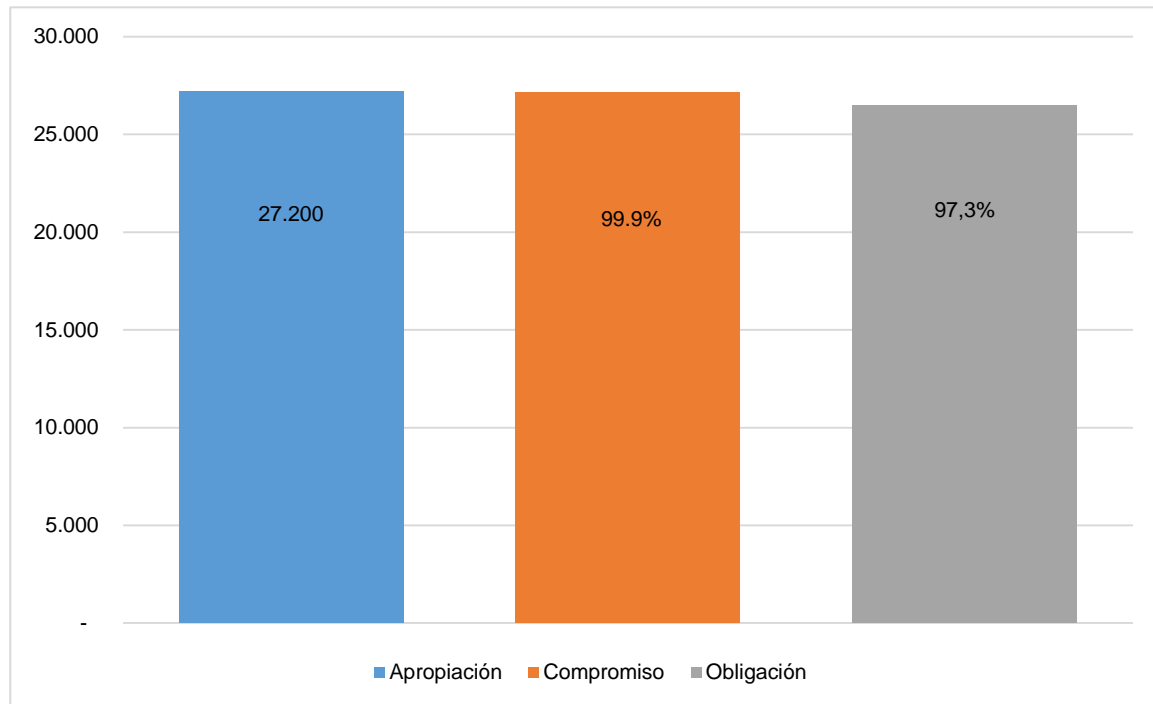
Proyecto	Apropiación	Compromiso	Obligación	% Ejecución
Plan Vial Regional	4.500	4.486	3.968	88%
Construcción mejoramiento rehabilitación y mantenimiento de la red vial- fondo de subsidio de la sobretasa a la gasolina.	18.900	18.900	18.900	100%
estudios para el desarrollo de políticas en infraestructura de transporte	3.800	3.773	3.595	95%
Total Viceministerio de Infraestructura	27.200	27.160	26.463	97%

Cifras en millones de pesos

Fuente: SIIF Nación MHCP - Elaboración: Oficina Asesora de Planeación- Ministerio de Transporte



Gráfica 4. Ejecución presupuestal de inversión 2016. Viceministerio de Infraestructura



Fuente: SIIF Nación MHCP - Elaboración: Oficina Asesora de Planeación- Ministerio de Transporte

✓ *Ejecución presupuestal de Inversión 2016 – Secretaría General*

La Secretaría General tuvo una apropiación de \$8.448 millones, de los cuales se comprometieron \$88.415 millones y se obligaron \$7.753 millones. A continuación se presenta la ejecución por proyecto:

Tabla 5. Ejecución por proyecto – Secretaria General 2016.

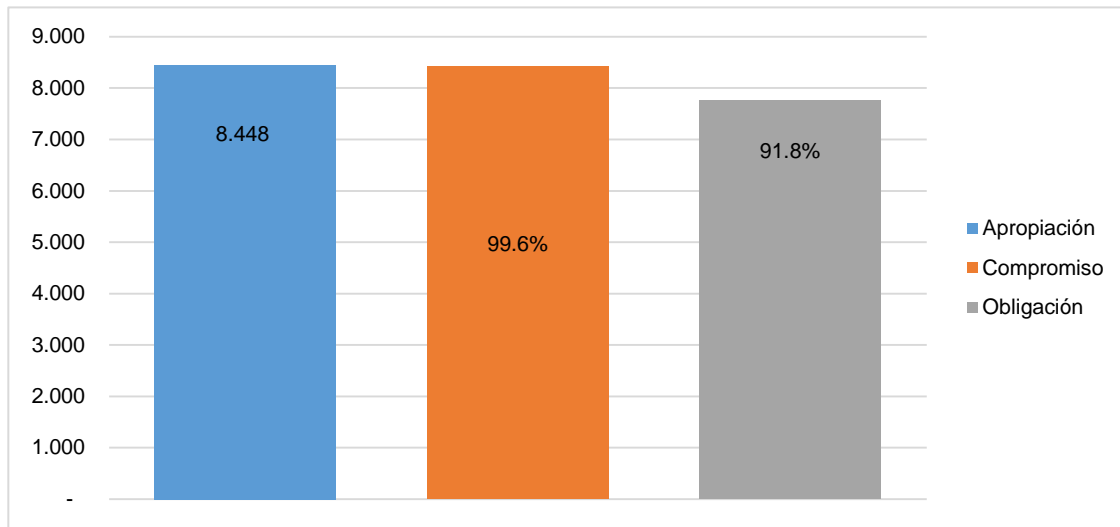
<i>Proyecto</i>	<i>Apropiación</i>	<i>Compromiso</i>	<i>Obligación</i>	<i>% Ejecución</i>
Prensa	1.300	1.300	1.300	100%
Sistematización integral del Ministerio de Transporte	4.500	4.468	4.113	91%
Programa de servicios al ciudadano.	748	748	748	100%
Capacitación y asistencia técnica a funcionarios	900	899	899	100%
Sedes del Ministerio de Transporte	1.000	1.000	693	69%
Total Secretaría General	8.448	8.415	7.753	92%

Cifras en millones de pesos

Fuente: SIIF Nación MHCP - Elaboración: Oficina Asesora de Planeación- Ministerio de Transporte



Gráfica 5. Ejecución presupuestal de inversión 2016. Secretaría General



Fuente: SIIF Nación MHCP - Elaboración: Oficina Asesora de Planeación- Ministerio de Transporte

✓ *Ejecución presupuestal de Inversión 2016 - Oficina Asesora de Planeación*

La Oficina Asesora de Planeación tuvo una apropiación de \$1.537 millones, de los cuales se comprometieron \$1.476 millones y se obligaron \$1.253 millones.

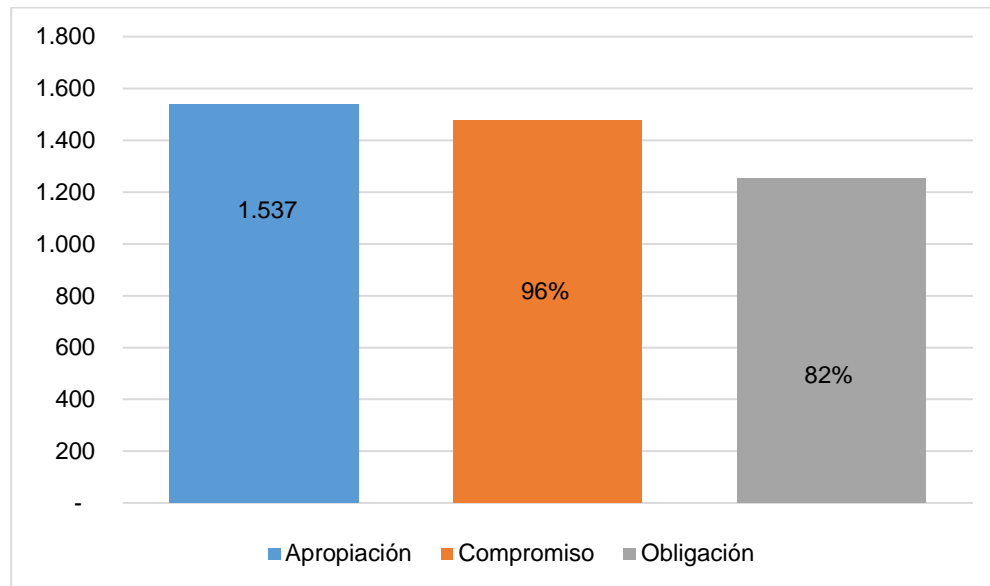
Tabla 6. Ejecución por proyecto – Oficina Asesora de Planeación 2016.

Proyecto	Apropiación	Compromiso	Obligación	% Ejecución
Apoyo al sector transporte en la definición de políticas, planes, programas y proyectos. nacional	1.038	989	765	74%
Implementación y mejoramiento del sistema integrado de gestión del Ministerio de Transporte nacional	498	488	488	98%
Total Oficina Asesora de Planeación	1.537	1.476	1.253	82%

Cifras en millones de pesos

Fuente: SIIF Nación MHCP - Elaboración: Oficina Asesora de Planeación- Ministerio de Transporte

Gráfica 6. Ejecución presupuestal de inversión 2016. Oficina Asesora de Planeación



Fuente: SIIF Nación MHCP - Elaboración: Oficina Asesora de Planeación- Ministerio de Transporte

✓ *Ejecución presupuestal de Inversión 2016 - Oficina de Regulación Económica*

La Oficina de Regulación Económica tuvo una apropiación de \$493 millones, de los cuales se comprometieron \$491 millones y se obligaron \$491 millones. A continuación se presenta la ejecución por proyecto:

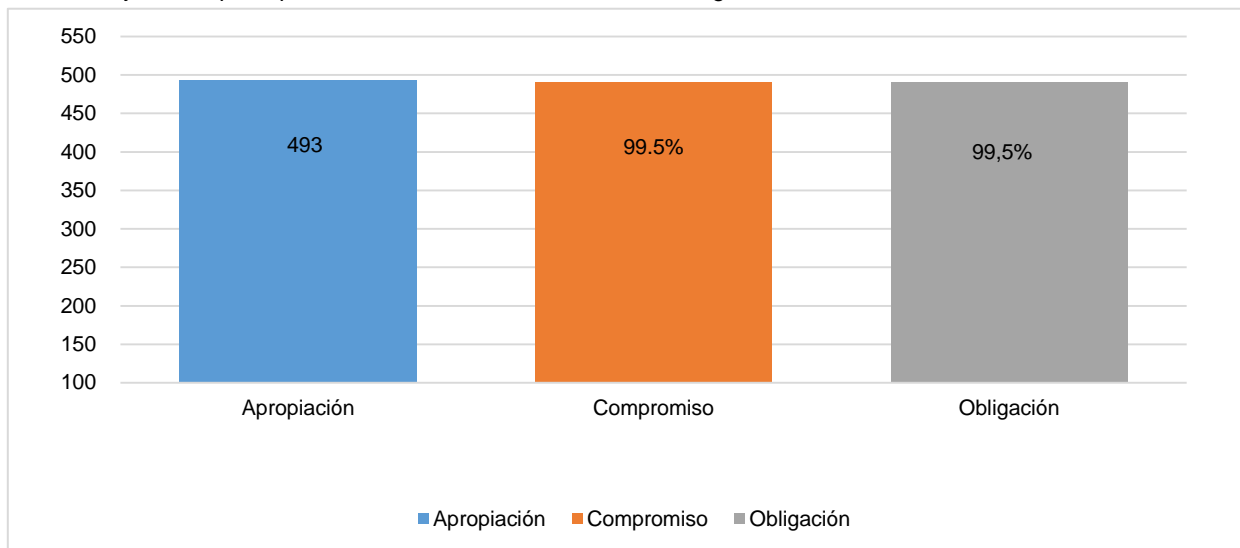
Tabla 7. Ejecución por proyecto – Oficina de Regulación Económica 2016.

Proyecto	Apropiación	Compromiso	Obligación	Ejecución
Investigación y estudio para la determinación de estructuras tarifarias en los modos de transporte y servicios conexos	493	491	491	99,5%
Total Regulación Económica	493	491	491	99,5%

Cifras en millones de pesos

Fuente: SIIF Nación MHCP - Elaboración: Oficina Asesora de Planeación- Ministerio de Transporte

Gráfica 7. Ejecución presupuestal de inversión 2016. Oficina de Regulación Económica



Fuente: MHCP - Elaboración: Oficina Asesora de Planeación- Ministerio de Transporte

✓ *Gestión Presupuestal Ministerio de Transporte 2017*

Mediante Decreto N° 2170 de 2016 se le apropió para la vigencia fiscal de 2017 al Ministerio de Transporte un presupuesto de Funcionamiento de \$69.185 millones y en Inversión de \$199.475 millones.

De otra parte, mediante Decreto No. 1238 del 19 de julio de 2017, se efectuaron unas modificaciones al Presupuesto General de la Nación, adicionando los recursos apropiados para 2017 al Ministerio de Transporte en \$14.900 millones, \$4.900 para funcionamiento y \$10.000 para inversión. Cuya ejecución por rubros se muestra en la siguiente tabla.

Tabla 8. Ejecución Total Funcionamiento + Inversión. Ministerio de Transporte.

CONCEPTO	APROPIACIÓN	COMPROMISOS		OBLIGACIONES	
		VALOR	%EJECUCIÓN	VALOR	%EJECUCIÓN
Funcionamiento	67.900	40.938	60%	31.090	46%
Gastos de personal	32.784	18.531	57%	17.640	54%
Gastos generales	23.199	18.048	78%	9.357	40%
Transferencias	11.918	4.358	37%	4.093	34%
Inversión	209.475	72.592	35%	57.613	28%
TOTAL	277.375	113.530	41%	88.703	32%

Cifras en millones de pesos

Fuente: SIIF Nación MHCP - Elaboración: Oficina Asesora de Planeación- Ministerio de Transporte

Con corte al 24 de julio en el Presupuesto de Inversión el Ministerio de Transporte ha obligado recursos por valor de \$57.613 millones que corresponden al 28%. En la siguiente tabla se relaciona la ejecución presupuestal desagregada por proyecto de inversión:

Tabla 9. Ejecución Proyectos de Inversión Ministerio de Transporte.

Proyecto	Apr. Vigente	Compromiso	Obligación	Ejecución
Fondo de subsidio de la sobretasa a la gasolina.	16.600.000.000	-	-	0%
Control de tráfico fluvial nacional	1.000.000.000	92.433.333	44.000.000	4%
Política logística nacional	3.000.000.000	1.724.348.800	496.692.372	17%
Regulación económica	300.000.000	168.543.332	144.653.333	48%
Regulaciones técnicas para el modo de transporte fluvial.	300.000.000	295.700.000	65.000.000	22%
Sistematización integral del ministerio de transporte	5.000.000.000	1.903.590.511	793.219.275	16%
Seguridad vial	200.000.000	199.050.200	90.446.050	45%
Capacitación y asistencia técnica a funcionarios	600.000.000	317.645.171	291.574.315	49%
Adquisición de bienes e insumos para control del tránsito y transporte terrestre	200.000.000	82.261.091	39.499.992	20%
Estudios para el desarrollo de políticas en infraestructura	2.500.000.000	1.647.593.527	1.021.009.711	41%
Administración gerencial del RUNT	4.500.000.000	2.671.639.072	1.220.924.170	27%
Programas de promoción para la reposición y renovación del parque automotor	150.000.000.000	52.352.216.636	49.107.509.094	33%
Asistencia técnica en el marco de la política nacional de transporte urbano.	9.810.000.000	3.558.612.086	637.473.738	6%
Programa de servicios al ciudadano	1.000.000.000	701.983.982	331.399.371	33%
CICOTT	1.565.000.000	981.844.878	215.753.119	14%
Sistemas inteligentes de transporte	1.800.000.000	897.818.621	662.179.032	37%
Apoyo estrategia ambiental del sector transporte	3.000.000.000	471.915.116	296.864.714	10%
Plan vial regional	4.000.000.000	1.338.137.161	524.516.260	13%
Sistema integrado de gestión	300.000.000	236.830.695	43.944.337	15%
Políticas, planes, programas y proyectos.	500.000.000	451.901.665	223.755.000	45%
Sedes del ministerio de transporte nacional	500.000.000	185.233.232	120.307.877	24%
Proyecto prensa	1.500.000.000	1.288.424.235	743.944.466	50%
Sistema de recolección de datos para el transporte terrestre automotor	1.300.000.000	1.024.448.289	498.442.854	38%
TOTAL	209.475.000.000	72.592.171.633	57.613.109.079	28%

Cifras en millones de pesos

Fuente: SIIF Nación MHCP - Elaboración: Oficina Asesora de Planeación- Ministerio de Transporte

1.2 REGULACIÓN ECONÓMICA

1.2.1 Índice de costos del transporte pasajeros (ICTP). Revisión, análisis y evaluación de la información de los insumos, parámetros y variables.

El Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE, ha emitido el índice de costos del transporte intermunicipal de pasajeros, el cual permitirá medir en forma trimestral las variaciones de los costos de operación por efecto del cambio en el precio de los insumos, según tipo de vehículo de servicio público de transporte intermunicipal de pasajeros por carretera.

Avance: DANE entregó a la Oficina de Regulación Económica –ORE, el Índice de Costos del Transporte Intermunicipal de Pasajeros por Carretera.

1.2.2 Regulación Económica de los Centros de Reconocimiento de Conductores y propuesta metodológica para regular el precio de los Exámenes de Aptitud Física, Mental y de Coordinación Motriz

Avance: La Oficina de Regulación Económica –ORE se encuentra realizando el estudio para establecer el marco regulatorio de los Centros de Reconocimiento de Conductores, el cual servirá de base para emitir la regulación de precios al usuario para servicios prestados en los CRC.

Avance: La ORE emitió la Resolución No. 00993 del 25 de abril de 2017, “*Por la cual se determinan los valores que por cada servicio que prestan los organismos de apoyo deben transferirse al fondo nacional de seguridad vial y se dictan otras disposiciones*”.

1.2.3 Revisión del mercado de los Centros de Apoyo Logístico de Evaluación – CALE para proponer la metodología regulatoria del precio de los servicios prestados

Se realizaron los análisis de costos para establecer el marco regulatorio de los Centros de Apoyo Logístico de Evaluación – CALE. El Ministerio de Transporte

Avance: La Oficina de Regulación Económica –ORE, emitió la Resolución No. 0001349 de 12 de mayo de 2017 “*Por la cual se reglamentan las condiciones de*

habilitación para los Centros de Apoyo Logístico de Evaluación - CALE y las condiciones, características de seguridad y el rango de precios del examen teórico y práctico para la obtención de la licencia de conducción en el territorio nacional y se dictan otras disposiciones”.

1.3 GESTION CONTROL INTERNO MINISTERIO DE TRANSPORTE

1.3.1 Contraloría

El último informe de auditoría regular presentado por la CGR, corresponde a la vigencia 2015, el cual fue recibido mediante radicado No. 20163210482132 del 02/08/2016, en el cual se establecen los siguientes resultados:

- ✓ Opinión de los Estados financieros: Negativa
- ✓ Evaluación de gestión y resultados: Desfavorable. (Calificación ponderada 53,39)
- ✓ Fenecimiento: No se feneció la cuenta
- ✓ **Hallazgos:** Se presentaron 54 hallazgos administrativos, de los cuales 20 tienen posible alcance disciplinario y 6 tiene presunto alcance fiscal.

Con Oficio 20173210375042 del 20/06/2017, se recibió opinión sobre la razonabilidad de los Estados Contables y Gestión Presupuestal del Ministerio – vigencia 2016, la cual es con Salvedades la cual varió positivamente con relación al año 2015 que fue Negativa.

Por lo tanto, la Contraloría da la opinión sobre los Estados Contables de la entidad para la vigencia 2016 con Salvedades, lo cual expresa que se presenta razonablemente la situación financiera del Ministerio de Transporte a 31 de diciembre de 2016.

Se anexa Plan de mejoramiento CGR transmitido el 25/07/2017 por la Contraloría. (Anexo 1.8)

Tabla 10. Estado del Plan de Mejoramiento a la fecha. Total de Hallazgos 24 Julio de 2017

TEMA	ESTADO DEL HALLAZGO			
	Vencidos	Cumplidos	En término	Total Hallazgos
Vigencia 2015	0	38	16	54
Vigencia 2014	0	40	22	62
Vigencia 2013	0	5	2	7
Vigencia 2012	0	2	2	4

TEMA	ESTADO DEL HALLAZGO			
	Vencidos	Cumplidos	En término	Total Hallazgos
Vigencia 2011	0	2	0	2
Vigencia 2010	0	1	1	2
RUNT 2015	0	0	14	14
RUNT 2011	0	8	2	10
Transmasivo 1 Sem de 2012	0	1	0	1
SEGURIDAD VIAL	0	3	0	3
SEGURIDAD VIAL 2013	0	3	1	4
TRANSPORTE Y LOGÍSTICA	0	2	2	4
TOTAL	0	105	62	167

Programa anual de auditorías vigencia 2016. Se realizaron 25 auditorías a los procesos de la Entidad, abarcando temas misionales en transporte, tránsito e infraestructura así como a procesos de apoyo como los financieros y los de contratación entre otros. Producto de estas auditorías se elaboraron planes de acción que han redundado en el mejoramiento continuo de algunos de estos procesos, como los financieros y otros en materia de Transporte y Tránsito.

Programa anual de auditorías vigencia 2017. El Programa Anual de Auditorías para el 2017, contempla la realización de 34 auditorías a procesos tanto misionales como de apoyo de la Entidad.

A 30 de junio de acuerdo a lo presupuestado, se han culminado 17 auditorías de las 34 programadas, alcanzando un avance del 50% en el programa anual.

Programa anual de Asesorías y Acompañamientos vigencia 2016. Se realizaron 30 informes de Ley, con fundamento en las normas (Leyes, Decretos, circulares, entre otros), y que nos obliga a efectuar seguimiento de los mismos en los cuales se tiene responsabilidades y como producto de estas asesorías se han mejorado los procesos que han redundado en el mejoramiento continuo.

Durante la vigencia 2016 se remitieron todos los informes de ley (30) en temas como Informe Pormenorizado del Sistema de Control Interno - Estatuto Anticorrupción, seguimiento ejecución del plan de mejoramiento institucional a través del sistema Sireci de la CGR, Seguimiento medidas de austeridad en el gasto público, peticiones quejas y reclamos - estatuto anticorrupción, seguimiento al plan

de mejoramiento del Archivo General de la Nación, plan mejoramiento, seguimiento plan anticorrupción y atención al ciudadano y seguimiento al sistema de información E-Kogui entre otros, los cuales se atendieron oportunamente.

Programa anual de Asesoría y Acompañamiento vigencia 2017. El Programa Anual de Asesorías y Acompañamiento para el 2017, contempla el seguimiento e informes de 24 informes de ley.

A 30 de junio se han culminado 13 informes de Ley de los 24 establecidos, alcanzando el 54% de las programadas en el año 2017 de igual forma se han efectuado 51 actividades de asesoría y Acompañamientos a la fecha.

Programa anual de Asesoría y Acompañamiento vigencia 2017. La Oficina de Control Interno teniendo en cuenta lo establecido en las Normas Internacionales de Auditoría, y según lo dispuesto por la Secretaria de Transparencia de la Presidencia de la República y por el Departamento Administrativo de la Función Pública, desarrollo dos documentos bien importantes a fin de incrementar la credibilidad y la confianza en los diferentes grupos de interés y fortalecer la cultura organizacional como son el Código de Ética, y estatuto de auditoría.

Lo anterior le permite promover la cultura de ética y la confianza en el desarrollo de las funciones de Auditoría Interna y de asesoría, con el fin de asegurar de manera objetiva la gestión de riesgos, control y dirección de la Entidad.

Modelo Estándar de Control Interno – MECI.

- a) Se generaron acciones encaminadas a fortalecer la cultura de control, lideradas por la Oficina de Control Interno, especialmente a través de mensajes de correo electrónico en temas de rendición de cuentas y trabajo en equipo, en concordancia con las charlas brindadas en desarrollo de la nueva evaluación del desempeño.
- b) Se dispone de un plan anticorrupción y de atención al ciudadano, un mapa de riesgos anticorrupción, sobre los cuales se mantiene monitoreo como mecanismo para fortalecer los valores institucionales, sumado a la campaña del Grupo de control Disciplinario que con apoyo de la Universidad Javeriana,

se encausa a fomentar la ética del servidor pública como base para combatir la corrupción.

- c) De acuerdo con la auditoría para la vigencia 2016, realizada a las cifras contables del Ministerio, la Contraloría General de la República otorgó calificación favorable “Con salvedades” a la Entidad, lo que se traduce en que para el ente de control, estas se ajustan a la normatividad vigente.

✓ *Austeridad en el Gasto*

- a) Definida mediante directiva presidencial 01 del 10 de febrero de 2016 donde establece alcanzar un ahorro del 10% en gastos de funcionamiento.
- b) Al cierre de la vigencia 2016 la Entidad presentó disminución en sus gastos de los rubros frente a los gastos efectuados en la vigencia anterior así: materiales y suministros en un porcentaje de 17%, impresos y publicaciones en un 39%, servicio de aseo en 18%, mantenimiento de bienes muebles en un 37%, teléfonos fax y otros en un 23% y viáticos al interior en un 11% que permitieron ajustarse a las políticas fijadas por el Gobierno Nacional.
- c) En la presente vigencia el comportamiento de gastos asociados a la austeridad se encuentra en concordancia con los lineamientos del gobierno, a partir de los cuales se han llevado a cabo campañas de concientización y racionalización del gasto los cuales han logrado reflejar reducciones en rubros como: horas extras, honorarios, impresos y publicaciones, mantenimiento de inmuebles, viáticos y servicios públicos en un promedio del 12%
- d) Dada las condiciones estructurales de la antigua sede del Ministerio, se hizo necesario trasladarla a una nueva sede, situación que si bien afectó el gasto por el rubro de arrendamiento, las condiciones del nuevo contrato se consideran favorables dada la ubicación y modernidad de la nueva edificación.

1.4 GESTION BUEN GOBIERNO MINISTERIO DE TRANSPORTE

1.4.1 *Gestión de Calidad y MECI*

✓ *Mantenimiento y mejoramiento del Sistema de Gestión de Calidad Y MECI*

Se alcanzaron los siguientes objetivos:

- a) Mejorar el nivel de gestión del Sistema de Gestión de Calidad y del Modelo Estándar de Control Interno a través de una campaña de promoción y sensibilización y renovar el contrato mantenimiento software con el cual se administra la documentación del SGC.
- b) Mantener el certificado de calidad en la normas NTCGP 1000:2009 y NTC ISO 9001:2008.
- c) Mantener el aplicativo Daruma, que permite administrar la documentación y reporte de indicadores del Sistema de Gestión de Calidad.
- d) Se realizó la primera aproximación del Sistema a la norma ISO 9001:2015, que deberá quedar implementada en septiembre de 2018.

El Comité Institucional de Desarrollo Administrativo que es la instancia que debe orientar el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (creado por el Decreto 2482 de 2012), realizó seguimiento y recomendaciones a las políticas de desarrollo administrativo.

Para el año 2016 se estructuró el proyecto “Implementación y Mejoramiento del Sistema Integrado de Gestión del Ministerio de Transporte Nacional”, con el objetivo de diseñar e implementar el Sistema Integrado de Gestión (Sistema de Gestión de Calidad, MECI, Sistema de gestión para la Seguridad y Salud en el Trabajo); cuyos objetivos específicos son:

1. *Acreditar la calidad integral de los servicios Institucionales.*
2. *Asegurar el desempeño institucional y la satisfacción social en la prestación de los servicios a cargo de la Entidad.*

De otra parte, el Ministerio a través del Sistema de Gestión de Calidad hoy cuenta con 9 manuales, de los cuales, los siguientes tres fueron adoptados entre el 20 de agosto de 2014 y el 13 de mayo de 2015:

- a) **Manual de Interventoría y Supervisión de Contratos – Versión 1.** Adoptado el 20 de agosto de 2014 con el fin de servir de herramienta de trabajo y establecer los lineamientos, reglas y responsabilidades que deben cumplir los interventores, supervisores y coordinadores en su tarea de planeación, revisión y control de la ejecución de las obligaciones a cargo de todos los contratistas del Ministerio de Transporte.
- b) **Manual de contratación – Versión 4.** Adoptado el 13 de mayo de 2015, como herramienta que es utilizada para quienes adelantan los procesos de contratación en el Ministerio de Transporte, en las etapas precontractual, contractual y post contractual.
- c) **Manual de acciones de repetición – Versión 1.** Adoptado el 19 de mayo de 2015, con el fin de dar a conocer a los servidores públicos, ex –servidores públicos y a los particulares que desempeñan funciones públicas, cuales son las implicaciones de la acción de repetición o del llamamiento en garantía con fines de repetición y el procedimiento que debe seguirse para cumplir con el mandato que ordena el artículo 90 de la Constitución Política y la Ley que lo Reglamenta.

Tabla 11. Relación de Manuales

Denominación del reglamento y/o manual	Descripción	Mecanismo de adopción y vigencia
Comité de Desarrollo Administrativo	Se crea al Comité de Desarrollo Administrativo Sectorial y el Comité Institucional de Desarrollo Administrativo.	Resolución - 20 de noviembre de 2013
Manual estratégico de comunicación - Versión 1	Guía para el manejo de las comunicaciones internas y externas de la Entidad.	Sistema de Gestión de Calidad - Aplicativo Daruma
Manual de contratación - Versión 4	Herramienta para quienes adelantan los procesos de contratación en el Ministerio de Transporte en las etapas precontractual, contractual y post contractual.	Sistema de Gestión de Calidad - Aplicativo Daruma
Manual de interventoría y supervisión de contratos - Versión 1	Tiene como objeto servir de herramienta de trabajo y establecer los lineamientos, reglas y responsabilidades que deberán cumplir los interventores, supervisores y coordinadores en su tarea de planeación, revisión y control de la ejecución de las obligaciones a cargo de todos los contratistas del Ministerio de Transporte.	Sistema de Gestión de Calidad - Aplicativo Daruma

Denominación del reglamento y/o manual	Descripción	Mecanismo de adopción y vigencia
Manual de acciones de repetición - Versión 1	Dar a conocer a los servidores públicos, ex –servidores públicos y a los particulares que desempeñan funciones públicas, cuales son las implicaciones de la acción de repetición o del llamamiento en garantía con fines de repetición y el procedimiento que debe seguirse para cumplir con el mandato que ordena el artículo 90 de la Constitución Política y la Ley que lo Reglamenta.	Sistema de Gestión de Calidad - Aplicativo Daruma
Manual de archivos - Versión 1	Tiene como fin presentar en un lenguaje sencillo y al alcance de los funcionarios de la Entidad los principios básicos y procedimientos para la organización, identificación y control de archivos, acorde con los lineamientos de la Ley 594 de 2000, Ley General de Archivos.	Sistema de Gestión de Calidad - Aplicativo Daruma
Manual de correspondencia - Versión 1	Se pretende promover una organización y presentación técnica de la correspondencia.	Sistema de Gestión de Calidad - Aplicativo Daruma
Manual de estructura y elaboración de la documentación del Sistema de Gestión de la Calidad - Versión 3	Definir la estructura de la documentación del Sistema de Gestión de la Calidad y establecer los lineamientos para la elaboración de los documentos.	Sistema de Gestión de Calidad - Aplicativo Daruma
Manual de calidad - Versión 2	Describe el sistema de gestión de calidad que se implementa y mantiene en el Ministerio de Transporte con base en la norma técnica de calidad NTCGP 1000 vigente.	Sistema de Gestión de Calidad - Aplicativo Daruma

Fuente: Oficina Asesora de Planeación – M.T.

1.4.2 Estrategia Antitrámites.

En desarrollo de la política de racionalización de trámites implementada por el Gobierno Nacional, a través de la cual se establecen las directrices fundamentales que guían las actuaciones de la Administración Pública en las relaciones del ciudadano-empresario con el Estado en sus diferentes niveles, para el ejercicio de actividades, derechos o cumplimiento de obligaciones y con la expedición de los Decretos 19 de 2012 y 198 de 2013, el Ministerio de Transporte realizó un ejercicio de supresión, traslado a otras autoridades, automatización de diversos trámites, entre otros aspectos.

Con fundamento en lo anterior y actualizada la información de los trámites que adelanta el Ministerio de Transporte en el SUIT versión 3, se tiene que este Ministerio actualmente adelanta setenta y cuatro (74) trámites dependientes del Viceministerio de Transporte. Los trámites que se intervinieron fueron los siguientes:

- Expedición o renovación de la tarjeta de operación de servicio público de transporte terrestre automotor de pasajeros.

- b) Duplicado de la tarjeta de operación de servicio público de transporte terrestre automotor de pasajeros (por carretera, mixto y especial).
- c) Expedición de la tarjeta de operación por cambio de características técnicas del vehículo (por carretera, mixto y especial).
- d) Expedición de la tarjeta de operación por cambio de modalidad de servicio

Con la implementación del registro nacional de empresas de transporte a través de la plataforma RUNT, se automatizará la expedición de las tarjetas de operación de todas las modalidades, es decir, transporte especial, pasajeros por carretera, mixto.

Lo anterior implica que los documentos que hoy el usuario presenta para adelantar el trámite, serán validados a través de la herramienta tecnológica. Este proceso está en producción, actualmente se viene adelantando el proceso de automatización con las territoriales de Boyacá y Santander.

- e) Certificado de disponibilidad de capacidad transportadora para matrícula inicial y cambio de empresa. Como los anteriores trámites descritos, con la implementación del registro nacional de empresas se automatiza la expedición de este trámite.

1.4.3 Pacto por la Transparencia

El propósito de firmar el Pacto por la Transparencia es ratificarle al país que en todos los niveles del Gobierno (nacional, regional y local), el Ministerio de Transporte y sus Entidades Adscritas están comprometidas con una contratación con las siguientes calidades:

- a) PARTICIPACIÓN, el máximo de actores sociales acompañen los procesos.
- b) PLURALIDAD, la contratación permita el concurso para para nuevos contratistas, es decir, que se desconcentren de unas pocas manos.
- c) COMPETITIVAD: optimizar los recursos públicos, y para esto es indispensable que haya una mayor competencia.
- d) VISIBILIDAD: Mientras más detalles se proporcionen a la Sociedad de cada proceso de contratación, éstos serán más democráticos.

1.4.4 Audiencia pública sectorial

El día 15 de diciembre de 2016 se llevó a cabo la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas del sector Transporte, liderada por el Señor Ministro Jorge Eduardo Rojas Giraldo, los Viceministros de Transporte y de Infraestructura, con la presencia y participación de los Directivos de las Entidades adscritas del sector, de Cormagdalena y de la Dirección de Tránsito y Transporte de la Policía Nacional.

El Ministerio de Transporte y sus entidades adscritas presentaron ante los colombianos los avances, las políticas y las estrategias que han permitido que el Sector sea uno de los más dinámicos del país.

A través del Canal Institucional y de las redes sociales, los ciudadanos pudieron interactuar con el Ministro Jorge Eduardo Rojas y los directores de las entidades para así conocer el nivel de cumplimiento de las metas e indicadores.

Para consultar el informe se puede ingresar la dirección electrónica:

https://www.mintransporte.gov.co/Publicaciones/planeacion_gestion_y_control/rendicion_de_cuentas/audiencia_publica_de_rendicion_de_cuentas_2016

1.4.5 Ferias nacionales de servicio al ciudadano

Desde mayo hasta diciembre 2016, se participó en 3 ferias del Programa Nacional de Servicio al Ciudadano en la ciudad de Villa del Rosario – Norte de Santander con 107 atenciones, Florencia - Caquetá con 71 atenciones, en Sincé - Sucre con 70 atenciones, para un total de 248 ciudadanos atendidos en el año. Se publicó lo correspondiente en la página web de la Entidad, en Atención al Ciudadano – Participación Ciudadana.

En la presente vigencia, el Ministerio de Transporte a través del grupo de Atención al Ciudadano, ha participado en tres ferias nacionales de servicio al ciudadano en las ciudades de Carmen de Bolívar, Ipiales y La Dorada, se brindó información de trámites y servicios a 303 personas.

1.4.6 Programas, proyectos y estudios realizados

Durante la vigencia 2016 el Ministerio de Transporte ejecutó 26 proyectos de inversión, según el detalle que se indica a continuación:

Tabla 12. Programas y proyectos Ministerio de Transporte

PROGRAMA / PROYECTO	APROPIACIÓN	OBLIGACIONES	% EJECUTADO
Mejoramiento y mantenimiento de infraestructura administrativa	1.000.000.000	692.650.326	69,3%
Mejoramiento , adecuación, construcción y mantenimiento de las sedes del ministerio de transporte nacional	1.000.000.000	692.650.326	69,3%
Adquisición, producción y mantenimiento de la dotación propia del sector	3.600.000.000	3.455.499.998	96,0%
Adquisición de bienes e insumos para control del tránsito y transporte terrestre	200.000.000	190.500.000	95,2%
Diseño e implementación del centro inteligente de control de tránsito y transporte infraestructura vial nacional	3.400.000.000	3.264.999.998	96,0%
Adquisición, producción y mantenimiento de la dotación administrativa	4.580.000.000	4.193.457.175	91,6%
Actualización divulgación y socialización de las políticas, planes, programas y proyectos generados por el sector transporte a nivel nacional	80.000.000	79.999.361	100,0%
Adquisición de equipos de computación y comunicaciones, software, servicios e insumos para la sistematización integral del ministerio de transporte a nivel central y regional.	4.500.000.000	4.113.457.814	91,4%
Investigación básica aplicada - intersubsectorial transporte	19.267.224.882	16.356.769.522	84,9%
Apoyo a la implementación de la política logística nacional	3.760.004.160	3.106.464.712	82,6%
Estudios para el desarrollo de políticas en infraestructura de los modos de transporte a cargo de la dirección de infraestructura. Región nacional	3.800.000.000	3.595.263.401	94,6%
Fortalecimiento de la capacidad institucional para la administración, gestión e implementación de políticas, programas y proyectos para la seguridad vial en los modos de transporte terrestre automotor, terrestre férreo y acuático. Nacional	7.091.294.639	5.605.538.324	79,0%
Fortalecimiento e implementación de políticas y regulaciones técnicas para el modo de transporte fluvial. Nacional	622.764.750	616.431.417	99,0%
Implementación de un sistema de recolección de datos para el transporte terrestre automotor	3.491.294.141	2.933.500.808	84,0%
Implementación de un sistema de recolección de datos para el transporte terrestre automotor - pagos pasivos exigibles vigencia expirada	8.705.859	8.705.859	100,0%
Investigación y estudio para la determinación de estructuras tarifarias en los modos de transporte y servicios conexos nacional	493.161.333	490.865.000	99,5%
Investigación básica aplicada - red vial nacional	2.174.066.047	2.166.066.047	99,6%
Apoyo desarrollo de programas y proyectos sistemas inteligentes de transporte nacional	2.174.066.047	2.166.066.047	99,6%
Asistencia técnica divulgación y capacitación a servidores públicos para la administración del estado	900.000.000	898.749.370	99,9%
Capacitación y asistencia técnica a funcionarios del ministerio de transporte.	900.000.000	898.749.370	99,9%
Administración, atención, control y organización institucional para la administración del estado	159.180.129.096	157.256.345.982	98,8%
Administración gerencial del RUNT y organización para la investigación y desarrollo en el sector tránsito y transporte. Ley 1005 de 2006. Región nacional	4.300.000.000	3.305.559.452	76,9%
Apoyo al sector transporte en la definición de políticas, planes, programas y proyectos. Nacional	1.038.295.020	765.129.098	73,7%
Apoyo para la implementación del programa de servicios al ciudadano. Nacional	748.232.638	748.231.979	100,0%

PROGRAMA / PROYECTO	APROPIACIÓN	OBLIGACIONES	% EJECUTADO
Asistencia al ministerio de transporte en la consolidación de la estrategia para que los departamentos gestionen eficientem nacional	4.500.000.000	3.967.769.443	88,2%
Divulgación y socialización de la información generada por el sector transporte a nivel nacional	1.220.000.000	1.220.000.000	100,0%
Implementación y mejoramiento del sistema integrado de gestión del ministerio de transporte nacional	498.301.438	487.598.919	97,9%
Programas de promoción para la reposición y renovación del parque automotor de carga nacional. Región nacional	145.799.800.000	145.691.557.091	99,9%
Programas de promoción para la reposición y renovación del parque automotor de carga nacional. Región nacional - pagos pasivos exigibles vigencia expirada	1.075.500.000	1.070.500.000	99,5%
Administración, atención, control y organización institucional para la administración del estado - red urbana	9.110.000.000	7.213.531.516	79,2%
Asistencia técnica para el apoyo en el fortalecimiento de política, la implementación de estrategias para su desarrollo y el seguimiento y apoyo a las estrategias y proyectos, en el marco de la política nacional de transporte urbano.	9.110.000.000	7.213.531.516	79,2%
Administración, atención, control y organización institucional para la administración del estado - transporte fluvial	1.500.000.000	1.500.000.000	100,0%
Control de tráfico fluvial nacional	1.500.000.000	1.500.000.000	100,0%
Transferencias	18.900.000.000	18.900.000.000	100,0%
Construcción mejoramiento rehabilitación y mantenimiento de la red vial- fondo de subsidio de la sobretasa a la gasolina. Ley 488 de 1998	18.900.000.000	18.900.000.000	100,0%
Apoyo	1.300.000.000	1.133.807.189	87,2%
Apoyo estrategia ambiental del sector transporte nacional	1.300.000.000	1.133.807.189	87,2%
Inversión ministerio de transporte 2016	221.511.420.025	213.766.877.125	96,5%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación – M.T.

1.4.7 Política Antisoborno.

Se creó el subcomité de Gobierno anti-soborno que forma parte del Comité Institucional de Desarrollo Administrativo del Ministerio, a través de la Resolución 2988 del 1 de agosto de 2017. Ver anexo 1.1

1.4.8 Código Buen Gobierno

Concepto: Instrumento rector para la buena gestión del Ministerio de Transporte, en el que se compilan: Mecanismos, Directrices, Políticas, Prácticas y Disposiciones fundamentados en la autorregulación de las diferentes instancias de administración y gestión de la Entidad.

Reto: El propósito de la construcción e implementación de esta herramienta, es generar confianza para todos aquellos que tienen algún interés, demostrando y garantizando una gestión Eficiente, Íntegra y Transparente. Definiendo para ello, políticas y prácticas, así como la identificación que de buen gobierno institucional

deben regular las actuaciones del Ministerio de Transporte, en torno de las relaciones entre la administración, servidores públicos, contratistas y demás grupos de interés a través de una cultura organizacional efectiva y eficiente, que refleje un compromiso de claridad y autonomía en la gestión de la Institución.

Marco de Referencia: El Código obedece a una articulación de las mejores prácticas con las disposiciones legales y reglamentarias como la Estrategia de Transparencia para la Eficiencia, el Nuevo Modelo de Evaluación de Desempeño, el Estatuto Anticorrupción, el Plan Estratégico, entre los demás planes, estrategias y disposiciones que son de fundamental incidencia trazando una gestión responsable y transparente.

Entrevista Función Pública: Se adelantó entrevista a la Dirección Jurídica del Departamento Administrativo de la Función Pública en consonancia a las declaraciones de la Dirección, en referencia al estudio divulgado por Transparencia por Colombia

El propósito actual de la función pública es la expedición del código de integridad para el estado colombiano, de todos los servidores a nivel nacional y territorial y articular lo que vienen haciendo las diferentes entidades, apoyando ese proceso de transformación con los cinco valores, que es una forma participativa, alineado con la secretaria de transparencia de la presidencia con el proyecto de la ruta de la integridad.

Líneas Definidas:

Enfocado a las acciones.

Enfoque de integridad.

Que haya integralidad, en donde los valores del Ministerio respondan a la Nación, todos con un enfoque de respuesta al Estado Nacional.

Integrar los valores del Gobierno Nacional y armonizarlos con los valores que se han construido desde la Función Pública y articularlos con los propios de la Entidad.

Que tenga un lenguaje sencillo, que no sea extenso, que no sean manuales de operatividad.

Que sea una construcción colectiva

Que se incluyan dos valores propuestos por la FP: Responsabilidad y Diligencia.

Que se generen acciones que fortalezcan la confianza de los servidores públicos y la comunidad.

Incluir grupos de valor, fortaleciendo la etapa de apropiación a través de acciones, pedagógicas, experienciales, de cambio de actitud, de socialización, de comunicación, que sean específicamente diseñadas e implementadas para esa transformación.

Conclusiones para el CBG-MINISTERIO. El Código de Buen Gobierno que se propone desarrollar, es un Código con un concepto de INTEGRALIDAD frente a su ámbito de aplicación, es decir tener un alcance no solo a la Alta Dirección sino la inclusión de los niveles de administración y de gestión que permitan impulsar las mejores prácticas de Buen Gobierno y gestión pública efectiva a nivel institucional y se garantice el cumplimiento de todos los valores y principios misionales.

Conforme a la Naturaleza Institucional de acuerdo a la Visión, se propone un enfoque de buenas prácticas que den cuenta de credibilidad y reconocimiento a nivel Nacional por el desarrollo de una gestión transparente, eficiente y eficaz, para ello es fundamental acoger las mejores prácticas de transparencia y buen gobierno que den cuenta de una gestión institucional desde todo frente de acción.

Desarrollar el código con enfoque de acciones, con una perspectiva incluyente frente al empoderamiento e inclusión en torno de las relaciones entre la administración, servidores públicos, contratistas, ciudadanía y demás grupos de interés, adoptándolo como mandatos que se ejercen, se respetan, se protegen, se garantizan y se cumplen frente a todas las prácticas y políticas allí contenidas.

1.5 SITUACION DE LOS RECURSOS MINISTERIO DE TRANSPORTE

1.5.1 Recursos financieros

Tabla 13. Información contable Pública. Balance General Ministerio de Transporte

Concepto	Con corte a Marzo 31 de 2016	Con corte a Diciembre 31 de 2016	Con corte a Marzo 31 de 2017
ACTIVO TOTAL	326.312	326.768	525.657
Corriente	128.406	117.344	316.762
No corriente	197.906	209.424	208.895
PASIVO TOTAL	117.155	234.614	231.992
Corriente	107.230	176.784	174.162
No corriente	9.925	57.830	57.830
PATRIMONIO	209.157	92.154	293.665

*Cifras en millones de pesos

Tabla 14. Estado de actividad financiera, económica, social y ambiental - Ministerio de Transporte

Concepto	POR LOS PERIODOS COMPRENDIDOS		
	Enero 01 a Marzo 31 de 2016	Enero 01 a Diciembre 31 de 2016	Enero 01 a Marzo 31 de 2017
Ingresos operacionales	42.345	231.292	70.891
Gastos operacionales	59.614	385.720	33.514
Costo de venta y operación	0	0	0
Resultado operacional	-17.269	-154.428	37.377
Ingresos extraordinarios	3.760	5.725	161.900
Gastos extraordinarios	-805	-12.859	-2.959
Resultado no operacional	4.565	18.584	164.859
Resultado neto	-12.704	-135.844	202.236

*Cifras en millones de pesos

1.5.2 Bienes muebles

En Anexo 1.2 se adjunta la relación de bienes muebles de la Entidad.

1.5.3 Bienes inmuebles

En el Anexo 1.2 se adjunta la información de los bienes inmuebles de la Entidad.

1.6 SISTEMA CONTABLE MINISTERIO DE TRANSPORTE

En cumplimiento del procedimiento previsto en Capítulo IV del Libro II del Manual de Procedimientos Contables del Régimen de Contabilidad Pública, se presenta la información de recibo y entrega del Sistema Contable del Ministerio de Transporte.

1.6.1 Sistema de información contable

La información financiera y presupuestal está registrada en el Sistema Integrado de Información Financiera – SIIF II- Nación, administrado por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público. El sistema de información contable se entrega con todos los elementos que lo integran, y que comprenden los subsistemas: Administrativo, Financiero y Tributario, los cuales reflejan los procedimientos y operaciones de la entidad que se encuentran respaldados por documentos fuente soportes, comprobantes contables y los libros de contabilidad principales y auxiliares.

1.6.2 Archivo de gestión contable

En el archivo de gestión del Grupo de Contabilidad de la Subdirección Administrativa y Financiera quedan a disposición los libros e informes de contabilidad, principales y auxiliares, debidamente actualizados con fecha de corte a marzo 31 de 2017, con todos los documentos y soportes contables correspondientes a las transacciones y operaciones registradas. De igual manera queda a disposición la correspondencia existente entre la Contaduría General de la Nación y el Ministerio de Transporte.

1.6.3 Estados contables

Se adjuntan los estados contables básicos comparativos con corte a diciembre 31 de 2016 y a marzo 31 de 2017, así:

- a) *Balance General*
- b) *Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental*
- c) *Estado de Cambios en el Patrimonio*
- d) *Certificación de los Estados Financieros con corte a diciembre 31 de 2016 y a marzo 31 de 2017. Ver Anexo 1.3.*

1.6.4 Dictamen a los estados contables vigencia fiscal 2016

La Contraloría General de República, mediante oficio 2017EE0071995 del 12 de junio de 2017, radicado en este Ministerio bajo el N° 20173210375042 del 20 de junio del mismo año, expresó su opinión en los siguientes términos: “La opinión sobre los Estados Contables de la Entidad para el año 2016 es **con Salvedades**. En opinión de la Contraloría General de la República, excepto por lo expresado en el párrafo que fundamenta la opinión, los Estados Contables presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera del Ministerio de Transporte a 31 diciembre de 2016...”, estableciendo un total de diez (10) hallazgos financieros de carácter administrativo.

Tal opinión representa una mejora frente a la situación de los años anteriores, ya que venía de una “abstención” en el 2014 y de un dictamen con opinión “negativa” en el 2015.

1.6.5 Pasivo pensional

El Ministerio de Transporte tiene a cargo el pasivo pensional proveniente de los exfuncionarios del liquidado Instituto Nacional de Transporte y Tránsito “INTRA” y de algunos fallos judiciales a favor de los extrabajadores del reestructurado Ministerio de Obras Públicas y Transporte. Los registros pertinentes al cálculo actuarial del pasivo pensional, las amortizaciones y los recursos destinados para el pago de estos pasivos, fueron efectuados conforme a las disposiciones de la Contaduría General de la Nación y su actualización se registró con corte de diciembre 31 de 2016.

El cálculo actuarial del pasivo pensional tanto de los exfuncionarios del INTRA como los del reestructurado MOPT fue actualizado por un experto del tema contratado por el Ministerio de Transporte y enviados al Ministerio de Hacienda y Crédito Público para la aprobación.

Los recursos para el pago de esos pasivos pensionales a cargo del Ministerio de Transporte provienen directamente del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, los cuales se incorporan en los decretos de liquidación del presupuesto nacional anual.

De acuerdo a la Ley 1151 de 2007 y sus decretos reglamentarios, estas obligaciones pensionales se deben trasladar a la Unidad Administrativa Especial de Gestión Pensional y Contribuciones Parafiscales de la Protección Social “UGPP”, labor que está adelantando el Ministerio y que se espera concluir al finalizar la presente vigencia fiscal.

1.6.6 Contingencias

Existen posibles contingencias valoradas en cerca de \$18.1 billones de pesos, registradas como cuentas de orden, por demandas en contra de la Nación - Ministerio de Transporte, que en su gran mayoría pueden terminar en fallos favorables para la Entidad dado que las causas de las mismas no son responsabilidad del Ministerio sino de las entidades adscritas y/o vinculadas, como por ejemplo: daños en las vías, fallas de organismos de tránsito, etc.

1.6.7 Fondos especiales

El Ministerio de Transporte administra dos (2) fondos especiales, cuyos recursos los maneja directamente en cuentas corrientes autorizadas por la Dirección del Tesoro Nacional, que corresponden al Fondo del Subsidio de Sobretasa a la Gasolina, en virtud del artículo 130 de la Ley 488 de 1998, y el Fondo para la Sostenibilidad del RUNT, creado por el artículo 9º de la Ley 1005 de 2006.

1.7 PLANTA PERSONAL

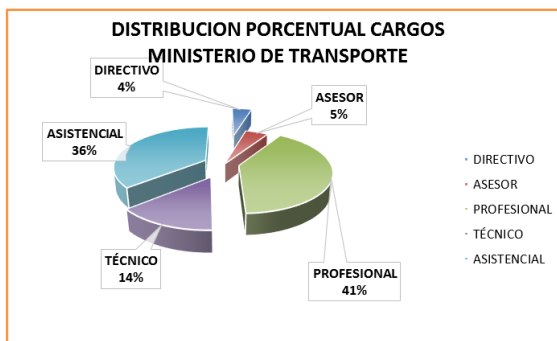
La planta de personal del Ministerio de Transporte se estableció mediante Decreto 2054 del 23 de julio de 2003, con 764 cargos.

La planta ha sido modificada de acuerdo con los siguientes Decretos:

- 1945 del 16 de junio de 2004
- 2235 del 30 junio de 2005
- 4659 del 19 diciembre de 2005
- 3520 del 9 de octubre de 2006
- 0088 del 17 enero de 2011

De acuerdo con las modificaciones efectuadas actualmente la planta de personal cuenta con 745 cargos de los cuales 95 corresponden a cargos de libre nombramiento y remoción y 650 a cargos de carrera administrativa.

Gráfica 8. Planta por niveles jerárquicos



RESUMEN PLANTA DE PERSONAL MINISTERIO DE TRANSPORTE

PLANTA DE PERSONAL	EMPLEOS DE LIBRE NOMBRAIMIENTO Y REMOCIÓN	EMPLEOS CARRERA ADMINISTRATIVA
745	95	650

PLANTA POR NIVELES JERARQUICOS

NIVEL	No. EMPLEOS	%
DIRECTIVO	32	4,30%
ASESOR	34	4,56%
PROFESIONAL	302	40,54%
TÉCNICO	107	14,36%
ASISTENCIAL	270	36,24%
TOTAL	745	

Tabla 15. Planta provista a Julio 2017

NIVEL	PLANTA CENTRAL + DT. C/MARCA	DIRECCIONES T.	INSP. FLUVIALES	EMPLEADOS PÚBLICOS	%
DIRECTIVO	12	20	0	32	4,30%
ASESOR	25	0	0	25	3,36%
PROFESIONAL	139	58	18	215	28,86%
TECNICO	60	24	11	95	12,75%
ASISTENCIAL	153	48	20	221	29,66%
SUBTOTAL	389	150	49	588	78,93%
TOTAL DIREC. T E INSP. FLUVIALES			199		
TOTAL PLANTA	588				

A continuación se presenta la relación de la Planta de Personal de la entidad en el período 2016 – Julio 2017.

Tabla 16. Comportamiento planta Ministerio de Transporte

NIVEL	2016								2017					
	TOTAL CARGOS M.T.		PLANTA PROVISTA		VACANTES			PROVISIONALES	PLANTA PROVISTA		VACANTES			PROVISIONALES
	L.N.R.	C.A.	L.N.R.	C.A.	CA	LNR	TEMPORAL	NP/NPVT	L.N.R.	C.A.	CA	LNR	TEMPORAL	NP/NPVT
DIRECTIVO	32	0	30	0	0	4	0	0	32	0	0	2	0	0
ASESOR	28	6	25	6	0	2	0	0	19	6	0	7	0	0
PROFESIONAL	7	295	6	196	18	1	56	23	7	187	31	0	56	21
TÉCNICO	3	104	3	85	3	0	5	11	3	81	6	0	6	11
ASISTENCIAL	25	245	25	116	17	0	29	83	23	118	16	2	31	80
Totales	95	650	89	403	38	7	90	117	84	392	53	11	93	112
	745		609						588					

L.N.R = Libre Nombramiento y Remoción

C.A. = Carrera Administrativa

NP/NPVT= Nombramiento provisional en Vacantes Definitivas y Temporales

Tabla 17. Cargos de nombramiento provisional por niveles. Ministerio de Transporte

NIVEL	PLANTA CENTRAL + DT. C/MARCA	DIRECCIONES T.	INSP. FLUVIALES
DIRECTIVO	0	0	0
ASESOR	0	0	0
PROFESIONAL	10	10	1
TECNICO	3	1	7
ASISTENCIAL	59	14	7
SUBTOTAL	72	25	15
TOTAL DIREC. T E INSP. FLUVIALES		40	
TOTAL PLANTA	112		

Tabla 18. Total vacantes definitivas y temporales por nivel jerárquico. Ministerio de Transporte

NIVEL	DEFINITIVAS - CA	TEMPORALES	LNR
DIRECTIVOS	0	0	2
ASESOR	0	0	7
PROFESIONAL	31	56	0
TECNICO	6	6	0
ASISTENCIAL	16	31	2
SUBTOTAL	53	93	11
TOTAL	157		

GENERO	No	Planta Central	DT	Inspecciones
FEMENINO	318	218	83	17
MASCULINO	270	172	66	32
TOTAL	588	390	149	49
				588

Tabla 19. Relación Cargos de planta, provistos y vacantes Ministerio de Transporte

CONCEPTO	Total Número Cargos de Planta	No. De Cargos Provistos	No. De Cargos Vacantes
Cargos de Libre nombramiento y remoción			
A la fecha de inicio de gestión	95	79	16
A la fecha de Retiro	95	84	11
Variación Porcentual		6,3%	-31,3%
Cargos de Carrera Administrativa			
A la fecha de inicio de gestión	650	531	119
A la fecha de Retiro	650	500	150
Variación Porcentual		-5,8%	26,1%

1.8 JUNTAS DIRECTIVAS

Se adjunta anexo donde se relaciona las juntas directivas de las que hace parte el Ministerio de Transporte, dentro de las cuales se encuentran: Entidades adscritas, Sistemas de Transporte Masivo, Sistemas Estratégicos de Transporte, Centros de Diagnóstico Automotor y Terminales de Transporte, Órganos colegiados de administración y decisión OCAD´S, y, Otras juntas/ consejos directivos / comités. (Ver anexo 1.6)

1.9 CONTRATACION

1.9.1 Grupo contratos

La Oficina Asesora de Jurídica a través del Grupo Contratos desempeña un papel preponderante como asesora en materia de contratación, función que se cumple coordinadamente con las demás instancias involucradas en el proceso contractual. Para ello asistió y asesoró de manera permanente al Ministro de Transporte, a los Viceministros, a la Secretaría General y a todas las dependencias del Ministerio en materia de contratación estatal, adelantando diferentes actividades dentro de los respectivos procesos contractuales.

✓ *Antecedentes*

Situación encontrada en la Oficina Asesora Jurídica – Grupo Contratos

- a) Al iniciar la administración del señor Ministro Jorge Eduardo Rojas, la contratación del Ministerio de Transporte se caracterizaba por:
- b) Toda la publicidad de los procesos de contratación se realizaba por el sistema SECOP I, sin tener en cuenta la normatividad vigente sobre la utilización del sistema SECOP II.
- c) El Ministerio no contaba con un espacio físico para adelantar los procesos de manera óptima que brindara transparencia en la contratación estatal a través de la plataforma SECOP, junto con la celebración de audiencias, evaluaciones de las

áreas competentes, todo esto se tenía que realizar en el Grupo Contratos, lo cual no genera la transparencia esperada en cada proceso.

- d) Las unidades ejecutoras entregaban la documentación incompleta lo que generaba un atraso en la celebración de los contratos, por cuanto la Oficina Asesora de Jurídica debía devolver la documentación para que la completara.
- e) El Ministerio no contaba con sistema electrónico para la elaboración de estudios previos, pliego de condiciones y minutas lo que genera duplicidad y errores en el traspaso de archivos para la generación de nueva contratación.
- f) El Ministerio cuenta con contratos de anteriores vigencias terminados sin liquidar, lo que genera atraso e incumplimiento con la normatividad.

Evaluación de la situación. A partir de junio de 2016, la Jefatura de la Oficina Asesora Jurídica del Ministerio de Transporte, emprendió un trabajo de evaluación de la situación que se presentaba, frente a la problemática de contratación, especialmente frente a: (i) Generar un plan que permita la publicación mediante el SECOP II de todas las modalidades generadas por el Ministerio, (ii) Generar un espacio físico que permita la publicación, evaluación y sus diferentes audiencias, con herramientas ofimáticas que permitan la visibilidad en todo momento del proceso contractual.

Estrategias planteadas para afrontar la problemática expuesta. Una vez establecida la problemática de la contratación del Ministerio de Transporte, la Oficina Asesora de Jurídica elaboró e impulsó el proyecto de fortalecimiento de la contratación de la entidad, a través de un modelo de contratación con miras a superar dicha situación que se generó por los factores anteriormente anotados.

El proyecto se basó en los siguientes objetivos:

Objetivo general del Proyecto:

El principal objetivo del proyecto, era el mejoramiento continuo del proceso de contratación y asegurar la transparencia y la calidad de los productos encomendados, en procura de obtener resultados favorables para la administración relacionados con toda la contratación de la entidad.

Objetivos específicos del proyecto:

Se establecieron como objetivos específicos los siguientes:

- a) Generar un procedimiento estandarizado para las publicaciones de los procesos de contratación por la plataforma SECOP II.
- b) Generar las acciones que permitan la adquisición de herramientas ofimáticas un espacio dentro las instalaciones del Ministerio para la consecución de la transparencia en los procesos de contratación.
- c) Propender por contar con una herramienta tecnológica que genere la confiabilidad en la información contractual que debe reposar en la Oficina Asesora de Jurídica.
- d) Estandarización desde un sistema electrónico de los estudios previos, minutas contractuales y de los pliegos de condiciones de cada modalidad de contratación.
- e) Realizar un plan choque que permita liquidar los contratos de otras vigencias que se encuentren terminados.
- f) Generar las notificaciones oportunas a los supervisores para la realización de la liquidación dentro de los tiempos legales para realizar la liquidación bilateral.
- g) Orientación y asesoría jurídica personalizada con cada uno de los responsables de las Unidades Ejecutoras.
- h) Mejorar la comunicación de la Oficina Asesora de Jurídica con las unidades ejecutoras, con el fin de lograr un trabajo en equipo y dinámico.

Planteada la problemática del proceso de contratación, se iniciaron las acciones para enfrentar la contingencia, así:

Directrices de la Oficina Asesora de Jurídica. Desde mediados de 2016 mediante instrucciones impartidas por la Jefatura se orientó a los abogados para la consecución de los objetivos propuestos, dividiéndolos en metas medibles y cuantificables.

Publicaciones SECOP II. Desde el Grupo Contratos se adoptó el esquema de implementación del Sistema Electrónico de Contratación Pública (SECOP II) para la publicación y desarrollo de sus procesos de contratación, la adopción del sistema siguió un cronograma diseñado desde septiembre a diciembre de 2016, en donde todas las licitaciones públicas fueron publicadas a través del SECOP II, adicionalmente se eligió un proceso para publicar mensualmente por cada modalidad habilitada en el sistema.

Para el primer semestre de 2017 se continuó la misma dinámica aumentando en dos procesos mensuales por modalidad.

Para el segundo semestre del 2017 todos los procesos se deberán publicar por el Sistema de SECOP II.

Como Anexo 1.4 se adjunta archivo de procesos judiciales.

1.9.2 Urna de Cristal

Por parte del Grupo Contratos, con la colaboración de la Subdirección Administrativa y Financiera y con el fin de la publicación de los procesos de contratación desde un espacio físico que brindará la transparencia y visibilidad en cada una de las etapas de contratación, el Ministro de Transporte ordenó la implementación de la Urna de Cristal para la totalidad de los procesos contractuales que adelantará la Entidad. Para el efecto, se adecuó un espacio en el noveno piso de las actuales instalaciones de la Entidad para dicho propósito. Actualmente esta directriz se cumple a cabalidad.

Así mismo y teniendo en cuenta la instrucción impartida por el Ministro, la Superintendencia de Puertos y Transporte, como entidad adscrita a este Ministerio, mediante el Convenio Interadministrativo No. 249 de 2017, adelanta sus procesos contractuales mediante la Urna de Cristal.

La utilización de esta herramienta no sólo permite el control de todas las etapas del proceso, ya que el Grupo Contratos y las unidades ejecutoras deben interactuar hasta la etapa de adjudicación.

Además, se utilizan los mecanismos creados por el Ministerio de Transporte para el acceso a la información por parte de la ciudadanía a cada uno de los procesos llevados desde esta cartera.

Así mismo, gracias a las herramientas ofimáticas se permite el registro audiovisual de todos los procesos, dichas grabaciones se encuentran en una bitácora manejada por el Coordinador de la urna, el cual es el encargado de velar por la integridad y custodia de los equipos allí ubicados.

En el 2017 el Ministerio registró una participación en los procesos de las modalidades de licitación pública, concurso de méritos, selección abreviada, mínima cuantía.

Tabla 20. Proceso de Contratación Ministerio de Transporte

modalidad de Contratación	N° Total de Procesos	PROCESOS POR URNA DE CRISTAL									Valor Total
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Total por urna	Total de oferentes	
		2017									
Licitación pública	1	0	0	0	1	0	0	0	1	7	\$ 1.099.248.728
Concurso de mérito	3	0	0	0	1	0	1	1	3	3	\$ 738.396.998
Selección abreviada	14	0	1	2	6	1	2	2	14	82	\$ 1.823.016.287
Mínima cuantía	17	0	3	5	5	3	1	0	17	52	\$ 194.216.135
TOTAL	35	0	4	7	13	4	4	3	35	144	\$ 3.854.878.148

De igual manera, con la Agencia Nacional de Seguridad Vial se suscribió el Convenio No. 471 de 2017, el cual les permite utilizar de la misma manera que el Ministerio la Urna de Cristal en cada uno de los procesos que desde allí se pretendan celebrar.

1.9.3 Base de datos – sistema de información de contratos

Con la convicción de contar con una herramienta tecnológica confiable que permita contar con una información veraz y actualizada, se realizaron las siguientes acciones, encaminadas a dos objetivos, a saber, (i) la elaboración de los informes requeridos por los Organismos de Control tanto internos como externos, y (ii) seguimiento a los contratos celebrados por la Entidad.

Se instalan reuniones con la Coordinadora del Grupo de Informática con la finalidad específica de diseñar y desarrollar, de acuerdo con los requerimientos de la Oficina Asesora de Jurídica, un aplicativo del sistema de contratación, en dichas reuniones se sugiere celebrar un convenio interadministrativo con la Secretaria de Hacienda Distrital, ya dicha entidad cuenta con la autoría intelectual de un sistema que cubre las necesidades del Ministerio.

Es así que el Grupo Contratos y el Grupo de Informática desarrollan y adecuan el Sistema de Contratación (SISCO) para la implementación del sistema a partir del segundo semestre del 2017. Con la puesta en funcionamiento del SISCO no solo reducirá tiempos en la creación de estudios previos y minutas, y ayudará con la unificación de formatos mitigando los errores que se presentan a la hora del intercambio de archivos entre abogados del Grupo.

1.9.4 Liquidaciones de los contratos celebrados

Con respecto a la etapa de liquidación de los contratos, el Grupo Contratos destinó un plan de choque que consistió en revisar todos los procesos terminados en 2014 y anteriores, identificando a cuales les aplicaba liquidación bilateral y a cuales se les debía expedir la correspondiente constancia de archivo.

Tabla 21. Diagnóstico de liquidación de los contratos celebrados

ESTADO	2012	2013	2014	TOTAL
Constancia de archivo	24	41	5	70
Liquidados	58	31	42	131
Remitidas	7	3	17	27
Pendientes por liquidar	8	5	10	23
Total general	97	80	74	251

1.9.5 Gestión contractual

La contratación del Ministerio de Transporte, se enfoca principalmente en dos grandes áreas: (i) Sostenimiento propio de la entidad y (ii) Consultoría en temas de transporte, tránsito e infraestructura. Es una contratación que no es de grandes montos teniendo en cuenta que los grandes proyectos del sector Transporte son

manejados por parte de la Agencia Nacional de Infraestructura - ANI, el Instituto Nacional de Vías - INVIAS, y la Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil – Aerocivil.

En la siguiente tabla, se presenta la contratación de las vigencias 2016 (desde el 01 de mayo al 31 de diciembre) y 2017 (desde el 01 de enero al 31 de julio de 2017), así: i) contratos cantidad y valor junto con el valor total y ii) distribución del gasto.

Tabla 22. Vigencia 2016 (01 de Enero al 30 de Abril)

MODALIDAD DE CONTRATACION	CANTIDAD	VALOR FINAL
Banca Multilateral	64	\$ 6.557.390.165,00
Concurso De Méritos Abierto	1	\$ 899.999.998,00
Contratación Directa	291	\$ 20.933.518.497,40
Licitación Pública	5	\$ 3.341.599.880,94
Licitación Pública - Banca Multilateral	1	\$ 300.000.000,00
Mínima Cuantía	4	\$ 122.743.673,28
Selección Abreviada De Menor Cuantía	6	\$ 1.076.919.722,71
Subasta	3	\$ 1.407.537.987,69
Total general	375	\$ 34.639.709.925,02

Tabla 23. Vigencia 2016 (01 de Mayo al 31 de Diciembre)

MODALIDAD DE CONTRATACION	CANTIDAD	VALOR FINAL
Banca Multilateral	29	\$ 10.356.985.451,67
Concurso de Méritos Abierto	8	\$ 3.598.227.772,00
Contratación Directa	168	\$ 28.885.498.946,40
Licitación Pública	4	\$ 4.010.088.048,64
Mínima Cuantía	17	\$ 452.058.935,00
Selección Abreviada De Menor Cuantía	12	\$ 2.520.841.023,02
Subasta	1	\$ 575.449.814,00
Total general	239	\$ 50.399.149.990,73

Tabla 24. Vigencia 2017 (01 de Enero al 31 de Julio)

MODALIDAD DE CONTRATACION	CANTIDAD	VALOR FINAL
Banca multilateral	32	\$ 1.730.894.636,00
Banca multilateral - comparación de precios	1	\$ 93.453.080,00
Banca multilateral - proceso de selección	1	\$ 557.000.000,00
Concurso de méritos abierto	1	\$ 738.396.998,00
Contratación directa	422	\$ 15.962.932.768,20
Licitación pública	1	\$ 1.099.248.728,00
Mínima cuantía	11	\$ 191.931.710,00
Selección abreviada por subasta inversa presencial	1	\$ 47.990.784,00
Selección abreviada de menor cuantía	6	\$ 1.286.747.451,14
Subasta	2	\$ 353.278.052,00
Total General	478	\$ 22.061.874.207,34

En el anexo 1.9 se relaciona la información contractual (contratos en procesos, contratos ejecutados)

1.10 VICEMINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA

1.10.1 Principales Logros en infraestructura Gobierno Santos: un país moderno con infraestructura del siglo XXI

Infraestructura vial. – modo carretero. Estamos viviendo una revolución histórica con más y mejores vías. Los viajes por carreteras son distintos; nuestros campesinos ya pueden llevar sus productos a otras ciudades; estamos conectando a cada colombiano -sin importar donde viva- con el desarrollo y la modernidad.

- ✓ Hemos adjudicado las vías de 4G (5.803 Kilómetros) que le están cambiando la cara al país y nos insertan en el siglo XXI en materia vial, con inversiones de cerca de \$40 billones. El 2017 seguirá por el mismo camino y será un año de plena ejecución de los proyectos de vías 4G. 14% de las inversiones del programa se ejecutarán este año: serán \$5,5 billones, aportando 0,4 puntos el PIB.
- ✓ Al finalizar el 2017 se espera haber construido 2508 kilómetros de dobles calzadas, partiendo de 700 Km en 2010 y 1796 Km en 2014. Esto significa generación de miles de empleos en las zonas rurales beneficiadas por los proyectos, sino menores costos de transporte y más seguridad para los usuarios.
- ✓ Con el programa Vías para la Equidad (664 kilómetros) intervenimos carreteras en 284 municipios de 26 departamentos. La inversión fue de \$4,0 billones. Hemos terminado 7 proyectos y 59 están en construcción (Además, 1 en pre construcción, estudio y diseño).
- ✓ Desde 2010 se han invertido \$2,2 billones en 1.033 municipios a través del programa Caminos para la Prosperidad, generando 35 mil empleos y beneficiando principalmente a regiones como Córdoba, Antioquia, Sucre, Cundinamarca y Bolívar.
- ✓ En los días que faltan de gobierno se intervendrán 3.000 Km de vías terciarias de manera conjunta con las alcaldías y gobernaciones, por valor total de \$1,3

billones, en municipios de zonas veredales, priorizados en el postconflicto y con potencial en materia de competitividad regional.

Las inversiones no pararán, invertiremos \$4,0 billones (provenientes de regalías, recursos de entidades territoriales, fondos con ahorros acumulados) para el desarrollo del campo y la generación de empleo en las regiones más vulnerables de la siguiente manera:

- ✓ \$1,3 billones se destinarán a la construcción de **vías terciarias**, en las zonas más afectadas por el conflicto armado.
- ✓ Se intervendrán 11.683 kilómetros que generarán 25 mil nuevos empleos.
- ✓ No hay un solo colombiano que haya viajado por tierra que no haya visto una obra nueva o una carretera mejorada. Hemos cambiado la cara de los paseos y pusimos a todo el país en obra: 341 **puentes y viaductos**, 27 túneles, 65 obras fluviales.
- ✓ Hemos invertido con responsabilidad y transparencia: Se realizaron 30 procesos de adjudicación para las nuevas autopistas de Cuarta Generación, con la participación de más de 97 empresas entre nacionales y extranjeras, por un valor de 39 billones de pesos.
- ✓ De la misma forma, se hicieron los correspondientes 30 procesos para escoger firmas de interventorías, con la participación de 50 empresas en promedio.
- ✓ Las nuevas autopistas reducirán los tiempos de viaje en un 30% y los costos para el transportador en un 20%, lo que constituye un gran avance para la competitividad del país.
- ✓ La inversión pública en infraestructura de transporte se ha incrementado 5 veces en la última década, ayudando a reducir la tasa de desempleo en 1 %.

PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA NOS HAN HECHO UN PAÍS MÁS MODERNO Y COMPETITIVO

a. Hemos llevado proyectos de desarrollo a todos los departamentos con aportes de las regalías.

- ✓ Durante el período 2012 - 2016 se aprobaron 10.357 proyectos de inversión por \$31,4 billones, para obras en las regiones, de los cuales \$22 billones provienen del Sistema General de Regalías.
- ✓ La inversión regional con recursos de las regalías van a aumentar significativamente: Serán \$12 billones para proyectos de cultura, educación, infraestructura, que se espera generen cerca de 92 mil empleos.
- ✓ Gracias a las regalías en los últimos 4 años, hemos construido más de 50 mil Km de vías, invertido en 748 instituciones educativas, mejorando calidad de vida con agua potable para 10 millones de colombianos. Hemos construido más de 95 mil viviendas 271 entidades de salud y más de 1700 sedes deportivas.

b. El país ya no es igual que el de hace 6 años. Las grandes obras en aeropuertos, viviendas, instituciones educativas, proyectos culturales, entre muchos más, le han cambiado la cara a Colombia

- ✓ Hemos hecho inversiones que superan los \$3,4 billones en 58 aeropuertos del país que hoy están modernizados o en proceso de modernización.
- ✓ Muchos colombianos hemos visto en nuestros viajes aeropuertos en remodelación o con arreglos. Por ejemplo, convertimos a El Dorado en el primer aeropuerto en carga de toda América Latina y el tercero en flujo de pasajeros, y avanza sin contratiempo la nueva fase para construir uno nuevo para Bogotá.
- ✓ Hemos intervenidos 115 mil m² en terminales de aeropuertos; 405 mil m² plataformas en aeropuertos intervenidos: Nuestra puerta de entrada a cada ciudad ha mejorado.
- ✓ Realizamos inversiones en zonas portuarias por más de \$7,0 billones. Hoy las terminales de Cartagena y Buenaventura son las más eficientes de Suramérica y están recibiendo varios de los buques de carga más grandes del mundo. Beneficiamos terminales portuarias en la Guajira, Cartagena, Santa Marta, Golfo de Morrosquillo, Tumaco, Buenaventura, San Andrés y Urabá.

- ✓ Contamos con 4 líneas férreas en operación, posterior a una inversión de \$1,02 billones: la segunda línea férrea entre Chiriguaná y Santa Marta, la rehabilitación y mantenimiento de los 875 Km del corredor entre La Dorada – Chiriguaná, el Ferrocarril del Pacífico y la línea Bogotá-Belencito. Además, tenemos seis proyectos en estudio y evaluación.
- ✓ No hay un solo cuestionamiento, o señalamiento de un pago o de un soborno a ningún funcionario para influenciar en estos procesos de contratación.
- ✓ Durante el período 2012 – 2016, el recaudo de regalías ascendió a \$44,3 billones, que han permitido la financiación de infraestructura, como las carreteras 4G, viviendas de interés social y seguridad. La inversión regional con recursos de las regalías aumentarán significativamente: Serán \$12 billones para proyectos de cultura, educación, infraestructura, que se espera generen cerca de 92 mil empleos.
- ✓ Cada vez que viajamos al interior del país vemos más desarrollo en las regiones como el Amazonas (que no zona petrolera o minera) ha recibido más de \$133 mil millones por regalías que han servido para proyectos como por ejemplo:
 - i. Construcción y rehabilitación de la vía principal del sector Manguaré, en Leticia.
 - ii. Estudios y diseños para la construcción de puentes en las comunidades

Metas infraestructura del legado Presidente Santos a 2018

- ✓ Colombia se ubicará en el ranking de competitividad global en el puesto 57 dado al fortalecimiento en conectividad vial, férrea y fluvial, propiciando mayores ventajas para el comercio. Cabe señalar que en el 2010 partimos del puesto 68 y actualmente Colombia se ubica en el puesto 61.
- ✓ Colombia un país más conectado por su infraestructura vial. En este cuatrienio se tiene como meta construir 3.153 kilómetros de vías que permitan un país más conectado, 1.800 kilómetros de vías rurales conectadas con zonas urbanas en los 32 departamentos y 11.698 kilómetros

de vías mejorarán sus características para garantizar un mejor servicio bajo el esquema de Asociación Público Privadas APP (36 proyectos 4G adjudicados y en ejecución).

- ✓ Para el 2018 se espera que Colombia cuente con 13 corredores logísticos estratégicos que reduzcan el costo de la carga movilizada y aumentando el número de la misma. Además de disminuir el tiempo de traslado en el trayecto.
- ✓ Antes de finalizar el gobierno del Presidente Santos, se espera que todas las vías nacionales concesionadas o a cargo del INVIAS cuenten con la implementación de peajes electrónicos, en donde un TAG electrónico permitirá a los colombianos el acceso a todos los peajes del país.
- ✓ La era de la modernización aeroportuaria. 59 aeropuertos del país serán intervenidos y modernizados en su infraestructura, para garantizar la movilidad y comodidad de los 40 millones de pasajeros que se esperan transportar a finalizar el 2018, duplicándose así la cifra que se movilizaba durante el 2010.
- ✓ Así mismo, pasaremos de operar 31 aerolíneas en el país en 2010 (6 empresas nacionales y 25 internacionales) a 42 aerolíneas en 2018 (7 nacionales y 35 internacionales).
- ✓ Igualmente se contará con 5 aeropuertos internacionales certificados por las normas de la OACI, Organización de la Aviación Civil Internacional (Barranquilla, Cali, Cartagena, Bucaramanga y Pereira).
- ✓ El renacer del transporte férreo. En 2018, Colombia contará con 4 corredores férreos que comunicarán el centro del país con las regiones a través de 1.283 kilómetros puestos en operación.
- ✓ La reactivación de la principal arteria fluvial del país. En 2018, el Río Magdalena tendrá 1.023 kilómetros navegables para la movilización de la carga desde el puerto de Barranquilla hasta el interior del país, la cual alcanzará los más de 2 millones de toneladas anuales.

PROYECTOS 4G – CONCESIONES VIALES. EL NUEVO MAPA VIAL DEL PAÍS

El Gobierno colombiano avanza con paso firme en el desarrollo de infraestructura de transporte, uno de los programas más ambiciosos y revolucionarios de la historia del país, se dio un impulso al modelo de Alianzas Público-Privadas a través de la Agencia Nacional de Infraestructura ANI, mediante la estructuración y adjudicación del paquete de proyectos de carreteras más grande, no solo de la historia del país, sino de América Latina.

Se consolidó entonces el inicio de la ejecución del programa de *Autopistas de Cuarta Generación 4G*, el cual consta de 40 proyectos, con inversiones que ascienden a más de \$50 billones de pesos logrará que se intervengan alrededor de **7.000 kilómetros de vías**, entre los cuales se encuentra la construcción de **1.370 kilómetros de dobles calzadas, 125 kilómetros de túneles y 146 kilómetros de viaductos**, todo esto con el fin reducir los tiempos de transporte en más de **30%** en las principales rutas, mejorar la seguridad vial y reducir los costos de operación vehicular.

En materia de proyectos de concesiones viales, durante el 2016 se construyeron 240 Km de calzada nueva, y 245 Km mejoramiento y rehabilitación. Durante el 2017 se avanza en la construcción y se lograrán 243 Km de calzada nueva, y 575 Km de mejoramiento y rehabilitación.

Las concesiones de cuarta generación suman hoy \$41.1 billones de los cuales \$13,4 billones son de la primera ola (9 proyectos), \$12.8 billones de la segunda ola (9 proyectos), de la tercera ola (dos proyectos) \$2,1 billones y 11 iniciativas privadas IP por \$12,4 millones.

A continuación se describe el estado general de cada una de las concesiones 4G.

Tabla 25. Proyectos Primera Ola - 4G

Proyecto	Alcance	Inversión (millones \$ dic/2015)	Avance*	Meta 2017
ALTO MAGDALENA: Girardot-Honda-Puerto Salgar. Long. concesionada 190 Km * Cuenta con cierre financiero	Construcción doble calzada 5,20 Km Construcción calzada Sencilla 17,70 Km Mejoramiento calzada sencilla 133,1 Km Rehabilitación calzada sencilla 33,4 Km Construcción Puentes y Viaductos 3,2 Km Obras mayores en ejecución Puentes sobre Río Magdalena en Flandes y Puerto Salgar	\$ 1.161.951	40%	73,08%
AUTOPISTA AL RÍO MAGDALENA 2 Remedios-Vegachí-Maceo-Puerto Berrio. Longitud concesionada 144 Km *En trámite contrato de crédito para cierre financiero	Construcción calzada sencilla 87 Km Mejoramiento calzada Sencilla 10 Km Rehabilitación calzada Sencilla 47 Km Puentes y Viaductos 58 unidades Variante 1 unidad	\$ 1.484.896	2,40%	10,84%
CARTAGENA - BARRANQUILLA: Cartagena-Puerto Colombia-Barranquilla. Long. concesionada 146,6 Km * Cuenta con cierre financiero	Construcción segunda calzada 1,55 Km Construcción doble calzada 36,70 Km Construcción calzada sencilla (Servicio) 3,21 Km Mejoramiento calzada sencilla 12 Km Rehabilitación calzada sencilla 88,48 Km Const. puentes peatonales 10 Und Construcción viaductos 1 Und Obras mayores en ejecución: Viaducto sobre la Ciénaga de la Virgen en Cartagena con una Long. total de 5 Km y un avance de 1 Km	\$ 1.410.935	47,50%	86,12%
CONEXIÓN NORTE: Remedios-Zaragoza-Caucasia. Longitud concesionada 145 Km Cuenta con cierre financiero	Construcción calzada sencilla 58,00 Km Mejoramiento calzada sencilla 82 Km Construcción Variante 5,00 Km Puentes y Viaductos 36 Und	\$ 1.253.838	4,51%	20,40%
MULALÓ – LOBOGUERRERO: Mulaló-Pavas-Loboguerrero. Long. concesionada 31.82 Km. *En trámite contrato de crédito para cierre financiero.	Construcción doble calzada 4,10 Km Construcción calzada Sencilla 27,70 Km Puentes y Viaductos 31 Und Construcción de Túneles 9 Und	\$ 1.639.452	Se logró cierre de consultas a comunidades y avanzan trámites de licencias ambientales.	1,00%
PACÍFICO 1: Ancón Sur-Primavera-Camilo Cé-Bolombolo. Longitud concesionada 50.00 Km *Cuenta con cierre financiero	Construcción doble calzada 35.80 Km Construcción de Túneles 4 unidades Construcción de Puentes 49 unidades	\$ 2.171.075	0,86%	10,50%
PACÍFICO 2: Bolombolo - La Pintada/La Pintada-Primavera. Long. concesionada 98,00 Km	Construcción doble calzada 41 Km Mejoramiento de calzada sencilla 54,00 Km – Construcción de Túnel 1 unidad - Construcción de Puentes 71 Und.	\$ 1.257.781	19,33%	29,30%
PACÍFICO 3: La Pintada-Kilometro 41-La Virginia/Kilometro 41-La Manuela. Longitud concesionada 146,00 Km *Cuenta con cierre financiero	Construcción segunda calzada 7,17 Km Construcción calzada Sencilla 28,00 Km Mejoramiento de calzada sencilla 118,00 Km Puentes y Viaductos 54 Und– Túneles 2 unidades Obras mayores en ejecución: Construcción Túnel de Tesalia de 3,40 Km	\$ 1.734.767	19%	23,06%
PERIMETRAL DE ORIENTE: Bogotá-La Calera-Sesquile / La Calera-Choachí-Caqueza. Longitud concesionada 152,08 Km. *Cuenta con cierre financiero	Construcción calzada sencilla 5,00 Km – Rehabilitación calzada sencilla 58 Km Mejoramiento calzada sencilla 87,00 Km Construcción Puentes y Viaductos 8 Und.	\$ 1.293.043	16,36%	49,00%
OCAÑA - GAMARRA: Ocaña-Aguachica-Gamarra. Longitud concesionada 84,00 Km *Cuenta con cierre financiero	Construcción calzada sencilla 24,00 Km Rehabilitación de calzada sencilla 24,00 Km Mejoramiento de calzada sencilla 36,00 Km.	\$ 1.383.479	En Dic/16, se presentan denuncias sobre la entrega de sobornos para la adjudicación del Contrato del proyecto RDS2. Teniendo en cuenta los hechos	

			<p>presentados la ANI solicita al Tribunal de Arbitramento del contrato que declare la nulidad de Contrato. Mediante Auto No. 5216 del 16/02/2017, la Superintendencia de Industria y comercio, ordenó la terminación de manera inmediata del Contrato. El 22 /02/17, se suscribe acta de Acuerdo para la terminación y liquidación del Contrato de Concesión No. 001/2010, celebrado entre la ANI y la Concesionaria Ruta del Sol S.A.S.</p>
--	--	--	---

*Corte 30 de Junio de 2017

Tabla 26. Proyectos segunda Ola – 4G

Proyecto	Alcance	Inversión (millones \$ dic/2015)	Avance*	Meta 2017
AUTOPISTAS AL MAR 1. Medellín-Santafé de Antioquia- Cañasgordas/Santafé de Antioquia-Bolombolo. Longitud concesionada 176 Km.	<i>Construcción segunda calzada 38,00 Km</i> <i>Mejoramiento de calzada sencilla 33,00 Km –</i> <i>Rehabilitación de calzada sencilla 71,00 Km –</i> <i>Construcción de Puentes 39 Und -</i> <i>Construcción de segundo tubo del Túnel de Occidente 5,00 Km.</i>	\$ 1.556.826	0,06%	12,00%
AUTOPISTAS AL MAR 2: Cañasgordas-Turbo-Necoclí. Longitud concesionada 145 Km <i>*En trámite contrato de crédito para cierre financiero.</i>	Construcción variante 2,20 Km - Construcción calzada sencilla 15,50 Km Rehabilitación 93,20 Km Mejoramiento 34,00 Km Construcción puentes 20 Und Construcción puentes 25 Und	\$ 1.504.561	0,24%	2,00%
BUCARAMANGA – BARRANCABERMEJA – YONDO: Bucaramanga – Barrancabermeja – Yondó. Longitud concesionada 151,6 Km. <i>*En trámite contrato de crédito para cierre financiero</i>	Construcción segunda calzada 57,42 Km – Construcción calzada sencilla 19,05 Km – Mejoramiento 36,37 Km – Rehabilitación 13,57 Km – Puentes 22 unidades – Túneles 2 unidades	\$ 1.813.548.	0,57%	14,95%
POPAYAN –SANTANDER DE QUILICHAO Popayán – Santander de Quilichao. Longitud concesionada 77,00 Km <i>*En trámite contrato de crédito para cierre financiero</i>	Construcción segunda calzada 75,83 Km Mejoramiento 77.00 Km Construcción variantes 7 Und Puentes 23 unidades 2,50 Km	\$ 1.317.246.	En proceso de cierre consulta con comunidades proyección acta de inicio para el 2017.	
PUERTA DE HIERRO –CRUZ DEL VISO: Puerta de Hierro – Carreto-Palmar de Varela/Carreto-Cruz del Viso. Longitud concesionada 196,19 Km <i>*En trámite contrato de crédito para cierre financiero.</i>	Construcción calzada Sencilla Variante 6,37 Km - Mejoramiento calzada Sencilla 196,19 Km	\$ 496.744	En controversia con el concesionario aspectos técnicos de la estructura inicio no definido.	
RUMICHACA -PASTO: Pasto–Pilcuan-Ipiales. Longitud concesionada 80 Km <i>*En trámite contrato de crédito para cierre financiero</i>	Construcción Doble Calzada 25,06 Km Construcción Segunda Calzada 51,91 Km Mejoramiento 56,91 Km Construcción Puentes y viaductos 11 unidades 2,50 Km	\$ 1.807.331	0,20%	12,00%.

SANTANA –MOCOYA -NEIVA: Neiva–Mocóa–Puerto Asís. Longitud concesionada 447 Km <i>*En trámite contrato de crédito para cierre financiero</i>	Construcción segunda calzada 22,00 Km Mejoramiento 18 Km - Construcción de Variantes 7 Und 3,49 Km Construcción Túneles 3 Und	\$ 1.404.697	2,33%	12,00%.
SISGA–EL SECRETO: Sisga–Aguacalara. Longitud concesionada 137,10 Km <i>*En trámite contrato de crédito para cierre financiero</i>	Rehabilitación Calzada Sencilla 75,9 Km Mejoramiento de calzada sencilla 61,13 Km Reperfilamiento de Túneles Existente 15 unidades 7,20 Km Reconstrucción de puentes vehiculares 4 unidades Puentes peatonales 16 unidades	\$ 556.348	2,50%	19,30%
VILLAVICENCIO –YOPAL: Villavicencio–Yopal. Longitud concesionada 262,20 Km	Construcción de Calzada Sencilla 5,42 Km – Construcción Segunda Calzada 42,72 Km Rehabilitación 8,92 Km Mejoramiento 251,82 Km	\$ 2.179.538	En proceso de concertación aspectos técnicos diseños inicio programado 2017.	

*Corte 30 de Junio de 2017

Tabla 27. Proyectos tercera Ola – 4G

Proyecto	Alcance	Inversión (millones \$ dic/2015)	Avance*	Meta 2017
BUCARAMANGA -PAMPLONA: Bucaramanga-Pamplona. Longitud concesionada 134 Km. <i>*En trámite contrato de crédito para cierre financiero</i>	Construcción vía nueva (Calzada sencilla) 13.50 Km – Mejoramiento 100.60 Km – Rehabilitación 19.00 Km - Construcción de puentes y viaductos 28 unidades 5.70 Km	\$ 888.890	En etapa de pre-construcción acta de inicio obras programada para el 22 de septiembre	3.00%

*Corte 30 de Junio de 2017

Tabla 28. Obras iniciativas privadas

Proyecto	Alcance	Inversión (millones \$ dic/2015)	Avance*	Meta 2017
ACCESOS NORTE DE BOGOTÁ – ACCENORTE: Autopista Norte Entre La Calle 245 Y La Caro/ Carrera Séptima Entre La Calle 245 Y La Caro. Longitud concesionada 53 Km <i>*En trámite contrato de crédito para cierre financiero</i>	Doble Calzada Nueva: 7,10 Km Ampliación a 4 y 5 Carriles: 4,20 Km Puentes y Viaductos: 0,2 Km Ciclorruta: 4,20 Km	\$ 1.831.555	En etapa de pre-construcción acta de inicio firmada el 12 de junio de 2017	
IP ANTIOQUIA -BOLIVAR: Caucasia–Montería–Cruz del Viso. Longitud concesionada 491.70 Km <i>*En trámite contrato de crédito para cierre financiero.</i>	Construcción segunda calzada 37 Km Construcción calzada sencilla 75 Km Mejoramiento calzada sencilla 226 Km	\$ 1.275.793	1,00%	7,59%.
VIA AL PUERTO BUGA – BUENAVENTURA Buga-Loboguerrero-Buenaventura. Longitud concesionada 113,0 Km <i>*En trámite contrato de crédito para cierre financiero</i>	Construcción segunda calzada 26,6 Km Mejoramiento calzada sencilla 21,80 Km Rehabilitación calzada sencilla 42,40 Km Construcción de Túneles 2 unidades - Construcción de Puentes 13 unidades	\$ 1.075.557	En rebalanceo para terminar segunda calzada tramo Loboguerrero – Alto Calima inicio de obras 2017.	
CAMBIO -MANIZALES: Ibagué-Mariquita-Honda/Cambio-Líbano-La Esperanza. Longitud concesionada 256,00 Km <i>*En trámite contrato de crédito para cierre financiero</i>	Mejoramiento 131,40 Km Rehabilitación 124,60 Km	\$ 583.329	En controversia aspectos ambientales Parque Nacional Natural los Nevados sin inicio definido	
CESAR - GUAJIRA: San Roque-Valledupar-Albania. Longitud concesionada 350,30 Km	Construcción Segunda calzada 5,6 Km	\$ 238.797	11,80% Presenta dificultad en	

*En trámite contrato de crédito para cierre financiero	Construcción calzada sencilla 8,60 Km Rehabilitación de calzada sencilla 205,8 Km Construcción de Puentes y viaductos 2 Unidades		consultas con comunidades.	
CHIRAJARA - FUNDADORES: Villavicencio-Guayabetal. Longitud concesionada 85,60 Km * En trámite contrato de crédito para cierre financiero	Construcción segunda calzada 22,60 Km Puentes y viaductos 20 unidades Túneles 7 unidades	\$ 2.536.973	2,81%	9,15%.
IP –GIRARDOT IBAGUE CAJAMARCA: Girardot-Ibagué-Cajamarca. Longitud concesionada 35,10 Km * En trámite contrato de crédito para cierre financiero.	Construcción Segunda calzada 35,10 Km Construcción de Túneles 11 unidades Puentes 62 unidades Obras mayores en ejecución: Construcción Puente Combeima	\$ 1.155.296	13,00%	13,00%.
IP -MALLA VIAL DEL META: Villavicencio-Granada/Villavicencio-Puerto Gaitán. Longitud concesionada 354,00 Km *En trámite contrato de crédito para cierre financiero	Construcción doble calzada 6,00 Km Construcción segunda calzada 32 Km Construcción calzada sencilla 2,00 Km Mejoramiento 69,00 Km Rehabilitación 239,00 Km	\$ 1.403.848	1,21% En controversia tribunales por riesgo de tráfico	4,00%.
NEIVA –ESPINAL -GIRARDOT: Neiva-Espinal-Girardot. Longitud concesionada 198,35 Km *Cuenta con cierre financiero	Construcción segunda calzada 76,25 Km Mejoramiento 21,30 Km Puentes 32 unidades	\$ 772.870	2,43%	16,86%.
TERCER CARRIL BOGOTÁ-GIRARDOT: Bogotá-Girardot. Longitud concesionada 144.80 Km *En trámite contrato de crédito para cierre financiero	Construcción tercer carril 72,00 Km Mejoramiento 72,00 Km Rehabilitación 72,80 Km Construcción de túneles 4 unidades Construcción de Puentes 3 unidades	\$ 1.831.555	4,95%	7,00%.
VIAS DEL NÚS: Pradera-Alto Dolores. Longitud concesionada 157.40 Km. * En trámite contrato de crédito para cierre financiero	Construcción segunda calzada 24,30 Km Rehabilitación calzada sencilla 35,60 Km Construcción de túneles 2 unidades - Construcción de puentes 15 unidades.	\$ 1.064.538	0,79%	6,50%.

VIAS NO CONCESIONADAS. CONEXIÓN CON LAS REGIONES

Además de estas concesiones viales, a través del Instituto Nacional de Vías INVIAS; por medio de sus **nueve (9) programas** bandera ha adelantado en último cuatrenio proyectos de obra pública por valor de **\$23 billones** como se describe a continuación, logrando los siguientes indicadores físicos:

Tabla 29. Programas INVIAS

Programas	No. Proyectos	Valor / Billones	Avance
Corredores para la competitiva	20	\$3,67	100%
Corredores para la prosperidad	15	\$3,19	97%
Mantenimiento y rehabilitación	27	\$1,70	100%
Grandes proyectos	27	\$4,20	80%
Conectividad regional	57	\$0,86	95%
Vías para la equidad	Inversión en 57 obras y 8 E&D	\$3,83	30%
Contratos plan	7 Departamentos	\$2,20	77%
Caminos para la prosperidad	1.036 municipios	\$2,98	98%
Red marítima y fluvial	116	\$0,44	98%
TOTAL		\$23,07	

Tabla 30. Indicadores Sinergia

INDICADOR	LOGRO
Km de nuevas calzadas construidas	11.5 Km
Km de placa huella construidos	185.2 Km
% Red vial en buen estado	2% del total de la red vial primaria
Km de pavimento nuevo en red vial primaria	84.17 Km
Km de mantenimiento y rehabilitación en red primaria	254.06 Km
Km de pavimento nuevo en red secundaria	286.7 Km

Entre los años 2016 y 2017 se consolidaron los siguientes aspectos en esta materia:

- ✓ Se terminaron las obras del programa de Mantenimiento y Rehabilitación en **27 corredores** de la red primaria que venía en ejecución desde el año 2012.
- ✓ En ejecución y avance el programa de **VÍAS PARA LA EQUIDAD: 57** Proyectos por una inversión de \$4 billones.
- ✓ El Consejo Superior de Política Fiscal (CONFIS) también aprobó el 24/abr/17 la vigencia futura para el año 2018, que otorga \$133.000 millones, con los que se completan recursos por \$249.000 millones para contratar la ejecución del 12% de los trabajos que permitirán terminar las obras de Construcción del **Túnel II Centenario** y **Segunda calzada Calarcá-Cajamarca**. Con esta adjudicación, el Gobierno Nacional honra su compromiso para la terminación de esta obra de gran importancia tanto para la infraestructura del país como para la movilidad y la competitividad de la nación.
- ✓ Otro de los proyectos significativos que avanza satisfactoriamente es el **NUEVO PUENTE PUMAREJO**, el cual conecta los departamentos de Atlántico y Magdalena sobre la vía Barranquilla – Santa Marta, además permitirá el paso de grandes buques por el Río Magdalena.

- ✓ El **corredor Buga – Buenaventura**, cuya longitud es de 118 kilómetros, es uno de los más importantes para el comercio exterior del país. Con las obras de puentes y viaductos puestas en servicio los años 2016 y 2017, se rectifican los trazados de la doble calzada lo cual permite incrementar la velocidad garantizando un mejor desempeño de los vehículos y un menor tiempo de recorrido. Dichas obras fueron:

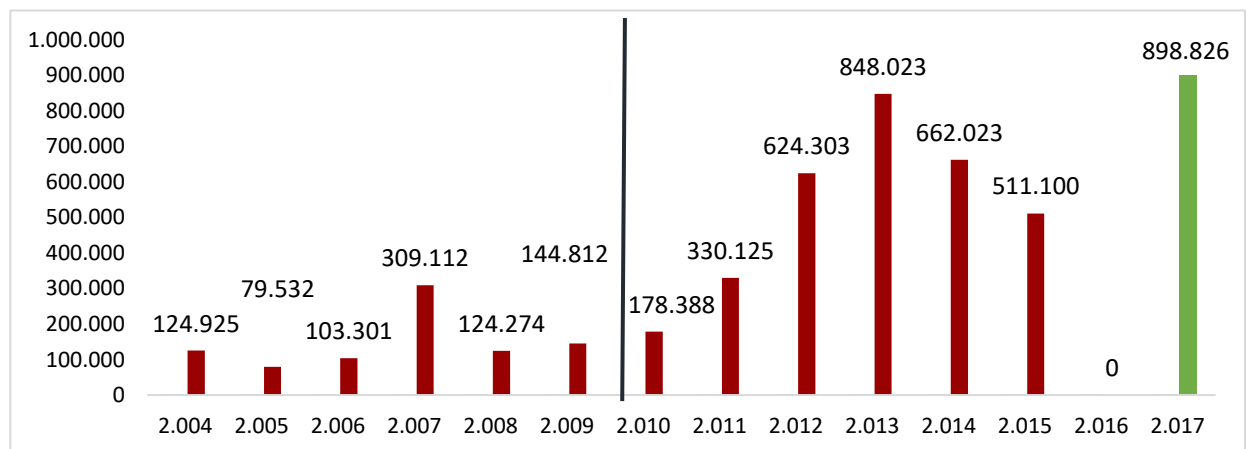
Ilustración 1. Alcance obras ejecutadas por INVIAS, corredor Buga - Buenaventura

39 KM DOBLE CALZADA; 71 Puentes, 17 Túneles		
TRAMO 1: 9,2 km; 6 Puentes	TRAMO 2-3: 19,5 km; 35 Puentes	TRAMO 4: 10,5 km; 17 Túneles; 30 Puentes
\$237.558	\$601.062	\$737.388
TOTAL OBRA PÚBLICA		\$ 1.595.616 Millones

VÍAS TERCIARIAS. COMPLEMENTO PARA LA PAZ

Inversión en red terciaria. Las inversiones del GOBIERNO NACIONAL en la red terciaria han sido voluminosas. El gobierno Santos ha invertido \$3,1 billones en el presente año. Ella siendo una inversión significativa si se tiene en cuenta que en el período del gobierno anterior la inversión fue cercana a los \$1,8 billones.

Gráfica 9. Inversión en red terciaria (204-2017)



A partir del 2010, la inversión en red terciaria del Gobierno Santos tuvo incrementos significativos, llegando a su pico en el 2013 con unos recursos cercanos a los \$850.000 millones. A través del programas para la atención de la infraestructura vial del sector rural, como *Caminos de Oportunidades*, el INVIAS realizó convenios con 1.036 municipios. Dichos convenios permitieron intervenir cerca de 1.635 kilómetros en placa huella, 99 kilómetros en pavimento flexible y cerca de 38.200 kilómetros en mantenimiento rutinario.

En la actualidad, a pesar que los recursos en red terciaria cayeron a causa de la disminución significativa en las regalías, el Gobierno Nacional ha hecho un esfuerzo para mantener la atención en la red terciaria. Por ello, en el último año de gobierno, desde el viceministerio de infraestructura se ha estructurado el plan de intervención de la red terciaria, ello articulado con la implementación de los acuerdos. Dicho plan se divide en dos etapas. La primera se enmarca en la estrategia de respuesta rápida, el Plan 51x50 que busca atender los municipios con mayor afectación del conflicto armado y realizar con las comunidades intervenciones de mantenimiento en cincuenta kilómetros de cada uno de los cincuenta y un municipios priorizados en primera fase. La segunda fase, es la presentación de un proyecto de acto legislativo el cual trasladará los recursos del Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación por valor aproximado de \$900.000 millones los cuales superan la inversión anual.

Dicho plan cuenta con \$50.000 millones y al momento se encuentran comprometidos \$24.550 millones para intervenir 29 municipios. Se espera que a inicios del segundo semestre el resto del presupuesto se encuentre comprometido y a final de año todos los convenios liquidados. Para la primera fase, el ordenador del gasto es la Agencia de Renovación del Territorio (ART), entidad designada para construir e intervenir los programas de renovación que surjan a partir de las regiones PDET.

a) Articulación de las entidades en la programas de intervención (mesa técnica)

A partir de agosto del 2016, el Ministerio de Transporte como cabeza de sector de infraestructura ha decidido instalar la mesa interinstitucional de atención para de la red terciaria, con el fin de articular las entidades del orden nacional y territorial en la formulación de políticas públicas; en apoyo de la academia para alimentar y fortalecer los productos técnicos cada vez que se requieren.

La mesa técnica articula las diversas instituciones no sólo del sector infraestructura sino del resto de organismos del sector privado en el marco del posconflicto con los agentes que tienen dentro de sus funciones intervenir territorios de paz a través de las mejoras a la red vial terciaria. Dicha mesa se divide en dos equipos técnicos de trabajo con el fin de abordar dos problemáticas críticas, estructurales y de urgente atención en la terciaria.

Ilustración 2. Mesa técnica interinstitucional para la atención de la red terciaria



b) Descripción de las submesas, miembros y funciones: Submesa de inventarios, tecnologías y materiales.

La **primera submesa**, es el equipo de inventarios, tecnologías y materiales (INTECMA) el cual tiene tres temas principales en su agenda, proyectos tipo, inventarios viales y materiales alternativos. Esta mesa se reúne semanalmente y en la actualidad viene estructurando una actualización al proyecto tipo para el mejoramiento de la red terciaria, dicha actualización busca incluir nuevas soluciones en las intervenciones, que en la actualizadas ya están reglamentadas por el INVIAS.

Para la formalización del equipo técnico, desde el despacho del Viceministro está en revisión la resolución que busca formalizar e institucionalizar la mesa.

Dicha mesa tiene una junta directiva, conformada por: el Viceministro de Infraestructura, el director del INVIAS, el Director de Infraestructura del Departamento Nacional de Planeación, el Director de Infraestructura del Ministerio de Transporte y el Subdirector de la red terciaria del INVIAS y la Directora de la Agencia para la Renovación del Territorio (ART). El Secretario Técnico será el Director de Infraestructura o quien él delegue, y en la actualidad es la líder del Plan Vial Regional.

Asimismo, como asistentes no permanentes están la Cámara Colombiana de Infraestructura (CCI), la Sociedad Colombiana de Ingenieras (SCI), la Federación de Municipios, la Federación de Departamentos, entre otros. Para mayor detalle de la resolución se debe emitir una consulta al Ministerio dado que se trata de un borrador que en la actualidad está en revisión.

Submesa de estructuración y contratación: Equipo técnico de estructuración y contratación de proyectos para la intervención a la red terciaria, el cual tiene en su agenda desarrollar pliegos tipo estandarizados para diseñar licitaciones donde se permite una mayor competencia en las mismas. Asimismo, con base a los acuerdos de paz, la mesa ha propuesto mecanismos para fortalecer la participación de comunidades, dicha participación que no solo cubra una necesidad de empleabilidad sino además de emprendimiento y desarrollo empresarial en las comunidades (e.g. el caso de la empresa comunitaria *Caminos, puentes y cauces* de Cáceres, Antioquia).

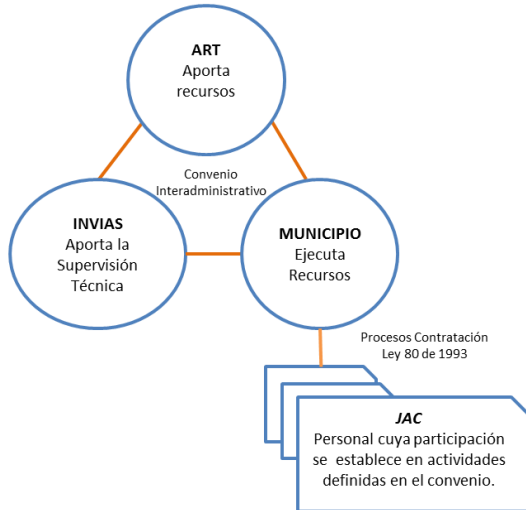
La submesa la conforman miembros de distintas entidades, entre ellos, la Secretaria de Transparencia de la Presidencia de la República, la Alta Consejería para las Regiones, el Viceministerio de Infraestructura, Colombia Compra Eficiente (CCC), la Dirección de Infraestructura del Departamento Nacional de Planeación (DIES-DNP) y la Agencia para la Renovación del Territorio (ART).

En la actualidad, el equipo de trabajo de esta submesa se ha concentrado en la elaboración de los convenios interadministrativos entre la ART-INVIAS. En la ilustración se puede observar el modelo de prototipo.

Ilustración 3. Modelo de convenio interadministrativo

PLAN 51x50 – PRIORIZACIÓN VÍAS

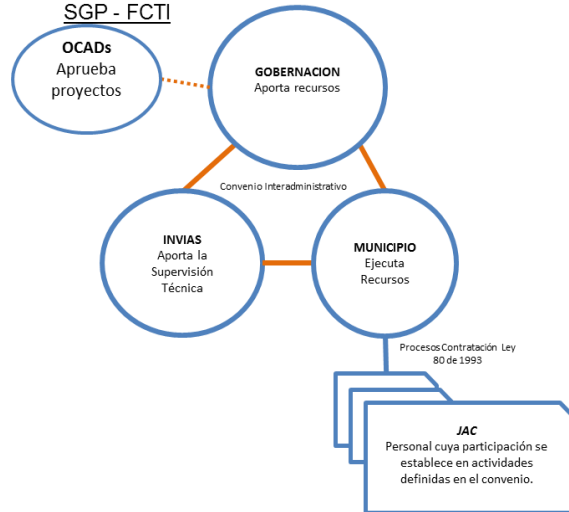
ETAPA 1: Propuesta de convenio de la red vial terciaria con recursos del FNR



Proyectos tipo

REGALÍAS – PRIORIZACIÓN VÍAS

ETAPA 2 y 3: Propuesta de convenio de la red vial terciaria con recursos del SGP - FCTI



Bajo el liderazgo del Viceministro de Infraestructura se ha construido una actualización al proyecto tipo, un modelo que facilita la formulación de un proyecto para la implementación de soluciones costo-eficientes para mejoramiento de vías terciarias las cuales puedan ser identificadas e implementadas por las entidades territoriales.

Dicho modelo no pretende reemplazar los diseños de las obras a intervenir pero si facilitar a las entidades territoriales el acceso a los recursos del sistema general de regalías. Así mismo, se indica cuál es el mecanismo que puede usarse para su operación y mantenimiento. Con el Departamento Nacional de Planeación (DNP) se viene estructurando una actualización al proyecto tipo que ampliarán las alternativas de intervención y que dichas intervenciones serán más económicas por kilómetro. Se plantean cinco alternativas, así:

- Estabilización con cal.
- Estabilización con cemento.
- Estabilización con emulsión asfáltica.
- Estabilización mecánica
- Soluciones funcionales de transitabilidad.

Estas alternativas tendrán como fin alcanzar una mayor extensión de kilómetros a menor costo, generando a su vez un abanico más amplio de soluciones. Dichos proyectos tipos no pretende reemplazar los diseños propios de una intervención pero sí estandarizar los procesos para que se facilite la elaboración de los proyectos viales en las vías de bajo tránsito. Las herramientas que sirvieron como insumo del proyecto tipo son:

- ✓ Recepción de cantidades de obra de muros, alcantarillas y box culvert
- ✓ Generación de cantidades de obra y APU.
- ✓ Estructuración de ítems y capítulos completos para el presupuesto del tramo tipo.
- ✓ Definición de las condiciones de un tramo tipo de mejoramiento de vía terciaria.
- ✓ Concepto técnico hidráulico e hidrológico con relación a criterios de selección de box culvert o alcantarilla en puntos críticos de drenaje.
- ✓ Concepto técnico geotécnico con relación a criterios de selección de métodos de estabilización de taludes contemplados.
- ✓ El Análisis de Precios Unitarios de las Pletinas para muros de tierra estabilizada mecánicamente con paneles de concreto - caso de un muro con talud inclinado a 30°.
- ✓ Intervención de mejoramiento tipo para dimensionamiento de presupuesto

Temas destacados

Programa de vías terciarias para la paz. A partir de los acuerdos de paz, en el primer punto del acuerdo, el capítulo de Reforma Rural Integral, el GOBIERNO NACIONAL se ha comprometido en establecer un *Plan Nacional de Vías Terciarias*, dicho plan involucra cinco criterios:

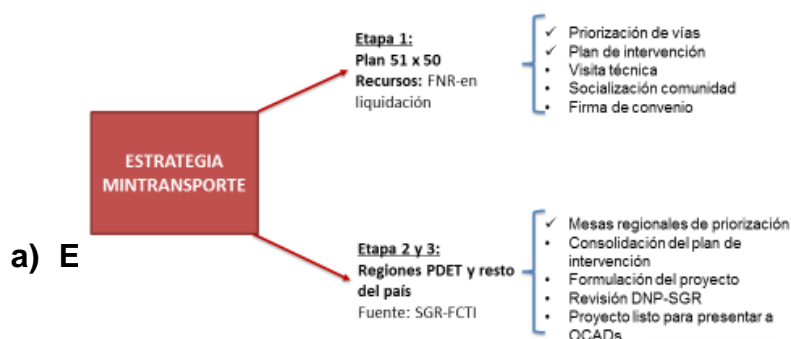
- ✓ *La participación activa de las comunidades —hombres y mujeres— en la priorización, ejecución y seguimiento de las obras.*

- ✓ *La asistencia técnica y la promoción de las capacidades organizativas de las comunidades para garantizar el mantenimiento y la sostenibilidad de las obras.*
- ✓ *El estímulo a la economía local dando prioridad a la contratación de trabajadores y trabajadoras y adquisición de materiales locales.*
- ✓ *La promoción y aplicación de diversas soluciones tecnológicas.*
- ✓ *La importancia de garantizar la sostenibilidad de las condiciones socio-ambientales...”*

El plan de intervención planteado por el gobierno, al momento se divide en tres etapas. La primera de ellas busca intervenir 3.000 kilómetros de red terciaria y mantener 11.600 kilómetros. Se plantea que las intervenciones de la red terciaria vayan concentradas a las zonas de más afectadas por el conflicto armado, aquellas con mayor incidencia del conflicto armado (IICA). La primera etapa se concentra en el Plan 51x50 donde se plantea hacer una intervención rápida en cerca de cincuenta kilómetros de 51 municipios¹. Estas intervenciones se concentrarán en replicar el modelo de *camino de oportunidades* del Cauca, donde se tratan de programas intensivos en manos de obra no calificada.

La segunda y tercera etapa se realizan de manera simultánea, pues ambas provienen de la misma fuente de recursos (el SGR-FCTI). La diferencia entre ellas es que la primera se concentra en la atención de los municipios enmarcados en los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), incluidos los 51 municipios del Plan 51x50 y la tercera al resto de municipios.

Ilustración 4. Estrategia del Ministerio de Transporte del plan de intervención de la red terciaria



¹ Aquellos 25 que tienen Zonas veredales de Transición a la Normalidad, ZVTN y los 30 municipios con mayor presencia de cultivos ilícitos.

El plan 51x50 se enmarca en una estrategia de respuesta rápida que viene liderando la Agencia para la Renovación del Territorio (ART) para intervenir a estos territorios y generar confianza. La intervención seguirá los cinco lineamientos establecidos en el acuerdo de paz. A través de un convenio interadministrativo entre la Agencia y el Instituto Nacional de Vías (INVIAS), y otro convenio entre la ART y los municipios. El ordenador del gasto es la ART y amparado en el Decreto 248 del 2017 se ejecutarán los recursos provienen del Fondo Nacional de Regalías (FNR) en liquidación. Dichos recursos van destinados a proyectos de infraestructura \$50.000 millones, de los \$60.000 millones disponibles serán invertidos en red terciaria. El resto, se invertirá en vivienda rural.

El Ministerio de Transporte con el apoyo del Ministerio de Minas viene desarrollando una Decreto el cual alivia los permisos de canteras en las regiones de conflicto, con el fin de reducir los costos de transporte que podría incurrir la intervención sobre la obra en las zonas de conflicto donde, en la mayoría de los casos, una cantera con todos los permisos vigentes, resulta difícil de encontrar. El convenio entre el INVIAS-ART permite fortalecer la supervisión técnica sobre las obras y a través de un comité autorizar los desembolsos. En la actualidad se encuentran firmados 29 convenios, 15 municipios ya tienen visitas técnicas realizadas y el anexo técnico listo para firmar el convenio, y los seis municipios restantes aún cuentan sin priorización por parte de la comunidad a causa de problemas ambientales o de orden público.

b) Etapa 2 (vías terciarias en municipios PDET) y Etapa 3

Los municipios correspondientes a la etapa 2 son los 167 municipios PDET. Es claro que estas intervenciones serán duraderas pero también tendrán un componente por reparación y mantenimiento para al menos un año. Los recursos vendrán de los saldos no ejecutados en Gobierno Anterior del sistema general de regalías, específicamente del fondo de ciencia, tecnología e innovación (SGR-FCTI).

El ejercicio de priorización se está llevando a cabo en las capitales de los departamentos donde en mesas técnicas y en base a unos criterios objetivos de priorización se establecen las vías terciarias del municipio a intervenir. Identificando la vía, el estado, el tipo de superficie y cruzando con los criterios de posconflicto, se analiza si el municipio está en una región PDET, ZOMAC o dentro del Programa de *Transformación Productiva del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo*. Paso siguiente, el ministerio de transporte valida y se empiezan a hacer los estudios sobre las vías avaladas, que serán las que la gobernación consolide y que tenga un mayor puntaje en la matriz de priorización del CONPES.

Dado que los recursos provendrán de regalías, desde el GOBIERNO NACIONAL se ha planteado que a partir de dichas mesas surja un plan vial de vías terciarias a nivel departamental, los cuales serán construidos en base al proyecto tipo de mejoramiento de la red terciaria².

INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA. EN CRECIMIENTO - MODO AEREO:

Durante el 2016 y 2017, se dio continuidad a la ejecución de los proyectos en materia aeroportuaria consolidando la revolución de la modernización de ésta en el país.

Por medio de la Agencia Nacional de Infraestructura - ANI con proyectos en ejecución en **16** aeropuertos con un valor total de inversión de **\$ 2.363.643 mlls** y por medio de la AEROCIVIL con proyectos en más de 32 aeropuertos con un valor total de inversión de **\$ 574.881 mlls (Valor propuesto \$ 914.884 mlls)**

A continuación, se describe las principales ejecuciones:

CALI: Aeropuerto concesionado INVERSIONES Realizadas por la ANI (millones \$)
\$ 183.259. Porcentaje de avance 85.00%

Alcance: Modernización de Terminal Nacional - Ampliación de Terminal Internacional: Área actual 38.450 m² y Área después: 58.057 m² - Urbanización y

² Para ello, la mesa técnica viene actualizó el documento de proyecto tipo para poder ampliar el abanico de soluciones para realizar la intervención.

Accesos: *Construcción de viaducto para acceso al nuevo terminal internacional.
*Ampliación de las zonas de parqueaderos. Ampliación vías de acceso al Aeropuerto. * Área viales después obras: 3.000 m² * Área urbanismo después obras: 10.000 m² – Plataforma: *Construcción de plataforma, incluyendo balizaje, iluminación, drenaje, señalización y cerramiento. Área plataforma antes obra: 115.610 y Área plataforma después obras: 170.410 m² - Obras de Certificación.

RIONEGRO: Aeropuerto concesionado INVERSIONES Realizadas por la ANI (millones \$) **\$ 350.713**. Porcentaje de avance **84.00%**

Alcance: Repavimentación pista de aterrizaje 157,500 m² - Ampliación muelle nacional (4.644 m²): Actual 29.600 m², pasa a 34.244 m² - Ampliación muelle internacional (3,900 m²): Actual 11.750 m², pasa a 15.650 m² - Ampliación de plataforma (57.532 m²): Actual 165.738 m², pasa a 223.270 m² – Módulos de conexión Ampliación (3,750 m²) – Terminal de carga Remodelación (12,696 m²) - Construcción Taller de Mantenimiento de Avianca (44.800 m²) - Construcción Terminal Aviación Interejecutiva

BOGOTA: Aeropuerto concesionado INVERSIONES Realizadas por la ANI (millones \$) LADO TIERRA **\$ 866.419**. Avance **59.00%** LADO AIRE **\$ 126.438**. Porcentaje de avance **90.00%**

Alcance: LADO TIERRA: Franjas nivelación de pista y obras eléctricas - Demolición antiguo aeropuerto - Construcción de plataforma e instalación de (6) puentes de abordaje - Resa Occidental Pista Norte - Expansión de bahías de espera occidental Pista Norte - Superficie de protección por chorro de turbina en cabecera occidental Pista Norte - Plataforma Hangar 1 Avianca - Muelle Internacional (17,000 m²) Norte - Muelle Nacional (31,000 m²) Sur - Obras Complementarias Muelle Norte: 1. Ampliación Edificio Norte (incluye escaleras) 1.990 m² 2. Ampliación Plataforma Norte 10.385 m² 3. Puentes de Abordaje dos dobles - Obras Complementarias Muelle Sur: 1. Ampliación Edificio Sur (incluye escaleras) 870 m² 2. Ampliación Plataforma Sur 14.080 m² 3. Puentes de Abordaje dos sencillos - Obras Complementarias Afectaciones: 1. Parqueadero de Suministros 1.330 m² 2. Parqueadero de buses regionales 5.270 m² 3. Parqueadero Norte en altura 4.080 m² 4. Hangar de Aerocivil (incluye andenes, acceso y subestación) 3.535 m² 5.

Caniles Policía (incluye andenes, acceso y parqueadero) 405 m² 6. Centro de Acopio 2.090 m² 7. Vías y Urbanismo 10.300 m² - Obras complementarias etapas 2 y 3 Etapa 2: dos puentes de abordaje dobles y tres puentes de abordaje sencillos Etapa 2: Muelle internacional Norte (14,000 m²) - Plataforma Internacional Norte (18,900 m²) Etapa 3: Plataforma Internacional Norte (30,200 m²) - Construcción de Hangar (AVIANCA)

LADO AIRE: Repavimentación de Pista (3,800 ml) y Calles de Rodaje: Área total de Intervención 550.000 m² - Construcción Calles de Salidas Rápidas

BUARAMANGA: Se están realizando inversiones por la ANI y por la Aerocivil. Aeropuerto concesionado

Inversiones realizadas por la ANI (millones \$) **\$ 23.290.** Porcentaje de avance **85.00%**

Alcance Obras ANI: Obras de Ampliación de Terminal 3,377 m² (Salida Internacional y Nacional) de 16.133 m² construidos para un total de 19.510 m² - Climatización Ampliación de Terminal 3,200 m² - Dotación de área de ampliación - Reorganización de Oficinas Gubernamentales - Instalación de counter (5) dobles - Acceso Vehicular - Reubicación de la EPA (centro técnico de servicios) - (1) Puente Abordaje adicional a (4) existentes

Inversiones realizadas por la Aerocivil (millones \$) **\$ 50.930.** Porcentaje de avance **79.44%**

Alcance Obras Aerocivil: Reforzamiento Torre Control (600 m²)-Ampliación plataforma en asfalto (15.722 m²) - Ampliación cabecera 35 (66 m +30) 15.445 m²- Construcción instalaciones AIS COM MET Y APP (1.434 m²).

SANTA MARTA: Se están realizando inversiones por la ANI y por la Aerocivil. Aeropuerto concesionado

Inversiones realizadas por la ANI (millones \$) **\$ 109.500.** Porcentaje de avance **85.00%**

Alcance Obras ANI: Construcción del Nuevo Terminal definido así: Del módulo 1 al 4: corresponden al Edificio Terminal de 15.413 m² Módulo 5 a bodegas Módulos 6 y 7 al parqueadero. En el módulo 6 se encuentra la rampa de entrada y en el módulo 7 la rampa de salida

Inversiones realizadas por la Aerocivil (millones \$) **\$ 31.422**. Porcentaje de avance **100.00%**

Alcance Obras Aerocivil: Ampliación de pista 70 m (3.150 m²)- Área de protección a Chorro (Mejoramiento) (1.600 m²) - Franja de Seguridad 145.288 m² - Canales de Aguas lluvias (4.000 m).

CUCUTA: Aeropuerto concesionado Inversiones realizadas por la ANI **\$ 33.868 mlls**. Porcentaje de avance **47.00%**

Alcance: Ampliación Plataforma - (Dos posiciones tipo Charlie, una posición de contacto y una remota), 7.900 m² adicionales a las existentes (cuatro de contacto tipo C y seis remotas tipo B, 46.900 m²) - Terminal Existente 9.815 m² - Ampliación Terminal distribuida en tres plantas 3.945 m² - Climatización Ampliación de Terminal: 7,888 m² - Área parqueadero y zona taxis en 7.500 m² para 300 particulares y 90 taxis - Nuevas áreas urbanas y viales - Zonas verdes 1.421,69m².

BARRANQUILLA: Aeropuerto concesionado Inversiones realizadas por la ANI (millones \$) **\$ 345.000**. Porcentaje de avance **8.80%**

Alcance: Modernización y Ampliación - Lado Aire y Tierra: Repotenciación del sistema de aire acondicionado - Instalación de 9 puentes de abordaje - Remodelación terminal: 15.000 m² - Ampliación zona internacional: 5.425 m² - Zona abastecimiento combustible: 5.000 m² - Repavimentación de la pista y calles de rodaje - Renovación del sistema de iluminación - Construcción vía perimetral, cerramiento, alumbrado y sistemas de detección perimetral - Nuevo terminal de carga: 6.200 m² - Nuevo terminal de aviación corporativa: 600 m² - Edificio mantenimiento aeronaves: 5.625 m² - Reposición máquinas y vehículos SEI

QUIBDO: Aeropuerto concesionado Inversiones realizadas por la ANI (millones \$) **\$ 179.210**. Porcentaje de avance **94.00%**

Alcance: Repavimentación pista de aterrizaje (42,000 m²) - Longitud de pista actual 1400 m de largo y 30 m de ancho, ampliación en una longitud de 550 m así: 400 m de ampliación de pista + 90 m de RESA + 60 m de zona de seguridad. Plataforma inicial 10.000 m² + ampliación de 2.800 m² – Ampliación terminal de pasajeros: Área actual 3.260 m² + Ampliación 1,850 m² = Área final 5.110 m² - Centro de Servicios: Área total de 19.888.46 m², compuesta de: Centro Comercial Área: 14.988,49 m²,

Hotel con 50 habitaciones; Área: 3.707,39 m², Biblioteca Pública; Área es 1.192,58 m², puntos comerciales y puente peatonal que conecta con terminal de pasajeros.

YOPAL: Aeropuerto no concesionado Inversiones realizadas por la AEROCIVIL (millones \$) **\$ 88.900**. Porcentaje de avance **60.78%**

Alcance: Construcción Terminal 7.850 m² - Torre de control 250 m² en planta 8 pisos de altura – Construcción de cuartel de bomberos 900 m² en planta 2 pisos de altura - Urbanismo 36.478 m² - Plataforma 31.593 m² para 5 posiciones - Zona de seguridad 165.495 m².

IBAGUE: Aeropuerto no concesionado Inversiones realizadas por la AEROCIVIL (millones \$) **\$ 64.565**. Porcentaje de avance **77.74%**

Alcance: * Terminal aéreo (11.100 m²) - * Torre de control (872 m²) Altura torre nueva 34 m - * Cuartel de bomberos (1.545 m²) - * vías y urbanismo (24.000 m²) - * Parquederos 114 vehículos - * Sala de abordaje 400 sillas - * Sistema de ventilación nuevo.

PASTO: Aeropuerto no concesionado Inversiones realizadas por la AEROCIVIL (millones \$) **\$ 34.819**. Porcentaje de avance **58.71%**

Alcance: Construcción Terminal de Pasajeros: 6.970 m² - Construcción torre de control: 757 m², 7 niveles - Construcción de Edificio Administrativo: 1.348 m² - Urbanismo y vías 7.554 m².

LETICIA: Aeropuerto no concesionado Inversiones realizadas por la AEROCIVIL (millones \$) **\$ 142.643**. Porcentaje de avance **44.34%**

Alcance: Ampliación pista pasando de 2.100 m a 2.480 m área total ampliación 14.568 m² - Calle de rodaje: 198 m² - Plataforma 16.601 m² - Terminal de pasajeros: 11.421 m² - Torre de control: 1,877 m² - Cuartel de Bomberos: 619 m² - Terminal de carga - Policía - DIAN: 2,047 m² - Vías y urbanismo: 29.087 m².

SAN ANDRES: Aeropuerto no concesionado Inversiones realizadas por la AEROCIVIL **\$ 56.461 mlls**. Porcentaje de avance **100.00%** Fecha terminación 20/05/2017

Alcance: Repavimentación de pista de aterrizaje 108.840 m² – Repavimentación calle de rodaje 5.358 m² – Conformación franjas de seguridad 45.225 m²

Además de lo anterior, en *aeropuertos regionales*, a través de la AEROCIVIL con recursos vigencia 2016 se realizaron inversiones en **17 aeropuertos** con un valor total de inversión de **\$ 49.067 mlls** para mantenimiento y mejoramiento de terminales, parqueaderos, torres de control, cerramientos, pistas, calles de rodaje, plataformas, entre otros; en los siguientes aeropuertos: Tunja-Boyacá, Ipiales-Nariño, Montelibano - Córdoba, Tumaco-Nariño, Buenaventura-Valle del Cauca, Condoto-Choco, Otú Remedios-Antioquia, Flandes-Tolima, Cravo Norte-Arauca, Armenia-Quindío, Guaymaral-Cundinamarca, Florencia-Caquetá, San Vicente del Caguan-Caqueta, Mitú-Vaupés, Guapi-Cauca, Nuqui-Choco y Popayán-Cauca.

Para la vigencia 2017 con corte al mes de julio, se adelantan procesos contractuales e inician algunas obras para intervenciones en 24 aeropuertos por un valor de \$185.781.903.509, las cuales deben finalizar satisfactoriamente su ejecución en diciembre de 2017. Dichas intervenciones son:

- i. *Neiva Huila. Aeropuerto Benito Salas:* Se realizará la ampliación de pista, construcción de superficie anti erosión y zona Resa, adicionalmente se construirá una nueva Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR), así como obras para mejorar la climatización al interior del terminal de pasajeros, por valor de \$666.126.459, adjudicado el 16 de mayo de 2016
- ii. *San Gil, Santander.* Estudios, diseños, construcción del terminal, obras de infraestructura complementaria, mantenimiento y ampliación de pista, plataforma y calles de rodaje, por valor de \$13.468.991.665, adjudicado el 13 de junio de 2017.
- iii. *Ibagué, Tolima. Aeropuerto Perales:* Contratar estudios, diseño y mantenimiento de la pista, la plataforma y las calles de rodaje, por valor de \$2.335.754.566, adjudicado el 23 de mayo de 2017.
- iv. *Mariquita, Tolima. Aeropuerto Jose Celestino Mutis:* Contratar la interventoría para estudios, diseños y mantenimiento de las pistas y plataformas, por valor de \$427.144.550, adjudicado el 7 de julio de 2017.
- v. *San Andres, San Andres, Providencia y Santa Catalina. Aeropuerto Gustavo Rojas Pinilla:* Se adelanta el mantenimiento del terminal de pasajeros, consistente en pintura general de la edificación, mejoramiento de los baños de

las salas de espera, instalación de ventiladores de gran capacidad y mobiliario para las salas de espera. Por valor de \$555.369.736, adjudicado el 10 de abril de 2017.

vi. *Alpujarra, Tolima. Aeropuerto Cantadelicias*: Se realiza la construcción del cerramiento perimetral del aeropuerto por un valor de \$ 496 millones, el plazo para la ejecución es de cinco (5) meses, fecha de terminación 31 de octubre de 2017.

vii. *Bogotá, Cundinamarca. Aeropuerto Internacional El Dorado*: Se adjudicó el proceso de contratación para la terminación de la construcción de la calle de rodaje Uniform consistente la construcción del paso deprimido bajo la calle de rodaje mencionada y la terminación de la misma.

Se adelanta el proceso de contratación para el mantenimiento de las pistas de aterrizaje del aeropuerto Internacional El Dorado, así como el mantenimiento de las franjas de seguridad, cerramientos y vías perimetrales.

Adicionalmente se realizó la adquisición de dos (2) motobombas de gran caudal, con un costo de \$ 73 millones.

viii. *Pasto, Nariño. Aeropuerto Antonio Nariño*: Contratación de los estudios y diseños para la estabilización del terraplén de pista, de igual forma se adelantó el proceso de contratación para el mantenimiento de la pista, por valor de \$141.764.367, Adjudicado el 1 de junio de 2017.

ix. *Puerto Leguizamo, Putumayo. Aeropuerto Caucaya*: Mantenimiento y ampliación del ancho de la pista de aterrizaje, así como el mantenimiento de la plataforma de parqueo de aeronaves.

x. *Vigía del Fuerte, Antioquia. Aeropuerto Vigía del Fuerte*: Se realizará el mantenimiento de la pista y construcción de canales de aguas de escorrentía.

xi. *Armenia, Quindío. Aeropuerto Internacional El Edén*: Se adelanta el proceso de contratación para la realización de los estudios y diseños para la Construcción de la nueva torre de control, terminal internacional, ampliación de la plataforma de parqueo, ampliación del terminal actual, mantenimiento de las plataforma existente, calles de rodaje y pista de aterrizaje, en el mismo contrato de obra se ejecutará la ampliación de la plataforma y construcción de la torre de control.

- xii. *Necoclí, Antioquia. Aeropuerto Necoclí:* Se realizará la adecuación, ampliación y mejoramiento de la pista, plataforma, cerramiento y canalización de aguas lluvias.
- xiii. *Villavicencio, Meta. Aeropuerto Vanguardia:* Se realizará el mantenimiento de las áreas comunes del aeropuerto y torre de control, en cuanto a pintura, pisos, ventaneria.
- xiv. *Bahía Solano, Choco. Aeropuerto Bahía Cúpica:* Obras de mitigación de erosión por efecto de la marea y mantenimiento de la pista de aterrizaje.
- xv. *Villa Garzón, Putumayo. Aeropuerto Cananguchal:* Mantenimiento de la torre de control, consistente en la adecuación de la cubierta, puertas internas, pisos y pintura general.
- xvi. *Pitalito, Huila. Aeropuerto Contador:* Construcción del cerramiento perimetral y los estudios, diseños y construcción de la plataforma de viraje en pista.
- xvii. *Valledupar, Cesar. Aeropuerto Alfonso Lopez Pumarejo:* Mantenimiento de la calle de rodaje y plataformas de viraje en las cabeceras de la pista.
- xviii. *Nuquí, Choco. Aeropuerto Reyes Murillo:* Actualmente se adelanta la repavimentación de la pista de aterrizaje. Adicionalmente se hará la ampliación de la pista de aterrizaje.
- xix. *Olaya Herrera – Nariño. Aeropuerto Bocas De Satinga:* Se realizarán los estudios, diseños e ingeniería de detalle fase III para el mejoramiento de la pista de aterrizaje.
- xx. *Riohacha, Guajira. Aeropuerto Almirante Padilla:* Se realizará la reconstrucción de canales y obras hidráulicas para el manejo de aguas en la pista.
- xxi. *San Pedro de Urabá, Antioquia. Aeropuerto San Pedro de Urabá:* Se realizarán los estudios y diseños para el mantenimiento de la pista.
- xxii. *Mitú, Vaupés. Aeropuerto Fabio Alberto León Bentley:* Se realizará la ampliación del terminal en aproximadamente 100m² y mantenimiento general al terminal existente.

xxiii. *Guapi, Cauca. Aeropuerto Juan Casiano Solís:* Se realizarán obras hidráulicas para el manejo de aguas de la pista por medio de la construcción de filtros.

xxiv. *Manizales, Caldas. Aeropuerto La Nubia.* Se realizará la construcción de Plataforma en 3.000 m², mantenimiento de la terminal, torre de control y cuartel de bomberos, así como obras para garantizar la seguridad aérea como cambio de luces a LED

Modo Portuario. Más de \$4.1 billones de inversión privada entre el período 2010 – 2016:

- 8 Zonas portuarias
- 55 Contratos de concesión ANI
- 15 Solicitudes de concesión.

Ejemplo del avance en infraestructura Portuaria es el *Puerto de Aguadulce*

- ✓ Colombia hoy cuenta con el puerto marítimo más moderno del país con inversiones superiores a los USD\$650 millones. El Puerto Industrial Multipropósito de Aguadulce (buenaventura) beneficiará el intercambio comercial a menores costos de transporte, además de contar con una infraestructura con las más modernas tecnologías
- ✓ Al estar en la península Aguadulce, la carga no tiene que pasar por la ciudad de Buenaventura, por la vía construida para transportar la carga.
- ✓ Aguadulce moverá 600.000 contenedores al año y recibirá buques gigantes con hasta 14.000 contenedores por viaje, con miras a ampliarse.
- ✓ El puerto cuenta con 4 grúas para atender buques “Super Pospanamax”, entre los más grandes del mundo.
- ✓ Aguadulce contará con 5 máquinas de inspección no intrusivas, lo que agilizará enormemente la vigilancia de la carga.
- ✓ La obra también marca un hito para la historia de la inversión extranjera en Colombia, porque se trata de la mayor inversión asiática para una obra de infraestructura en el país, con más de USD\$500 millones.

- ✓ El pasado 16 de diciembre atracó el mego buque Algeciras con más de 4.700 contenedores, lo que también marcó un hito.

La CEPAL (2015) elabora cada año un ranking que muestra el detalle de los movimientos de carga en contenedores en 120 Puertos de la región, con base a información recopilada directamente con las autoridades portuarias y operadores de los terminales marítimos. En los puertos ubicados en los primeros 20 lugares del ranking. Se encuentra el Puerto de Cartagena (#4) y el Puerto de Buenaventura (#16)

Para 2010 y 2016, el detalle de carga movilizada modo marítimo se presenta a continuación:

Tabla 31. Carga movilizada modo marítimo

Marítimo	Carga (Toneladas)	
	2010	2016
Barrancabermeja	-	3.798,61
Barranquilla	6.660.208,1	10.167.389,65
Buenaventura	10.093.513,3	16.280.873,94
Cartagena	14.145.595,3	19.614.320,46
Ciénaga	21.740.886,1	53.047.756,23
Coveñas	24.882.754,5	35.957.195,74
Puerto Bolívar	35.931.517,4	32.858.694,71
San Andres	49.348,2	197.971,69
Santa Marta	21.292.879,4	11.853.231
Tolú	221.919,0	-
Tumaco	1.705.292,8	873.986,42
Z.P Río Magdalena	-	18.925,04
Total	136.723.913,99	180.874.143,49

Fuente: Supertransporte

PRINCIPALES CIUDADES DE LAS QUE PROVIENE LA CARGA A LOS PUERTOS PRINCIPALES PUERTOS DEL PAÍS

Buenaventura: Valle, Eje Cafetero (Manizales, Armenia, Pereira), Bogotá, Medellín

Cartagena: Bogotá, Medellín, Cartagena, Santanderes

Santa Marta: Banano, Santanderes, Bogotá, Medellín y Eje Cafetero

Barranquilla: Barranquilla, Cundinamarca, Norte de Santander y Boyacá (carbón)

Otros proyectos

Proyectos de Regalías. Apoyo para el Desarrollo Regional. Durante el 2016 y 2017, se dió continuidad a la ejecución de los proyectos aprobados por los OCAD por valor de \$1,95 billones de los cuales en la vigencia actual se han comprometido recursos por \$194.555 millones.

Como Ministerio acompañante se participó en los OCAD para los proyectos de las regionales del Pacífico, Centro Oriente, Llanos, Centro Sur, Caribe y como Ministerio Líder para el Departamento del Atlántico y CORMAGDALENA.

El presente año se inició campaña de APROBATÓN de proyectos donde para el sector consiste en que el equipo de regalías del Ministerio se desplaza a estar en cada región para en que en un trabajo coordinado con los entes territoriales, se haga la revisión, ajustes y demás de tal forma que los proyectos queden listos para su aprobación en los OCADs. Éste trabajo debe continuarse para lograr la mayor ejecución en lo que resta del año.

Peajes Electrónicos. Modernización de la infraestructura. El Ministerio de Transporte a través del Viceministerio de Transporte, contrató una consultoría con la Universidad Nacional de Colombia para definir un marco normativo que permitiera a los ciudadanos, comerciantes, transportadores, entre otros actores, realizar el pago de la tarifa del peaje de manera remota y sin detener el vehículo, apoyándose en las nuevas tecnologías RFID (identificación por radiofrecuencia). Como resultado se expidieron las Resoluciones 4303 de 2015, 3779 de 2015 y 5708 de 2016, las cuales fijaron las reglas, actores, procedimientos, entre otras, para la interoperabilidad de todos los actores de los peajes electrónicos.

Con el objetivo de socializar y explicar ampliamente el marco normativo se realizaron una serie de reuniones durante el último cuarto de 2016 con los principales actores gubernamentales, privados e interesados en proyecto, los cuales pertenecen a diferentes sectores de la economía colombiana. En estas reuniones, los empresarios del sector de infraestructura, representados por la Cámara Colombiana de la Infraestructura solicitaron al Ministerio de Transporte,

evaluar el modelo de operación propuesto por la consultoría debido a los riesgos que este suponía, así como a los tiempos de ejecución, entrada en operación, y costos de migración para las concesiones que actualmente tienen peajes electrónicos en funcionamiento.

A continuación se presentan los logros más relevantes:

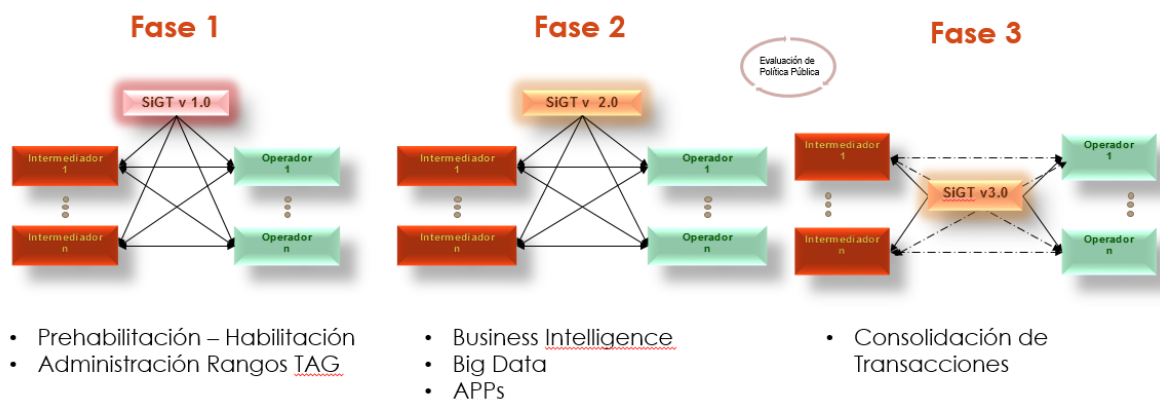
LOGROS OBTENIDOS

Evaluación Inicial: Se realiza una evaluación del modelo propuesto por el equipo de ITS del Viceministerio de Transporte, y se exponen las ventajas y desventajas del mismo, siendo estas últimas las que sugieren un ajuste en el modelo, con los objetivos siguientes:

- ✓ *Su inmediata implementación*
- ✓ *Re evaluación y optimización del coste*
- ✓ *Evaluación de responsabilidades legales.*

Elaboración de modelo alternativo, y su presentación a INVIAS, DNP y ANI: En reunión del 27 de diciembre de 2016, el Viceministro de Infraestructura expone la evaluación inicial realizada sobre el modelo vigente; y propone un esquema alternativo. Tanto ANI (Presidente), como INVIAS y DNP están de acuerdo en esta nueva vía.

Ilustración 5. Modelo de Operación Propuesto y sus fases.



Plan de Acción: Se trazaron planes a corto, mediano y largo plazo para llevar a buen término el proyecto de interoperabilidad de peajes electrónicos. Estos planes servirán de guía para dar inicio este importante proyecto para el país.

Ajustes al marco normativo: Se elaboró un marco normativo que la da viabilidad, y fomenta la libre competencia, mediante ajustes a aspectos fundamentales del modelo de operación, estos ajustes se dividieron en:

Técnicos: Se planteó un modelo en el cual el Ministerio de Transporte ejerce funciones de supervisión y planeación en el sistema de interoperabilidad, permitiendo reducir los tiempos y costos de la implementación. Esto basándose en experiencias internacionales de países como Chile, Grecia, Rusia, entre otros, y recomendaciones realizadas por los actores privados con experiencia en la implementación de peajes electrónicos en Colombia y varias partes el mundo.

Jurídicos: Mediante el cambio de modelo de operación propuesto, el sistema de gestión de transacciones o SiGT del Ministerio de Transporte no ejerce funciones primordiales para el funcionamiento del sistema, sin embargo, recibe toda la información que se intercambia en el sistema. Esto reduce drásticamente las responsabilidades del Ministerio en el funcionamiento del sistema y las traslada a los actores privados que cuenta con amplia experiencia en la operación de este tipo de sistemas.

Financieros: Se diseñó un modelo financiero el cual garantiza la libre competencia, a través de la regulación de las tarifas entre el Intermediador y el Operador.

Masificación: Se establece como estratégico un grupo que proponga y desarrolle acciones que desemboquen en la masificación del uso del sistema IP/REV.

Usuario: Se priorizó el servicio al Usuario como uno de los pilares fundamentales para la sostenibilidad y masificación del servicio de recaudo electrónico vehicular.

Inclusión de actores estratégicos: Se involucraron ampliamente a los actores estratégicos en el sistema. Gubernamentales como el Instituto Nacional de Vías – INVIAS, Departamento Nacional de Planeación –DNP, Agencia Nacional de Infraestructura - ANI, Superintendencia de Puertos y Transporte; interesados en el rol de intermediador financiero y no financiero como Credibanco, Asobancaria y sus entidades bancarias asociadas, MasterCard, Asomóvil y sus empresas afiliadas, operadores e intermediarios que actualmente operan peajes electrónicos como FlyTech-Simplexity, FacilPass, PaseYa (Devinorte), Vipsa – Thomas Greg, concesionarios viales como Devisab, VINCI; CCI y sus empresas afiliadas, Devinorte, y empresas de tecnología como KAPSCH, INDRA, HoneyWell, Vendeka, y otras empresas interesadas en ejercer algún rol o que tienen relación con el sistema de interoperabilidad como ONAC, GS1 – Logyca, ICONTEC, Jaime Torres, RUNT, Microsoft

Corredores Logísticos: Se trazaron planes seleccionado corredores logísticos estratégicos de la red vial nacional para que en todo su recorrido los peajes con recaudo electrónico vehicular sean interoperables, sin importar si los corredores son de obra pública o pertenecen a concesiones de 1ra, 2da, 3ra o 4ta generación de la ANI.

Ilustración 6. Corredores Logísticos.



Desarrollo del Sistema de Gestión de Transacciones o SiGT: El Viceministerio de Infraestructura contrató profesionales con amplia experiencia en el desarrollo de sistemas de información, los cuales planearon, desarrollaron y realizaron pruebas a la primera de funcionalidad del sistema, el módulo de habilitación de actores estratégicos. En este momento se están desarrollando los módulos de administración de números de TAG, Bussiness Intelligence y Big Data.

Nuevas reglamentaciones: Se viene adelantando una resolución que reglamentará la relación entre los actores estratégicos la cual se expedirá en el corto plazo. Este documento normativo tendrá por objetivo:

- ✓ *Garantizar la uniformidad en el intercambio de información (formatos, listas, tiempos, entre otras) del sistema, volviéndolo más flexible y estable.*
- ✓ *Fijar Acuerdos de Nivel de Servicio o ANS, que serán de estricto cumplimiento para los actores, y elevaran la calidad del servicio de recaudo electrónico vehicular.*
- ✓ *Describir y detallar la relación jurídica entre actores, facilitando el ingreso de nuevos actores al sistema.*

Durante el 2016 y 2017, el Ministerio de Transporte a través del Viceministerio de Transporte, adelantó los estudios que permitieron la implementación del sistema UQUE facilitará el pago de la tarifa del peaje de manera remota y sin detener el vehículo. Se expidieron las resoluciones requeridas que fijaron las reglas, actores, procedimientos, entre otras, para la interoperabilidad de todos los actores de los peajes electrónicos.

Se realizaron los ajustes necesarios en los modelos propuestos y se planteó el plan de acción que permita la implementación de los mismos a nivel nacional dentro del cual se realizó una evaluación Inicial, la elaboración de un modelo alternativo, y su presentación a INVIAS, DNP y ANI, los ajustes necesarios al marco normativo, la inclusión de actores estratégicos tales como operadores de vías, operadores estratégicos de recaudo de peajes, interesados en la implementación del sistema de peajes electrónicos, se analizaron los corredores logísticos y estratégicos de la red vial nacional incluidas vías que tienen obras públicas y vías concesionadas y se desarrolló el Sistema de Gestión de Transacciones o SIGT.

En lo que resta de la vigencia 2017 debe finalizarse con los procedimientos faltantes de cara a la puesta en operación.

PMTI Intermodalidad. El Plan Maestro de Transporte Intermodal (PMTI) es la herramienta de planeación estratégica del sector transporte con visión a 20 años, que el Estado colombiano está construyendo para potenciar la competitividad del país.

En 2015, con el liderazgo de la Vicepresidencia de la República y la participación de las entidades y actores del sector de transporte e infraestructura, se presentó el primer módulo del PMTI. El esfuerzo se concentró en definir una Red Básica de Infraestructura Intermodal necesaria para promover la competitividad (Red Básica) y conectar el territorio (Redes de Integración). De esta manera, el primer módulo estructuró la columna vertebral de infraestructura como marco de referencia indispensable para ordenar las decisiones de inversión y financiación sectoriales.

En 2016, el segundo módulo del PMTI avanzó en cinco frentes: (i) maduración de proyectos; (ii) accesos urbanos; (iii) necesidades de financiación y

nuevas fuentes de pago; (iv) normatividad para promover la logística y la intermodalidad, y (v) gerencia de corredores logísticos. El desarrollo del segundo módulo del PMTI coordinó su alcance y visión con la Misión Logística liderada por el Departamento Nacional de Planeación, para trabajar bajo una sola visión del sector y objetivos.

Vale la pena mencionar que los dos módulos del PMTI se desarrollaron en el marco de un convenio interadministrativo entre la Financiera de Desarrollo Nacional FDN, el Ministerio de Transporte, la Agencia Nacional de Infraestructura, el Instituto Nacional de Vías y Fedesarrollo.

A continuación, se exponen los principales resultados obtenidos para cada componente del segundo módulo, denominado Eficiencia logística³.

Maduración de proyectos. El primer módulo del PMTI planteó una priorización preliminar de la Red Básica y de la Red de Integración. En este segundo módulo se evaluaron estos proyectos desde un punto de vista socioeconómico (análisis beneficio-costos, ABC) con mayor detalle, porque (i) la inversión pública es escasa y debe seleccionarse para asegurar su eficiencia, y (ii) las 4G ya están en etapa de pre-construcción o cierre financiero, y se requiere preparar un nuevo grupo de intervenciones de manera anticipada y ordenada.

Por otra parte, no todos los proyectos, sobre todo en la Red de Integración, tienen una rentabilidad social positiva. Se seleccionó un grupo adicional de proyectos que completan las inversiones de corredores logísticos o integran territorios aislados y en desventaja a los mercados y a centros de servicios, que se priorizan por objetivos distintos a la eficiencia económica.

El resultado del ejercicio de evaluación y priorización arroja un monto total de \$ 49,4 billones para invertir entre 2017 y 2027. La pre inversión necesaria para llevar los proyectos a nivel de factibilidad es del orden de USD 180 millones.

³ Los resultados acá expuestos toman en consideración el documento: "Compilación para documento definitivo PMTI 2.0" elaborado por Fedesarrollo.

Tabla 32. Resumen de proyectos seleccionados en el PMTI módulo 2. Primera década (2017-2027)

Categorías	No. De proyectos	CAPEX (Mill COP 2015)
Proyectos viales de la Red Básica con B/C>1	13	13.817.445
Proyectos estratégicos para el Gobierno Nacional	4	9.662.023
Proyectos de Integración prioritarios para el Gobierno Nacional	14	11.730.268
Mantenimiento red vial no concesionada	14	
Aeropuertos prioritarios para el Gobierno Nacional	13	9.531.951
Ferrocarriles prioritarios para el Gobierno Nacional	3	2.605.900
Canales fluviales y marítimos prioritarios para el Gobierno Nacional	4	2.124.000
Total	65	49.471.587

Fuente: Unión Temporal Económica Consultores – Geonómica Consultores (2016)

Metodología de evaluación y priorización. La evaluación de proyectos se profundizó en dos sentidos: (i) se revisaron y consolidaron metodologías internacionalmente aceptadas de ABC en transporte, que habían sido encomendadas por diversas entidades públicas colombianas y que quedan disponibles para uso permanente del sector transporte, además de capacitar a funcionarios sectoriales en la aplicación de las herramientas de ABC en transporte; y (ii) se aplicaron las metodologías a un conjunto de proyectos de la primera década identificados en el PMTI módulo 1. La metodología de ABC propuesta se diferenció por modo, de la siguiente manera:

En el modo *vial*, los proyectos se evaluaron según la tipología y alcance de las obras, de la siguiente manera:

Saturación / Mejoramiento. Proyectos localizados en cuellos de botella, caracterizados por altos tráficos. Se emplea el método tradicional de evaluación, valorando los beneficios por ahorros en Costos de Operación Vehicular (COV) y Tiempos de Viajes (31 proyectos evaluados).

Mantenimiento. Proyectos que requieren un programa óptimo de mantenimiento. Sus beneficios se valoran a través de la estimación de la inversión eficiente en mantenimiento con el programa RNET del Banco Mundial, y los beneficios en COV por el mejor nivel de servicio para los usuarios de la vía (30 proyectos evaluados).

Vías de la Red de Integración. Proyectos que se evalúan por medio de indicadores de accesibilidad y métodos multicriterio, que determinan la influencia social de estos proyectos sobre la población influenciada (25 proyectos evaluados).

En los modos *ferroviario* y *fluvial*, los proyectos se evaluaron en el marco de la asignación de flujos del modelo de transporte, para determinar si estos proyectos generan un cambio modal en el transporte de carga que los viabilice a partir del ahorro en COV (3 líneas férreas evaluadas y 3 ríos evaluados).

En el modo *aeroportuario*, se evaluaron los beneficios en los lados tierra y aire con relación a los ahorros en tiempos de viaje por la ampliación de capacidad (13 aeropuertos evaluados).

En el modo *portuario*, se determinaron los beneficios por reducción en los fletes por la mayor eficiencia que generan los programas de dragado que permiten la recepción de buques de mayor capacidad, y la reducción en incertidumbre debido a la entrada de buque de mayor capacidad que no podían ser atendidos en mareas bajas (2 puertos evaluados -Cartagena y Buenaventura-, además del programa de dragados de mantenimiento de los demás puertos).

Tabla 33. Categorías de beneficios por modo evaluados en el PMTI (Primera Década)

Parámetro	Ahorros Costos de operación	Ahorros tiempos	Reducción emisiones de CO ₂	Fiabilidad Servicios	Ahorros mantenimiento	Accesibilidad
Saturación / Mejoramiento	X	X	X			
Mantenimiento	X				X	
Vías de integración						X
Fluvial	X					
Aeroportuario		X		X		
Portuario		X		X		
Ferroviario	X					

Fuente: Unión Temporal Económica Consultores – Geonómica Consultores (2016)

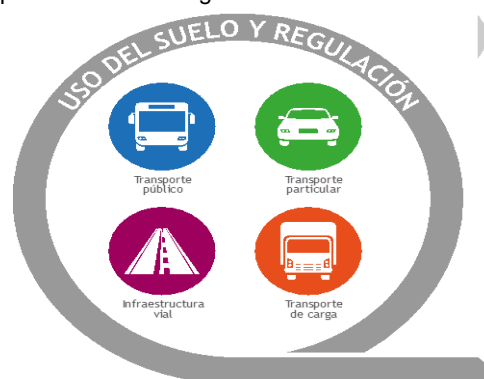
El Apéndice de este documento presenta la lista de proyectos priorizados.

Accesos urbanos en el Sistema de Ciudades. Se analizaron 38 ciudades y más de 160 accesos en las dimensiones de velocidad, volumen vehicular, expansión urbana y concesiones viales. Se encontró que, en general (i) las velocidades más bajas se presentan dentro de los perímetros urbanos para el

transporte pesado, con consecuencias negativas para la ciudad y para el transporte nacional; y que (ii) la mayoría de las vías de acceso con congestión están concesionadas.

A partir del diagnóstico, se proponen cuatro grupos de intervenciones para la reducción de la congestión en los accesos para los municipios del Sistema de Ciudades, que integran la gestión territorial (uso del suelo) y la regulación del transporte. Cada grupo de alternativas de intervención contiene una serie de medidas que utilizadas internacionalmente como medidas para aumentar la eficiencia de los accesos urbanos.

Ilustración 7. Grupos de intervenciones para reducir la congestión en los accesos urbanos



Fuente; SDG (2016)

Para la preparación de soluciones se clasificaron las ciudades por sus tamaños (grandes, medianos y pequeños), de manera consistente con el Programa Nacional de Transporte Urbano y la Misión del Sistema de Ciudades y se presentan propuestas de intervención de acuerdo con los requerimientos particulares de cada tipo de ciudad y acceso:

Para las *ciudades grandes* se proponen soluciones de transporte público regional integral que desincentiven el transporte privado desde las urbanizaciones cercanas y para tener mayor control sobre los vehículos de transporte público que operan las rutas intermunicipales en la región. Las redes de alta ocupación son una solución para grandes ciudades con alta población y con varios municipios cercanos que funcionan como áreas suburbanas y generan demandas de viajes entrando y saliendo de las ciudades. Las redes de ciclorrutas se proponen como intervenciones

para incentivar el uso de modos alternativos de transporte en la ciudad con el fin de descongestionar las vías de acceso. Los peajes y carriles preferenciales en ciudades grandes de alto tráfico fomentan el uso de carro particular compartido y el uso del transporte público. Los centros logísticos permiten la consolidación y desconsolidación para mejor atender la carga que debe entrar a la ciudad, complementada con anillos viales y variantes.

Para las *ciudades medianas* se proponen centros logísticos de carga y variantes, sin perjuicio de intervenciones específicas que dependen del contexto.

Para las *ciudades pequeñas* se propone mejorar las vías actuales, incluyendo la regularización y señalización de vías con bahías adecuadas para vehículos de carga y pasajeros, de nuevo sin perjuicio de intervenciones específicas dependientes del contexto.

Las ciudades medianas y pequeñas tienen la ventaja de poder planear una mejor expansión urbana para su futuro, de esta manera la construcción de nuevas vías perimetrales y variantes pueden ser de gran ayuda siempre y cuando se haga una gestión importante de la urbanización.

Por otro lado, las principales propuestas institucionales para mejorar el acceso a las ciudades son:

Definir una política pública (CONPES) en materia de accesos urbanos y planes de movilidad. Los proyectos identificados deben ser declarados de prioridad de la Nación.

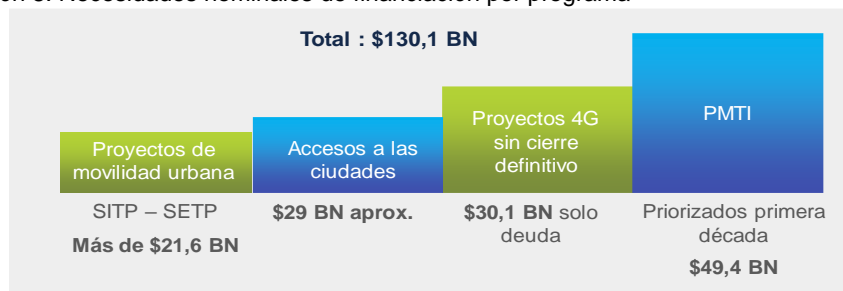
- ✓ Introducir en la nueva generación de Planes de Ordenamiento Territorial (POT Inteligentes) un componente de logística y de accesos urbanos, que sirva de base para (i) avanzar en estudios técnicos que detallen las necesidades de inversión y (ii) establecer acuerdos / convenios de cofinanciación entre el GOBIERNO NACIONAL y las entidades territoriales para el desarrollo de estos proyectos.
- ✓ El Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, el Ministerio de Transporte y el Departamento Nacional de Planeación deben transmitir lineamientos de planificación del transporte y del territorio a las entidades territoriales, de manera que sean incorporados como hoja de ruta, identificando y definiendo

las reservas viales que permitan implementar intervenciones de transporte público, transporte de carga y en general mejoras de la infraestructura.

✓ Así mismo, el Ministerio de Transporte debe orientar a los municipios, distritos y áreas metropolitanas sobre el alcance y los lineamientos que deberían considerarse en la formulación de los planes de movilidad.

Necesidades de financiación del PMTI y nuevas fuentes de pago. Las necesidades nominales de los proyectos priorizados del PMTI, los remanentes de 4G, acceso a ciudades y movilidad urbana son del orden de \$130 billones. El siguiente gráfico desglosa tales necesidades por programa.

Ilustración 8. Necesidades nominales de financiación por programa

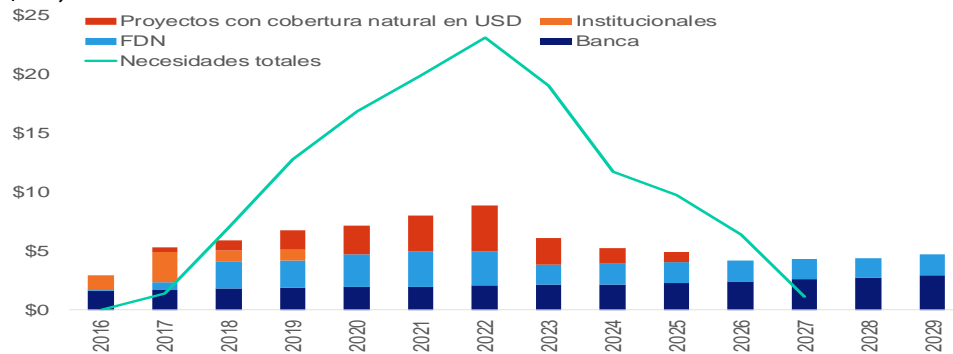


Fuente: FDN (2016)

Estos montos son superiores a las capacidades de financiación local en pesos. FDN realizó un ejercicio de cálculo de necesidades de financiación local, proyectando las necesidades por año (hasta el año 2029) según un perfil estimado de desembolsos. Se asumió que los bancos tienen como límite de financiación de infraestructura del 10% de la cartera comercial en cada momento. A la capacidad de los bancos se agregó el aporte de los inversionistas institucionales y la porción de los proyectos que tienen necesidades en moneda extranjera, que no deberían requerir capacidades del sistema financiero en pesos. Al contrastar las necesidades con las fuentes se llega a un faltante estimado de \$ 57,3 billones, con el perfil mostrado en a continuación.

Gráfica 10. Brecha entre necesidades y financiación local: caso base

Faltante de \$ 57,3 billones

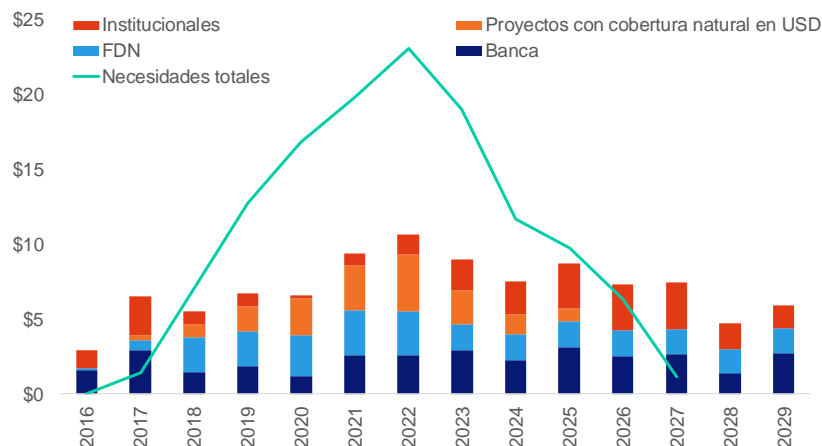


Fuente: FDN (2016)

Con la profundización del mercado de capitales a través de una reforma del FONPET, una mayor integración entre los mercados de la Alianza del Pacífico, una dinamización del mercado de renta vitalicias y el uso de titularización infraestructura y bonos de refinanciación se genera mayor participación de los inversionistas institucionales y se libera capacidad de los bancos para financiar nueva infraestructura. En este caso, la brecha se podría reducir a \$41,5 billones. El siguiente gráfico muestra el nuevo perfil de la financiación en pesos para el cronograma básico de inversiones.

Gráfica 11. Brecha entre necesidades y financiación local: medidas para atraer a inversionistas institucionales y liberar capacidad de los bancos

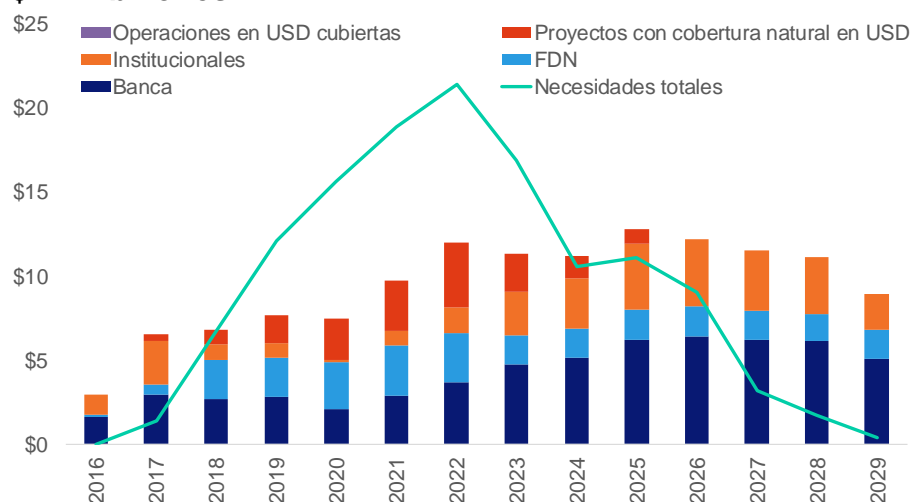
Faltante de \$ 41,5 billones



Fuente: FDN (2016)

Con la redistribución en el tiempo de los proyectos (atrasándolos entre dos y tres años) se mejoran las capacidades de financiación local sin necesitar de nuevos actores financieros. Si se aplica esta medida, la brecha se reduciría a \$ 22,7 billones. Los perfiles del nuevo cronograma de inversión y de las nuevas capacidades de financiación local se presentan a continuación.

Gráfica 12. Brecha entre necesidades y financiación local: Inversiones más espaciadas en el tiempo
Faltante de \$ 22.7 billones

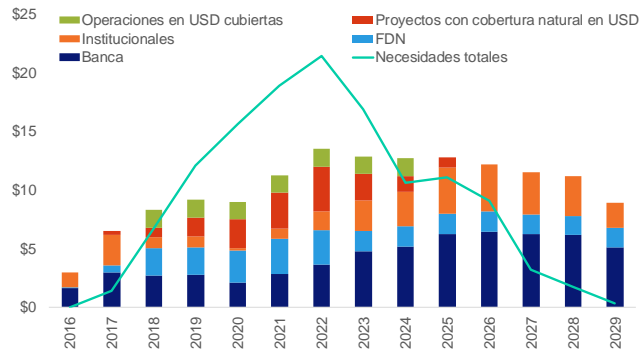


Fuente: FDN (2016)

Por último, la movilización de fuentes en moneda extranjera para prestar en pesos reduce de manera importante la brecha de financiación en pesos. Esto se puede lograr con facilidades de cobertura a aquellos proyectos que necesiten pesos, pero tengan acceso a dólares de forma tal que su posición quede cubierta, la reducción de plazos vía créditos *mini-perm*. En este caso la brecha es de \$ 12,4 billones, una reducción de casi \$ 45 billones con respecto al caso base.

Gráfica 13. Brecha entre necesidades y financiación local: movilización de fuentes en moneda extranjera para prestar en pesos

Faltante de \$ 12,4 billones



Fuente: FDN (2016)

Nuevas instrumentos y fuentes de pago en infraestructura. Los proyectos priorizados del PMTI para los próximos 10 años demandan \$ 49,4 billones adicionales a los compromisos ya adquiridos mediante vigencias futuras (4G, Metro, otros modos). En el Marco Fiscal de Mediano Plazo no se cuenta con espacio para cubrir estas necesidades con recursos adicionales del presupuesto de la nación. Los cargos a los usuarios, por su parte, no constituyen una solución financiera de corto y mediano plazo porque la cobertura geográfica y los niveles tarifarios de los peajes en Colombia se encuentran en el rango alto en el contexto internacional. Los impuestos a los combustibles y a la compra y tenencia de vehículos, por las restricciones legales a imponer rentas de destinación específica para financiar inversiones en infraestructura, tampoco son soluciones financieras importantes para la financiación de infraestructura.

En este contexto, se deben identificar fuentes alternas que contribuyan a cerrar la brecha entre las necesidades del plan y la disponibilidad de recursos. Se efectuó un estudio para cuantificar el impacto de la infraestructura de transporte sobre los precios del suelo, y para proponer mecanismos de captura de parte de este mayor valor.

Se mostró económicamente que la cercanía a la red troncal de carreteras incide en el valor del suelo. En efecto, los predios ubicados en municipios con acceso directo a una carretera nacional tienen un valor promedio superior en 42% (rural) y 22% (urbano) a los que no lo están. Este efecto se multiplica por 2 cuando

la conexión es a una carretera de doble calzada. Con un ejercicio complementario se determinó que el precio del suelo se reduce un 16.4% por cada kilómetro que se aleja el predio de la red nacional de carreteras.

Por otra parte, a partir de un análisis de la compra de predios en una muestra de concesiones viales, se constató que los suelos que requiere la expansión de la infraestructura de transporte están expuestos a fuertes presiones especulativas. En promedio, los precios por metro cuadrado se escalaron por un multiplicador de 2.81 en pesos reales, en tan solo 6 años. Este multiplicador captura el efecto de valorización de la vía, pero también la especulación que desata la construcción de infraestructura pública sobre el suelo.

Se desprende de estos ejercicios que la infraestructura de transporte impacta efectivamente los precios del suelo y que es eficiente y equitativo capturar parte de ese mayor valor para ayudar a cerrar la brecha de financiación. Los predios, por otra parte, son un componente importante en la estructura de costos de estos proyectos y, por lo tanto, controlar la especulación reduce las necesidades financieras del PMTI.

La legislación colombiana ofrece un arsenal de instrumentos regulatorios y fiscales que permiten al Estado capturar las plusvalías y congelar los precios del suelo. La aplicación de estos instrumentos, no obstante, representa un reto para el nivel nacional porque, en su mayoría, se trata de instrumentos del orden territorial.

Ilustración 9. Instrumentos para potenciar nuevas fuentes de pago

Instrumentos para potenciar nuevas fuentes de pago



Fuente: Económica Consultores (2016)

Para examinar la aplicación de los instrumentos disponibles de la captura de valor del suelo en la financiación, se estudiaron diversas tipologías de proyectos de infraestructura, incluyendo:

- ✓ Alineamiento de intereses entre incorporación de tierras distantes a la producción agropecuaria en gran escala y la dotación de infraestructura mediante APP pública, que requieren importantes definiciones legales sobre uso de la tierra.
- ✓ Diseño de un paquete de negocios inmobiliarios, cambios de norma y desarrollo de instalaciones logísticas para financiar la construcción una variante y un acceso férreo a un nodo exportador.
- ✓ Desarrollo de Planes Parciales (cambio de uso) en el entorno de futuras instalaciones portuarias o aeroportuarias para recaudar una fracción del mayor valor del suelo, con el fin de fondear la compra de terrenos de la futura instalación.
- ✓ Cobro de valorización del nivel nacional en el área de influencia de concesiones viales, aprovechando las disposiciones de la reforma tributaria (que impone como techo al monto a recuperar por valorización el menor valor

ente el costo de la obra, el impacto del proyecto en el precio del suelo en la zona de influencia y la capacidad de pago de la población), con la proposición de una metodología sencilla de determinación del monto de valorización que sigue los patrones econométricos encontrados y una forma de pago factible.

✓ Uso de la participación en plusvalía (recaudo municipal) en la financiación de proyectos de accesos a las ciudades, a cambio de que los proyectos de acceso nacionales incorporen soluciones viales para su integración con la malla vial municipal.

Por otra parte, se estudiaron también:

✓ El modelo de re-concesión (aplicado en Chile), que usa los excedentes de las concesiones que finalizan su plazo para invertir en expansión de la misma (por ejemplo, construcción de una doble calzada). Estos excedentes se calculan como la diferencia entre el valor presente de la concesión extendida y el valor presente de la concesión actual (costo de recompra de la concesión para el Estado).

✓ Imposición de cobros moderados a los usuarios en concesiones cuya única fuente de pago son los aportes públicos, como en el caso del proyecto de navegabilidad del Río Magdalena.

Los mecanismos para capturar el efecto de los proyectos en los precios del suelo como la contribución por valorización, la participación en la plusvalía y los negocios inmobiliarios sobre cambios de uso, pueden representar ingresos importantes para financiar los accesos a ciudades, las soluciones logísticas de última milla o vías interurbanas en áreas con precios elevados del suelo. Se requieren esfuerzos de gestión y coordinación entre distintas entidades y niveles de gobierno, pues algunos de estos instrumentos son de carácter municipal.

Se destaca la oportunidad de expandir el alcance geográfico de la red nacional de carreteras mediante esquemas de APP que orienten parte del nuevo valor agregado a la construcción de la infraestructura de transporte. Este mecanismo puede impulsar el desarrollo económico y social en regiones aisladas, sin presionar las finanzas del Gobierno Nacional.

Finalmente, se resalta la necesidad de construir un marco regulatorio para fijar los cargos por uso de la infraestructura que sea neutro entre modos de transporte y no distorsione la competencia. Se mostró como, es posible recuperar un mayor porcentaje del OPEX en un canal navegable sin sacrificar la competitividad del modo fluvial.

La especificidad del potencial de cada proyecto para generar recursos por fuentes alternas hace muy difícil plantear un estimativo del agregado de recursos que podrían generar los instrumentos de captura de valor para financiar el PMTI. Un ejercicio con información predial promedio por municipio indica que es posible recuperar cerca de \$ 2,3 billones por concepto de valorización si se extiende el cobro por 3 años para una muestra de 17 proyectos IP y 4G. Un cálculo también aproximado permite inferir que en APP para el desarrollo de infraestructura a partir del arriendo del suelo se podrían generar cerca de \$ 2,5 billones en el mediano plazo.

Normatividad para promover la logística y la intermodalidad. Los países desarrollados han creado plataformas y soluciones logísticas con base en políticas y una amplia financiación pública, más que apelando a normas, como se comprueba de las experiencias internacionales revisadas. Colombia requiere tanto definiciones en la materia, como una modernización normativa, pues las falencias legales existentes se convierten en factores limitantes para desarrollar la logística y la intermodalidad. Los principales problemas normativos y regulatorios para el desarrollo de la logística y la intermodalidad en el país son:

- ✓ La regulación favorece a las empresas de transporte terrestre de carga, frente a las empresas de transporte marítimo, fluvial y ferroviario, en aspectos como la exigencia de equipos mínimos y de seguros de responsabilidad civil contractual y extracontractual.
- ✓ No existe una adecuada identificación de los actores de la cadena logística, ni una precisión de sus roles y responsabilidades. La normatividad sobre condiciones de habilitación y registro de los actores de la cadena logística establece condiciones desiguales y no tiene en cuenta a algunos actores de la cadena logística.

- ✓ El marco regulatorio de los servicios de transporte está orientado hacia cada modo de transporte y está desarticulado y desactualizado; carece de uniformidad y en muchos aspectos no concuerda con las tendencias internacionales. Existen importantes vacíos y ausencia de regulación en transporte férreo, fluvial y multimodal.
- ✓ La normatividad no comprende instrumentos efectivos de distribución de riesgos de transporte mediante regulación de la responsabilidad y los límites indemnizatorios por daño, pérdida y retraso en la entrega de las mercancías.
- ✓ Colombia no ha ratificado ningún convenio internacional sobre el contrato de transporte marítimo internacional de mercancías. Por tanto, no ofrece a los transportadores marítimos, a los operadores de transporte multimodal internacional y a los usuarios de este servicio, un marco regulatorio que imprima certeza en sus transacciones y siga las tendencias internacionales, lo que aumenta los costos logísticos y de los seguros de transporte.
- ✓ No existe regulación sobre los contratos de servicios logísticos, que indiquen su naturaleza, sus relaciones con otras figuras contractuales y que cuenten con los mismos elementos característicos del régimen de responsabilidad del transportador.
- ✓ Existe confusión sobre los roles y objetivos del seguro de transporte de mercancías y del seguro de responsabilidad civil del transportador. No se exige seguro de responsabilidad civil a todos los transportadores, ni a los demás prestadores de servicios logísticos y los operadores de infraestructura que asuman la custodia y manipulación de las mercancías.
- ✓ Las normas sobre ordenamiento territorial y planeación urbana no prevén la necesidad de incorporar medidas para el ordenamiento logístico urbano de carga. Tampoco prevén mecanismos de coordinación y concertación con los planes de desarrollo de infraestructura de transporte a cargo de la Nación.
- ✓ La autonomía de los municipios y distritos prevista en la Constitución impide que la Nación intervenga en la formulación o modificación de los Planes de Ordenamiento Territorial para proyectar conexiones urbanas a la red logística nacional y el desarrollo de infraestructuras logísticas especializadas.

Se proponen las siguientes políticas públicas:

Corto plazo. Formular una política integral de transporte, orientada hacia el intermodalismo y el desarrollo de servicios de transporte multimodal. Desarrollar instrumentos efectivos de fomento, financiación e incentivos para el mejoramiento de los servicios logísticos, teniendo en cuenta su impacto sobre la competitividad del país.

Mediano plazo. Expedir una ley general sobre logística que consagre las políticas públicas necesarias para promover el mejoramiento de los servicios logísticos, el intermodalismo y el transporte multimodal. Esta ley tiene, además, un propósito didáctico y organizacional, que comprenda un lenguaje común en materia de logística y transporte y las medidas institucionales, de coordinación, de concertación y de promoción para lograr su objetivo. La ley debe contemplar el desarrollo de infraestructura, coordinación institucional, promoción y fomento de los servicios logísticos, concertación con el sector privado y concertación entre la Nación y las entidades territoriales.

Y se proponen las siguientes reformas normativas:

Carácter del marco regulatorio. Debe estar orientado al funcionamiento integral de un sistema intermodal y no hacia un modo de transporte en particular. Debe procurar la armonización y unificación de la legislación con convenios e instrumentos internacionales y regionales.

Condiciones habilitantes de empresas. La habilitación y/o registro de empresas de transporte y de prestadores de servicios logísticos debe contemplar a todos los actores de la cadena logística, identificando sus roles y responsabilidades, incluyendo el régimen sancionatorio. Se debe incluir a los agentes de carga (*freight forwarders*), a los operadores logísticos y a los operadores de infraestructura que asuman la custodia y manipulación de las mercancías.

Contratos de transporte de mercancías. Deben comprender instrumentos de distribución de riesgos de transporte mediante regulación de la responsabilidad y los límites indemnizatorios por daño, pérdida y retraso en la entrega de las mercancías, basados en el peso y el volumen de la carga, y no en su valor, cuando

éste no ha sido declarado al transportador e insertado en el respectivo documento de transporte. Se deben contemplar normas sobre el contrato de transporte ferroviario, el contrato de transporte fluvial y el contrato de transporte multimodal, además de modificar las de los contratos de transporte terrestre (carretero), aéreo y marítimo, en el sentido señalado.

Contratos de servicios logísticos. Deben contar con los mismos elementos característicos del régimen de responsabilidad del transportador.

Seguros. Se deben aclarar los roles y objetivos distintos del seguro de transporte de mercancías y del seguro de responsabilidad del transportador, así como la exigencia de este último seguro a todos los transportadores, incluyendo el transportador terrestre de carga, así como a los demás prestadores de servicios logísticos y los operadores de infraestructura que asuman la custodia y manipulación de las mercancías.

Convenios internacionales. Colombia debe ratificar un convenio internacional sobre el contrato de transporte marítimo internacional de mercancías y un convenio que pueda resultar aplicable al contrato de transporte multimodal internacional.

Aduanas. Se debe armonizar la Nueva Regulación Aduanera con la normatividad de transporte y servicios logísticos, para evitar costos transaccionales por colisión o incompatibilidad entre ambas regulaciones.

Modernización de los POT. Se debe reglamentar la Ley 388 de 1997 para exigir que los POT y los PBOT cuenten con un capítulo sobre manejo logístico de cargas en el municipio, el establecimiento de zonas logísticas, y el concepto de Ordenamiento Logístico Urbano de Carga.

Tipologías de ILE. Las dificultades del ordenamiento urbano para el desarrollo de las Infraestructuras Logísticas Especializadas indican la conveniencia de expedir una norma que defina las tipologías de las ILE, sus características técnicas, sus requisitos mínimos de diseño y conformación, y los servicios mínimos y modalidades de operación.

Facultades al GOBIERNO NACIONAL. Se recomienda otorgar al GOBIERNO NACIONAL la facultad de expedir normas de carácter imperativo (Artículo 4º - Decreto 1478 de 2014) para establecer instrumentos de manejo del tránsito

vehicular en beneficio de las conexiones urbanas con la red logística nacional, los proyectos de ILE y los corredores logísticos.

Gerencia de corredores logísticos. La competitividad del país y su ranking en el *Logistic Performance Index* (LPI) del Banco Mundial dependerán del funcionamiento eficiente de 7 corredores logísticos que conectan los principales centros urbanos con los puertos y los cruces de frontera de Colombia. Estos corredores son Medellín – Villavicencio, Bogotá – Cúcuta – Caribe, Bogotá – Caribe, Rumichaca – Caribe, Buenaventura – Bogotá, Medellín – Cúcuta y Puerto Carreño – Buenaventura.

La experiencia del Ministerio de Transporte en la gestión de corredores logísticos ha servido como catalizador para ampliarla y reforzarla. El PMTI propone acciones sobre los 7 principales corredores logísticos del país, y una estructura de Gerencia Nacional de estos corredores que coordine y gestione las acciones transversalmente.

El reto de la Gerencia de corredores logísticos es velar, desde lo público, por la prestación eficiente y eficaz de las acciones que mejoren el desempeño y de coordinar e incentivar a los actores en los corredores para que sean parte de las soluciones.

La Gerencia de corredores logísticos funcionará en el Ministerio de Transporte como un espacio de integración público – privada para mejorar el desempeño logístico de los corredores. Las Gerencias cumplirán 3 funciones básicas: (i) diseñar y ejecutar planes de acción logística, (ii) generar información e indicadores que permitan la toma de decisiones operacionales y de reducción de la brecha de desempeño con otros países, y (i) atraer la inversión privada en soluciones logísticas de manera proactiva.

Recomendaciones para asegurar continuidad y sostenibilidad del PMTI.

Fedesarrollo propone tres recomendaciones de fortalecimiento institucional indispensables para asegurar la continuidad y sostenibilidad del ejercicio de planificación de la infraestructura de transporte. Estas recomendaciones son:

- a) Puesta en marcha de la UPIT. La Unidad de Planeación de Infraestructura de Transporte (UPIT) fue creada formalmente en 2014 pero no ha entrado

en funcionamiento. La UPIT debe comenzar sus tareas de inmediato para proveer la información y la capacidad analítica de proyectar las necesidades de transporte y logística, e identificar y evaluar los proyectos del PMTI.

- b) Fortalecimiento del gobierno corporativo de la ANI. La Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) debe dotarse de una estructura de toma de decisiones, pesos y contrapesos y transparencia que la proteja de los ciclos políticos y le permita seleccionar los mejores proyectos de la Red Básica.
- c) Pesos y contrapesos para actualizar e implantar el PMTI. Por el peso del sector de infraestructura en las decisiones fiscales y sus grandes impactos económicos y regionales, es indispensable que la planificación y evaluación de los proyectos más importantes sean colegiadas entre el Ministerio de Transporte, el Ministerio de Hacienda y el DNP. Específicamente, el proceso de priorización de proyectos dentro del PMTI y los análisis de Comparador Público-Privado (CPP) debe tomarse en conjunto.

Estado actual y próximos pasos sugeridos. Actualmente el Ministerio de Transporte se encuentra en la elaboración de un documento CONPES que defina como una política pública el Plan Maestro de Transporte Intermodal.

El objetivo del documento CONPES es implementar el PMTI (Módulos I y II), como la hoja de ruta para la construcción de una red de infraestructura que logre conectar a las ciudades, las regiones, las fronteras y los puertos, haciendo uso de la intermodalidad, integrando el territorio nacional, impulsando el desarrollo regional y priorizando los proyectos que mayor impacto tendrán tanto para la economía nacional, como para el desarrollo del comercio exterior del país.

El alcance propuesto es el siguiente:

- a) Proveer una metodología para la priorización de proyectos del Plan Maestro de Transporte Intermodal.
- b) Propuesta de Desarrollo Institucional de acuerdo a las recomendaciones del Plan Maestro de Transporte Intermodal.

- c) Propuestas de implementación de acuerdos de infraestructura para mejorar el accesos a las ciudades principales.
- d) Propuestas de desarrollo logístico para los corredores más importantes del país.
- e) Sistema de financiación para obras públicas.

En la siguiente tabla se presenta el avance en el desarrollo de algunos de los componentes:

Tabla 34. Resumen de avances del PMTI segundo módulo

Componente	Avances
Necesidades de financiación y nuevas fuentes de pago	<p>Actualmente se desarrolla un estudio para la estructuración del Cobro Nacional por Valorización, con el siguiente alcance:</p> <p>Cuantificar el impacto de la infraestructura de transporte sobre los precios del suelo, y para proponer mecanismos de captura de parte de este mayor valor.</p> <p>Un análisis del cobro de valorización del nivel nacional en el área de influencia de concesiones viales, aprovechando las disposiciones de la reforma tributaria (que impone como techo al monto a recuperar por valorización el menor valor ente el costo de la obra, el impacto del proyecto en el precio del suelo en la zona de influencia y la capacidad de pago de la población), con la proposición de una metodología sencilla de determinación del monto de valorización que sigue los patrones econométricos encontrados y una forma de pago factible.</p> <p>El estudio se estima que finalice en el mes de septiembre.</p>
Normatividad para promover la logística y la intermodalidad	<p>El Ministerio de Transporte se encuentra en la elaboración de propuestas normativas para regular lo sugerido por el componente.</p> <p>El tema sobre el cual se está elaborando la propuesta normativa es el siguiente:</p> <p>Proyecto de decreto: Por el cual se dictan lineamientos de adopción de los Planes Logísticos dentro del ordenamiento territorial de cada municipio de Colombia, crear Zonas de Ordenamiento Logístico Urbano.</p> <p>Ordenamiento Logístico Urbano de Carga / Conexiones Urbanas. Crear Zonas de Ordenamiento Logístico Urbano.</p>
Gerencia de corredores logísticos	<p>Entre el mes de diciembre de 2016 y abril del 2017 desde el Viceministerio de Infraestructura se realizó la contratación de 5 Gerencias de Corredores Logísticos, con el fin que cumplieran 3 funciones básicas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Diseñar y ejecutar planes de acción logística.</i> 2. <i>Generar información e indicadores que permitan la toma de decisiones operacionales y de reducción de la brecha de desempeño con otros países.</i> 3. <i>Atraer la inversión privada en soluciones logísticas de manera proactiva.</i> <p>La Gerencias contratadas son:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Bogotá – Barranquilla</i> 2. <i>Bogotá – Yopal</i> 3. <i>Bogotá – Neiva</i> 4. <i>Bogotá – Villavicencio</i> 5. <i>Rio Magdalena</i>

Con el propósito de dar continuidad al ejercicio de planeación, se plantea el desarrollo de un Convenio Interadministrativo entre la FDN, la ANI, el INVIAS para la implementación de los siguientes componentes:

Tabla 35. Resumen alcance continuidad PMTI

Componente	Alcance
Accesos urbanos en Sistema de Ciudades	A través de la Consultoría del módulo I se identificaron las necesidades de infraestructura, falencias administrativas y de política de Transporte, a partir de las cuales el GOBIERNO NACIONAL en cabeza del Ministerio de Transporte adelanta el proceso de contratación del segundo módulo, mediante el cual pretende encontrar soluciones que clasifiquen a las ciudades por sus tamaños (grandes, medianos y pequeños), de manera consistente con el Programa Nacional de Transporte Urbano y la Misión del Sistema de Ciudades y presentando propuestas de intervención de acuerdo con los requerimientos particulares de cada tipo de ciudad y acceso.
Necesidades de financiación y nuevas fuentes de pago	<p>✓ <i>Proyecto piloto de estructuración del cobro de contribución nacional de valorización:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Ajuste de aspectos institucionales</i> 2. <i>Análisis de aspectos legales</i> 3. <i>Definición de aspectos técnicos, tecnológicos y logísticos</i> 4. <i>Actualización del “Manual de cobro de valorización” del Invias</i> 5. <i>Estimación del potencial de recaudo en proyectos de ANI e Invias adicionales</i> <p>✓ <i>Análisis de valoración de las concesiones y estudio de viabilidad legal del instrumento de valor residual:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Afinamiento al ejercicio preliminar de valoración de activos a ser aportados al fondo y valoración preliminar</i> 2. <i>Viabilidad legal y potenciales cambios a la norma vigente</i>
Plan Estratégico Aéreo	<p>La propuesta para la contratación del estudio que origine este plan es: “Elaborar el Plan Estratégico Portuario de Colombia que defina una visión y lineamientos de política nacional de dicho sector”.</p> <p>El alcance se define de la siguiente forma:</p> <p>Etapas:</p> <ul style="list-style-type: none"> Etapas 1. Identificación y diagnóstico del contexto estratégico del sector aeroportuario, de transporte aéreo, y de servicios de navegación aérea en Colombia. Etapas 2. Análisis de tendencias en la Región (Latinoamérica) y posicionamiento actual de Colombia. Etapas 3. Análisis y propuesta para la red aeroportuaria nacional integrada a la red de transporte intermodal de transporte. Etapas 4. Definición del Plan estratégico Aeroportuario de Colombia.
Plan Estratégico Portuario	<p>El alcance de este plan consiste en “Elaborar un diagnóstico del sector portuario y su evolución por la aplicación de la Ley 1 de 1991 o “Estatuto Portuario”, que estableció la privatización del sector portuario nacional, practicando una evaluación de las posibles oportunidades que el país puede aprovechar en el entorno de un mercado internacional (benchmarking), que promueva la construcción de terminales de carga especializados en diferentes clases de carga y servicios turísticos.</p> <p>Dentro de su alcance se consideran las siguientes fases:</p> <p>Fase I: Elaborar un diagnóstico del sector portuario y su evolución en los últimos 25 años, en aspectos tales como la política, institucionalidad, normatividad, mercado, oferta y demanda, y aspectos de financiación.</p> <p>Fase II: Evaluar las posibles oportunidades que el país puede aprovechar en el entorno de un mercado internacional (benchmarking), a partir de un replanteamiento de la política portuaria y del esquema normativo y regulatorio asociado, para responder a la expectativa de desarrollo sostenible del país y a la vez consolidando su competitividad.</p> <p>Fase III: Impulsar el desarrollo de terminales especializados en el manejo de diferentes tipos de carga y de servicios turísticos y ajustar los criterios de otorgamiento de acuerdo con el plan de ordenamiento físico portuario de los litorales y los planes de ordenamiento territoriales.</p> <p>Fase IV: Formular un plan maestro para el desarrollo de un sistema portuario que responda a la expectativa del comercio internacional y el desarrollo sostenible del país consolidando su competitividad.</p> <p>Actualmente se encuentra en proceso de desarrollo un acuerdo con la Corporación Andina de Fomento para la financiación de la contratación del estudio dirigido a la definición del Plan Estratégico Portuario Nacional</p>

Modo Férreo

Documentos Técnicos de apoyo al sistema Férreo colombiano /insumos para el Plan Maestro férreo. El Viceministerio de Infraestructura en concordancia con las conclusiones del Plan Maestro Intermodal se encuentra formulando el Plan Maestro Férreo apoyándose en una metodología de elaboración modular.

A junio de 2017 el estado de avance es el siguiente:

MODULO BID – Terminado

- ✓ Análisis de demanda Dorada Chiriguaná y Bogotá Belencito
- ✓ Replanteo de la estrategias ferroviarias
- ✓ Planteamiento de corredores estratégicos
- ✓ Propuesta de Financiación
- ✓ Requisitos de interoperatividad -Trenes pasajeros.

MODULO EGIS – APOYO AL SISTEMA FERROVIARIO COLOMBIANO. En proceso con financiación Agencia Francesa de Desarrollo

- ✓ Etapa 1 Plan de Trabajo. Entregado y Validado.
- ✓ Etapa 2 Inventario Y Diagnóstico. Entregado en Validación
- ✓ Etapa 3 Análisis Operacional. Por Entregarse en Julio 2017
- ✓ Etapa 4 Ordenamiento Institucional Y Normativo, Recomendaciones. Por entregarse en Julio 2017.

En la actualidad se está en proceso de financiar los siguientes módulos:

- ✓ Estudio Demanda Férreo
- ✓ Análisis operacional
- ✓ Análisis económico y financiero
- ✓ Cartera de proyectos
- ✓ Ordenamiento Institucional y Normatividad.
- ✓ Integración de Módulos – Plan Maestro Férreo de Colombia

Reglamentación y modificación Decreto 1008 de 2015 (compilado en Decreto 1079). Se ha elaborado el borrador de Resolución fijando las condiciones mínimas a para la infraestructura de los trenes de ligeros de pasajeros, documento que tiene cuenta con una revisión jurídica y se está en proceso de la implementación de las observaciones recibidas.

Entrega de corredor férreo proyecto de trenes de pasajeros en Cundinamarca. La factibilidad técnica y económica aprobada por la Agencia Nacional de Infraestructura para el Regiotram – Bogotá Facatativá. Pendiente de la asignación de las vigencias futuras por parte del Ministerio de Hacienda para el cierre financiero y firma del contrato de la APP. Una vez refrendado este contrato se procederá a la entrega del corredor férreo.

Manual de Normatividad Férrea. Se encuentra en proceso la actualización, revisión y complementación del Manual de Normatividad Férrea Nacional en aspectos de diseño, construcción, operación, mantenimiento, control y seguridad para carga y pasajeros. En los aspectos de seguridad el Consultor Mauricio Cárdenas propone la aplicación de la normativa FRA (Federal Railroad Administration) con ajustes en lo relacionado con los actores y con la modificación de aspectos normativos que no se ajustarían a la realidad colombiana, porque esta norma es para trocha estándar.

Proyecto de Decreto. Por el cual se actualizan las condiciones para la habilitación y el permiso de operación de empresas ferroviarias, se regula una nueva estructura tarifaria y se establecen condiciones para fomentar el open Acces sobre la red férrea de carga y/o mixta.

La Finalidad es actualizar las condiciones para la habilitación y el permiso de operación de empresas ferroviarias, se regula una nueva estructura tarifaria y se establecen condiciones para fomentar el open Acces sobre la red férrea de carga y/o mixta.

Urna de Cristal. Buen Gobierno. Fortalecimiento de la Transparencia en la contratación de la infraestructura, mediante la URNA DE CRISTAL extensiva a todas las entidades adscritas al sector, en tres componentes fundamentales: El primero correspondiente a la estandarización de pliegos de condiciones que permite

fijar criterios únicos obedeciendo a la proporcionalidad de la Ley evitando la vulnerabilidad a los “PLIEGOS SASTRE” que afectan la contratación, el segundo correspondiente al componente físico “URNA DE CRISTAL” como sitio único para recepción y evaluación de procesos contractuales con toda la dotación que permite el monitoreo permanente las 24 h; y el tercero correspondiente al componente virtual que a través de las páginas de cada entidad, transmiten en línea, en vivo y en directo las 24 horas, todo lo que ocurre en el interior de la Urna.

Los resultados satisfactorios de la estrategia se reflejan en el número de propuestas que se reciben en cada Entidad con promedios que superan las **100** propuestas en más de **40** licitaciones (**\$540.000 millones**) para el INVIAS por ejemplo.

SEGUIMIENTO A PROYECTOS. BUEN GOBIERNO

Seguimiento periódico y detallado a la ejecución de los proyectos mediante diferentes actividades semanales de cara a garantizar su ejecución. En ese orden de ideas se adelantaron los siguientes aspectos:

- ✓ Comité Directivo Semanal
- ✓ Comité de Infraestructura semanal
- ✓ Comité semanal de PINES
- ✓ Visitas y reuniones de obra a proyectos
- ✓ Reuniones con entidades ejecutaras y concesionarios, contratistas e interventores.

1.10.2 Proyectos de Interés Nacional y Estratégicos – Pines

Logros Obtenidos

- ✓ Más de **1100 trámites resueltos** para las concesiones 4G, proyectos de Aerocivil e INVIAS, entre los cuales se encuentran: trámites ambientales con Corporaciones, ANLA, Dirección de Bosques y Ministerio de Ambiente;

trámites de consultas previas a cargo de Ministerio del Interior y trámites arqueológicos con el ICANH.

- ✓ Con el seguimiento a **los proyectos PINES**, se ha logrado que las entidades del orden nacional, departamental y municipal se involucren en el desarrollo de los proyectos de infraestructura que el país necesita.
- ✓ En agosto de 2013 de inicia con 23 proyectos y para mayo 2017 se cierra con un total de **60 proyectos** identificados como PINES.
- ✓ **Articulación y comunicación directa entre las diferentes entidades** involucradas para dar pronta solución a los problemas y cumplir con los compromisos establecidos.
- ✓ **Mayor control sobre los concesionarios e interventorías** para dar cumplimiento con los trámites y metas de ejecución.
- ✓ Se ha logrado **reducir tiempos en los trámites** que los concesionarios realizan ante entidades estatales y/o regionales.

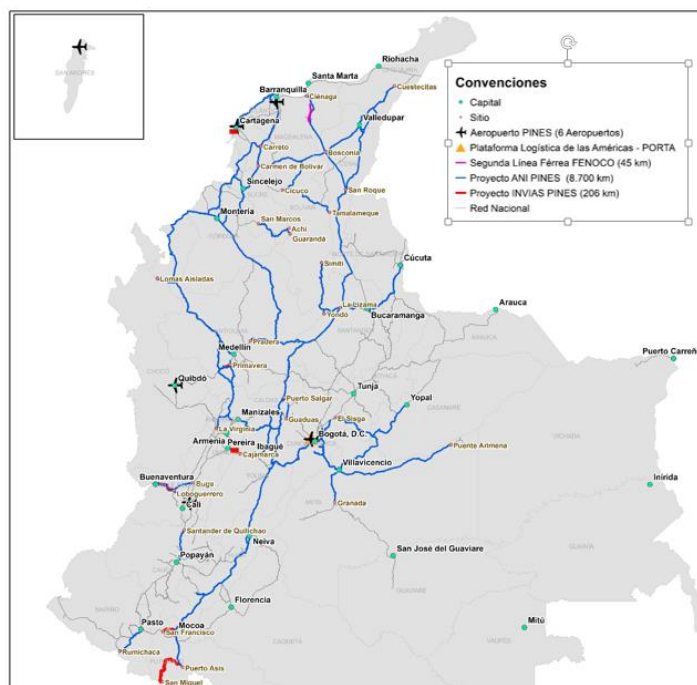
TEMAS DESTACADOS

Tabla 36. Trámites Cerrados (mayo 2016- junio 2017)

TIPO DE TRÁMITE FINALIZADO	CANTIDAD
Trámites Ambientales (ANLA, Corporaciones y MADS)	981
Trámites Sociales – Consultas Previas (Protocolizaciones)	18
Trámites Sociales – ICANH	133
Proyectos finalizado	1

- ✓ El 09 de marzo de 2017 se inaugura el moderno terminal internacional del aeropuerto Alfonso Bonilla Aragón.
- ✓ Protocolización el 29 de Abril 2017 de la comunidad Mulaló correspondiente al proyecto Mulaló Loboguerrero después de 2 años de consulta previa.
- ✓ Para el proyecto Santana Mocoa se han protocolizado 6 procesos de consulta previa de 9 inicialmente identificados. Esto se ha realizado entre los meses de abril y junio del presente año.

Ilustración 10. Ubicación Geográfica Pines



Informe seguimiento proyectos estratégicos infraestructura. Con la finalidad de garantizar el desarrollo de la apuesta más ambiciosa en infraestructura y conectividad del país en toda su historia, semanalmente se realizó el monitoreo y seguimiento a cada uno de los proyectos a cargo de la Agencia Nacional de Infraestructura – ANI, el Instituto Nacional de Vías – INVIAS, la Aeronáutica Civil y CORMAGDALENA.

Para ello, el Viceministerio de Infraestructura hizo el respectivo monitoreo al avance de los proyectos al interior del sector, teniendo en cuenta los respectivos trámites ambientales, prediales, con autoridades locales como alcaldías y gobernaciones, con las comunidades como desarrollo de consultas previas, entre otros.

Es importante señalar que desde mayo de 2016 hasta febrero del año 2017 estas reuniones preparaban al sector para el seguimiento que posteriormente se realizaba desde Vicepresidencia, a partir de marzo, el monitoreo de los proyectos estuvo a cargo del Viceministerio de Infraestructura.

El valor agregado de este seguimiento se centraba en su dinámica, ya que consistía en una reunión con la participación del nivel directivo y técnico de cada

una de las entidades, permitiendo la toma de decisiones frente situaciones y/o coyunturas de los proyectos analizados de acuerdo a una priorización establecida. De igual forma, la participación de todas las entidades del sector facilitaba la colaboración institucional en la gestión de proyectos en cada una de sus fases.

La herramienta utilizada para este monitoreo corresponde a un cuadro en el cual se denota la entidad responsable, la descripción y alcance de cada proyecto, el consolidado de los seguimientos y avances en sesiones anteriores, y la última columna permite describir el avance para la fecha del seguimiento, en este caso el martes 27 de junio.

A continuación se relacionan las entidades con sus respectivos proyectos, a los cuales se le hacían seguimiento y monitoreo:

Tabla 37. Proyectos del Sector sujetos de seguimiento

Entidad	# de proyectos en seguimiento	principales proyectos
Ministerio de Transporte	4	Fenómeno de la niña; Peajes electrónicos, Reforma ley 80, Tablero de control del Presidente
Agencia Nacional de Infraestructura – ANI	72	IP Buga - Buenaventura en ejecución, Pacífico I, Pacífico II, Pacífico III, Transversal Américas, Mar 1, Mar 2, DEVIMED, Conexión Norte, Río Magdalena 2, Ruta del Sol 1, IP Ruta del Sol 1, Ruta del Sol 2, Ruta del Sol 3, Bogotá Villavicencio, Malla vial del Meta, Villavicencio – Yopal, Sisga – El Secreto, IP ALO Sur, APP Pasto – Rumichaca, Giradot – Honda – Puerto Salgar, 3G Ruta Caribe, Circunvalar de la Prosperidad, Bucaramanga – Pamplona, Pamplona – Cúcuta, Ferrocarril Santa Marta – La Dorada, APP El Dorado 2, APP Privada CODAD – Dorado.
Instituto Nacional de Vías - INVIAS	25	Malla Vial Bucaramanga, Túnel Toyo, Túnel de La Línea, Ciénaga – Tasajera, Puente Tienditas, Dragado Providencia, Dragado San Andrés, Segundo Canal de Acceso Cartagena, Profundización Canal Acceso Pto Buenaventura, Circunvalar San Andrés, Circunvalar Barranquilla, Puente Pumarejo, Puente Benito Hernández, Vía Yuma, Vía a la Prosperidad, Paro Chocó, Puente de Córdoba, La Espriella - Río Mataje
Aeronáutica Civil	32	Aeropuertos: Santa marta, Quibdó, San Andrés, Leticia, Bogotá El Dorado, Ibagué, Pasto, Bucaramanga, Yopal, Providencia, Guaymaral, Florencia, San Vicente del Cagúan, Mitú, Guapi, Nuquí, Tumaco, Buenaventura, Tunja, Otú, Flandes, Cravo Norte, Condoto, Ipiales, Armenia, Neiva, Montelibano, Popayán y San Gil. Convenio Sogamoso Convenio Mompox y Carmen de Bolivar Plan Contratación Aerocivil
CORMAGDALENA	1	Concesión Navegabilidad Río Magdalena
TOTAL	134	

1.10.3 Encadenamiento Productivo

Adicionalmente al impacto en la productividad, es importante resaltar que los efectos de la inversión en infraestructura se ven reflejados desde la etapa de construcción; vía incremento de la demanda de diferentes insumos a la construcción. Se estima que el consumo intermedio del sector de construcción corresponde al 54% de la inversión. Con el programa 4G la compra de insumo puede llegar casi **\$30 billones** en los próximos 5 años.

Entre las grandes ramas beneficiados está la **Industria manufacturera** que representa el **67.2%** del mercado de insumo y la los **servicios a las empresas** que representan el **20.5%**.

Por parte de la industria, **hay oportunidades para 14 sectores** (Productos minerales no metálicos, Productos metalúrgicos básicos, Productos de caucho y de plástico, Otra maquinaria y suministro eléctrico, Productos de madera, corcho, paja y materiales trenzables, Sustancias y productos químicos, Maquinaria y equipo , Refinación del petróleo, Muebles, Artículos textiles, excepto prendas de vestir, Otros bienes manufacturados N.C.P., Productos de papel, cartón y sus productos, Edición, impresión y artículos análogos, Fibras textiles naturales y especiales.

Si se aprovechan los encadenamientos habrá un efecto multiplicador en la economía de **1,5% de la inversión**. La relación beneficio-costos de los proyectos 4G es, en promedio, de 1.56. Es decir, que por **cada peso invertido** en su realización, el país obtendrá **beneficios** adicionales de **0.56 pesos**.

La inversión pública en infraestructura constituye una oportunidad para **desarrollar otros sectores vía de encadenamientos** y convertirse en un elemento dinamizador de la producción nacional de cadenas

Potencializar el encadenamiento y **generar beneficios** para los desarrolladores de los proyectos en términos de **competitividad, calidad y logística**.

Oportunidades para la cadena de valor - Demanda:

- ✓ *Mejores Precios*
- ✓ *Mayor disposición de oferta en las regiones con calidad requerida*

- ✓ *Confiable en la entrega en términos logísticos*

Oportunidades para la cadena de valor - Oferta:

- ✓ *Economías de escala y optimización de costos*
- ✓ *Crecimiento empresarial por asociatividad*
- ✓ *Optimización de estructura de costos para dinamizar precios y desarrollar nuevos mercados*

Logros obtenidos. Diseño estrategia de encadenamientos: Para posibilitar el desarrollo del ambicioso plan de infraestructura del presente Gobierno se ha estructurado una **Política de Desarrollo Productivo** que vincule eficientemente la oferta de materias primas, de mano de obra calificada y de bienes y servicios asociados con la demanda de infraestructura de transporte actual y futura.

Esta iniciativa se ha abordado teniendo en cuenta tres importantes lineamientos:

- ✓ **Identificar oportunidades** y brechas entre la demanda y la oferta de la cadena
- ✓ **Facilitar canales de comunicación** entre los proveedores y los desarrolladores de los proyectos, para analizar necesidades técnicas de los productos que se requieren.
- ✓ Desarrollar acciones para **aprovechar oportunidades y cerrar brechas** en la cadena de abastecimiento
- ✓ *Identificar oportunidades y brechas entre la demanda y la oferta de la cadena*

Estimación de la Demanda: Información de calidad que permita identificar la demanda de los principales bienes que se utilizarán en los proyectos.

- ✓ *Diseño de formatos para captura de información para generadores de proyectos*
- ✓ *Identificación inicial de grupos de insumos principales*

Tabla 38. Necesidad de Insumos Principales de Proyectos viales de 4G

PRODUCCION	UNIDAD	CANTIDAD (Miles)
Aceros	Ton	939
Asfalto y Mezclas Asfálticas	m3	11.051
Concretos	m3	12.153
Riegos y Emulsiones	L	133.548
Geomalla y Geotextil	m2	44.719
Material de Sub-Base	m3	25.207

PRODUCCION	UNIDAD	CANTIDAD (Miles)
Material de Base	m3	15.686
Tubería de Drenaje	m	3.562
Pintura de Demarcación	Km	32
Elementos de contención vehicular.	m	1,146
Señales de tránsito e informativas	Unidades	465
Explosivos (Indumil)	Ton	16

Consumo adicional de **asfalto** en **20 millones toneladas/mes** para un total nacional de 75 millones de toneladas en 6 años. Crecimiento de la **producción de cemento en 9%** - pasando de 11 a 15 millones de toneladas/año – llegando a la capacidad instalada en el país.

17% incremento en la demanda de agregados representada en **15 millones de toneladas adicionales** para producir

Caracterización de la Oferta: Identificar la capacidad productiva de las empresas instaladas en el país

Diseño de formatos para **captura de información** para oferta nacional

Agenda regional para socialización de proyectos con empresarios de la construcción

Facilitar canales de comunicación entre los proveedores y los desarrolladores de los proyectos, para analizar necesidades técnicas de los productos que se requieren.

Mesas Técnicas: Crear canales de comunicación que permitan el acercamiento entre la industria nacional y los desarrolladores de los proyectos

Se han desarrollado una serie de **mesas técnicas** del sector infraestructura de transporte, en las cuales han participado la Vicepresidencia de la Republica, el Ministerio de Transporte y sus adscritas, INDUMIL, ECOPETROL la ANDI , ASOCRETO, ASOGRAVAS, SCI, ACTOS,CCI.

En general, el efecto práctico de las mesas con base a la caracterización de la información, ha sido por una parte, el de **concientizar a los diferentes sectores sobre el gran reto que se avecina**, y por el otro lado, identificar y preparar las capacidades de la industria

Relacionamiento: Generar espacios de emparejamiento entre la oferta y la demanda

Articulación, estructuración y realización en conjunto con el Ministerio de Comercio la primera rueda de relacionamiento del sector de la infraestructura realizada el 6 de diciembre de 2016. Este evento tuvo como objetivo identificar cuellos de botella que dificultan el emparejamiento entre oferta y demanda de insumos de construcción. Se concertó la invitación y la estructura del evento.

El informe preliminar del evento estableció lo siguiente:

No. Asistentes al evento: 190

INFORME PARTICIPANTES:

Compradores: 21 Compradores Inscritos Autorizados

19 Compradores con citas realizadas

Vendedores: 131 Vendedores Inscritos Autorizados

70 Vendedores con citas realizadas

Citas Realizadas: 358

Expectativas generadas: \$ 99.994.000.000

1.10.4 Financiación de proyectos

Logros Obtenidos. De acuerdo con las necesidades de inversión actuales, especialmente para el programa 4G, los retos en financiación toman una relevancia aún mayor en cuanto a que la capacidad de financiación local es limitada. A la fecha, todavía se requiere financiar alrededor de \$30 billones del programa 4G y las necesidades identificadas para la primera década del Plan Maestro Intermodal II ascienden a \$50 billones de pesos de 2015 distribuidos en 65 proyectos. Desde el Viceministerio de Infraestructura se ha contribuido a la articulación con la Financiera de Desarrollo Nacional – FDN con el fin de hacer un seguimiento a las operación de financiación que se encuentran en proceso de perfeccionamiento y generar soluciones desde la política pública y la regulación del sector, junto con el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Así mismo, se acompaña a la Financiera de Desarrollo Nacional en el desarrollo de nuevos productos de financiación con el fin de lograr la cobertura total de las necesidades de deuda para el desarrollo de infraestructura ahora y en el futuro.

Dentro de las modalidades propuestas se tienen crédito mini-perm que son créditos de mediano plazo que buscan ser refinanciados en el mercado de capitales mediante la emisión de bonos. Esta nueva modalidad va a permitir la entrada de nuevas fuentes internacionales. También se deben ofrecer coberturas cambiarias para poder lograr la financiación en monedas extranjeras Finalmente, es importante incrementar la participación del mercado de capitales para la etapa de refinanciación de las concesiones y buscar la creación de un mercado secundario de crédito y así lograr aumentar la capacidad actual de los bancos, para cumplir este objetivo se van a desarrollar nuevos instrumentos como los bonos de refinanciación para liberar cupos de endeudamiento y abrir la participación de fondos privados de capital.

VALORIZACIÓN REFORMA TRIBUTARIA. En los artículos 239 y subsiguientes de la Ley 1819 de 2016 (reforma tributaria) se incluyó la figura de la contribución nacional de valorización que se constituye en una fuente adicional de recursos para financiar los proyectos de infraestructura ejerciendo un cobro a los predios que se benefician de estas obras.

La Ley define lo que es la contribución, explica la forma de definir el beneficio de los predios gravados, la zona de influencia que se tiene en cuenta para cobrar la contribución y la base gravable de la misma.

Para poder iniciar con el cobro efectivo de esta contribución, es necesario que el GOBIERNO NACIONAL reglamente el procedimiento de cobro y, sobretodo, los elementos para determinar los costos de los proyectos.

Los artículos de la reforma tributaria que se ocupan de la contribución de valorización son: 239, 240, 241 y 245.

Gestión TIC en el Viceministerio de Infraestructura. En el Viceministerio de Infraestructura se alcanzaron grandes logros en tres temas estratégicos para el sector y el país en el campo de tecnologías de la información y comunicaciones (TIC) desarrollando sistemas de información y una plataforma tecnológica para el seguimiento del sector de la infraestructura del país.

Específicamente se adelantó en la consolidación del Sistema de Información Nacional de Carreteras – SINC para mejorar las funcionalidades e incentivar su uso en los diferentes usuarios. Con la utilización del Sistema es ahora posible conocer

de manera actualizada el inventario de la Red de Carreteras de los niveles nacional, departamental y local, así como eventos en tiempo real sobre la misma red. En la actualidad, el sistema cuenta con información de la Red Nacional de Carreteras del país de 19.400 km y a nivel departamental 38.370 kilómetros.

Igualmente, se consolidó el Gestor de Proyectos de Infraestructura – GPI, en el que todas las entidades sectoriales del orden nacional reportan semanalmente el avance físico y financiero de cada uno de los proyectos de infraestructura bajo su responsabilidad. De esta forma es posible efectuar un seguimiento detallado del avance de los proyectos sectoriales. Hoy es factible con la plataforma efectuar un seguimiento a 89 proyectos de las entidades vinculadas, cuya inversión asciende a \$73.534.120 millones aproximadamente.

Finalmente, en el Viceministerio se implementó, el Sistema de información de Gestión de Transacciones SiGT, para la operación de los peajes de las carreteras del país a cargo del INVÍAS. Este Sistema se soporta en las más avanzadas y recientes tecnologías informáticas y de comunicaciones, las cuales han sido probadas en otros países como Chile, México, Australia, Sudáfrica. En el futuro, con el desarrollo del Sistema el país contará con un moderno y confiable Sistema para el manejo de los peajes a cargo del INVÍAS y de la ANI.

1.10.5 SINC: sistema de información nacional de carreteras

El SINC es un sistema público de información único nacional conformado por la información correspondiente a las carreteras a cargo de la Nación, de los departamentos, los municipios y los distritos especiales, que conformarán el inventario nacional de carreteras

LOGROS OBTENIDOS

Diseño arquitectura: diseño de una nueva arquitectura más robusta para soportar la demanda de los usuarios y las nuevas funcionalidades, con una visión más de largo plazo para la herramienta.

Elaboración convenio con IGAC para compartir información gen-referenciada de la malla vial y de catastro.

Funcionalidades desarrolladas: el sistema cuenta con las siguientes características.

- ✓ Consultar **franjas de retiro** por diferentes criterios: departamento, polígono, entre otras. Orientada a curadores, alcaldes, entre otros.
- ✓ Consultas integrales de los **elementos geográficos** contenidos en el sistema: redes viales, proyectos, variables temáticas, etc.
- ✓ Herramientas **de consulta avanzada**: escala automática por departamentos, gráficas de variables temáticas por escala, medición de elementos, consulta de atributos.

Nuevos desarrollos integrados al SINC. Herramienta Validador: utilitario que permite validar la información entregada por parte de los municipios para la revisión de los Inventarios y consolidar la red terciaria. La herramienta genera el listado de errores que se pueden presentar al momento de realizar el cargue de los inventarios. Está orientada al personal interno del Ministerio de Transporte que debe verificar los datos enviados por los municipios con el fin de mejorar la oportunidad del soporte a municipios.

Reportes de eventos en la vía: formulario web para toma de información de eventos en la vía en tiempo real. Dirigido al usuario del común que desee reportar un evento en la vía.

Página web del Programa Vial Regional - PVR: sitio web que permite consultar la información del programa y las inversiones del PVR. Consulta geográfica.

Integración Gestor Proyectos Infraestructura: consulta geográfica de las inversiones por proyecto de infraestructura, empleando la integración con la plataforma de seguimiento de proyectos GPI.

Información cargada en el sistema: a continuación, se describen los diferentes tipos de información que se manejan en el SINC.

Tabla 39. Tipos de información que se manejan en el SINC

TIPO DE INFORMACIÓN	AVANCE	FUENTE
Eje de la red vial nacional.	100%	INVIAS – ANI
Eje de la red vial departamental.	90%	Inventarios viales desde 2009
Franjas de retiro.	Arauca, Caldas, Casanare, Quindío, Norte de Santander, Vaupés y Valle del Cauca.	Procesos de categorización

TIPO DE INFORMACIÓN	AVANCE	FUENTE
<i>Proyectos viales. Vías para la equidad.</i>		<ul style="list-style-type: none"> • INVIAS. 4G (Adjudicados) • ANI
<i>Capas con los elementos resolución SINC 18 elementos: Sección transversal, Tipo de terreno, Puentes, Túneles, Bermas, Señales, Daños, etc.</i>	Seis departamentos: Antioquia, Chocó, Caldas, Quindío, Vichada y Vaupés.	Inventarios viales desde 2009.
<i>Peajes.</i>		INVIAS
<i>Información temática por municipio. Población. Índice de ruralidad. Índice de incidencia del conflicto armado. Densidad de la red terciaria. Cultivos ilícitos. Índice de pobreza multidimensional.</i>	100%	Elaboración propia

Infraestructura tecnológica

Centro de Datos del Ministerio: entrega a la Oficina de Informática de seis (6) servidores que se empleaban para las herramientas geográficas y que no estaban siendo utilizados eficientemente.

Capacitación. Se adelantaron capacitaciones a municipios para el reporte de información al SINC y en el uso de la herramienta.

Capacitación en la herramienta Arcgis a funcionarios del Ministerio.

Otras actividades. Para los *Montes de María* se adelantó un piloto de metodología de priorización de las vías, que puede servir de insumo para masificar las demás vías.

Revisión resoluciones 1860 / 2013 y 1067 /2015 para modificar algunos apartes del reporte de información al SINC con el fin de simplificar y agilizar este proceso.

RETOS 2017-2018

Infraestructura tecnológica

Migración de plataforma de mapas y georreferenciación con los beneficios de almacenamiento y elasticidad de cómputo en Cloud.

Adquisición de 427 unidades.

Información

Cargar información IGAC

Consolidar línea base inventarios

Disminuir inconsistencias con los datos del administrador de un tramo de una vía, porque se generan un doble reporte por parte de las entidades.

Implementar la totalidad de la información de carreteras del país con sus respectivas franjas de retiro y categorización vial. El plan es realizar una brigada para cargar la información de los departamentos. 2018

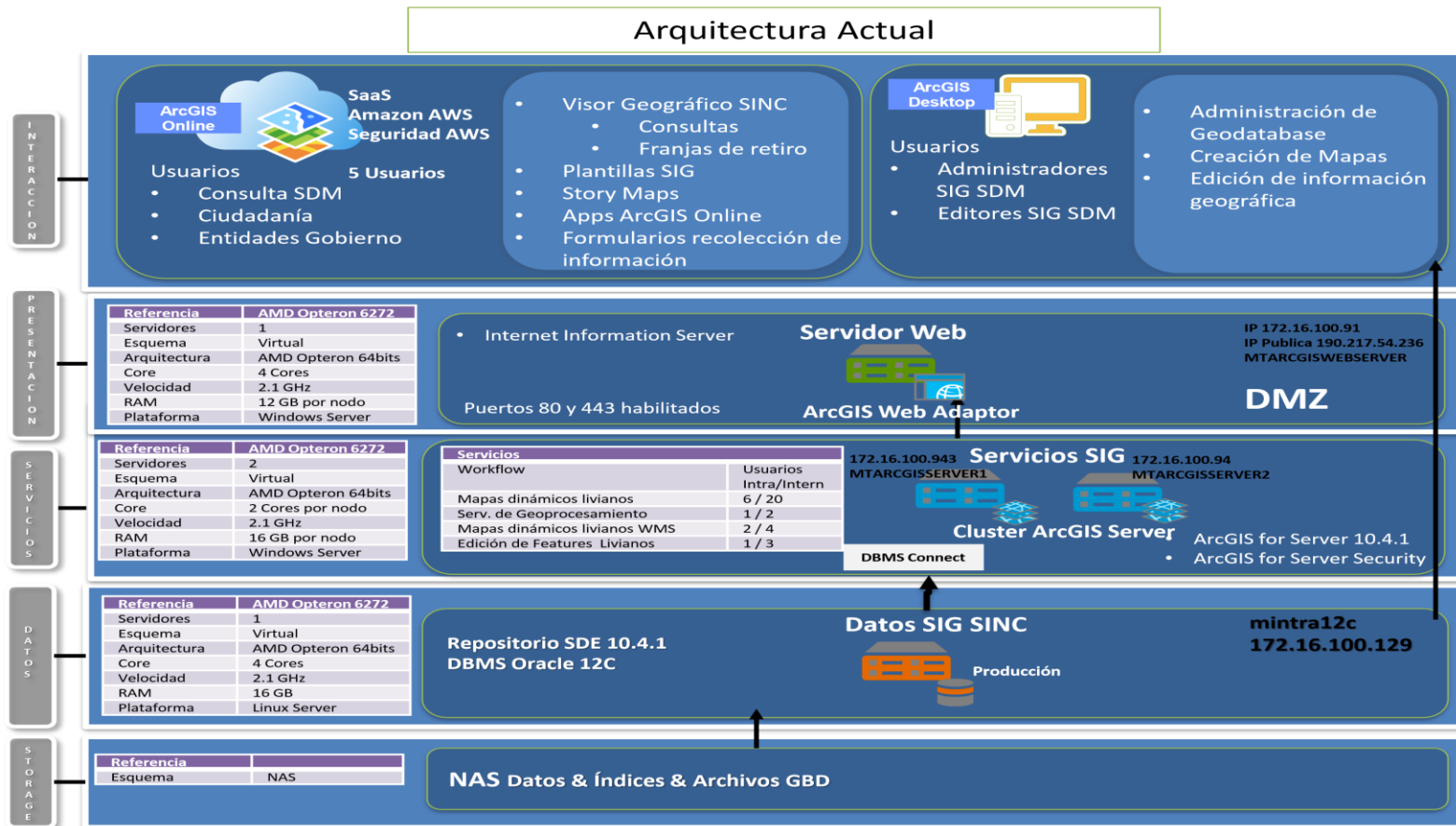
Normatividad

- ✓ *Establecer el protocolo de reporte de información por parte de las entidades adscritas.*
- ✓ *Diseñar procedimiento en el SINC, para actualizar el administrador de una vía relacionado directamente con el acta de entrega o reversión expedida por INVIAS.*
- ✓ *Ajustar resoluciones:*
 - *SINC*
 - *Categorización*
- ✓ *Garantizar la continuidad y funcionalidad del sistema para que las entidades adscritas puedan actualizar la información de la red vial a su cargo de manera automatizada*

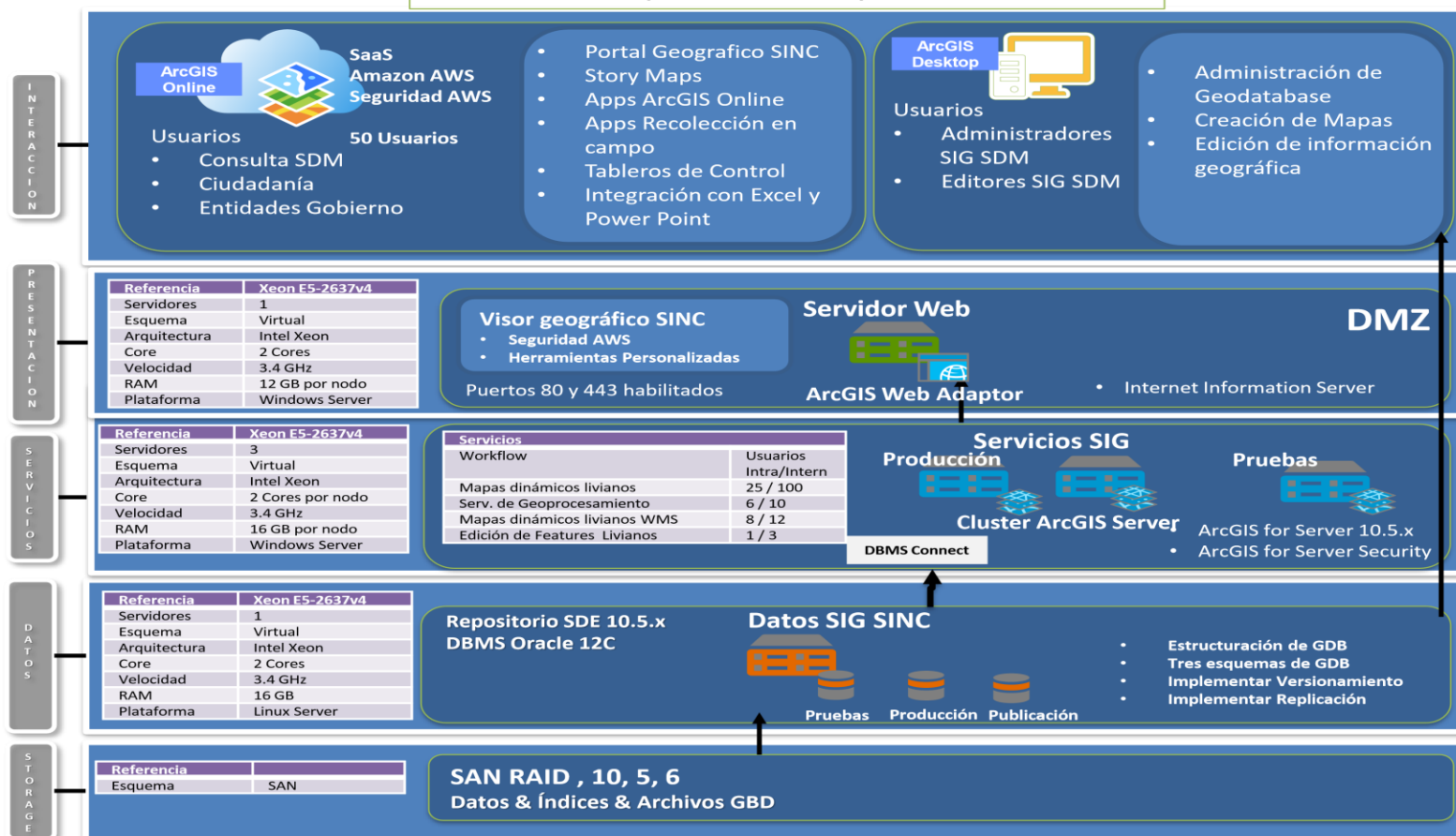
Socialización SINC

- ✓ *Capacitación masiva, a los municipios, sobre el uso del SINC, organizando convocatorias en municipios equidistantes.*
- ✓ *Mejorar soporte a municipios en el uso de la herramienta validador*
- ✓ *Diseño y elaboración de una cartilla y un vídeo de entrenamiento*

Ilustración 11. Arquitectura SINC



Arquitectura Proyectada



1.10.6 GPI: Gestor proyectos infraestructura

Las entidades adscritas al Ministerio de Transporte INVIAS, ANI, AEROCIVIL, CORMAGDALENA, Supertransporte y la ANSV deben reportar el avance físico y financiero de cada uno de los proyectos de infraestructura bajo su responsabilidad.

El reporte de estos avances se realiza semanalmente utilizando formatos de Excel que son diligenciados usualmente por las áreas de planeación de estas entidades y consolidados por los asesores del despacho para adelantar el seguimiento de cada proyecto.

Asimismo, el Viceministerio de Infraestructura efectúa un seguimiento a los proyectos de infraestructura de cada entidad, utilizando otro formato de Excel, que es entregado periódicamente con la información solicitada.

Con el propósito de mejorar el seguimiento realizado por parte del Ministerio de Transporte, consolidando la información de los proyectos en una fuente única que permitiera consultar de forma más oportuna, se acordó promover un piloto de seguimiento a proyectos de infraestructura empleando la plataforma de gestión de proyectos construida por la ANI, sobre Microsoft Project on line. El piloto fue acogido por las entidades y siguiendo la instrucción del señor Ministro, las entidades adquirieron las licencias de Project on line, ampliando el alcance del piloto, ahora denominado Gestor Proyectos de Infraestructura-GPI y dividiendo las actividades por fases.

Las actividades contempladas en las fases del proyecto GPI son:

Fase 1 – Piloto. Adopción plataforma proyectos ANI por parte de las entidades vinculadas al piloto ANI, INVIAS, AEROCIVIL. Registro de 5 proyectos de cada entidad

Fase 2 – Informes. Recolección informes entregados por las entidades al Ministerio de Transporte. Estandarización de información solicitada a las entidades para generar los informes requeridos por el Ministerio.

Fase 3 – Masificación. Construcción sitio web de GPI con personal técnico del Viceministerio. Construcción repositorio de datos SQL Server, con la información registrada en las plataformas de proyectos de cada entidad para generar indicadores.

Construcción cinco reportes para el seguimiento de proyectos.

Registro totalidad de proyectos

LOGROS

Plataforma unificada

- ✓ *Inicio cultura de seguimiento de proyectos a través de una herramienta*
- ✓ *Fuente de información oficial para los proyectos de infraestructura*
- ✓ *Flexible para que cada entidad pueda manejar otro tipo de proyecto*

Uso de Información

- ✓ *Información para sector transporte*
- ✓ *Información en tiempo real*
- ✓ *Información como servicio*

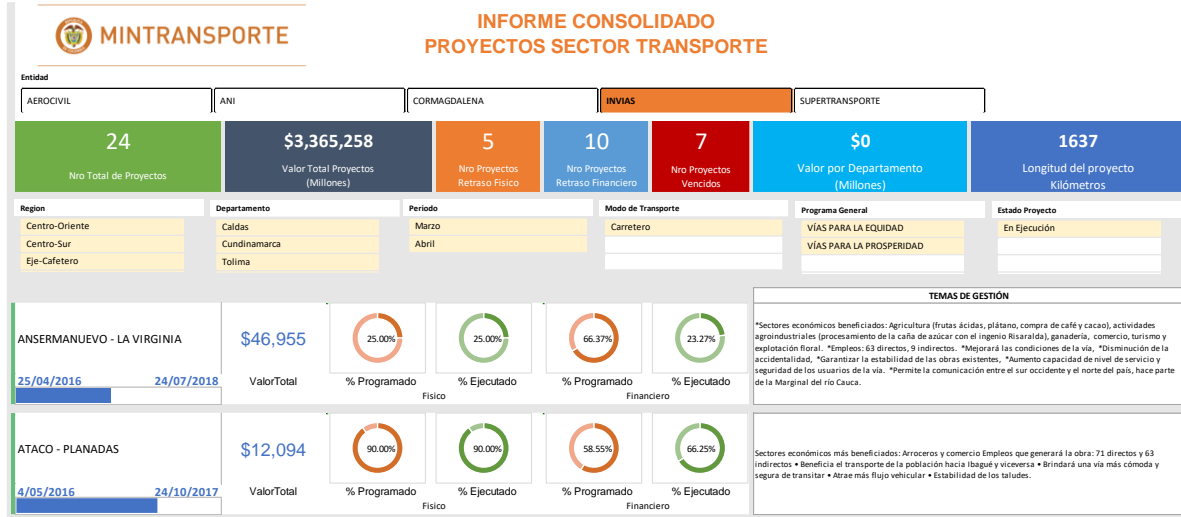
Estándar de información

- ✓ *Definición estándar de 62 variables de información sobre los proyectos*
- ✓ *Configuración plataforma de Project de cada entidad con las 62 variables*
- ✓ *Las entidades pueden complementar el estándar con variables propias*
- ✓ *Socialización uso plataforma GPI en las entidades vinculadas y compromiso de cada una*
- ✓ *Participación de las entidades en mesas de trabajo semanales*

Consolidado de metas: tablero de control para el sector transporte. Permite mostrar con indicadores básicos, el número total de proyectos, costo total, número de proyectos atrasados en ejecución física, en ejecución financiera, inversión por departamento, longitud en kilómetros de los proyectos. Provee filtros por entidad,

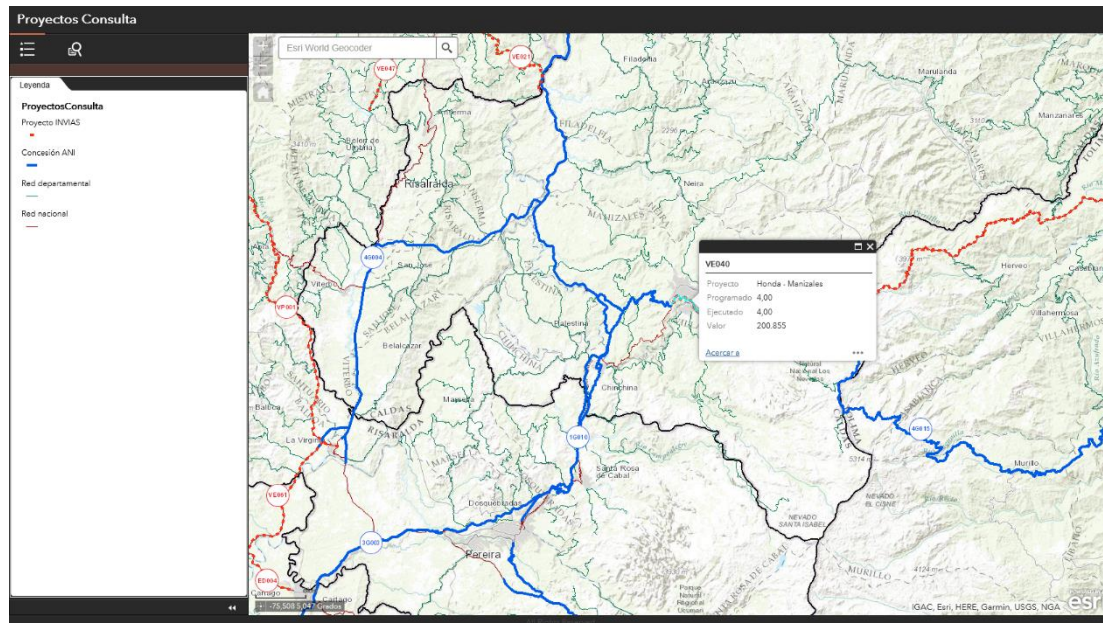
por programa de inversión, período, departamento, entre otros. Indicador de avance de cada proyecto utilizando semáforos.

Ilustración 12. Reporte Consolidado metas



Visualización geográfica: consulta del avance de los proyectos viales geo referenciados en el sistema SINCR, para visualizar el porcentaje de avance y el valor de la inversión.

Ilustración 13. Reporte Visualización Geográfica



Retos 2017-2018

Información

- ✓ *Mejorar calidad de la información*
- ✓ *Consolidar variables del estándar de información*

Funcionalidad

- ✓ *Mejorar la analítica de los reportes que se pueden generar con los datos registrados por las entidades*
- ✓ *Incentivar el uso de la información registrada con herramientas de analítica*

Infraestructura

- ✓ *Instalación plataforma en la nube*
- ✓ *Adquisición unidades para SQL Server, Power BI y Reporting Services*
- ✓ *Consolidación datos en la base de datos SQL Server*

Soporte técnico

- ✓ *Capacitación entidades en Reporting services*
- ✓ *Soporte a entidades para la construcción de indicadores con Power BI, utilizando las variables registradas en Project*

1.10.7 SIGT: Sistema de información de gestión de transacciones

Logros

Concepción: partiendo del modelo de interoperabilidad ajustado por el grupo técnico de peajes del Viceministerio de Infraestructura, se diseñó la arquitectura del SiGT, que respondiera a las necesidades de los diferentes actores.

Arquitectura: diseño arquitectura del SIGT totalmente Cloud, utilizando los servicios que provee la nube para agilizar la construcción de los diferentes módulos.

Diseño modular: con base en el diseño técnico adelantado por el grupo ITS, para el SINITT, se desarrollaron varios módulos (ver imagen) que pueden ser reutilizados por el SINITT, el SiGT y los demás desarrollos que se adelanten en el MT.

Infraestructura tecnológica: primera solución en gobierno que es totalmente PaaS, con el propósito de eliminar dependencia del área de Informática.

1.10.8 Sostenibilidad ambiental, gestión del riesgo de desastres y cambio climático

De acuerdo con los lineamientos definidos en el Capítulo de Crecimiento Verde del Plan Nacional de Desarrollo, desde el Viceministerio de Infraestructura se ha venido avanzando en el fortalecimiento de la planificación de la infraestructura, involucrando la gestión del riesgo de desastres, la adaptación al cambio climático y fortaleciendo el desarrollo de una infraestructura ambientalmente sostenible. Lo anterior, con el propósito de avanzar hacia un modelo de crecimiento verde que permita reducir pérdidas económicas, superar la condición de pobreza, mejorar las condiciones de vida de la población, aumentar la competitividad del país y, en el largo plazo, reducir la vulnerabilidad fiscal del Estado frente a los desastres.

LOGROS OBTENIDOS

Gestión del Riesgo de Desastres- GRD

Plan Indicativo de Fortalecimiento Institucional para la gestión de riesgos de desastres – PIFIN:

Con apoyo de Geópolis - CAF, se concluyó y socializó con el INVIAS y la ANI, la Hoja de Ruta para la implementación del PIFIN para el subsector vial, como punto de partida para implementar la gestión del riesgo en la Agenda sectorial mediante acciones de fortalecimiento en cuatro vías fundamentales: i) La política y normatividad sectorial, ii) La organización institucional, iii) El conocimiento y la planificación sectorial, y iv) El fortalecimiento de los actores políticos y técnicos.

Plan Indicativo de Fortalecimiento Institucional para la gestión de riesgos de desastres para el departamento del Valle del Cauca – PIFIN:

Se culminó la formulación del PIFIN del Valle del Cauca, con el apoyo de la red Geopolis – CAF, en el marco del fortalecimiento institucional del nivel Territorial.

El PIFIN del Valle recoge las propuestas más relevantes en materia de gestión de riesgos de desastres (GRD) y adaptación al cambio climático (ACC) que resultaron del proceso participativo con los distintos actores que participan en el desarrollo de la infraestructura vial y define un conjunto de acciones tendientes al fortalecimiento de los procesos institucionales: i) Marcos normativos aplicables al sector vial referidos a la temática de GRD ACC. ii) Estructuras y capacidades institucionales departamentales en GRD ACC para el sector vial. iii) Conocimiento de los riesgos sectoriales asociados a fenómenos socionaturales y antrópicos. iv) Planificación sectorial con incorporación de criterios de GRD ACC. v) Cultura institucional y social de la GRD ACC. vi) Acciones mínimas para la reducción de riesgos en componentes viales críticos del departamento. vii) Capacidades de respuesta y recuperación en la infraestructura vial en caso de desastres.

Fortalecimiento normativo para la GRD. Se lideró la expedición del Decreto 602 de mayo de 2017, por medio del cual se reglamentan los artículos 84 de la Ley 1523 de 2012 y 12 de la Ley 1682 de 2013, se dictan otras disposiciones de la Gestión del Riesgo de Desastres en la Infraestructura de Transporte y se adiciona el Título 9 a la Parte 4 del Libro 2 del Decreto 1079 de 2015.

Con este Decreto se espera incorporar y fijar condiciones para la Gestión del Riesgo de Desastres en la Infraestructura de Transporte, establecer los procedimientos y mecanismos para dar respuesta a las emergencias generadas por eventos hidroclimatológicos, climáticos, telúricos, antropogénicos, terroristas, entre otros, y las actuaciones a seguir en caso de declaratoria de desastre o calamidad pública, adicionando el Título 9 a la Parte 4 del Libro 2 del Decreto 1079 de 2015.

Comité Sectorial para la Gestión del riesgo de Desastres. Mediante Resolución 4998 de 2016, se crea el Comité Sectorial para la Gestión del Riesgo de Desastres, como instancia encargada de la planeación, seguimiento, coordinación y articulación de los procesos de conocimiento y reducción del riesgo, manejo de desastres y cambio climático.

Fortalecimiento de la capacidad del Sector para la preparación, respuesta y recuperación ante una emergencia o desastre:

Consolidación y puesta en marcha de los Planes de Contingencia Sectoriales, estructurados para fortalecer la capacidad del Sector con miras a reducir los posibles efectos negativos ante la ocurrencia del fenómeno “La Niña”, “El Niño” y/o temporada de lluvias, con el propósito minimizar los impactos adversos que se pueden generar e incrementar la capacidad de preparación, respuesta y recuperación ante una emergencia o desastre.

Fortalecimiento alertas tempranas. Se logró incluir en los Boletines diarios de pronóstico de Amenaza por deslizamientos del IDEAM, un reporte de los tramos de la Red vial nacional con probabilidad de ocurrencia de deslizamientos por efectos de las precipitaciones.

Georreferenciación de los sitios críticos de la Red Vial Nacional:

Se logró la georreferenciación de los sitios críticos recurrentes en la Red vial Nacional y la ubicación de la maquinaria disponible.

Reporte de emergencias en tiempo real: Se reportan en tiempo real las emergencias viales de la Red vial No concesionada, a través de los administradores viales, en el Sistema de información Hermes del INVIAS: http://hermes.invias.gov.co/dash_emergencias

Campaña de inspección ocular de Puentes: Con el propósito de tener el diagnóstico estado de estas infraestructuras e implementar medidas para mitigar potenciales riesgos, se coordinó con el INVIAS y la ANI una campaña de inspección ocular de los Puentes de la Red Vial Nacional.

Cambio Climático

Implementación del Plan Vías CC: Vías compatibles con el clima: Se avanza en la implementación del Plan. Se dispone del Estudio de riesgo climatológico de la red Vial Primaria, como punto de partida para la identificación y priorización de los tramos viales más vulnerables y con mayor riesgo frente a eventos climáticos futuros.

Este estudio se constituye como la primera aproximación que se realiza en Colombia sobre el tema de riesgo y vulnerabilidad al cambio climático de la infraestructura vial primaria nacional y se convierte en un insumo muy importante para la toma de decisiones y la planificación de la infraestructura vial.

Estudios de vulnerabilidad de Corredores piloto: Se coordinó y lideró desde el viceministerio de Infraestructura, la suscripción del Convenio No. 9677-PPAL001-452-2016, entre la UNGRD, el INVIAS y el Servicio Geológico Colombiano, para desarrollar el estudio de vulnerabilidad y riesgo de dos corredores pilotos de la Red Vial Nacional: Popayán-Patico-Río Mazamorra y Cano-Mojarras, en el Departamento del Cauca, con una longitud de 158 km.

Este ejercicio permitirá obtener una metodología para el análisis de vulnerabilidad por movimientos en masa, en un proceso de transmisión de conocimiento y fortalecimiento institucional y con miras en un futuro próximo a la estructuración de una guía metodológica para la evaluación y cálculo del Riesgo con aplicación de la metodología en vías con características similares.

Plan integral de Cambio climático para Puertos marítimos: Con el apoyo del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible – MADS y el Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras –INVEMAR y gracias a un trabajo participativo de todos los actores que participan en la actividad portuaria, se formuló el Plan de cambio climático para puertos marítimos de Colombia, como insumo fundamental para los tomadores de decisión del sector portuario marítimo del país para incorporar consideraciones de adaptación y mitigación de GEI en la planificación, desarrollo y operación de los puertos.

El plan contiene un perfil de vulnerabilidad de las 9 Zonas Portuarias, identificando los posibles daños, producto de las amenazas climáticas futuras y plantea recomendaciones para implementar medidas de adaptación y mitigación, para disminuir las emisiones de carbono. El Plan es una herramienta útil para que nuestros Puertos se anticipen a los efectos del Cambio climático, en aras de mantener la competitividad y posicionamiento de los puertos a nivel mundial.

Infraestructura ambientalmente sostenible. Documento “*Lineamientos para el desarrollo de infraestructura vial verde en Colombia*”

En el marco de la Agenda Ambiental Interministerial, se ha liderado conjuntamente con el Ministerio Ambiente y Desarrollo Sostenible y con el apoyo de la WWF y la Fundación para la Conservación y el Desarrollo Sostenible y la participación del INVIAS y la ANI, la estructuración del documento: “Lineamientos para el desarrollo de infraestructura vial verde en Colombia”, donde se definen algunos lineamientos a tener en cuenta en la etapa de planificación y otros enfocados al nivel específico de proyectos, para las etapas de estudios y diseños, construcción, operación y mantenimiento de la infraestructura vial.

Este documento tiene como propósito integrar los aspectos ambientales, sociales y de cambio climático en todo el proceso de toma de decisión del sector, en aras de fortalecer las fases de planificación, diseño, construcción, operación y mantenimiento de infraestructura vial, a través de la implementación de elementos y recomendaciones basadas en la jerarquía de la mitigación, ordenamiento territorial, biodiversidad, servicios ecosistémicos, cambio climático y gobernanza.

Actualmente se encuentra en revisión de las Entidades del Sector

Talleres de capacitación: Se realizaron diferentes jornadas de capacitación para los equipos del Sector Transporte y Ambiente, con el propósito de proveer a los participantes de conocimientos, habilidades y herramientas que les permitan ser asertivos en la prevención y resolución de conflictos socio ambientales derivados de las actividades relacionadas con infraestructura vial.

Capacitación - sensibilización, para la incorporación de variables e información geográfica de atropellamiento de Fauna Silvestre, para el diseño, construcción y ejecución de proyectos de infraestructura vial en Colombia.

Infraestructura Vial y Medio Ambiente.

Curso Teórico – Práctico: Red Vial, Ambiente y Paz en el Departamento del Guaviare, Colombia.

Taller cruces de fauna silvestre y vías rurales sostenibles en Villavicencio.

1.10.9 Planeación a largo plazo

PLAN MAESTRO DE TRANSPORTE INTERMODAL -PMTI

Formulación e implementación política pública desde el Viceministerio de Infraestructura

CONPES EXPANSIÓN PORTUARIA. El proyecto de Plan de Expansión portuaria en desarrollo, dentro de su objetivo contiene la revisión de la institucionalidad del sector portuario colombiano, la fórmula de contraprestación establecida por el documento CONPES 3744 de 2013 “Política portuaria para un país más moderno”, las tarifas portuarias, las nuevas inversiones propuestas para este sector, el desarrollo de la logística portuaria, la sostenibilidad ambiental y cambio climático de los puertos marítimos, con el fin de:

- a. Fortalecer el marco institucional del sector portuario en Colombia que fomente un desarrollo integral del sector, así como su sostenibilidad.*
- b. Realizar ajustes a la fórmula de contraprestación portuaria vigente para promover la competitividad del sector.*
- c. Modernizar la metodología tarifaria buscando la eficiencia del sector portuario del país.*
- d. Orientar las inversiones requeridas en el sector portuario para optimizar la capacidad portuaria instalada y a su vez lograr mayor eficiencia operativa.*
- e. Promover la eficiencia portuaria a partir del desarrollo de comunidades logísticas portuarias y la implementación de una estrategia de sostenibilidad ambiental y cambio climático en los puertos marítimos.*

Este proyecto de plan se ha socializado con entidades públicas como es el Departamento Nacional de Planeación – DNP, la Agencia Nacional de Infraestructura – ANI y del sector privado con la Cámara Colombiana de la Infraestructura – CCI.

Debido a las observaciones realizadas por las entidades antes mencionadas, actualmente se realizan actividades, entre otros, los siguientes temas:

- ✓ *Socialización con todas las entidades gubernamentales que intervengan en las autorizaciones y operaciones portuarias,*
- ✓ *Revisión de los estudios existentes sobre tarifas realizados por el Ministerio de Transporte,*
- ✓ *Revisión de las recomendaciones del CONPES 3744 en cuanto al cumplimiento de las recomendaciones dadas,*
- ✓ *La coherencia de lo planeado frente al contenido del Plan Maestro de Transporte Intermodal en cuanto a la institucionalidad y los proyectos recomendados por desarrollar,*
- ✓ *Capacidad portuaria instalada y dinámica del sector portuario,*
- ✓ *Recomendación del desarrollo de un plan estratégico portuario que se enmarque dentro de la Ley 1388 de 1997 de ordenamiento territorial y el Plan de Ordenamiento físico portuario de los litorales colombianos.*

CONPES FÉRREO. El objetivo y alcance del Conpes Férreo es establecer políticas que permitan generar las condiciones óptimas para mejorar las condiciones de la infraestructura férrea actual y reactivar la operación de carga y definir mecanismos de uso de los corredores que se encuentran en zonas urbanas tanto para movilización de carga como pasajeros. Es por ello que las políticas que se establecerán en este documento se enfocarán a identificar las intervenciones físicas a realizar, la necesidad de recursos públicos y privados a invertir, la definición de las fuentes de financiación, regulación en aspectos económicos, técnicos y ambientales y definición de uso de corredores urbanos, así como el aprovechamiento de los corredores inactivos.

De otra parte, se está trabajando en el proyecto de Decreto “Por el cual se actualizan las condiciones para la habilitación y el permiso de operación de empresas ferroviarias, se regula una nueva estructura tarifaria y se establecen condiciones para fomentar el open Access sobre la red férrea de carga y/o mixta”, para lo cual se ha solicitado concepto y se han realizado mesas de socialización con las Oficinas Jurídica, Regulación Económica y Grupo Operativo de Transporte

Terrestre del Ministerio de Transporte. Está pendiente enviar a la Oficina Jurídica el borrador de Proyecto de Decreto para su revisión final y posterior trámite.

REGLAMENTO DE CONDICIONES TÉCNICAS DE OPERACIÓN PORTUARIA – RCTO. El 6 de abril pasado fue expedida la Resolución No. 0850, “Por medio de la cual se establecen las condiciones técnicas de operación de los puertos marítimos y se dictan otras disposiciones”, y cuyo objeto consiste en “Establecer las condiciones técnicas de operación de los puertos marítimos y de aquellos puertos fluviales con vocación marítima ubicados en los últimos 30 kilómetros del Río Magdalena, con el propósito de optimizar la eficiencia y eficacia en las operaciones que se ejecuten en la infraestructura del sector portuario”.

Con esta nueva norma, se sitúa a Colombia dentro del contexto de la operación portuaria bajo estándares internacionales, con lo cual se busca el incremento en la eficiencia operativa facilitando las operaciones de comercio exterior, reduciendo los tiempos de atención e impactando las tarifas por los servicios prestados además de impulsar la competencia, en términos de la calidad, entre los diferentes puertos.

Puesta en marcha de gerencias de corredores logísticos. A través de la FDN se realizó la consultoría de las Gerencias de los Corredores Logísticos en dos fases, las cuales analizaban los componentes de Caracterización de cada uno de los Corredores Logísticos, identificación de actores relevantes por corredor, plan operativo de la Gerencia de Corredores Logísticos, Tablero de Indicadores y Propuestas de infraestructura Logística para cada Corredor.

Acciones transversales y de alto impacto para todos los corredores:

Información:

- ✓ *Identificación y caracterización de la Infraestructura de transporte y logística.*
- ✓ *Recopilación, procesamiento y divulgación de información relevante sobre el Corredor Logístico.*
- ✓ *Coordinar las acciones que garanticen el flujo de información y comunicación con los diferentes actores en el corredor.*

Gestión:

- ✓ *Liderar la mesa de Logística y Transporte en el marco de los Comisión Regional de Competitividad.*
- ✓ *Realizar reuniones, comités, entre otros, con el fin de identificar necesidades de las principales cadenas logísticas.*
- ✓ *Promover alianzas entre la academia, generadores de carga y otros actores para la formulación de proyectos de impacto para el corredor.*

CORREDOR LOGÍSTICO BOGOTÁ – BARRANQUILLA

- ✓ *Desarrollar un Plan para garantizar la movilidad desde el Puente Pumarejo hasta la carrera 38, por el desarrollo de obras de infraestructura.*
- ✓ *Desarrollar un Plan conjunto entre el Puerto de Barranquilla y la Policía de Tránsito para garantizar la movilidad de acceso al Puerto de Barranquilla.*
- ✓ *Realizar seguimiento a la estructuración por parte del Puerto de Barranquilla del proyecto de ampliación de la zona de entornamiento.*
- ✓ *Realizar seguimiento a las obras de Infraestructura del corredor de carga al acceso portuario del Distrito de Barranquilla con la finalidad de mejorar el nivel de servicio.*
- ✓ *Desarrollar el proyecto de Cargue y Descargue Nocturno.*

CORREDOR LOGÍSTICO RÍO MAGDALENA

- ✓ *Adelantar la Secretaría Técnica, mantener información actualizada del proceso de estructuración de la nueva APP.*
- ✓ *Articular actores (navieros, generadores de carga, transportadores TAC) para incrementar la carga movilizadora sobre el corredor.*
- ✓ *Realizar un piloto de movimiento de carga multimodal sobre el corredor.*

CORREDOR LOGÍSTICO BOGOTÁ – YOPAL

- ✓ *Desarrollar un Plan para garantizar la movilidad en el tramo Aguazul – Yopal sobre el río Charte y tramo Crucero – Municipio de Pajarito.*
- ✓ *Estructurar con actores públicos y privados en el departamento de Boyacá una propuesta de esquema de soluciones logísticas para el sector agrícola aumentando la eficiencia de las cadenas logísticas en la Región.*

CORREDOR LOGÍSTICO BOGOTÁ – VILLAVICENCIO

- ✓ *Acompañamiento técnico en la elaboración del Estudio sobre las cadenas logísticas que tienen impacto en el corredor Logístico, adelantado por la Cámara de Comercio de Villavicencio.*
- ✓ *Apoyar las acciones que apunten a la creación de un centro de acopio, en Villavicencio que facilite el movimiento de carga tanto de grades generadores como de pequeños productores y de transportadores.*
- ✓ *Realizar un Piloto para la reducción de viajes en vacío sobre el corredor a través de alianzas entre generadores de carga, empresas de transporte, entre otros.*

CORREDOR LOGÍSTICO BOGOTÁ - NEIVA

- ✓ *Desarrollar un Plan para garantizar la movilidad en tres tramos de la concesión Girardot – Neiva.*
- ✓ *Seguimiento a las obras que se están ejecutando y/o se van a ejecutar en tres tramos de la concesión Girardot – Neiva: Variante el Juncal, Espinal – Saldaña, Aipe – Neiva.*
- ✓ *Desarrollar un Plan logístico para optimizar el proceso de exportación (intercambio modal carretero/aeropuerto) de la Tilapia.*

CORREDOR LOGÍSTICO BOGOTÁ - BUENAVENTURA

- ✓ *Desarrollar con la academia el Plan Estratégico de la mesa de conectividad y logística (CELCOVALLE) de la Comisión Regional de Competitividad.*
- ✓ *Liderar la ejecución de los planes y proyectos de CELCOVALLE:*
 - *Promover mejoras de los procesos que se realizan en los corredores y ramales logísticos del valle del cauca.*
 - *Promover redes subregionales a través de diferentes proyectos logísticos articulados*
 - *Caracterizar los procesos logísticos de las cadenas productivas regionales.*
 - *Desarrollar una plataforma colaborativa de información que impulse proyectos de investigación de las cadenas de suministro*

- ✓ *Desarrollar el proyecto de cargue y descargue nocturno en Cali y Buenaventura.*

Actualmente, se adelanta el desarrollo de la fase 3 cuyo objeto es la realización del Plan de Acción de los corredores logísticos analizados durante las Fases 1 y 2, definiendo acciones priorizadas, concretas y prácticas sobre los principales corredores logísticos. En concreto, se deberá realizar:

- ✓ *Formulación de una propuesta y priorización de acciones por corredores logísticos*
- ✓ *Definición del Plan de Acción Logístico Nacional por corredores, con su respectivo cronograma de implementación, responsables y costos estimados*

Lo anterior teniendo en consideración los siguientes aspectos:

- ✓ *i) La infraestructura logística especializada (Zonas de actividad logística, Plataformas, patios de contenedores, truck centers), ii) Posibles puntos de intercambio modal, pasos de frontera, puertos, aeropuertos, iii) red carretera, red ferroviaria, ejes hidroviarios, etc)*
- ✓ *Demanda (análisis de los flujos de carga actuales y proyectados)*
- ✓ *Operación y Servicios (análisis de dificultades operacionales por pasos en zonas urbanas, o por restricciones, análisis de condiciones que fomenten la competencia, competitividad sector, etc.)*
- ✓ *Facilitación comercial (análisis de aspectos micro de facilitación comercial a lo largo de la cadena logística (en puertos, zonas de frontera, zonas francas, zonas aduaneras nacionales, tránsitos, etc.)*
- ✓ *Normatividad*

1.10.10 Fortalecimiento institucional y desarrollo normativo en infraestructura

LA UNIDAD DE PLANEACIÓN DE INFRAESTRUCTURA (UPIT) Y LA COMISIÓN DE REGULACIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y TRANSPORTE (CRIT)

El Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018 planteó la necesidad de crear varias entidades que robustecieran la institucionalidad del sector transporte entre las que se encontraban la Unidad de Planeación de Infraestructura de Transporte UPIT y la Comisión de Regulación de Infraestructura y Transporte CRIT.

La Ley 1682 de 2013 otorgó facultades extraordinarias al Presidente de la República para la creación de la UPIT y la CRIT. En el marco de las mencionadas facultades extraordinarias, el Presidente promulgó los Decretos 946 y 947 de 2014 creando la UPIT y la CRIT respectivamente.

En el año 2014 el Ministerio de Transporte contrató una consultoría para la estructuración de todos los estudios requeridos para la creación de la planta de personal.

A partir del mes de junio de 2016, el Viceministerio de Infraestructura asumió el liderazgo de la creación de la planta de estas entidades y, en consecuencia, inició un proceso de actualización de los estudios e inició el trámite correspondiente ante el Departamento Administrativo para la Función Pública.

Logros Obtenidos

i. Actualización de los estudios técnicos

Gracias al trabajo del Viceministerio de Infraestructura, hoy se cuenta con unos estudios técnicos actualizados según la metodología establecida por función pública.

ii. Avance en el proceso de creación de la planta de personal.

Se logró la aprobación de la planta de personal por parte de Función Pública y del Ministerio de Hacienda.

Retos por alcanzar. En este momento falta la aprobación final por parte de Presidencia de la República para poder expedir el Decreto de planta de personal de las entidades. Se deben hacer algunos arreglos a la planta de personal y a las cargas de trabajo que solicitó Presidencia y seguir adelante con trámite.

Una vez expedido el Decreto, el gran reto será poner en funcionamiento a las entidades y encontrar unos perfiles técnicos de profesionales adecuados para los

cargos de altas responsabilidades y contratar paulatinamente toda la planta de personal necesaria.

Otro gran reto es lograr que se incluya dentro de la Ley de presupuesto del año siguiente a la expedición de los Decretos el monto total de recursos necesarios para el funcionamiento de las entidades. Hoy en día las entidades cuentan con una partida presupuestal de \$2.500 millones cada una.

1.10.11 Transparencia y buenas prácticas en contratación

Logros Obtenidos. El sector transporte ha venido adoptando una serie de medidas para garantizar la transparencia y las buenas prácticas en los procesos de contratación. Algunas de las medidas adoptadas son las siguientes:

- ✓ *A partir del 2015 los altos funcionarios del sector de la infraestructura de transporte y los equipos técnicos encargados de la estructuración, evaluación y adjudicación de los proyectos se deben someter a prueba de polígrafo.*
- ✓ *Quienes no pasen la prueba son separados del proceso.*
- ✓ *Para el Programa Vías para la Equidad el Director General del INVÍAS y el equipo técnico de esa entidad, encargado de la estructuración, evaluación y adjudicación de los 48 proyectos conformado por 62 personas se acogieron a la prueba del polígrafo y sólo dos de éstas fallaron.*
- ✓ *Desde el año 2015 todos los convenios del INVÍAS con las entidades territoriales exigen que se utilicen pliegos tipo. De igual forma, todos los procesos de contratación de la ANI se realizan con pliegos tipo y en la AEROCIVIL éstos se están implementando.*
- ✓ *Para el programa Vías para la Equidad se presentaron 1.914 oferentes para las 48 licitaciones por un valor de aproximadamente 4 billones de pesos, es decir, un promedio de 40 proponentes por cada licitación.*
- ✓ *En el año 2015, se suscribió un pacto por la transparencia en el que se acordaron reglas y criterios claros frente a la transparencia en el sector. En ese pacto participó la Presidencia de la República, la Vicepresidencia de la*

República y todas las entidades del sector transporte. Igualmente se han sumado hasta el momento 277 alcaldes y 29 gobernadores.

- ✓ *En 2014 el 83% de los procesos de selección de los municipios tenían un solo proponente.*
- ✓ *Una vez se introdujeron los contratos tipo en los convenios con el INVÍAS, el porcentaje de procesos de selección de los municipios con un solo proponente fue de 17,6% para esos convenios.*
- ✓ *Los procesos de selección para las obras de infraestructura han tenido una amplia difusión tanto en las páginas web de las entidades como en el SECOP.*

Adicional a todo lo anterior, el GOBIERNO NACIONAL presentó un proyecto de ley que busca profundizar los mecanismos jurídicos que garanticen la transparencia en los procesos de contratación. Algunas de las medidas adoptadas en el proyecto de ley son las siguientes:

- ✓ *Pliegos tipo obligatorios*
- ✓ *Mayor transparencia en los procesos licitatorios (Oferta económica y condiciones técnicas en sobres separados, término de 5 días para publicar informe de evaluación en el SECOP)*
- ✓ *Ajustes en la responsabilidad de los consultores, interventores y asesores.*
- ✓ *Igualdad de condiciones para la contratación de interventorías y consultorías en ingeniería para obras.*
- ✓ *Selección objetiva. Se eliminan los criterios técnicos (subjetivos) como factores para determinar la oferta más favorable en los contratos de obra pública.*

El proyecto de Ley 84 de 2016 ya surtió primer y segundo debate en el Senado de la República.

1.11 VICEMINISTERIO DE TRANSPORTE

1.11.1 Principales logros en Tránsito y Transporte

a) Dirección de Transporte y Tránsito.

Se lograron importantes avances en materia de transporte y tránsito, como la actualización de la normatividad relacionada a continuación:

Tabla 40. Normatividad Dirección de Tránsito y Transporte

Norma	Contenido
Resolución 5708 de 2016	“Por la cual se adopta el “Documento normativo que define los requisitos y procedimientos para la habilitación y certificación de los actores estratégicos del Sistema de Interoperabilidad de Peajes con Recaudo Electrónico Vehicular (IP/REV) en Colombia” y se dictan otras disposiciones”
Circular “Integración de servicios y modalidades de transporte” No. 20164000391331 del 31 de agosto de 2016	A través de la cual se dan los lineamientos para la integración de servicios de transporte, las herramientas legales que contemplan la implementación de estas soluciones a las necesidades de los usuarios y autoridades competentes en materia de integración de servicios.
Circular conjunta “Sostenibilidad de los Sistemas de Transporte Masivo, Integrado y Estratégico” No. 20161010404321 del 30 de septiembre de 2016	A través de la cual se plantean recomendaciones y acciones que permitan la continuidad y sostenibilidad de los sistemas y circular 20162100530181 del 20 de diciembre de 2016, en la que se establece el cronograma para el cumplimiento de las acciones descritas en la circular anterior.
Resolución 160 de 2017	Donde se establecen condiciones de registro y circulación de ciclomotores y motos eléctricas, que no se encontraban tipificadas en el código nacional de tránsito y transporte, conforme a la ley 1811 de 2016.
Resolución 1023 de 2017	“Por medio de la cual se definen los elementos cofinanciables y aportes en especie de los proyectos Transmilenio Extensión Soacha Fases 2 y 3 – y Primera Línea Metro de Bogotá”.
Ley 1811 de 2016 – Ley ProBici . Se sancionó la Ley 1811 de 2016 llamada “Ley Pro Bici”	Por la cual se otorgan incentivos para promover el uso de la bicicleta en el territorio nacional y se modifica el Código Nacional de Tránsito”.

En el Anexo 1.7 se relaciona la normatividad expedida para las vigencias 2016 y 2017.

b) Grupo de sistemas inteligentes de transporte – ITS

METAS

- ✓ *Planteamiento de las políticas públicas en cuanto a documento, normativo, de peajes electrónicos ONAC, MINCÍT.*
- ✓ *Estructuración del SIGT para peajes electrónicos con sus módulos de apoyo: SIGUDDI, SIGTRAZABILIDAD, SIGDISPUTAS, SIGAAE.*
- ✓ *Elaboración del diseño de alto nivel de fiscalización electrónica de velocidad, Paneles de Mensajería Variable, Seguimiento para la construcción y mantenimiento de vías. Reconocimiento de placas, RFID para Parqueaderos; RFID para Estaciones de Servicio.*
- ✓ *Transporte Público Individual de Lujo, Apoyo a la resolución 2163.*
- ✓ *Apoyo en la construcción del plan de tecnologías y comunicaciones del Ministerio.*
- ✓ *Apoyo en el planteamiento del proyecto “Seguimiento a transporte de sustancias químicas nacionalmente en todos los medios de transporte”.*

Plan Maestro ITS – Sector Tránsito, Transporte E Infraestructura

Logros y metas 2017. Recopilación y análisis de los documentos de planeación de los diferentes entes territoriales a partir de los cuales se hizo un diagnóstico de los servicios de tránsito, transporte e infraestructura que se vienen desarrollando en el territorio nacional a cargo de las autoridades locales y las proyecciones que se tienen a corto, mediano y largo plazo, lo anterior resulta relevante para el quehacer del Ministerio, considerando que logra diseñar una apuesta en términos de servicios ITS dentro del contexto y necesidades de los municipios, aportando así, elementos que permiten priorizar las acciones del Ministerio para la definición de política pública.

El trabajo realizado permitió identificar los siguientes sistemas o proyectos como potenciadores de servicios ITS en los municipios de más de 100.000 habitantes:

- ✓ *Semaforización*
- ✓ *Centro de gestión y control de tráfico*

- ✓ *Control de flota (SITM)*
- ✓ *Recaudo e integración tarifaria (SITM)*
- ✓ *Peajes urbanos*
- ✓ *Control de estacionamiento*

c) Subdirección de transporte

El transporte de pasajeros se vio reflejado positivamente en su movilización de la siguiente manera:

Tabla 41. Movimiento de pasajeros en los últimos años

Año	Modo Terrestre
2014	187.896.491
2015	188.836.000
2016	189.953.909

Tabla 42. Número de empresas habilitadas en las diferentes modalidades, (carga y pasajeros)

Año	Pasajeros por carretera	Mixto	Carga	Pasajeros fluvial	Carga fluvial
2014	531	155	2854	117	115
2015	542	155	3025	121	118
2016	554	166	3050	128	123

Tabla 43. Parque Automotor de Servicio Público

Año	Pasajeros por carretera	Mixto
2014	39.369	4.716
2015	40.038	4.701
2016	36.845	4.470

Proyectos. En cumplimiento de lo anterior, la Subdirección de Transporte a través del Grupo Operativo de Transporte Acuático, da cumplimiento al **Plan Maestro Fluvial** con la creación de un Plan Piloto de Control de Tráfico Fluvial para el río Magdalena que permitirá además del seguimiento efectivo de la navegabilidad por esta importante cuenca del país, sino la visualización mediante sistema AIS y VHF en tiempo real de cada embarcación que se movilice desde Barrancabermeja hasta Bocas de Ceniza en Barranquilla.

d) Subdirección de Tránsito

Se adelantó la expedición de las Resoluciones para los Centros de Reconocimiento de Conductores y Centros de Diagnóstico Automotor, Centros Integrales de Atención, Centros de Enseñanza Automovilística y Organismos de Tránsito.

En la vigencia 2016 el proyecto adquisición de bienes e insumos tenía una apropiación de \$200 millones, de los cuales se comprometieron y ejecutaron el 100% de los recursos asignados; cuyas líneas de inversión fueron: adquisición de planillas únicas de viaje ocasional, nuevas placas únicas nacionales diplomáticas para los vehículos de servicio Diplomático, Consular y de Misiones Especiales acreditadas ante el Gobierno de Colombia, y los duplicados de placas de los vehículos que integran el parque automotor de los vehículos de Seguridad del Estado.

Asesoría y asistencia técnica de los diferentes actores en tránsito. Se han atendido Consultas, Derechos de Petición, PQRS, Acciones Constitucionales de los diferentes actores en tránsito, usuarios, entes de control y Policía Nacional.

Tabla 44. Consultas atendidas enero 2016 a julio 21 de 2017

Consultas y derechos de petición	Acciones constitucionales	Certificación de licencias de conducción para el exterior
15882	1469	7707

Tabla 45. Trámites vehículos de seguridad del Estado

Enero a Diciembre 2016	Enero al 21 de julio de 2017
12425	9759

e) Registro Nacional de Tránsito – RUNT

Logros

CREI: *Certificado de Cumplimiento de Requisitos para el Registro Inicial de Vehículos Nuevos en Reposición con Exclusión de IVA*. Los ciudadanos propietarios de menos de 3 vehículos de servicio público de pasajeros, pueden a través de la

plataforma RUNT reponer un vehículo con exclusión de IVA. Se integra con la DIAN para la verificación del RUT.

PROFIA: Programa de Transformación Productiva: permite a los fabricantes y ensambladores nacionales, registrar vehículos ensamblados en Colombia, con una tarifa arancelaria preferencial. A través de la plataforma RUNT se valida y registra.

SICOV – CDA

Histórico Vehicular: permite al ciudadano a través internet, en la plataforma RUNT conocer desde su casa todas las características un vehículo.

Resolución 332 Runistac: Registro Único Nacional de Desintegración Física de Vehículos e Ingreso de Nuevos Vehículos de Transporte Terrestre Automotor de Carga. Mediante esta plataforma, el ciudadano registra en el sistema la solicitud de asignación de Certificados de Cancelación de Matrícula; lo cual lo habilita para ingresar un nuevo vehículo de carga, previo cumplimiento de requisitos verificados por el Sistema, tal como lo es la póliza de caución.

Resolución 332 Normalización: HQ-RUNT tiene un control para las postulaciones un mecanismo transitorio que permite al Ministerio registrar vehículos mal matriculados.

f) Unidad de movilidad urbana sostenible - UMUS

Logros: Acompañamiento en la expedición del Documento CONPES 3882 de 2017, por medio del cual se establece el apoyo del gobierno Nacional a los proyectos de Movilidad de la Región Capital (Primera Línea de Metro de Bogotá – Extensión Transmilenio Fases 2 y 3 - y Regiotram de Occidente).

Expedición de la Resolución 1023 de 2017 “Por medio de la cual se definen los elementos cofinanciables y aportes en especie de los proyectos Transmilenio Extensión Soacha Fases 2 y 3 – y Primera Línea Metro de Bogotá”.

Acompañamiento y participación en la elaboración del CONPES de Recomposición para los SETP, a través del cual se busca facilitar la entrada en operación de estos Sistemas, mediante la optimización del uso de los recursos disponibles por proyecto, asociados a los componentes de inversión de cada SETP,

sin exceder el Marco de Gasto inicialmente planteado por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Se ha logrado desembolsar el 93 % de los recursos de la Nación asignados a Sistemas Integrados de Transporte Masivo – SITM de un perfil de \$8.6 billones de pesos y el 43% en el caso de los Sistemas Estratégicos de Transporte Público-SETP de un perfil de \$1.5 billones de pesos.

AVANCES

Transcaribe (1er año de operación): El SITM se consolida como eje de la movilidad en la ciudad y como elemento de cierre de brechas sociales y económicas. Entró en operación el Patio Portal El gallo, con su centro de control. Continúa su proceso de implementación, el cual tiene grandes avances acerca del comportamiento de la demanda de transporte y calidad en el servicio.

Mio – Metrocali: Entró en operación la Terminal “Paso del Comercio”.

Metrolinea: Se iniciaron las obras del Portal de Girón, y reporta un avance del 38,4%. Se subsanaron los temas ambientales y de seguridad y salud en el trabajo, referente a los 38 hallazgos evidenciados en visita con Banco Mundial en el mes de Mayo. A la fecha se encuentra en proceso de aprobación los PMA (Planes de Manejo Ambiental) del Portal Norte y Piedecuesta.

Metroplus: Se ha avanzado en la consolidación del Sistema, con obras en la pretronal del Sur, que contempla inversiones en los municipios de Envigado (3,7 Km de infraestructura vial con espacio público), Itagüí (par Vial de 5,6 Km y canalización de la Quebrada Doña María) y Medellín (3,3 Km de infraestructura vial con espacio público). No se tienen hallazgos pendientes en cuanto a temas ambientales y de SST (Seguridad y salud en el trabajo). Túnel verde sigue sin reactivarse.

Transmilenio Extensión Soacha Fase II y III: A través del documento CONPES 3882 de 2017, se declaró de importancia estratégica este proyecto, para el cual la Nación emitió aval Fiscal, comprometiendo recursos por un valor de 430.000 millones de 2016.

Amable EICE - Armenia: Se terminaron las obras correspondientes al tramo II de la Calle 50 y carrera 18 Tramo Sur. Se iniciaron las obras de la calle 21 con un avance del 47%.

Transfederal - Neiva: Culminaron las obras de vías fase I, las vías de fase II reportan un avance del 98%, se iniciaron las vías de fase III, con avance del 47,4%. Inicio de obras del intercambiador vial Avenida la Toma, avance del 17%. Se dio viabilidad a nivel ambiental de las Fase IV y V de acuerdo a lo establecido por BM.

SIVA- Valledupar: Las obras correspondientes a construcción de infraestructura vial y espacio público de la Avenida 450 años y Avenida Fundación, reportan un avance del 80% y se tiene programada su entrega para los meses de noviembre y diciembre del presente año respectivamente.

Ciudad Amable - Montería: Las obras de infraestructura y espacio público del centro de la ciudad en ejecución reportan un avance del 95%. Se proyecta su entrega en el mes de noviembre de 2017. Se da viabilidad a nivel ambiental de los tramos de la Cra 2 y Calle 31 a la 34.

Movilidad Futura – Popayán: Se adelantaron procesos de contratación de 6 tramos viales, actualmente en ejecución, los cuales comprometen recursos de la Nación de alrededor de 30.000 millones de pesos. Son 7,4 Km de intervención con importantes mejoras del espacio público de la ciudad.

Metrosabanas- Sincelejo: Intervenciones viales en las que se destacan CECAR Etapa II y Plan Centro Amable. En total se han intervenido 4,85 Km de vías nuevas, 2 Km de reconstrucción de vías, 19.7 Km de recuperación de vías y 43,568m2 de espacio público. También se ha avanzado en mejoras en Espacio público a través de la construcción de Paraderos con Espacio Público (PEP) entre los que se destacan la construcción del PEP Argelia y el avance en los procesos de PEP La Bastilla y PEP Libertadores, los cuales iniciaran obra en el segundo semestre de este año.

Pasto: Se implementa el Sistema de Gestión y Control de Flota para el SETP, se avanza en cerca del 54% de la ejecución presupuestal y de kilómetros de infraestructura para el proyecto. Con la ETTLF avalada por el DNP en el 2015, se

tienen grandes avances como semaforización, centro de control, señalética fase 1, SGCF fase 1 entre otras.

Santa Marta: Se avanza en la construcción de infraestructura para el sistema, con elementos clave para vías como Av. Libertador, Calle 19, Avenida Ferrocarril y también se espera próximamente el aval del DNP

g) Grupo de asuntos ambientales y desarrollo sostenible

FORTALECIMIENTO DE PROGRAMAS PILOTOS DE BICICLETAS PÚBLICAS.

Avances. El Ministerio de Transporte realizó la entrega de 869 Bicicletas en los 24 municipios de 15 departamentos (Acacias, Aracataca, Armenia, Chinchiná, Ibagué, Ipiales, La Dorada, La Tebaida, Leticia, Manizales, Marsella, Pereira, Popayán, Providencia y santa catalina, Puerto Guzmán, Quimbaya, Taraira, Tunja, Valledupar, Villamaría, Villanueva, Villavicencio, Viterbo, Zona Bananera). Se visitaron todas las ciudades con el objetivo de brindar apoyo técnico y hacer acompañamiento. Se reconocieron las condiciones de circulación en campo y se identificaron las zonas para la implantación de las estaciones. Actualmente se encuentran 7 sistemas en operación (5 de 2016: Popayán, La Dorada, Manizales, Villanueva y Zona Bananera) y dos de 2015: Montería y Sincelejo). En algunos casos se reporta que la bicicleta se usa en remplazo del moto-taxi, desestimulando el uso de este transporte ilegal.

SISTEMA DE BICICLETAS COMPARTIDAS DEL MINISTERIO DE TRANSPORTE Y SUS ENTIDADES ADSCRITAS

Logros. Se han registrado en total 7.694 préstamos y 476 inscritos, lo cual representa un 7,5 Toneladas de CO₂ ahorradas.

Avance. En mayo de 2016 inició la operación del Sistema de Bicicletas Compartidas del Ministerio de Transporte y entidades adscritas, el cual cuenta con dos estaciones de préstamo y 57 bicicletas. Es un sistema semi-automático, en el

cual se realiza la solicitud de préstamo a través de internet y cuenta con dos embajadores por parte del operador, quienes están asesorando a los usuarios y atendiendo las novedades que se presenten con las bicicletas. Se ha realizado un acompañamiento continuo con actividades de promoción para incentivar el uso de la bicicleta.

Implementamos planes piloto de Bicicletas Públicas en ciudades como Montería, Sincelejo, Barranquilla y San Andrés y un programa interno de bicicletas compartidas que suman casi 37 mil viajes en bicicleta y 26,2 Toneladas de CO₂ ahorrado. En Montería se han realizado 12.490 viajes, Sincelejo 13755 viajes, San Andrés 1.837 viajes y Barranquilla 1.181 viajes durante todo el tiempo de funcionamiento, con 479 Bicicletas. Desde la Agenda Ambiental Interministerial de Transporte se ha impulsado la Implementación de Planes Piloto de Sistemas de Bicicletas Compartidas en 24 Municipios.

SEMANA NACIONAL POR LA MOVILIDAD SALUDABLE, SEGURA Y SOSTENIBLE 2017

Logros. Se han llevado a cabo dos versiones de la Semana Nacional de por la Movilidad, las cuales estuvieron enfocadas a los peatones (2015) y a los ciclistas (2016). En cada una de dichos eventos, se realizaron jornadas de conferencias, talleres, ciclopaseos y actividades con el fin de dar a conocer algunas de las iniciativas existentes en aras de fortalecer la movilidad sostenible así como promover la seguridad de los peatones y ciclistas, como también la promoción de los hábitos de vida saludables en todo el país.

Avance. Para la versión 2017, se conformó un Comité Organizador a nivel de Gobierno Nacional, conformado por los Ministerios de Transporte, Salud, Ambiente, TIC, Vivienda, Coldeportes, y la Agencia Nacional de Seguridad Vial, con el fin de articular las acciones que promuevan los hábitos y estilos de vida tendientes a garantizar una movilidad que aporte al desarrollo sostenible de nuestros territorios.

FORMULACIÓN DE MEDIDAS DE MITIGACIÓN DEL SECTOR TRANSPORTE SEGÚN LOS COMPROMISOS ADQUIRIDOS EN LA COP21.

Avances. Se han planteado un total de 18 medidas sectoriales de mitigación, dentro del marco de la Contribución Nacionalmente Determinada (NDC, por sus siglas en inglés) con las cuales se calcula el potencial de reducción de emisiones y su proyección a 2030.

TALLER DEL PLAN DE ACCIÓN SECTORIAL DE MITIGACIÓN DEL SECTOR TRANSPORTE

Logros. El 18 de mayo de 2016 se realizó el Taller de Construcción Participativa para el apoyo a la implementación del PAS de mitigación

Avances. Los resultados fueron entregados y recibidos a satisfacción y de los cuales se obtuvo una hoja de ruta de apoyo a la implementación del Plan de Acción Sectorial de Mitigación del Sector Transporte. Dentro de los principales resultados planteados se tiene la incorporación del ítem desarrollo extensión en la incorporación de infraestructura verde.

GEF En Transporte de carga. Reducir las emisiones de Gases Efecto invernadero (GEI) procedentes del sector de transporte de carga. Los objetivos específicos son: (i) entrenar a los conductores de camiones para implementar prácticas de manejo más eficientes y menos contaminable; y (ii) desarrollar e implementar un programa piloto para el servicio de agente de carga. Los recursos de la Contribución serán complementados con la contrapartida local que financiará las actividades en curso, con el objetivo de: (a) entrenar al personal local y actores de transporte de carga; y (b) diseñar, desarrollar y mejorar los sistemas de información de existentes en el Organismo Ejecutor.

Avances. En 2016 el Ministerio de Transporte avanzó en la ejecución de los recursos, desarrollando un estudio relacionado con los mercados virtuales de carga, uno de los principales componentes de la cooperación técnica mencionada.

Prueba piloto para la desintegración de automotores livianos, motocicletas, motociclos, mototriciclos, motocarros y cuatrimotos. El objetivo es adelantar una prueba piloto para la desintegración de automotores livianos, motocicletas, motociclos, mototriciclos, motocarros y cuatrimotos, en las principales ciudades del país.

Avance. Se entregó por parte del Ministerio de Transporte el documento de formulación de estrategias de fortalecimiento para la revisión técnico-mecánica y emisiones contaminantes en los centros de Diagnóstico automotor y los operativos en vías, en el documento se presentó un Diagnóstico de la situación actual, identificando las problemáticas y posibles alternativas de solución desde el sector transporte, actualmente el MADS y el Ministerio de Transporte están en la revisión del documento para su posterior adopción y publicación.

GAADS está participando en el desarrollo de la Propuesta del Anteproyecto de Norma Técnica Colombiana NTC - Revisión Técnico-Mecánica y de Emisiones Contaminantes en Vehículos Automotores Tipo Ciclomotor y Tricimotor, en coordinación con el ICONTEC.

h) Seguridad vial

Logros. Se realizó la consultoría Manual de Auditorías en materia de seguridad vial para las obras de infraestructura vial en Colombia.

Se desarrolló la consultoría de los manuales de tráfico calmado y límites de velocidad, para vías urbanas.

Se desarrolló la consultoría para crear los protocolos en Colombia para la atención y orientación a las víctimas de accidentes de tránsito en el País.

Asistencia técnica a entidades territoriales: La meta acordada con respecto de la asesoría a un número de 10 entidades territoriales en la implementación de los PLSV, se supera a diciembre de 2016 en un 320%, habiéndose alcanzado este valor de fin de la operación con el reporte del primer año (2014: 10 entidades territoriales asistidas). El avance consolidado sería entonces de 47 entidades territoriales 14 que venían acumuladas en 2014-2015 y 33 nuevas cubiertas en 2016.

Avances. Desde el Grupo de Seguridad se inició en el año 2016 la construcción de la reglamentación técnica para los cascos de protección de motociclistas y sus acompañantes, teniendo en cuenta que dicho actor vía se ha configurado en Colombia con los mayores índices de mortalidad y lesionados en accidentes de

tránsito, siendo necesario garantizar en Colombia la venta de cascos que reúnan las condiciones de seguridad requeridas en normas internacionales.

Expedición del protocolo de transferencia de información con el Instituto Nacional de medicina legal y ciencias forenses. Durante el primer semestre de 2016 y como resultado de un trabajo conjunto entre el MT y el INMLCF, se expidió el Protocolo de Transferencia de Información con el Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses.

i) Servicios de transporte y logística

Logros. El objetivo general de Programa es apoyar la implementación de la Política Nacional Logística - PNL de Colombia y el fortalecimiento de la competitividad del comercio interno y externo, mediante la optimización de los procesos de transporte, logística y distribución nacional de bienes y mercancías, garantizando su correcta articulación con el territorio y su conectividad con las redes de transporte y los nodos de comercio exterior.

Para el desarrollo de este subcomponente, el Grupo de Logística y Carga adelantó las siguientes actividades:

Elaboración y aprobación de la Resolución 2793 de 2016 “Por el cual se da cumplimiento al capítulo VI regla 2 del convenio internacional para la seguridad de la vida humana en el mar (SOLAS 74 enmendado), aprobado mediante ley 8 de 1980 y se reglamentan los requisitos y procedimientos para la verificación de la MASA BRUTA DE CONTENEDORES con carga” y su socialización con los diferentes puertos y agremiaciones involucradas. Fueron desarrolladas reuniones y socializaciones sobre la implementación de la reglamentación, con los terminales portuarios y con los diferentes actores, para revisar su implementación

Apoyo y articulación en la implementación del Registro Nacional Fluvial, cuyo objeto prevé el diseño, desarrollo y puesta en funcionamiento de un Software y el procesamiento de datos permite disponer de la información sobre tránsito y transporte fluvial de manera completa, de tal forma que se pueda integrar con el Registro Nacional de Despachos de Carga “RNDC” que permita conocer de manera

real y completa el comportamiento del transporte de la carga desde su origen a su destino y obtener datos valiosos para análisis de este mercado, los efectos del intermodalismo en el marco del PMTI y la toma de decisiones.

Sistemas de información para el monitoreo y optimización del transporte de carga. Con el propósito de cumplir con los objetivos estipulados en este componente se adelantaron las siguientes actividades:

Se desarrolló el módulo de reporte de los Generadores de Carga en el sistema RNDC, permitiendo que los propietarios de carga realicen el envío de la información acerca de las contrataciones con las empresas de transporte. Este módulo se elaboró para cumplir con lo expuesto en el Decreto 2228.

Se desarrolló un piloto de solución de logística inversa para los operadores logísticos, empresas navieras que posean o subcontraten transporte de carga contenedorizada, para agilizar la forma de operar y generar ahorros en tiempos y costos.

j) Reposición integral vehicular

Objetivo. Brindar la seguridad en el transporte y la atención efectiva de la demanda., mediante la implementación de una política de equipamiento en el transporte terrestre automotor de carga en Colombia, orientada a favorecer la optimización, modernización y actualización tecnológica del parque automotor dentro del contexto socioeconómico y físico del país, en cumplimiento de las Leyes 105 de 1993, 336 de 1996 y la Ley 769 de 2002.

Logros y metas. Desde la Vigencia del CONPES 3759/13 se ha realizado una importante inversión que ha devenido en:

- a. Desintegración de Vehículos: 2013-2017 16.426 vehículos
- b. Vehículos desintegrados pagados 2013-2017. 8391
- c. Edad promedio del parque automotor: Cierre 2016: 18 años

Esta información se encuentra disponible en el Grupo de Reposición del Ministerio de Transporte.

Los indicadores a nivel de proyecto producto y gestión son:

Tabla 46. Avance Indicadores de Producto

Indicador	Meta Vigente 2017	Cumplimiento Meta 2017	
		%	Cantidad
Vehículos desintegrados pagados	3600	43%	1541

Tabla 47. Avance Indicadores de Gestión

Indicador	Meta Vigente 2017	Cumplimiento Meta 2017	
		%	Cantidad
Postulaciones Tramitadas	3600	27%	985
Asesorías y consultorías contratadas	119	100%	119
Convenios Interadministrativos Suscritos	2	100%	2

1.12 TEMAS PENDIENTES MINISTERIO DE TRANSPORTE

1.12.1 Oficina de Regulación Económica

Proyecto / Actividad. Desarrollo e implementación del Sistema de Información para la regulación de precios del servicio público de transporte terrestre automotor de pasajeros por carretera - SIRTPC

Alcance. Poner en marcha el Sistema de Información para la regulación de precios del servicio público de Transporte de pasajeros por Carretera.

Estado. Se debe dar continuidad al proceso de desarrollo, cargue, validación e implementación de la información del sistema SIRTPC, para lo cual es necesario dar continuidad a la contratación de la Ingeniera de Sistemas que adelantaba esta labor.

Proyecto / Actividad. Definir los lineamientos base para la regulación económica del servicio público de transporte por Metro Ligero-Tren Ligero- Tranvia-Tren Tram.

Alcance. Lineamientos para la regulación de tarifas por metro ligero -tren ligero- tranvía y Tren Tram

Estado. Emitir el acto administrativo para la regulación económica del servicio público de transporte por Metro Ligero-Tren Ligero- Tranvia-Tren Tram, el cual se encuentra en revisión de la Oficina Jurídica.

Proyecto / Actividad. Establecer la metodología para la elaboración de los estudios de costos que sirven de base para la fijación de las tarifas del transporte público municipal, distrital y/o metropolitano de pasajeros y/o mixto.

Alcance. Lineamientos para la regulación de tarifas del servicio individual de Taxi (Básico-Premium-Lujo)

Estado. La ORE y la Dirección de Transporte, se encuentran adelantando la estructuración del acto administrativo “Por el cual se establece la metodología para la elaboración de los estudios de costos que sirven de base para la fijación de las tarifas del transporte público municipal, distrital y/o metropolitano de pasajeros y/o mixto”.

1.12.2 Sistema información contable

✓ *Situaciones en materia contable que se encuentran pendientes de resolver*

- a) Se continúa la revisión de algunas inconsistencias generadas con la entrada en operación de la versión SIIF II del Ministerio de Hacienda en el año 2011, que generaron impacto en la cuentas contable 1110- Depósitos en instituciones financieras, depuración de cifras contables de bancos y fondos en tránsito por parametrizaciones erradas de cuentas y registros de la época.
- b) La falta de implementación en el Sistema SIIF II- Nación, que es administrado por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, de los

- módulos integrados esenciales como: control de inventarios, depreciaciones de activos, suministros y nómina, entre otros, los que conllevan a la generación de registros no automáticos (manuales).
- c) El recibo por parte de la Dirección del Tesoro Nacional de las cuentas bancarias recaudadoras de los derechos y tarifas por concepto especies valoradas, para que estas queden en cabeza de la DTN.
 - d) Con el fin de implementar la Resolución 533 del 8 de octubre de 2015, emanada de la Contaduría General de la Nación, donde se incorpora el nuevo marco normativo contable aplicable en forma obligatoria a la entidades de gobierno (se introducen las NICSP - Normas Internacionales Contables del Sector Público), se requiere la asignación y reforzamiento del recurso humano al Grupo de Contabilidad con el fin de lograr el análisis y depuración de las subcuentas de los estados contables del Ministerio.
 - e) Implementar los planes de acción, con la participación mancomunada de todos los servidores públicos del Ministerio y con la total responsabilidad de los directivos de las áreas comprometidas en los procesos que generan información contable, financiera, administrativa y jurídica, entre otros, con el fin de obtener la información depurada al 31 de diciembre de 2017.

1.12.3 Viceministerio de infraestructura

En la siguiente tabla se detallan los temas pendientes del Viceministerio de Infraestructura:

Tabla 48. Temas pendientes Viceministerio de Infraestructura

TEMA ATENDER	OBJETIVO	ALCANCE	PASOS	CRONOGRAMA
CONGRESO INTERNACIONAL DE ETICA EN INGENIERIA	Todos los Consejos Profesionales de Ingeniería, organizan el evento con el propósito de promover la ética y la transparencia en el ejercicio laboral. El congreso contará con ponentes y conferencistas nacionales e internacionales	Asistencia del Señor Ministro al Panel de Ministro dentro del evento del Congreso, considerando que este tema es de vital trascendencia en la coyuntura nacional y especialmente para el sector de la ingeniería nacional	Está programado la asistencia del Señor Ministro de Transporte el día 30 de Agosto de 2017, de 3:15 pm a 4:45 pm, en el panel de Ministros.	30 de Agosto de 2017, de 3:15 pm a 4:45 pm
Plan Piloto Putumayo	Aunar esfuerzos entre las partes para el desarrollo de una prueba piloto para evaluar nuevas tecnologías y materiales alternativos en el Departamento del Putumayo, para el mejoramiento de vías de bajos volúmenes de tránsito en el país, en el presente convenio están participando 10 empresas y se mejoraran 11 km de vía.	<p>Evaluación del desempeño químico y mecánico de tecnologías alternativas para el mejoramiento de vías de bajos y medios volúmenes de tránsito, en el presente piloto los productores de las tecnología financian la investigación que desarrollara la universidad tanto en la etapa inicial que es básicamente la construcción y la segunda etapa que es la evaluación del comportamiento de las tecnologías durante dos años. Con el resultado de la investigación la universidad propondrá una especificación particular para la aplicación de las tecnologías, es importante aclarar que no se hará las especificaciones sobre un producto en particular sino que los mismos son clasificados en familias (poliméricos, enzimas, etc.).</p> <p>En el presente convenio participan:</p> <ul style="list-style-type: none"> - CENAC: quienes suministraran la maquinaria para el desarrollo del piloto - Universidad de Antioquia: encargada de los estudios de suelos previos, capacitaciones en campo para la transferencia de conocimiento, seguimiento del piloto - Generación de especificación particular - Gobernación de Putumayo: suministro de combustible para la operación del equipo - INVIAS: Publicar la especificación técnica de carácter normativo en base a la información presentada por la universidad - Ministerio de Transporte: coordinación y apoyo técnico y seguimiento del desarrollo de la prueba piloto. <p>El convenio está siendo apoyado por el PENUD en la contratación de la mano de obra para la intervención de los tramos de prueba</p>	El día 2 de agosto se ajustarán los estudios previos del convenio con el CENAC, se enviará un oficio al general del batallón de ingenieros y el director de consolidación para inicial la fase constructiva, una vez se cuente con la minuta del convenio estaría pendiente la firma del mismo por parte de las entidades participantes.	La etapa constructiva iniciaría tentativamente el 10 de agosto y tiene una duración de 3 meses, a partir de estos tres meses se continúa con el siguiente trimestral durante 2 años.
Plan Piloto Valencia	Aunar esfuerzos entre las partes para el desarrollo de una prueba piloto para evaluar nuevas tecnologías y materiales	Evaluación del desempeño químico y mecánico de tecnologías alternativas para el mejoramiento de vías de bajos y medios volúmenes de tránsito, en el presente piloto los productores de las tecnología financian la	Concertar la participación de las empresas privadas que financiaran la investigación en la actualidad se cuenta con	La etapa constructiva iniciaría tentativamente el 20 de septiembre y tiene una duración de 3 meses, a partir

	alternativos en el Departamento de Córdoba, para el mejoramiento de vías de bajos volúmenes de tráfico en el país.	<p>investigación que desarrollara la universidad tanto en la etapa inicial que es básicamente la construcción y la segunda etapa que es la evaluación del comportamiento de las tecnologías durante dos años. Con el resultado de la investigación la universidad propondrá una especificación particular para la aplicación de las tecnologías, es importante aclarar que no se hará las especificaciones sobre un producto en particular sino que los mismos son clasificados en familias (poliméricos, enzimas, etc.). En el presente convenio participan:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Gobernación de Córdoba: aporte de maquinaria a maquinaria, el combustible necesario, los operarios y conductores, la logística de transporte y desplazamiento de maquinaria y personal, así como los recursos para mantenimiento preventivo y menor de los equipos, durante las etapas pre constructiva. - Alcaldía de Valencia: Apoya a la Universidad de Antioquia con el suministro y la logística del transporte de su personal, suministra las vallas informativas y de inicio y fin de obra (3 vallas) - COOVICOM: Seleccionar y contratar el personal auxiliar y profesional para obra durante 120 días, cumpliendo con toda la normatividad, señalización de la obra, suministro de hermanita menor y transporte para el personal de la Universidad de Antioquia. - Universidad de Antioquia: encargada de los estudios de suelos previos, capacitaciones en campo para la transferencia de conocimiento, seguimiento del piloto - INVIAS: Publicar la especificación técnica de carácter normativo en base a la información presentada por la universidad - Ministerio de Transporte: coordinación y apoyo técnico y seguimiento del desarrollo de la prueba piloto. 	3 participantes y se requieren 10 en total para realizar los 11 km de prueba. En cuanto a los estudios previos del convenio el mismo ya cuenta con la definición de actividades de cada uno de los participantes y se espera que el proceso que se debe surtir tanto administrativo como jurídico tome un mes.	de estos tres meses se continúa con el siguiente trimestral durante 2 años.
<p>Puesta en marcha de las entidades adscritas al Ministerio de Transporte:</p> <p>§ Unidad de Planeación de Infraestructura de Transporte - UPIT.</p> <p>§ Comisión de Regulación de Infraestructura y Transporte – CRIT.</p>	Emitir los decretos de las plantas de personal de la Unidad de Planeación y de la Comisión de Regulación.	Emitir los decretos de las plantas de personal de la Unidad de Planeación y de la Comisión de Regulación.	<p>Con acompañamiento de la Función Pública y un grupo interinstitucional del Ministerio de Transporte, se revisó el estudio técnico de las dos entidades.</p> <p>Los decretos de las plantas de personal de la Unidad de Planeación y de la Comisión de Regulación firmados por el Ministro de Transporte, una vez revisados por la Oficina Jurídica del Ministerio de</p>	<p>Planteado:</p> <p>Emitir los decretos de las plantas de personal de la Unidad de Planeación y de la Comisión de Regulación en septiembre de 2017. Puesta en marcha de las dos entidades en octubre de 2017</p>

			Transporte se enviaron a la Función Pública.	
Elaboración y estructuración del documento técnico, que soportará el acto administrativo por el cual se dan los lineamientos para los proyectos de vías ciclistas, de acuerdo con lo establecido en la Ley 1753 del 9 de junio de 2015 "Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018 – Todos por un Nuevo País.	Documento y acto administrativo: Por la cual se dan los lineamientos para infraestructura segregada (ciclorrutas o carril-bici) en zonas de alto flujo de ciclistas en entornos intermunicipales, ingresos a grandes ciudades, contornos o variantes urbanas, zonas de alta velocidad o de alto volumen de tráfico.	Dar los lineamientos para infraestructura segregada (ciclorrutas o carril-bici) en zonas de alto flujo de ciclistas en entornos intermunicipales, ingresos a grandes ciudades, contornos o variantes urbanas, zonas de alta velocidad o de alto volumen de tráfico.	Estructuración del documento y elaboración de acto administrativo.	Planteado: Estructuración de documento y acto administrativo julio de 2017. Documento enviados a la oficina Jurídica agosto de 2017. Publicación en la página web del MT Emisión del acto administrativo agosto de 2017.
Peajes Electrónicos	Reglamentar la interoperabilidad de peajes electrónicos con recaudo electrónicos vehicular (IP/REV), el cual entre otras permitirá que un usuario pueda transitar por todos los peajes del país con un único dispositivo a bordo (TAG), asociado una única factura.	<ul style="list-style-type: none"> • Marco Normativo: Expedición de 2 resoluciones: la primera fijará las condiciones generales de la interoperabilidad de peajes electrónicos, el modelo de operación, los actores, entre otras. La segunda establecerá las condiciones técnicas, jurídicas y financieras entre actores estratégicos (usuarios, concesiones, intermediadores). • Sistema de Información: Se desarrollará un Sistema de Información o SiGT que supervisará de la operación de los peajes y almacenará la información de todas las transacciones realizadas a nivel nacional, permitiendo un mayor control en el recaudo y la planeación. 	<p>a. Resolución de reglamentación: Se envió a la SIC y a Función Pública, y se está a la espera de concepto para su posterior expedición</p> <p>b. Resolución de condiciones: Se ha avanzado en la elaboración del documento, sin embargo, se requiere la continuidad del personal que ha venido trabajando para definir las relaciones entre los actores (Operadores, Intermediadores y Usuarios)</p> <p>c. Sistema de Información: Actualmente se tiene un equipo de 8 profesionales trabajando en el desarrollo de la herramienta, el primer módulo ya se finalizó y se encuentra en pruebas por varias concesiones y actores privados y falta 2 módulos adicionales.</p> <p>Estado Actual</p> <ul style="list-style-type: none"> • Marco normativo o Resolución de reglamentación y anexo técnico: Se elaboró, se publicó y se atendieron todos los comentarios recibidos de terceros. Actualmente, se 	<p>Tares Pendientes:</p> <p>Contratación y continuidad del personal, para lo cual se requiere:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Continuidad del experto internacional de peajes, así como el asesor técnico los cuales gestionaron, elaboraron y publicaron la resolución de reglamentación y su anexo técnico, y que adicionalmente vienen avanzando en la construcción de la segunda resolución con la cual se establecerá el marco normativo del proyecto. 2. Continuidad del experto TI y algunos de los desarrolladores para la finalización del sistema de información. 3. Contratación Apoyo Jurídico para desarrollo de marco normativo mencionado anteriormente, la cual se viene adelantando con el INVIAS. 4. Compra de infraestructura para la etapa de operación del sistema de información, esta se está tramitando con recursos del INVIAS. <p>Costos</p>

		<p>están adelantando los conceptos previos, para la creación del trámite de certificación de los actores que deseen prestar algún servicio ante Función Pública y el concepto de la abogacía a la competencia ante la Superintendencia de Industria y Comercio.</p> <p>o Resolución de condiciones: Se ha avanzado en la parte técnica, sin embargo, se requiere un apoyo jurídico inmediato para definir las condiciones entre actores estratégicos (Operadores, Intermediadores y Usuarios). Esta contratación se viene adelantando a través del INVIAS.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de SiGT o Se desarrolló el primer módulo del sistema mediante el cual los actores estratégicos tramitarán la certificación de operación en el sistema ante el Ministerio de Transporte. Este módulo se encuentra en etapa de pruebas, para la evaluación de su correcto funcionamiento. Estas pruebas se realizaron primero con el equipo de desarrollo y luego con actores interesados entre ellos concesiones. o El segundo y tercer módulo que supervisará la operación global del sistema e incluirá funcionalidades de análisis de datos se encuentra en desarrollo. o Este sistema fue desarrollado sobre herramientas de entidades del 	<p>Concepto Meses Valor Mes Valor</p> <p>TECNICO - NORMATIVO</p> <p>Experto Internacional 5 \$ 12.500.000 \$ 62.500.000</p> <p>Asesor Técnico 5 \$ 4.000.000 \$ 20.000.000</p> <p>DESARROLLO Y MANTENIMIENTO SiGT</p> <p>Experto TI 5 \$ 8.600.000 \$ 43.000.000</p> <p>Desarrollo y mantenimiento 2,5 \$ 97.412.222</p> <p>Soporte usuarios 1,8 \$ 2.600.000 \$ 4.680.000</p> <p>Administrador Nube 1,6 \$ 4.750.000 \$ 7.600.000</p> <p>OPERACIÓN IP/REV</p> <p>Verificador legal 5 \$ 3.000.000 \$ 15.000.000</p> <p>Ingeniero de soporte (mesa ayuda) 5 \$ 2.700.000 \$ 13.500.000</p> <p>INFRAESTRUCTURA SiGT</p> <p>Compra nube por 6 meses 6 \$ 900.000.000</p> <p>Total \$ 1.163.692.222</p>
--	--	---	--

			sector (ANI e INVIAS). Sin embargo, para la etapa de operación se necesita contar con infraestructura (almacenamiento, servicios de desarrollo, y demás). Es por esto que a través del INVIAS se está adelantando la compra de los elementos que se requieren para el correcto funcionamiento del sistema.	
Gestor de Proyectos de Infraestructura: GPI	Uno de los objetivos es consolidar en una fuente única y oficial, todos los datos relacionados con los proyectos de infraestructura de cada entidad, empleando un estándar de reporte de información al Ministerio, apoyando el proceso de toma de decisiones basados en los reportes analíticos.	Construir una plataforma para el seguimiento de los proyectos de infraestructura a cargo de INVIAS, ANI, AEROCIVIL, CORMAGDALENA, Supertransporte y la ANSV que provea información oportuna sobre el estado de avance físico y financiero de cada proyecto. Asimismo, notificará los incumplimientos que se presenten en obra, tiempo o financiero, a través de alarmas y correos electrónicos.	Información	Información: 30 agosto
			Mejorar calidad de información	Funcionalidad: 15 octubre
			o Consolidar variables del estándar de información	Servicios de nube: 30 Agosto
			o Completar la totalidad de registro de proyectos por parte de las entidades: actualmente se encuentra el 80% digitado	Soporte técnico: 30 Diciembre
			· Funcionalidad	
			o Mejorar la analítica de los reportes que se pueden generar con los datos registrados por las entidades	
			o Incentivar el uso de la información registrada con herramientas de analítica	
			o Construir los reportes faltantes	
			o Implementar y habilitar las alarmas	
			· Servicios de nube	
			o Adquisición unidades para SQL Server, Power BI y Reporting Services	
			o Instalación plataforma en la nube	
			o Consolidación datos en la base de datos SQL Server	
			· Soporte técnico	

			<ul style="list-style-type: none"> o Contratación consultoría especializada en Power BI o Capacitación a entidades en Reporting services o Soporte a entidades para la construcción de indicadores con Power BI, utilizando las variables registradas en Project 	
Reglamentación e implementación OCAD PAZ.	Al menos el 60% de los recursos de los saldos del Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación, según saldos a 31 de diciembre de 2016, se van a destinar al sector transporte.	Al menos el 60% de los recursos de los saldos del Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación, según saldos a 31 de diciembre de 2016, se van a destinar al sector transporte.	La tarea inmediata, después que se apruebe el Acto Legislativo, es la citación de todos los gobernadores para ratificación de la priorización vial hecha por ellos, ya que dentro de los 5 días posteriores a la aprobación del Acto Legislativo, ellos deben ratificar por escrito su priorización de vías para la inversión de los recursos. (Esta tarea quedó de hacerla el Dr. Carlos Correa)	Según Cronograma de Presidencia, a partir del 12 de septiembre las entidades territoriales podrán empezar a presentar proyectos para financiar con los recursos destinados al Fondo de Desarrollo Regional y el 20 de septiembre se expediría el decreto que reglamenta el OCAD PAZ para los recursos restantes. Debemos reforzar equipo de Regalías, para lo cual se hizo solicitud a la Comisión Rectora, por valor de 462 millones de pesos.
Proyectos a financiar con recursos SGR y liquidación y cierre proyectos Fondo Nacional de Regalías.	CORMAGADALENA cuenta con cerca de 45 mil millones de Regalías y hasta la fecha no se han definido los proyectos a tramitar. Con respecto a la liquidación del Fondo Nacional de Regalías, son en total 47 proyectos pendientes de liquidación.	CORMAGADALENA cuenta con cerca de 45 mil millones de Regalías y hasta la fecha no se han definido los proyectos a tramitar. Con respecto a la liquidación del Fondo Nacional de Regalías, son en total 47 proyectos pendientes de liquidación.	Reunión inmediata con el Director de Cormagdalena y el Gobernador de Bolívar, Presidente del OCAD Municipios Ribereños y CORMAGDALENA, para el caso de Regalías y solo con el Director para el caso de la Liquidación de los proyectos del Fondo Nacional de Regalías.	
Ajustes al Acuerdo 038 de 2016, para la revisión de proyectos a ser financiados con recursos SGR	La comisión Rectora, como máxima instancia del Sistema General de Regalías, está promoviendo una reforma a este ACUERDO, para lo cual viene realizando mesas de trabajo con los diferentes sectores ministerios.	La comisión Rectora, como máxima instancia del Sistema General de Regalías, está promoviendo una reforma a este ACUERDO, para lo cual viene realizando mesas de trabajo con los diferentes sectores ministerios.	Presentar propuesta final de ajuste al Acuerdo en lo que respecta al Sector Transporte, la cual debe enviarse la próxima semana a la Comisión Rectora.	

1.12.4 Viceministerio de Transporte

a) En Transporte y Tránsito:

Nueva Concesión RUNT. Se debe definir proceso contractual a desarrollar para elegir la Nueva Concesión, si va por AP, por Licitación o la asume directamente el Ministerio, o si viabiliza la posibilidad de continuar con actual Concesión.

Se debe contratar para esta vigencia 2017 los estudios para definir jurídicamente el camino a seguir y el proceso contractual para desarrollarlo.

Para la vigencia 2017 se debe contratar los estudios técnicos y financieros para la continuación o el nuevo proceso de concesión, que se deberá fundamentar y basar en los Altos Niveles de Servicio.

Proyecto para poner en marcha de sistematización de trámites y automatización de trámites:

Habilitar actores de tránsito en línea y en tiempo real.

Homologación de vehículos en línea.

Normatividad pendiente:

Firma del Decreto, por medio del cual se crean las condiciones, términos y requisitos para los vehículos que se encuentran internados en las unidades especiales de desarrollo fronterizo (internación temporal).

Firma de Resolución, por medio de la cual se establecen los Municipios del Departamento de la Guajira como Zonas Estratégicas del Transporte Público.

Decreto por medio el cual se modifica el Dec. 248 de 2015, que reglamenta la exención de IVA para reposición de vehículos de servicio público de pasajeros de pequeños propietarios.

Presentar Proyecto de Ley, por medio del cual se adopta un nuevo régimen de transporte sancionatorio público.

Modificación del Decreto 1660 de 2003, por medio del cual se reglamenta la accesibilidad a los modos de transporte de las personas con discapacidad.

Reglamentación de condiciones especiales para el ingreso de vehículos a San Andrés y Providencia.

Expedición de la resolución por medio de la cual se establecen las bases gravables para los vehículos automotores para la vigencia 2018.

Reglamentación de la prestación de servicio público de transporte de pasajeros en triciclos o tricimóviles no motorizados.

Reglamentación del registro y circulación de motocicletas Antiguas y Clásicas

En Masivos. Seguimiento al proyecto Metro de Bogotá en sus fases de estructuración y construcción (con una inversión de 9.65 billones de pesos desde la Nación).

Fortalecer el seguimiento a la Fase II y Fase III de TransMilenio en Soacha, donde la Nación igualmente se comprometió con la financiación del 70% del proyecto (\$400.000 millones).

Se debe fortalecer con el Conpes de Recomposición el equipo UMUS y hacer un seguimiento especial a los proyectos de SETP con el fin de acelerar los procesos de ejecución de recursos, teniendo en cuenta que la nación tiene disponible \$ 1.5 billones para este proyecto

Continuar impulsando las fuentes alternas de financiamiento para sostenibilidad de los Sistemas Integrados de Transporte Masivo. Lo anterior a la luz de la ley 1753 de 2015. Ejemplos como los de Barranquilla y Cali requieren ser replicados en sistemas como los de Bucaramanga.

Servicio de Transporte Especial. Se expidió el Decreto 431 del 14 de marzo de 2017 que modifica el Decreto 348 de 2015, respecto a algunos aspectos sustanciales de la prestación del servicio en la modalidad y en las relaciones entre empresas, propietarios de los vehículos y usuarios de los servicios. La expedición de este decreto implica a su vez la expedición de varias reglamentaciones que son cruciales para implementar las modificaciones que se requieren para el mejoramiento de los diferentes tipos de servicio que se prestan en la modalidad, siendo prioritarias las siguientes:

Modificación a la reglamentación del FUEC (Formato Único de Extracto de Contrato) para que este documento se ajuste a la realidad de la prestación.

Reglamentación de las herramientas tecnológicas y los sistemas de información a utilizar para apoyar la operación y seguimiento de los servicios.

Reglamentación para los cambios de tipología vehicular con aplicación de equivalencia en sillas.

Es importante tener en cuenta que se requiere la implementación de la plataforma tecnológica para la expedición del FUEC en línea y en tiempo real, a efectos de optimizar y materializar un control efectivo de los viajes prestado con esta modalidad de servicio público.

Transporte Intermunicipal de Pasajeros y Mixto. Proyecto de Resolución, por el cual se adopta los nuevos Pliegos Tipo para adelantar los concursos públicos para la adjudicación de rutas de transporte de pasajeros por carretera.

Adelantar los concursos públicos para la adjudicación de rutas y horarios de servicio público de transporte terrestre automotor de pasajeros por carretera y mixto, de acuerdo a los resultados de los estudios adelantados de los últimos años, utilizando para ello los nuevos pliegos tipo.

Adelantar mesas de trabajo con los gremios de transporte mixto para definir la actualización de la reglamentación de la modalidad.

Transporte de Carga. Decreto 1514 de 2016, “Por el cual se adoptan medidas especiales y transitorias para sanear el registro inicial de los vehículos de transporte de carga y se adiciona la subsección 1 a la Sección 7 del Capítulo 7 del Título 1 de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto número 1079 de 2015”

Decreto 153 del 3 de febrero de 2017, “Por el cual se modifica y adiciona la Subsección 1 de la Sección 7 del Capítulo 7 del Título 1 de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto 1079 de 2015, en relación con las medidas especiales y transitorias para normalizar el registro inicial de vehículos de transporte de carga”.

Se establecen alternativas y procedimientos para que los propietarios, poseedores o tenedores de buena fe exenta de culpa de vehículos de carga, que presenten omisiones en el registro inicial, normalicen la matrícula.

Continuar con el proceso de normalización de la matrícula de vehículos de carga de acuerdo con lo establecido en el Decreto 153 de 2017 y Resolución 332 de 2017, sobre el cual se tienen identificados actualmente 6000 vehículos mal matriculados.

Decreto 1517 de 2016, "Por el cual se crea el Registro Único Nacional de Desintegración Física de Vehículos e Ingreso de Nuevos Vehículos de Transporte Terrestre Automotor de Carga - RUNIS TAC - y se adicionan unos artículos a la Sección 7 del Capítulo 7 del Título 1 de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto 1079 de 2015"

Resolución 332 del 15 de febrero de 2017, "Por la cual se definen las condiciones y el procedimiento de los trámites inherentes a la política pública de modernización del parque automotor de carga y se dictan otras disposiciones".

Contempla los requisitos y trámites que se deben cumplir y adelantar para el registro inicial de vehículos de carga con PBV superior a 10.500 kilogramos por reposición y utilización de Certificados de Cancelación de matrícula (CCM), así como para recibir reconocimiento económico por desintegración de vehículos de dicha modalidad.

Tercerización proceso de reposición vehicular. Adelantar el proceso de licitación pública de Tercerización para la vigencia 2017, en cumplimiento con el proceso pactado con el gremio de transportadores de carga, para garantizar los criterios de postulación, siendo estos garantistas, transparentes y objetivos, se realiza el proceso mediante el cual la desintegración de los vehículos cumpla con un marco regulatorio y técnico con mayor rigurosidad que permita eliminar los focos de corrupción identificados. Es allí donde, a través de la Resolución 0332 de 2017, se determina la necesidad de crear la figura de OPERADOR, como primer eslabón de una cadena de verificación y certificación que permita que el vehículo postulado, sea el efectivamente desintegrado. Dicho proceso será realizado por medio de

licitación pública que se encuentra ya en la publicación de proyecto de pliegos en SECOP II.

Paralelo a este proceso, y con el fin de garantizar un procedimiento el cumplimiento de la revisión realizada por el OPERADOR, se crea la figura AUDITOR, donde adicional a la supervisión realizada por parte del Grupo de Reposición Integral de Vehículos, se realice una verificación técnica, financiera y legal, de manera integral. Dicho proceso se realiza mediante el concurso de méritos abierto, que se encuentra en etapa de estructuración y que dependerá necesariamente de la adjudicación del proceso de OPERADOR.

En materia de Reglamentaciones pendientes. Modificación de la Resolución 2308 del 12 de mayo de 2017 – Control de Peso Bruto Vehicular de Camiones C2.

Modificación de la Resolución 377 de 2013 - Registro Nacional de Despachos de Carga.

Adición del Decreto 1079 de 2015, incorporando productos que para su transporte no requieren manifiesto de carga, tal como lo establecía el Decreto 2044 de 1998.

Transporte Individual de Pasajeros. Mediante la Resolución 2163 de 2016, se reglamentó la habilitación de las plataformas tecnológicas, lo mismo que la forma como deben atenderse los servicios que requiere el usuario, siempre a través de una empresa legalmente habilitada, en vehículos homologados para esta actividad. Esta norma está pendiente por ser modificada de acuerdo con recomendaciones del Departamento Administrativo de la Función Pública, de esto ya existe un borrador resolución.

Otro aspecto que se viene trabajando con la Oficina de Regulación Económica es la modificación de la Resolución 4350 de 1998, sobre tarifa para el transporte público de la modalidad individual y colectivo, de esto ya se presentó primer borrador.

Transporte Fluvial. Se tiene borrador para presentación al Congreso de la República del Proyecto de Ley de Tránsito Fluvial, el cual tiene por objeto adoptar el código de tránsito fluvial, determinando la competencia y jurisdicción de las autoridades administrativas sancionatorias y de control operativo, los actores del tránsito fluvial las autoridades administrativas sancionatorias y de control operativo, el otorgamiento de licencias y permisos para los miembros de la tripulación, las condiciones técnicas de las embarcaciones y equipos, los registros respectivos, así como las conductas que constituyen infracciones, sanciones a imponer y procedimientos para facilitar el ejercicio de la navegación.

Se ha adelantado el proyecto piloto de control de tráfico para el río Magdalena con la colaboración de la Armada Nacional.

Se adelanta implementación del Registro Nacional Fluvial el cual contendrá la información de embarcaciones, tripulantes, empresas y seguros del modo de transporte fluvial.

Se tiene prevista la elaboración de un proyecto de decreto para darle funciones de control operativo a la Armada Nacional y a la Policía Nacional en las vías fluviales como apoyo al Ministerio y en desarrollo del Art. 11 de la Ley 1242 de 2008.

Organismos de Apoyo en Materia de Tránsito. Resolución 1349 del 12 de mayo de 2017, *“Por la cual se reglamentan las condiciones de habilitación para los Centros de Apoyo logístico de Evaluación — CALE y las condiciones, características de seguridad y el rango de precios del examen teórico y práctico para la obtención de la licencia de conducción en el territorio nacional”*; para que puedan entrar en operación los CALE como ente autónomo de evaluación de las competencias teórico prácticas de conducción, la ANSV deberá determinar para adopción del Ministerio de transporte a más tardar el 12 de noviembre de 2017 de conformidad con el artículo 18 de la resolución 1349 los siguientes aspectos:

- a. Los tipos de prueba a realizar en los dos procesos de la prueba práctica.
- b. Los criterios de evaluación que permitan calificar el examen práctico de conducción, como puntaje mínimo por prueba.

c. Las condiciones técnicas de los simuladores para la práctica de la prueba en simulador para las categorías B2, C2, 83 y C3 de manera que se garanticen los aspectos básicos tecnológicos, la finalidad de la evaluación y la concurrencia de varios proveedores.

d. El uso de dispositivos o elementos para el examinador que permitan la trazabilidad del procedimiento y la conservación de la información no menos de cinco (5) años

e. Los requisitos que deben acreditar los examinadores de la prueba práctica.

f. Implementar la plataforma de realización del examen teórico

Reglamentación de Ley 212 de 2016 Cámara, 102 de 2015 Senado: “Por medio del cual se regula la instalación y puesta en marcha de sistemas automáticos, semiautomáticos y otros medios tecnológicos para la detección de infracciones y se dictan otras disposiciones”.

Principales aspectos a tener en cuenta:

Criterios técnicos para la instalación y puesta en operación de todo medio técnico o tecnológico para la detección de presuntas infracciones al tránsito.

Mecanismos para garantizar que los sistemas o medios tecnológicos para la detección de infracciones, cumplan, entre otras, las siguientes condiciones: 1. Que su implementación haga parte de las acciones contenidas en el Plan Nacional y Territorial de Seguridad Vial. 2. Estar soportados en estudios y análisis realizados por la entidad idónea sobre accidentalidad y flujo vehicular y peatonal; geometría, ubicación, calibración y tipo de equipos; modalidad de operación y demás variables que determine el acto reglamentario del misterio. 3. Contar con adecuada señalización.

Definir lo relativo a la actualización de datos del propietario del vehículo en el RUNT, para efectos de la notificación de la orden de comparendo.

Una vez se expida la reglamentación, el Ministerio de Transporte deberá corroborar que se cumplen los requisitos dispuestos en la reglamentación expedida y en consecuencia, autorizar, tanto la instalación de nuevos equipos, como la continuidad de los que ya se encuentren en operación.

Seguridad Vial.

Pendiente de expedir las siguientes reglamentaciones:

Cascos de protección para usuarios de Motocicletas, el proyecto se encuentra publicado en la página del Ministerio para recibir observaciones.

Cascos de Protección para usuarios de Bicicleta, se ha solicitado por parte del Grupo de seguridad vial al ICONTEC la actualización de la norma técnica, de igual manera la ANSV se encuentra realizando algunos estudios para la estructuración de la resolución.

Cintas retroreflectivas para vehículos de carga, se remitirá a la ANSV las observaciones a dicha propuesta por parte del Grupo de Seguridad Vial.

Dispositivos luminosos para bicicletas, La ANSV se encuentra recopilando estudios con el fin de elaborar propuesta normativa.

Luces automáticas para motocicleta, se trasladó estudio a la ANSV con el fin de que realizarán propuesta normativa pendiente de que se remita el proyecto.

Lucha Contra la Ilegalidad

Acciones legales: Ante el Juez Civil No. 43 del Circuito de Bogotá se radicó el 8 de noviembre de 2016 y en el tribunal de Cundinamarca acción popular por parte del Ministerio de Transporte en contra de la sociedad “UBER COLOMBIA SAS”

Petición:

Ordenar a MINTIC de forma inmediata todas las medidas legalmente procedentes para disponer que UBER cese en Colombia.

Ordenar a los operadores de telefonía móvil de forma inmediata evitar el uso de la aplicación UBER en el territorio nacional

Estado: El Tribunal ordenó la acumulación de la demanda con la interpuesta por el señor Hugo Ospina. Por lo anterior, el Ministerio de Transporte interpuso un

recurso contra el autor que ordena de acumulación el cual está pendiente por resolver.

OCDE

Normalización vehicular.

Desintegración física de vehículos de carga.

Negociación y Concertación: Realizada con los actores de la cadena logística de transporte de carga.

Redacción y Expedición de normas: Acuerdo del sector transportador.

Implementación: De acuerdo a los recursos disponibles (\$140.000 Millones) se calcula que entre junio de 2016 y finales de 2018 se generarán aproximadamente 6.000 CCMs (2.000 cupos nuevos)

2. INSTITUTO NACIONAL DE VIAS - INVIAS

2.1 PRINCIPALES LOGROS

En cumplimiento de la estrategia Transversal de Competitividad Estratégica e Infraestructura, señalada en el Plan Nacional de Desarrollo “*Todos por un Nuevo País*” 2014 – 2018, objetivo 4 “*Infraestructura y servicios de logística y transporte para la integración territorial*” se establecen los lineamientos del Gobierno Nacional en materia de infraestructura de transporte, que comprende, principalmente:

- a) Red vial nacional no concesionada y programa de mantenimiento sostenible,
- b) consolidación de corredores de transporte multimodal estratégicos,
- c) Infraestructura para la transformación del campo y la consolidación de la paz.

Los cuales están vinculados con los focos sectoriales, directrices del Ministerio de Transporte, los cuales se destacan a continuación:

2.1.1 Programa vías para la Equidad

El PND “*Todos por un Nuevo País*” estableció como compromiso que el Instituto estructuraría un programa de pavimentación que priorizara aquellos tramos necesarios para la construcción de la paz y el cierre de brechas regionales, por lo que el INVIAS en coordinación con Vicepresidencia de la República gestionó recursos por valor de \$4 billones para adelantar el programa de obra pública “*Vías para la Equidad*” con el cual se garantizan recursos para ejecutar 57 proyectos de infraestructura (32) en la red primaria y (25) en la red secundaria del país a nivel de pavimento, en 27 departamentos, con una longitud aproximada de 642.04 Km.

Aprobación por parte del Consejo Superior de Política Fiscal (CONFIS), de recursos por **\$233.488 millones** para 5 proyectos del programa *Vías para la Equidad* en los departamentos de **Magdalena, Córdoba, Sucre, Cauca, Chocó y**

Putumayo; con los cuales serán **40 kilómetros** más de vías que se estarán rehabilitando o construyendo en el país los cuales se encuentran en ejecución y/o para inicio de proceso contractual. Dichos proyectos son:

- i. **Y de Ciénaga-Tasajera** (Magdalena), que supera una inversión de **\$168.000** mlls con los que se construirán **6 kilómetros** de vía.
- ii. **Momil-Sabaneta y Sabaneta (Córdoba)-Coveñas (Sucre) que actualmente se encuentra en ejecución.**
- iii. Obras de mejoramiento y ampliación del **Malecón de Quibdó**. Este proyecto incluye obras como muros de contención, andenes y zonas verdes para impactar el potencial turístico del Chocó
- iv. En Cauca también para obras de mantenimiento, rehabilitación y pavimentación en 7 kilómetros de la **vía Silvia-Totoró** consolidando así la presencia del Estado en zonas vulnerables a través de inversión social.
- v. **Perimetral de Mocoa** en Putumayo, lo que permitirá un tráfico más fluido en la entrada y salida de la ciudad.

Este programa, trae beneficios como: i) Mejora de las condiciones de transitabilidad de la red regional y nacional, ii) continuidad de programas de infraestructura con el fin de culminar obras estratégicas, iii) disminución en tiempos de viaje, iv) integración de la red regional y sectores estratégicos de la red principal, presencia del Estado en las regiones, v) mejora de la calidad de vida de la población en las regiones, vi) incorporación y empleabilidad de población víctima del conflicto armado, reinsertados y madres cabeza de familia en los proyectos de obra.

2.1.2 Culminación de los Corredores Prioritarios de Prosperidad

El programa ha contado con una inversión total desde 2009 de \$4,31 billones. Durante la vigencia 2016 y 2017 se ha dado continuidad a los proyectos Corredores Arteriales Complementarios de Competitividad a través de la Transversal Central del Pacífico Fase II, Transversal del Libertador fase II y Transversal de la Macarena, permitiendo la consolidación de obras estratégicas para la conectividad y la integración regional.

2.1.3 Mantenimiento y Rehabilitación

Se terminaron las obras del programa de Mantenimiento y Rehabilitación **en 27 corredores** de la red primaria que venía en ejecución desde el año 2012, mediante el cual se rehabilitaron 846 Km, se realizó el mantenimiento a 1.138 Km y se atendieron 32 sitios críticos.

2.1.4 Grandes Proyectos

Se adelantan destacados proyectos como lo son: Buenaventura – Loboguerrero, Variante de San Francisco en la carretera Pasto – Mocoa, y la construcción del Túnel Segundo Centenario vía Calarcá – Cajamarca.

2.1.5 Puentes

✓ Puente Pumarejo

Otro de los proyectos significativos que avanza satisfactoriamente es el **NUEVO PUENTE PUMAREJO** que tiene una estructura atirantada con 3 carriles por sentido conectando los departamentos de Atlántico y Magdalena sobre la vía Barranquilla – Santa Marta, además permitirá el paso de grandes buques por el Río Magdalena. Este proyecto tiene una longitud de 3,2 Km de los cuales 2,25 Km es la longitud de puente principal, 1 Km de viaductos y accesos y 3,2 Km de longitud van a ser en construcción de ciclorruta y andenes peatonales. La inversión de esta obra es de \$649.508 millones teniendo en cuenta que para la vigencia 2017 se tiene una asignación presupuestal de \$ 327.270 millones.

Puente de Honda. En diciembre de 2015 se suscribió el contrato 1796 de 2015, con un plazo de 31 meses para la construcción del nuevo puente de Honda sobre el Río Magdalena, con una inversión de \$86.942 millones. Se otorgó orden

de inicio el 12 de febrero de 2016, a la fecha se tiene un avance total de 17%, donde han adelantado actividades constructivas, sociales y prediales.

Otros Puentes. De igual forma se han destinado recursos para contribuir con el programa “*Prosperidad para las Fronteras de Colombia*” con el que se busca, a través de las nuevas políticas de cooperación, modernizar la infraestructura fronteriza y el fortalecimiento de la integración binacional, por ello el Gobierno Nacional suscribió con la República del Ecuador y la República Bolivariana de Venezuela convenios para coadyuvar acciones y aunar esfuerzos técnicos y financieros para el mejoramiento de los pasos de frontera.

Con el Gobierno del Ecuador se suscribió el convenio para la construcción del **Puente internacional Mataje**, el cual culminó su construcción con una inversión total de USD \$2.330.881.96; el aporte realizado por el Gobierno Colombiano fue de \$4.000,00 millones, la longitud del puente es de 18.1 Km de los cuales 68.3 m se encuentran ubicados en la provincia de esmeraldas.

Con el Gobierno de Venezuela se suscribió el convenio para la construcción del Puente internacional Tienditas. Se culminó la construcción de las obras, conformado por 3 estructuras independientes de 140 m de luz y 280 m de longitud, dos de los cuales tienen uso vehicular por cada sentido de flujo y la tercera para uso exclusivo de peatones y ciclistas.

Se concluyeron las obras de la vía de acceso de aproximadamente 1 Km de longitud en doble calzada que comunica el puente con la red vial de Colombia a través del Anillo Vial de Cúcuta y se avanzó en un 97% en la construcción del Centro Nacional de Atención en Frontera-CENAF, un complejo de edificaciones que se constituirá en el principal hito de infraestructura fronteriza del país.

2.1.6 Red Secundaria

Se ejecutan 6 Contratos Plan, que benefician a 8 departamentos en su red secundaria y que permite mejorar el estado de la infraestructura vial y generar conectividad e integración en las regiones, a saber:

- ✓ *Contrato plan de la Región del Gran Darién. Chocó, Antioquia y Córdoba;*
- ✓ *Contrato plan del Departamento de Boyacá;*
- ✓ *Contrato plan del Departamento de Nariño;*
- ✓ *Contrato plan del norte del Departamento del Cauca;*
- ✓ *Contrato plan del Departamento de Tolima,*
- ✓ *Contrato plan del Departamento de Santander*

Adicionalmente se adelanta el programa de *Conectividad Regional*, que al igual que los contratos plan permite mejorar el estado de la red vial secundaria, contribuyendo con la competitividad de las regiones. En el periodo comprendido entre mayo de 2016 y junio de 2017 se han pavimentado 315,3 Km de red secundaria, en 14 departamentos.

2.1.7 Red terciaria

Uno de los pilares para la consolidación de la Paz y la Equidad, es la infraestructura de vías terciarias las cuales propician el cierre de brechas económicas, sociales y culturales, pues a través de una adecuada infraestructura se integra a las regiones para la prestación y recepción de bienes y servicios, dinamiza la economía local y posibilita el dialogo entre las comunidades para el intercambio social y cultural. El INVIAS tiene a cargo 27.577,45 Km de red vial terciaria, la cual es objeto de intervenciones con el fin de lograr su mantenimiento y mejoramiento, posibilitando condiciones de transitabilidad a lo largo del año.

Es así como en el periodo comprendido entre mayo de 2016 a junio de 2017 se han adelantado ejecuciones de 61.58 Km a nivel de placa huella y 25.05 Km de mantenimiento, beneficiando directamente a 3 departamentos.

Así mismo, con el programa de Construcción y rehabilitación de puentes en la red terciaria nacional, durante el periodo en mención se rehabilitó 1 puente y se construyeron 11. A través del programa de Mejoramiento y mantenimiento de la red terciaria nacional se atendieron 27 sitios críticos en los departamentos de Caquetá, Huila, Caldas, Santander y Boyacá.

2.1.8 Red Fluvial

En los proyectos fluviales se ejecutaron 9 obras fluviales que comprenden acciones para el control de la erosión, la sedimentación de los canales navegables y recuperación de las condiciones de navegabilidad, construcción y mejoramiento de la infraestructura de muelles, construcción de obras de protección, obras de encauzamiento, destronque, limpieza, en los departamentos de Amazonas, Cauca, Choco, Meta, Putumayo, Sucre y Vichada.

2.1.9 Red Marítima

En el periodo de mayo de 2016 a junio de 2017, se ha realizado el mantenimiento y profundización de canales de acceso a los Puertos Públicos de la Nación, particularmente el puerto marítimo de Barranquilla, con el fin de responder y preparar al país para los nuevos retos que implica los tratados de libre comercio y de los mercados que se avecinan con la ampliación del Canal de Panamá.

2.1.10 Red Férrea

Con el fin de mantener y conservar la red férrea a cargo de la Nación, el INVIAS ha mantenido y operado 13 pasos a nivel ubicados en las ciudades de Tunja y Bogotá, así mismo se ha realizado el mantenimiento a 1 estación férrea, las cuales también son patrimonio cultural de la Nación. Adicionalmente, el INVIAS contrata el servicio de vigilancia para salvaguardar los bienes e inmuebles férreos.

Dentro del Plan Estratégico Institucional se ha previsto la disposición de entregar a los municipios aquellos inmuebles (sedes y estaciones) que puedan ser de utilidad pública, para lo cual las Dependencias correspondientes adelantan los análisis pertinentes, atendiendo la disposición efectuada en las bases del Plan Nacional de Desarrollo “*Todos por un Nuevo País*”.

2.1.11 Avances metas de Gobierno

INVIAS está comprometido con los pilares de Paz y Equidad y es por ello que dentro del componente del Plan Nacional de Desarrollo (PND) Competitividad Estratégica e Infraestructura ha definido programas estratégicos para el cumplimiento de las metas de gobierno y así contribuir con los mencionados pilares.

A continuación, se presentan los avances en las metas de gobierno competencia de la Entidad.

Tabla 49. Avance metas de Gobierno competencia INVIAS 2015 - julio 2017

Indicador	Mayo - Diciembre 2016	Enero - Junio de 2017	Total Mayo 2016 - Junio 2017
Kilómetros de calzadas construidas no concesionadas	7.43	4.92	12.35
Kilómetros de placa huella construida	60.04	1.54	61.58
Nuevos Kilómetros de vías con rehabilitación y mantenimiento	183.93	101.77	285.7
Kilómetros de vías con pavimento nuevo	51.11	30.59	81.7
Obras de mantenimiento y profundización a canales de acceso - INVIAS	1	0	1
Puentes construidos (Unidad)	22	7	29.0
Pavimento Nuevo Red Secundaria Km	238.01	77.29	315.3
Mantenimiento Red Terciaria Km	25.5	0.0	25.5
Puentes rehabilitados terciaria Unidad	1	0,0	1
Puentes construidos terciaria	10,0	1,0	11,0
Obras fluviales	10,0	0,0	10,0
Estaciones férreas mantenidas	1,0	0,0	1,0

2.1.12 Crecimiento verde

La estrategia transversal de Crecimiento Verde define lineamientos generales para la gestión en materia ambiental y social de proyectos. En este sentido el INVIAS ha acogido dichos lineamientos para su gestión, los cuales se ven reflejados en las acciones y metas establecidas en el Plan de Acción Anual 2016 y 2017.

2.1.13 Medio ambiente e innovación técnica

El INVIAS acoge los lineamientos establecidos en materia de gestión ambiental y de prevención y atención de emergencias, por lo que no desconoce los embates de la naturaleza, es por esto que ha destinado recursos presupuestales y humanos para la ejecución de medidas de mitigación, conservación, prevención y restauración. Además, ha gestionado los trámites y licencias ambientales de los proyectos a su cargo, la gestión social y predial para proyectos viales, a través de la mejora continua de la gestión ambiental de los proyectos del Instituto Nacional de Vías.

En el período comprendido de mayo de 2016 a junio de 2017 se han desarrollado proyectos productivos que buscan contribuir con la mejora y calidad de vida de las personas asentadas en el área de influencia Directa, para ello se interviene, apoya, capacita y tecnifican las actividades desarrolladas de manera artesanal. Se destacan los siguientes proyectos productivos:

- ✓ Fabricación de baldosas en Astilleros Tibú.
- ✓ Crianza de gallinas ponedoras en Villa Garzón- San José del Fragua,
- ✓ Producción de leche en Ansermanuevo la Virginia.

En la vigencia 2017 se adelantó:

- ✓ Elaboración Cartilla Ambiental y Social del Proyecto en el que se describe el Plan de Adaptación de la Guía Ambiental implementado en Puente de Boyacá - Samacá.
- ✓ Se trabajó en el Manejo y recuperación de taludes de corte y terraplén en la variante San Francisco – Mocoa.
- ✓ Se rescató, trasladó y reubicó epífitas vasculares, se monitoreó las Quebradas de Bendiciones y La Delfina en Limnológicos e Hidrobiológicos.
- ✓ Compensación forestal: Se sembraron 1.022 hectáreas con una inversión de \$19.700 millones, 175 beneficiarios Altos de Zaragoza – Cisneros.

2.2 GESTION PRESUPUESTAL

2.2.1 Ejecución presupuestal 2016

Para la vigencia 2016, el Gobierno Nacional asignó al INVIAS un presupuesto de \$2.57 Billones, de los cuales se adquirieron compromisos por valor de 2.56 billones y se obligó la suma de \$2.18 billones, lo que equivale al 99,7% en compromisos y el 85% en obligaciones, considerados como una eficiente ejecución presupuestal gracias al oportuno seguimiento y control de los recursos asignados.

Tabla 50. Ejecución de gastos 2016

	1	2	3	%	4	%	5	%	6	%	7=2-4	%	8=4-5	%	9=5-6	%
CONCEPTO	APROPIONACION INICIAL	APROPIONACION ACTUAL	CDP	3 Vs 1	COMPROMISOS	4 Vs 1	OBLIGACIONES	5 Vs 1	PAGOS	6 Vs 1	APROPIONACION NO COMPROMETIDA	7 Vs 2	RESERVA PRESUPUESTAL	8 Vs 2	CUENTAS POR PAGAR	9 Vs 2
FUNCIONAMIENTO	189,378.89	189,128.89	183,456.90	97.00	183,445.05	96.99	182,908.81	96.71	181,003.68	95.70	5,683.84	3.01	536.24	0.28	1,905.14	1.01
Gastos de Personal	57,042.63	56,792.63	53,558.69	94.31	53,558.69	94.31	53,528.80	94.25	53,259.66	93.78	3,233.94	5.69	29.89	0.05	269.14	0.47
Gastos Generales	71,742.83	71,742.83	71,351.67	99.45	71,339.82	99.44	70,833.47	98.73	69,197.47	96.45	403.01	0.56	506.35	0.71	1,636.00	2.28
Transferencias	60,593.43	60,593.43	58,546.54	96.62	58,546.54	96.62	58,546.54	96.62	58,546.54	96.62	2,046.89	3.38	0.00	0.00	0.00	0.00
INVERSION	2,456,806.25	2,379,119.18	2,378,324.86	99.97	2,378,324.86	99.97	1,993,502.75	83.79	1,385,505.86	56.24	794.33	0.03	384,822.11	16.17	607,996.89	25.56
DEUDA	6,970.10	6,970.10	6,970.01	100.00	6,970.01	100.00	6,970.01	100.00	6,970.01	100.00	0.09	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL	2,653,155.23	2,575,218.17	2,568,751.76	99.75	2,568,739.91	99.75	2,183,381.57	84.78	1,573,479.55	61.10	6,478.26	0.25	385,358.34	14.96	609,902.03	23.68

* Cifras mlls de pesos

Tabla 51. Ejecución de gastos a Julio 21 de 2017 (Cifras mlls \$)

	1	2	%	3	%	4	%	5	%	6=1-2	%	7=2-3	%
CONCEPTO	APROPIONACION ACTUAL	CDP	2 Vs 1	COMPROMISOS	3 Vs 1	OBLIGACIONES	4 Vs 1	PAGOS	5 Vs 1	SALDO APROPIONACION SIN CDP	6 Vs 1	SALDO DE CDP	7 Vs 2
FUNCIONAMIENTO	193,788.37	183,663.50	94.78	151,389.49	78.12	142,751.04	73.66	134,431.91	69.37	10,124.87	5.22	32,274.01	17.57
Gastos de Personal	59,359.75	59,354.40	99.99	32,756.96	55.18	29,489.29	49.68	26,688.53	44.96	5.35	0.01	26,597.44	44.81
Gastos Generales	71,874.11	69,480.23	96.67	68,396.40	95.16	63,200.37	87.93	62,410.58	86.83	2,393.88	3.33	1,083.83	1.56
Transferencias	62,554.51	54,828.87	87.65	50,236.13	80.31	50,061.38	80.03	45,332.80	72.47	7,725.64	12.35	4,592.74	0.00
INVERSION	2,500,787.25	2,045,556.76	81.80	1,918,691.77	76.72	695,814.20	27.82	556,562.97	22.26	455,230.48	18.20	126,864.99	6.61
DEUDA	6,970.10	6,970.01	100.00	6,970.01	100.00	5,708.89	81.91	5,708.89	81.91	0.09	0.00	0.00	0.00
TOTAL	2,701,545.71	2,236,190.27	82.77	2,077,051.27	76.88	844,274.13	31.25	696,703.77	25.79	465,355.44	17.23	159,139.00	7.12

SE ADICIONA EL PRESUPUESTO SEGÚN RESOLUCION D.N.P. No. 619 DE 2017 EN CUANTIA TOTAL DE \$3.966'000.000

SE ADICIONA EL PRESUPUESTO SEGÚN DECRETO 733/2017 EN CUANTIA TOTAL DE \$3.200'000.000

INCLUYE ADICION PRESUPUESTAL SEGÚN DECRETO 1238 DE 2017 EN CUANTIA DE \$424.935'050.872

2.2.2 Ejecución presupuestal a julio 21 de 2017

En la vigencia 2017, el presupuesto asignado es de \$2.27 billones, de los cuales a 30 de junio se tiene un valor comprometido de \$1.97 billones y obligado la suma de \$757.23 millones, equivalente a una ejecución del 87% en compromisos y 33% en obligaciones.

Al igual que en la vigencia 2016, en la presente vigencia se realiza un estricto seguimiento y control al presupuesto asignado a la Entidad con el fin de lograr un alto porcentaje de ejecución, cumpliendo así con la continuidad y culminación de las obras que permiten el mantenimiento y desarrollo de la red vial del país.

2.3 GESTION CONTROL INTERNO

2.3.1 Informe control interno

Evaluación Y Seguimiento. En el tiempo comprendido entre mayo de 2016 y julio de 2017:

Se efectuaron 4 auditorías a los procesos documentados por la Entidad, aprobados en el Comité de Coordinación.

Se presentaron oportunamente nueve (9) informes de Ley asignados a la Oficina de Control Interno.

Se adelantaron 15 informes de seguimiento legalmente establecidos.

Se realizaron actividades de Evaluación en Planta Central y Direcciones Territoriales a la implementación de los planes y programas Institucionales.

Valoración del Riesgo. Se realizó seguimiento y evaluación a la efectividad de los controles establecidos para administrar el riesgo en los diferentes procesos de la Entidad, incluidos en los informes de auditoría. Además, se presentaron los 3 informes cuatrimestrales de seguimiento a los Riesgos de Corrupción.

Fomento Cultura de Control. Se diseñó y divulgó una campaña de socialización del Modelo Estándar de Control Interno - MECI a los servidores, con el fin de fomentar la cultura de Autocontrol.

Asesoramiento y Acompañamiento. Se proporcionó asesoría y acompañamiento a las diferentes dependencias de la Entidad en la elaboración del Plan de Mejoramiento de la Contraloría General de la República.

Se realizó seguimiento al cumplimiento de las acciones adoptadas en el Plan de mejoramiento de la Contraloría General de la República.

Relación Con Entes Externos. Se adelantó consolidación, seguimiento y verificación a las respuestas oportunas a los requerimientos de las Entidades de Control. Se presentaron informes periódicos a la Dirección General, en los Comités de Seguimiento.

2.4 GESTION BUEN GOBIERNO

En cuanto a la política de Buen Gobierno, definida por el Gobierno Nacional, como una estrategia transversal en el período 2014-2018, y las políticas de desarrollo administrativo las cuales comprenden el quehacer administrativo institucional, se tienen los siguientes logros:

2.4.1 Modelo Estándar de Control Interno – MECI.

Se ha dado cumplimiento a lo dispuesto por el Decreto 943 de 2014, compilado en el Decreto Único Reglamentario 1083 de 2015, por lo cual se ha gestionado todas las acciones.

Con el fin de cumplir con los Productos mínimos se incorporaron actividades en el Plan de Acción Anual 2016 y 2017 y las buenas prácticas identificadas tendrán continuidad. El nivel de implementación es del 88%.

2.4.2 Sistema de Gestión de la Calidad.

INVIAS está comprometido la mejora continua. En este sentido se han realizado la siguiente gestión:

Verificar el cumplimiento del Sistema de Gestión de Calidad Certificado.

Se logró evidenciar las mejoras realizadas en la vigencia 2016, bajo los requisitos de la norma NTCGP 1000:2009 e ISO 9001:2008.

Se dio cumplimiento al 100% del programa de la auditoría interna.

Se auditaron en Planta Central los 12 Procesos y en 5 Direcciones Territoriales conforme al cronograma establecido.

La firma certificadora recomienda continuar con la labor de transición documental, fortalecer el numeral 7.3 de la ISO 9001:2015 “Toma de conciencia” y profundizar el manejo del producto no conforme.

2.4.3 Estrategia Antitrámites

Los trámites que adelantan los ciudadanos ante INVIAS, son 5 estrictamente necesarios:

- ✓ Permiso para movilización de carga extradimensionada por las vías nacionales
- ✓ Permiso de uso de zona de carreteras
- ✓ Permiso de cierre de vías por eventos deportivos y/o culturales
- ✓ Permiso de circulación para carga extrapesada y/o extradimensionada
- ✓ Concepto técnico de ubicación de estaciones de servicios.

La Estrategia de racionalización consiste en la automatización de los trámites, facilitando el acceso de los ciudadanos a través de la página web desde la comodidad de sus oficinas u hogares. Fue cargada en el módulo de SUIT y cuenta con monitoreo del Jefe de la Oficina Asesora de Planeación y seguimiento trimestral a través del aplicativo de seguimiento a Planes de la Entidad - SIPLAN.

2.4.4 Pacto por la transparencia

Con el objetivo de promover medidas que contribuyan a disminuir los riesgos de corrupción en las regiones y a garantizar la inversión transparente de recursos, se hizo necesario definir con precisión compromisos que permitan llevar a buen término la implementación de las medidas lideradas por el Gobierno Nacional y definidas por el documento CONPES 167 de 2013.

Para ello, en aras de promover la implementación de la Ley 1712 de 2014 - Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública Nacional, el Instituto Nacional de Vías INVIAS suscribió 307 Pactos de Transparencia en el año 2016, así: 252 Municipios, 24 Gobernaciones, 27 Ciudades Capitales y 4 Entidades del Orden Nacional.

En el año 2017, se han firmado adicionalmente, pactos de transparencia con 42 municipios, los cuales están vigentes hasta el 31 de diciembre de 2019.

Total: 294 Municipios, 24 Gobernaciones, 27 Ciudades Capitales y 4 Entidades del Orden Nacional.

2.4.5 Urna de cristal.

En la página web del INVIAS, los ciudadanos se pueden informar y visualizar lo que ocurre en ella durante las 24 horas del día. Brindando transparencia en los procesos de selección que se adelantan.

Tabla 52. Urna de Cristal INVIAS

INVIAS 2016 *	Modalidad	No. de procesos	Propuestas	Promedio/propuesta	Empresas	Mipyme	Valor presupuesto oficial (\$mls)
	Licitación pública - obras	34	2.221	65	1026	800	\$608.000
	Concurso de méritos-interventorías	72	1823	25	386	365	\$110.000
	Selección abreviada-obra	7	30	4	47	26	\$3.000

INVIAS 2017	Modalidad	No. de procesos	Propuestas	Promedio/propuesta	Valor presupuesto oficial (\$mls)
	Licitación pública - obras	41	4329	106	\$539.750
	Concurso de méritos-interventorías	56	1.580	28	\$35.896
	Selección abreviada- obra	1	1	1	\$226.742

Información correspondiente a los procesos cerrados a 30 de junio de 2017.

2.4.6 Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano.

En cumplimiento de la ley 1474 de 2011, Decreto 124 de 2015 y Decreto 2482 de 2011 y bajo los lineamientos de la Función Pública y la Secretaría de Transparencia de la Presidencia de la República, INVIAS formuló y publicó oportunamente en cada una de las vigencias 2016 y 2017 el Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano, por medio del cual se adelantan acciones y metas desde cada una de las Dependencias para evitar la materialización de hechos de corrupción y facilitar el acceso de los ciudadanos a la gestión y servicios que presta la Entidad y promover la cultura de legalidad y transparencia en la gestión.

De igual forma se ha diseñado e implementado la estrategia de rendición de cuentas, cuyo objetivo es fortalecer y consolidar el proceso de rendición de cuentas, mediante la sensibilización, promoción y concertación de espacios de diálogo con los actores internos y externos para explicar los resultados y avances de la gestión.

2.4.7 Audiencia Pública

La audiencia Pública de Rendición de Cuentas del Instituto Nacional de Vías se llevó acabo el 13 de octubre de 2016 de 10:30 a.m. a 12:00 del día, en las instalaciones de Radio Televisión de Colombia –RTVC-, siendo televisada en directo a través del canal institucional y vía streaming.

El objetivo de la audiencia fue: Dar a conocer a la ciudadanía y partes interesadas la gestión adelantada por INVIAS en el período enero 2015 – agosto 2016, e interactuar con la ciudadanía en los temas de su interés y presentar los logros alcanzados frente a las metas propuestas, en el marco de las políticas de desarrollo administrativo y de los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo 2014 - 2018 “Todos por un Nuevo País”, objetivo que fue cumplido al realizar las siguientes acciones:

Se definieron roles y responsables entre la Oficina Asesora de Planeación, el Grupo de Comunicaciones de la Secretaría General y la Dirección General; se estableció cronograma y plan de trabajo.

La ciudadanía fue consultada sobre los temas de interés a presentarse en la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2016, de acuerdo al cronograma de trabajo dispuesto, contando con una participación de 50 ciudadanos. Los resultados de la consulta fueron utilizados para la estructuración de la Audiencia Pública.

En atención a los resultados de la consulta ciudadana y las directrices de la Dirección General del INVIAS se definieron las temáticas a desarrollar en la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas; se recopiló los resultados de gestión del periodo enero 2015 a agosto 2016 en cada una de las temáticas y se elaboró informe para su socialización a través de página web, de acuerdo con los lineamientos del Manual Único de Rendición de Cuentas.

Se adelantó invitación a la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas Pública a través de Urna de Cristal, el cual realizó publicación del evento a través de redes sociales; se remitió invitación vía mail a gremios, ciudadanía en general y academia (Universidad de los Andes y Universidad Nacional de Colombia) previamente a la realización del evento.

Desarrollo del Evento: Durante la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas se destinó espacio para diálogo con la ciudadanía a través de redes sociales y llamada telefónica en la línea única nacional.

El Director General del INVIAS, Carlos Alberto García Montes, atendió las preguntas en directo y aquellas que por espacio televisivo no pudieron ser atendidas en directo, se re direccionaron a la Entidad o dependencia competente para dar respuesta a los ciudadanos; las preguntas y respuestas fueron publicadas en página web institucional para consulta de los ciudadanos y partes interesadas.

Al iniciar el evento de rendición de cuentas, se dispuso formato de Encuesta de Satisfacción, diligenciado por los asistentes al evento. El 100% de los encuestados manifestó que se cumplió el objetivo de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas y que ésta fue clara, y el 98% indicó que contribuyó con la participación.

Se elaboró informe de las acciones adelantadas en el marco de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas, en el que se expuso brevemente las acciones que se adelantaron en cumplimiento de la Estrategia de Rendición de Cuentas, así como de los lineamientos y disposiciones del Gobierno Nacional en esta materia.

Conclusiones del proceso:

- a) Los ciudadanos y partes interesadas demuestran un mayor interés por temáticas relacionadas con el objeto misional de la Entidad, en particular lo relacionado con la red vial nacional primaria carretera, seguido por la red vial terciaria y las intervenciones en el modo fluvial.
- b) De las preguntas recibidas a través de la línea nacional, en su mayoría, correspondían a red vial concesionada, la cual no se encuentra a cargo de la Entidad, por lo que debió redireccionarse a la Agencia Nacional de Infraestructura; las preguntas y respuestas fueron publicadas en la página web institucional.
- c) Pese a la convocatoria realizada a través de redes sociales, emails y llamadas telefónicas en el evento no asistió un grupo plural, por lo cual la Entidad deberá

adelantar mayores esfuerzos en la convocatoria para diversificar los grupos de interés que asisten a este tipo de eventos de rendición de cuentas.

- d) De acuerdo con la encuesta de satisfacción los resultados de gestión se presentaron de manera clara al informar y dialogar con la ciudadanía, cumpliendo así con el objetivo de la audiencia pública.
- e) Se destinó el tiempo suficiente para el desarrollo del evento, diferenciando roles y competencias entre el equipo de trabajo, elaborando cronograma y plan de trabajo, de acuerdo con los lineamientos del Gobierno Nacional, en especial lo consignado en el Manual Único de Rendición de Cuentas.

2.4.8 Programas, Proyectos y Estudios Realizados

Tabla 53. Vigencia Fiscal Año 2016 comprendida entre mayo y diciembre. Proyectos en estado Ejecutados

Denominación	DESCRIPCIÓN	VALOR ASIGNADO (Millones de \$)
C-111-600-5	Construcción obras de emergencia para la red vial nacional.	\$12.409.494.774,00
C-111-600-104	Construcción reconstrucción, adquisición y adecuación de casetas de peaje	\$800.000.000,00
C-111-600-113	Construcción de corredores arteriales complementarios de competitividad.	\$45.765.505.226,00
C-111-601-95	Construcción puentes de la red vial.	\$267.758.304.165,00
C-111-601-181	Construcción obras anexas y túnel del segundo centenario. Tolima y Quindío.	\$109.660.780.031,00
C-111-601-202	Construcción de la variante san francisco - Mocoa.	\$70.000.000.000,00
C-111-601-203	Construcción puentes binacionales nacional	\$2.900.000.000,00
C-111-601-209	Construcción de obras para la seguridad vial. Nacional	\$3.000.000.000,00
C-111-601-212	Construcción corredor vial para la equidad, sector Buga - buenaventura.	\$182.855.520.546,00
C-111-603-1	Construcción y rehabilitación de puentes de la red terciaria nacional	\$2.500.000.000,00
C-111-606-126	Adecuación mejoramiento y mantenimiento de la red fluvial nacional	\$5.000.000.000,00
C-111-606-201	Construcción transbordadores obras complementarias a nivel nacional	\$500.000.000,00
C-113-600-1	Conservación de vías a través de microempresas y administradores viales.	\$109.457.798.669,00
C-113-600-28	Conservación mantenimiento periódico y rutinario de la red vial nacional por contrato.	\$9.300.000.000,00
C-113-600-34	Rehabilitación y conservación de puentes.	\$10.874.643.476,00
C-113-600-101	Mejoramiento mantenimiento y rehabilitación de la red vial departamental, municipal y vías para la competitividad	\$9.518.302.139,00
C-113-600-601	Mejoramiento y mantenimiento de corredores arteriales complementarios de competitividad.	\$272.817.849.600,00
C-113-600-611	Mantenimiento mejoramiento y conservación de vías, caminos de prosperidad.	\$5.297.326.943,00
C-113-600-618	Mejoramiento y mantenimiento de vías para la conectividad regional. Nación	\$180.498.542.005,00
C-113-600-621	Mantenimiento mejoramiento y conservación de vías, caminos de prosperidad. previo concepto DNP - pagos pasivos exigibles vigencia expirada	\$6.090.476,00
C-113-600-623	Mejoramiento y mantenimiento de corredores arteriales complementarios de competitividad. Previo concepto DNP - pagos pasivos exigibles vigencia expirada	\$7.150.400,00
C-113-600-626	Mejoramiento, mantenimiento, rehabilitación y construcción de las vías contenidas en el contrato-plan de la región del gran Darién. Antioquia, córdoba y chocó	\$34.100.000.000,00
C-113-600-627	Estudios, construcción, mejoramiento, mantenimiento y rehabilitación de las vías contenidas en el contrato-plan del departamento de Boyacá.	\$138.078.000.000,00
C-113-600-628	Estudios, construcción, mejoramiento, mantenimiento y rehabilitación de las vías contenidas en el contrato-plan del departamento de Nariño.	\$84.340.000.000,00

C-113-600-629	Estudios, construcción, mejoramiento, mantenimiento y rehabilitación de las vías contenidas en el contrato-plan del departamento del cauca	\$100.000.000,00
C-113-600-630	Estudios, construcción, mejoramiento, mantenimiento y rehabilitación de las vías contenidas en el contrato-plan del departamento de Tolima.	\$30.740.000.000,00
C-113-600-632	Estudios, construcción, mejoramiento, mantenimiento y rehabilitación de las vías contenidas en el contrato-plan del departamento de Santander.	\$150.000.000.000,00
C-113-600-633	Mantenimiento preventivo y gestión del riesgo en la red vial. Nacional	\$500.000.000,00
C-113-601-69	Mejoramiento y mantenimiento carretera puente san miguel-espinal de la troncal del magdalena. Putumayo-cauca-Huila-Tolima.	\$12.600.000.000,00
C-113-601-71	Mejoramiento y mantenimiento carretera Santafé de Bogotá - Chiquinquirá-Bucaramanga-san Alberto de la troncal central.	\$5.000.000.000,00
C-113-601-72	Mejoramiento y mantenimiento carretera club campestre-la Felisa. Troncal de eje cafetero. Quindío-Risaralda-caldas.	\$13.000.000.000,00
C-113-601-81	Mejoramiento y mantenimiento carretera buenaventura-Villavicencio de la transversal buenaventura-Villavicencio. Valle-Quindío-Tolima-Cundinamarca-meta.	\$988.324.220,00
C-113-601-99	Mejoramiento y mantenimiento carretera puerto Boyacá-Chiquinquirá-villa de Leyva-Tunja-Ramiriquí -Miraflores-monterrey. Boyacá -Casanare.	\$6.000.000.000,00
C-113-601-133	Mejoramiento y mantenimiento de la carretera los curos-Málaga. Santander	\$5.300.000.000,00
C-113-601-139	Mejoramiento y mantenimiento carretera Neiva-Platanillal - Balsillas-San Vicente	\$1.501.000.000,00
C-113-601-140	Mejoramiento y mantenimiento carretera Altamira Florencia. Huila-caqueta.	\$3.000.000.000,00
C-113-601-145	Mejoramiento y mantenimiento Tribuga -Medellín -puerto Berrio-cruce ruta 45-Barrancabermeja-Bucaramanga-Pamplona-Arauca.	\$17.655.000.000,00
C-113-601-146	Mejoramiento y mantenimiento carretera Bogotá-Tunja-Duitama-soata-Málaga-Pamplona-Cúcuta-Puerto Santander. De la troncal central del norte. Cundinamarca-Boyacá-Santander-norte de Santander.	\$21.000.000.000,00
C-113-601-147	Mejoramiento y mantenimiento carretera villa garzón-la mina-san juan de Arama-Villavicencio-Tame-Saravena-Puente Internacional Rio Arauca. Troncal villagarzon-Saravena. Putumayo-Caqueta-Meta-Casanare.	\$29.700.000.000,00
C-113-601-151	Mejoramiento y mantenimiento de la transversal del carare. Puerto Araujo-cimitarra-Landazuri-Velez-Barbosa-Tunja. Santander-Boyacá.	\$14.000.000.000,00
C-113-601-165	Mejoramiento y mantenimiento carretera Patico-Paletara-Isnos-Pitalito-San Agustín.	\$300.000.000,00
C-113-601-166	Mejoramiento y mantenimiento carretera Duitama-Sogamoso-aguazul. Accesos a Yopal.	\$15.000.000.000,00
C-113-601-177	Mejoramiento y mantenimiento vías alternas a la troncal de occidente. Nariño-Antioquia-Cauca-Valle Del Cauca-Risaralda.	\$26.362.752.865,00
C-113-601-184	Mejoramiento y mantenimiento carretera puerto rey-Montería-Cerete-La Ye-El Viajano-Guayepo-Majagual. De la transversal Puerto Rey-Montería-Tibu.	\$5.000.000.000,00
C-113-601-186	Mejoramiento y mantenimiento carretera las Animas-Santa Cecilia-Pueblo Rico-Fresno-Bogotá. Transversal las animas-Bogotá.	\$26.900.000.000,00
C-113-601-188	Mejoramiento y mantenimiento carretera Popayán-Inza-La Plata-Laberinto. Cauca-Huila.	\$19.400.000.000,00
C-113-601-192	Mejoramiento y mantenimiento circunvalares de San Andres y providencia. San Andres.	\$29.037.247.135,00
C-113-601-247	Mejoramiento y mantenimiento transversal San Gil-Mogotes-la Rosita. Santander - Boyacá	\$300.000.000,00
C-113-601-248	Mejoramiento y mantenimiento carretera granada-san Jose del Guaviare de la transversal Buga-puerto Inírida. Meta-Guaviare.	\$11.000.000.000,00
C-113-601-309	Mejoramiento y mantenimiento de la carretera Tame - Corocoro - Arauca. Arauca	\$11.000.000.000,00
C-113-601-315	Mejoramiento y mantenimiento carretera Rumichaca - Palmira - Cerrito - Medellín-Sincelejo - barranquilla. Troncal de occidente.	\$17.000.000.000,00
C-113-601-318	Mejoramiento y mantenimiento carretera plato - Salamina - Palermo.paralela Rio Magdalena	\$121.611.675.780,00
C-113-601-333	Mejoramiento y mantenimiento de la vía Belén Socha Sácama la cabuya Boyacá Casanare	\$300.000.000,00
C-113-601-335	Mejoramiento y mantenimiento de la carretera Cartago-Alcalá-Montenegro-Armenia,	\$10.700.000.000,00
C-113-603-103	Mejoramiento y mantenimiento de la red terciaria nacional	\$2.500.000.000,00
C-113-605-1	Mantenimiento de vías férreas a nivel nacional.	\$1.255.233.303,00
C-113-606-52	Construcción mejoramiento, rehabilitación y dotación de muelles de interés nacional	\$2.000.000.000,00
C-113-606-102	Construcción mejoramiento, rehabilitación y dotación de muelles de interés regional.	\$1.500.000.000,00
C-113-606-106	Mantenimiento administración organización y operación de la infraestructura portuaria a cargo del instituto nacional de vías	\$1.000.000.000,00
C-113-607-5	Rehabilitación, mantenimiento y construcción de estructuras para la ampliación de la capacidad de los canales de acceso a los puertos marítimos	\$109.587.437.822,00

C-122-600-3	Adquisición instalación, implantación y mantenimiento de equipos y programas para el desarrollo de sistemas.	\$4.365.624.111,00
C-123-600-1	Mejoramiento, mantenimiento y adecuación de edificios sedes del INVIAS. Nacional	\$1.000.000.000,00
C-213-600-2	Adquisición mantenimiento y operación de vehículos y aeronaves	\$3.000.000.000,00
C-213-600-5	Adquisición y dotación de señales para las obras de seguridad vial. Nacional	\$3.000.000.000,00
C-410-600-2	Levantamiento y análisis de información sobre tránsito y de pesos vehículos de carga.	\$2.500.000.000,00
C-410-600-8	Investigación desarrollo adopción implementación divulgación y transferencia de tecnología aplicada a la ingeniería de carreteras.	\$998.500.000,00
C-410-600-8	Investigación desarrollo adopción implementación divulgación y transferencia de tecnología aplicada a la ingeniería de carreteras.	\$1.001.500.000,00
C-420-600-2	Análisis y estudios varios.	\$20.176.598.400,00
C-510-700-1	Capacitación de empleados del instituto nacional de vías.	\$400.000.000,00
C-520-600-2	Control de inversiones a través de comisiones de supervisión, estudios y diseños.	\$2.500.000.000,00
C-520-600-7	Administración recaudo y control de peaje.	\$3.861.677.716,00
C-520-600-12	Adquisición de seguros para vehículos que transiten en carreteras nacionales.	\$515.000.000,00
C-520-600-21	Mejoramiento de la gestión ambiental en los proyectos del instituto nacional de vías.	\$1.500.000.000,00
C-520-600-22	Adecuación y dotación de infraestructura para la seguridad vial	\$52.916.303.306,00
C-520-600-30	Saneariamiento organización y control de los bienes inmuebles asignados al INVIAS	\$800.000.000,00
C-520-600-31	Mejoramiento administración y mantenimiento del sistema de gestión	\$299.940.000,00
C-520-600-34	Mejoramiento administración y mantenimiento del sistema de gestión de la calidad. Nacional - pagos pasivos exigibles vigencia expirada	\$60.000,00

Tabla 54. Vigencia Fiscal Año 2017 comprendida entre el día 01 de enero y el día 26 de julio. Estado en proceso

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
C-2401-0600-1	Construcción puentes de la red vial.	\$287.105.742.555,00
C-2401-0600-3	Mejoramiento y mantenimiento carretera puente san miguel-espinal de la troncal del magdalena. Putumayo-Cauca-Huila-Tolima.	\$24.000.000.000,00
C-2401-0600-4	Mejoramiento y mantenimiento carretera club campestre-la Felisa. Troncal de eje cafetero. Quindío-Risaralda-caldas.	\$25.000.000.000,00
C-2401-0600-5	Mejoramiento y mantenimiento carretera puerto Boyacá-Chiquinquirá-villa de Leyva-Tunja-Ramiriquí-Miraflores-monterrey. Boyacá-Casanare.	\$23.000.000.000,00
C-2401-0600-6	Mejoramiento y mantenimiento de la carretera los cueros-Málaga.	\$14.000.000.000,00
C-2401-0600-8	Mejoramiento y mantenimiento carretera Bogotá-Tunja-Duitama-soata-Málaga-pamplona-chucuta-puerto Santander. De la troncal central del norte. Cundinamarca-Boyacá-Santander-norte de Santander.	\$108.700.000.000,00
C-2401-0600-9	Mejoramiento y mantenimiento carretera villa garzón-la mina-san Juan de Arama-Villavicencio-Tame-Saravena-Puente Internacional Río Arauca. Troncal Villagarzón - Saravena. Putumayo-Caqueta-Meta-Casanare.	\$47.846.181.464,00
C-2401-0600-11	Mejoramiento y mantenimiento Tribugá-Medellín-Puerto Berrio-cruce ruta 45-barrancabermeja-bucaramanga-pamplona-arauca. Choco-Antioquia-Santander-norte de Santander y Arauca.	\$86.500.000.000,00
C-2401-0600-13	Mejoramiento y mantenimiento de la transversal del carare. Puerto Araujo-cimitarra-Landazuri-Velez-Barbosa-Tunja. Santander-Boyacá.	\$46.000.000.000,00
C-2401-0600-14	Mejoramiento y mantenimiento carretera Duitama-Sogamoso-aguazul. Accesos a Yopal. Boyacá -Casanare.	\$34.088.656.169,00
C-2401-0600-15	Mejoramiento y mantenimiento circunvalares de san Andres y providencia.	\$44.606.612.097,00
C-2401-0600-17	Mejoramiento y mantenimiento carretera Popayán-inza-la plata-laberinto.	\$33.000.000.000,00
C-2401-0600-18	Mejoramiento y mantenimiento carretera las animas-santa Cecilia-pueblo rico-fresno-Bogotá. Transversal las animas-Bogotá.	\$13.000.000.000,00
C-2401-0600-18	Mejoramiento y mantenimiento carretera las animas-santa Cecilia-pueblo rico-fresno-Bogotá. Transversal las animas-Bogotá.	\$71.000.000.000,00
C-2401-0600-19	Mejoramiento y mantenimiento carretera Puerto Rey-Monteria-Cerete-La Ye-El Viajano-Guayepo-Majagual. De la transversal Puerto Rey-Montería-Tibu. Cordoba-Sucre	\$19.000.000.000,00
C-2401-0600-20	Mejoramiento y mantenimiento vías alternas a la troncal de occidente.	\$42.539.739.516,00
C-2401-0600-22	Mejoramiento y mantenimiento carretera granada-san jose del guaviare de la transversal Buga-Puerto Inirida. Meta-Guaviare.	\$11.109.621.669,00
C-2401-0600-24	Mejoramiento y mantenimiento de la carretera Tame - Corocoro - Arauca.	\$22.000.000.000,00

C-2401-0600-25	Construcción obras anexas y túnel del segundo centenario. Departamentos de Tolima y Quindío.	\$161.025.449.307,00
C-2401-0600-27	Mejoramiento y mantenimiento de la carretera Cartago-Alcala-Montenegro-armenia, departamentos del valle del cauca y Quindío	\$10.000.000.000,00
C-2401-0600-28	Construcción corredor vial para la equidad, sector Buga - Buenaventura.	\$36.606.777.462,00
C-2401-0600-29	Conservación de vías a través de microempresas y administradores viales.	\$127.511.882.598,00
C-2401-0600-30	Mejoramiento y mantenimiento carretera Rumichaca - Palmira - Cerrito - Medellín- Sincelejo - Barranquilla. Troncal de occidente. Nariño -Cauca -Valle - Risaralda -Caldas-Antioquia -Córdoba -Sucre -Bolívar -Atlántico	\$20.597.319.000,00
C-2401-0600-31	Mejoramiento y mantenimiento carretera Plato - Salamina - Palermo.Paralela Rio Magdalena. Magdalena	\$400.000.000,00
C-2401-0600-32	Mejoramiento y mantenimiento vías alternas a la transversal del caribe..	\$300.000.000,00
C-2401-0600-33	Mejoramiento y mantenimiento carretera Chaparral Ortega Guamo de la Alterna Buga Puerto Inirida. Tolima.	\$500.000.000,00
C-2401-0600-34	Mejoramiento y mantenimiento carretera Villavicencio-puerto López-Puerto Gaitan-El Porvenir-Puerto Carreño. de la transversal Buenaventura - Villavicencio-Puerto Carreño. Meta-vichada.	\$500.000.000,00
C-2401-0600-35	Mejoramiento y mantenimiento carretera puerta de hierro-magangue-labodega-mompox-banco-arjona-cuatrovientos-codazzi. Banco-Tamalameque-el Burro. Transversal depresión Momposina.Sucre-Bolívar-Magdale	\$29.800.000.000,00
C-2401-0600-36	Mejoramiento de la gestión ambiental en los proyectos del INVIAS	\$1.400.000.000,00
C-2401-0600-37	Mejoramiento y mantenimiento carretera Cali-Loboguerrero. Accesos a Cali.	\$1.000.000.000,00
C-2401-0600-38	Mejoramiento y mantenimiento carretera Altamira-Florencia. Huila-caqueta.	\$1.450.000.000,00
C-2401-0600-39	Mejoramiento y mantenimiento carretera Popayán-Patico-La Plata. Circuito Ecoturístico. Huila-cauca.	\$6.500.000.000,00
C-2401-0600-40	Mejoramiento y mantenimiento transversal San Gil-Mogotes-La Rosita.	\$1.300.000.000,00
C-2401-0600-41	Mejoramiento y mantenimiento carretera Santafé De Bogotá - Chiquinquirá-Bucaramanga-San Alberto de la troncal central.	\$41.000.000.000,00
C-2401-0600-42	Mejoramiento y mantenimiento carretera Turbo-Cartagena de la transversal del caribe.	\$2.600.000.000,00
C-2401-0600-43	Mejoramiento y mantenimiento carretera buenaventura-Villavicencio de la transversal buenaventura-Villavicencio. Valle-quindio-Tolima-cundinamarca-meta.	\$16.000.000.000,00
C-2401-0600-44	Mejoramiento y mantenimiento carretera Tumaco-Mocoa de la transversal Tumaco Mocoa. Nariño-putumayo.	\$8.100.000.000,00
C-2401-0600-45	Rehabilitación y conservación de puentes.	\$5.061.912.893,00
C-2401-0600-46	Mejoramiento y mantenimiento carretera Cucuta-Sardinata-Ocaña-Aguaclara y accesos.	\$2.000.000.000,00
C-2401-0600-47	Mejoramiento y mantenimiento carretera San Gil-Barichara-Guane. Santander	\$500.000.000,00
C-2401-0600-48	Mejoramiento y mantenimiento carretera patico-Paletara-Isnos-Pitalito-san Agustín. Huila-cauca.	\$1.000.000.000,00
C-2401-0600-49	Mejoramiento y mantenimiento carretera Neiva-Platanillal-Balsillas-San Vicente. Huila-caqueta.	\$500.000.000,00
C-2401-0600-50	Construcción reconstrucción, adquisición y adecuación de casetas de peaje	\$1.000.000.000,00
C-2401-0600-51	Construcción obras de emergencia para la red vial nacional.	\$20.169.601.565,00
C-2401-0600-52	Construcción de la variante san francisco - Mocoa. Departamento de putumayo - previo concepto DNP	\$11.000.000.000,00
C-2401-0600-53	Mejoramiento y mantenimiento de la vía Belén Socha Sácam la cabuya Boyacá Casanare - previo concepto DNP	\$4.700.000.000,00
C-2401-0600-54	Mejoramiento y mantenimiento de la carretera Zulia- san Cayetano-cornejo en el departamento de norte de Santander	\$500.000.000,00
C-2401-0600-55	Mejoramiento y mantenimiento de la carreta Hobo - Yaguara en el departamento del Huila	\$500.000.000,00
C-2401-0600-56	Mejoramiento y mantenimiento de la carretera la Virginia-Apiá, de la conexión troncal de occidente-transversal las animas-Bogotá, en el departamento de Risaralda - previo concepto DNP	\$500.000.000,00
C-2401-0600-57	Mejoramiento y mantenimiento de la carretera Chucuta-Dos Ríos-san Faustino-La China, en departamento de Norte De Santander	\$500.000.000,00
C-2401-0600-58	Mejoramiento y mantenimiento de la carretera la Union-Sonson en el departamento de Antioquia	\$500.000.000,00
C-2401-0600-59	Mejoramiento y mantenimiento de la Transversal Rosas - Condagua,	\$500.000.000,00
C-2401-0600-60	Mejoramiento y mantenimiento de las vías transferidas por la emergencia del rio Paez en los departamentos de cauca y Huila - previo concepto DNP	\$400.000.000,00
C-2401-0600-61	Mejoramiento y mantenimiento de la variante Calarcá-circasia, sector Calarcá - la cabaña en el departamento del Quindío - previo concepto DNP	\$500.000.000,00

C-2401-0600-62	Mejoramiento de la carretera Ocaña-la ondina-llano grande-convención departamento de norte de Santander	\$4.000.000.000,00
C-2401-0600-63	Mejoramiento y mantenimiento de la carretera Leticia - Tarapaca amazonas	\$300.000.000,00
C-2401-0600-64	Mejoramiento y mantenimiento de la carretera Yacopi- La Palma- Caparrapi - Dindal	\$500.000.000,00
C-2401-0600-65	Adquisición y dotación de señales para las obras de seguridad vial. Nacional	\$4.177.000.000,00
C-2401-0600-66	Construcción de obras para la seguridad vial. Nacional	\$2.500.000.000,00
C-2401-0600-67	Mejoramiento y mantenimiento de la vía alterna al puerto de santa marta. Magdalena	\$4.000.000.000,00
C-2401-0600-68	Mejoramiento y mantenimiento de corredores arteriales complementarios de competitividad.	\$12.050.000.000,00
C-2401-0600-69	Mejoramiento y mantenimiento de la carretera Lorica - Chinu, Conexión transversal del caribe - troncal de occidente, en el departamento de Córdoba	\$4.202.681.000,00
C-2402-0600-1	Mejoramiento y mantenimiento de vías para la conectividad regional. Nación	\$560.116.553.247,00
C-2402-0600-2	Mejoramiento, mantenimiento, rehabilitación y construcción de las vías contenidas en el contrato-plan de la región del Gran Darién. Antioquia, Córdoba Y Chocó	\$23.056.477.932,00
C-2402-0600-3	Estudios, construcción, mejoramiento, mantenimiento y rehabilitación de las vías contenidas en el contrato-plan del departamento de Tolima.	\$33.999.594.991,00
C-2402-0600-4	Estudios, construcción, mejoramiento, mantenimiento y rehabilitación de las vías contenidas en el contrato-plan del departamento de Santander.	\$114.209.000.000,00
C-2402-0600-5	Mejoramiento y mantenimiento de la red terciaria nacional	\$3.000.000.000,00
C-2402-0600-6	Estudios, construcción, mejoramiento, mantenimiento y rehabilitación de las vías contenidas en el contrato-plan del departamento de Nariño.	\$18.000.000.000,00
C-2402-0600-7	Estudios, construcción, mejoramiento, mantenimiento y rehabilitación de las vías contenidas en el contrato-plan del departamento del cauca	\$1.075.000.000,00
C-2402-0600-8	Mejoramiento mantenimiento y rehabilitación de la red vial departamental, municipal y vías para la competitividad - previo concepto DNP	\$8.500.000.000,00
C-2402-0600-9	Estudios, construcción, mejoramiento, mantenimiento y rehabilitación de las vías contenidas en el contrato - plan del departamento de Boyacá	\$1.790.000.000,00
C-2404-0600-1	Mantenimiento de vías férreas a nivel nacional.	\$4.000.000.000,00
C-2405-0600-1	Rehabilitación, mantenimiento y construcción de estructuras para la ampliación de la capacidad de los canales de acceso a los puertos marítimos de la nación.	\$135.794.300.000,00
C-2406-0600-2	Adecuación mejoramiento y mantenimiento de la red fluvial nacional	\$3.000.000.000,00
C-2406-0600-3	Construcción mejoramiento, rehabilitación y dotación de muelles de interés regional.	\$1.000.000.000,00
C-2406-0600-4	Construcción transbordadores obras complementarias a nivel nacional	\$300.000.000,00
C-2406-0600-5	Mantenimiento administración organización y operación de la infraestructura portuaria a cargo del instituto nacional de vías	\$1.066.781.861,00
C-2409-0600-1	Adecuación y dotación de infraestructura para la seguridad vial	\$23.522.431.777,00
C-2499-0600-1	Análisis y estudios varios.	\$11.600.360.593,00
C-2499-0600-3	Adquisición instalación, implantación y mantenimiento de equipos y programas para el desarrollo de sistemas.	\$3.100.000.000,00
C-2499-0600-4	Implementación de un sistema de gestión integral del riesgo de las redes de transporte en Colombia vial, fluvial, férrea y puertos - previo concepto DNP	\$400.000.000,00
C-2499-0600-5	Mejoramiento administración y mantenimiento del sistema de gestión de la calidad. Nacional	\$500.000.000,00
C-2499-0600-6	Saneamiento organización y control de los bienes inmuebles asignados al instituto nacional de vías. - previo concepto DNP	\$200.000.000,00
C-2499-0600-7	Adquisición de seguros para vehículos que transiten en carreteras nacionales.	\$530.000.000,00
C-2499-0600-8	Adquisición mantenimiento y operación de vehículos y aeronaves	\$2.700.000.000,00
C-2499-0600-9	Capacitación de empleados del instituto nacional de vías.	\$300.000.000,00
C-2499-0600-10	Control de inversiones a través de comisiones de supervisión, estudios y diseños.	\$2.500.000.000,00
C-2499-0600-11	Levantamiento y análisis de información sobre tránsito y de pesos de vehículos de carga.	\$2.800.000.000,00
C-2499-0600-12	Administración recaudo y control de peaje.	\$3.800.000.000,00
C-2499-0600-13	Mantenimiento preventivo y gestión del riesgo en la red vial. Nacional	\$1.000.000.000,00
C-2499-0600-14	Mejoramiento, mantenimiento y adecuación de edificios sedes del INVIAS.	\$800.000.000,00
C-2499-0600-15	Fortalecimiento de la seguridad en vías nacionales - previo concepto DNP	\$37.477.568.223,00

2.4.9 Encuentros Regionales

2016:

21 de mayo:	Comité de obras proyecto Cruce de la Cordillera Central-Túnel de la Línea
27 de mayo:	Comité de obras Buenaventura
2 de junio:	Participación en congreso anual de CCI
29 de julio:	Visita Barranquilla / Obras Puente Pumarejo
5 de agosto:	Inspección avance de las obras del proyecto Primavera-Camilo, Caldas (Antioquia)
21 septiembre:	Firma convenio de cooperación servicio de transporte ferroviario La Pintada-Puerto Berrio, Antioquia
14 de octubre:	Suscripción contrato mejoramiento y rehabilitación Perimetral Mocoa, Putumayo
24 de noviembre:	XIII Congreso de la Cámara Colombiana de Infraestructura
15 de diciembre:	Rendición de cuentas sector transporte

2017:

1 de febrero:	Obras de Equidad en San Andrés
9 de febrero:	II Cumbre de Alcaldes de Bolívar, Mompox
4 de marzo:	Inauguración intercambiador La Fuente (Evento con Presidente)
11 de Marzo:	Inauguración de mejoramiento vía Sogamoso-Tasco (Evento con Presidente)
1-7 de Abril:	Atención de emergencia invernal en el Putumayo
7 de Abril:	Presidente Santos inspecciona obras de infraestructura en Barranquilla: puente Pumarejo y Carrera 38 (Evento con Presidente)
11 de Abril:	Gobierno nacional inaugura puente metálico en vía Mocoa-Pitalito (Evento con Presidente)
27 de Abril:	Visitas obra dragado Puerto Barranquilla y Carrera 38 / Vía de la Prosperidad

16 de Junio: Seguimiento acuerdos con la comunidad del Chocó

2.5 SITUACION DE LOS RECURSOS

2.5.1 Recursos financieros

Tabla 55. Recursos Financieros

CONCEPTO	VALOR (Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2016 - A 31 de Diciembre de 2016	
Activo Total	31.128.033.722,00
Corriente	3.429.285.706,00
No Corriente	27.698.748.016,00
Pasivo Total	4.130.907.487,00
Corriente	587.142.803,00
No Corriente	3.543.764.684,00
Patrimonio	26.997.126.235,00
Vigencia Fiscal Año 2017 - A 31 de Marzo de 2017	
Activo Total	31.603.105.219.326,30
Corriente	3.384.407.734.617,51
No Corriente	28.218.697.484.708,80
Pasivo Total	3.809.860.866.783,48
Corriente	3.532.650.420.701,68
No Corriente	277.210.446.081,80
Patrimonio	27.793.244.352.542,80
Vigencia Fiscal Año 2017 - A 30 de junio de 2017	
Activo Total	30.865.856.174.014,00
Corriente	3.790.269.526.827,00
No Corriente	27.075.586.647.187,00
Pasivo Total	3.780.087.155.056,00
Corriente	274.009.425.668,00
No Corriente	3.506.077.729.388,00
Patrimonio	27.085.769.018.958,00
NOTA: SE INCLUYE INFORMACION FINANCIERA CON CORTE A 30 DE JUNIO DE 2017 SUCEPTIBLE DE CAMBIOS EN RAZON A QUE AUN NO SE CIERRA EL EJERCICIO CONTABLE POR PARTE DE LA CONTADURIA GENERAL DE LA NACION, CORTE PROGRAMADO PARA EL 30 DE JULIO DE 2017	

2.5.2 Bienes muebles

Tabla 56. Bienes Muebles

CONCEPTO	VALOR (Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2016 - A 31 de Diciembre de 2016	
Ingresos Operacionales	3.363.666.805.524
Gastos Operacionales	2.344.281.982.935
Costos de Venta y Operación	
Resultado Operacional	1.019.384.822.589
Ingresos Extraordinarios	141.229.801.097
Gastos Extraordinarios	278.840.736
Resultado No operacional	140.950.960.361
Resultado Neto	1.160.335.782.950
Vigencia Fiscal Año 2017 - A 31 de Marzo de 2017	
Ingresos Operacionales	815.124.172.390
Gastos Operacionales	277.669.334.092
Costos de Venta y Operación	
Resultado Operacional	547.686.586.847
Ingresos Extraordinarios	2.910.625.434
Gastos Extraordinarios	0
Resultado No operacional	2.910.625.434
Resultado Neto	550.597.212.281
Vigencia Fiscal Año 2017 - A 30 de Junio de 2017	
Ingresos Operacionales	1.423.543.883.190
Gastos Operacionales	1.395.611.147.818
Costos de Venta y Operación	
Resultado Operacional	47.009.087.351
Ingresos Extraordinarios	3.748.724.215
Gastos Extraordinarios	0
Resultado No operacional	3.748.724.215
Resultado Neto	50.757.811.566
NOTA: SE INCLUYE INFORMACION FINANCIERA CON CORTE A 30 DE JUNIO DE 2017 SUCEPTIBLE DE CAMBIOS EN RAZON A QUE AUN NO SE CIERRA EL EJERCICIO CONTABLE POR PARTE DE LA CONTADURIA GENERAL DE LA NACION, CORTE PROGRAMADO PARA EL 30 DE JULIO DE 2017	

2.5.3 Bienes inmuebles

El INVIAS a través de la Subdirección Administrativa consolida el inventario de inmuebles fiscales para procesamiento de saneamiento predial en un nuevo desarrollo tecnológico denominado “Sistema de Administración y Control Predial” y a 31 de julio de 2017 se encuentran incorporados 987 predios fiscales, número que ha disminuido debido al mismo proceso de saneamiento que adelanta el grupo y que ha permitido actualizar en número los predios fiscales a cargo de la Subdirección, dentro del proceso de saneamiento se adelanta la gestión del pago de impuestos que recaigan sobre tales inmuebles.

Es importante establecer que los bienes del Instituto lo conforman bienes **de uso público y bienes fiscales**, éstos últimos a cargo de la Subdirección Administrativa, mientras que los bienes de uso público son competencia de la Subdirección de Medio Ambiente y Gestión Social, en virtud del Decreto 2618 de 2013.

Entre los bienes inmuebles a cargo de la Subdirección Administrativa existen bienes **fiscales, bienes de connotación férrea, terminales marítimos y zonas francas**.

A continuación, se presenta el histórico de pago de impuestos, 2016 a 2017:

Tabla 57. Impuestos Pagados 2015-2016

Concepto	2016*	2017
Impuesto Predial Unificado	\$ 54.578.089.273	\$54.789.702.552
Contribución por Valorización	0	0
Total	\$ 54.578.089.273	\$54.789.702.552

*Información correspondiente al periodo Enero – diciembre de 2016, obedeciendo a la vigencia fiscal.

Las utilidades y los rendimientos del contrato puertos, durante 2016 y 2017 son los siguientes:

Tabla 58. Puertos 2016 (20/80 CISA –INVIAS)

TRIMESTRE	UTILIDAD	RENDIMIENTO	Vr. Total (u+r)
Enero – Marzo	\$ 1.505.751.690,35	\$ 9.252.712,01	\$ 1.515.004.402,36
Abril – Junio	\$ 1.399.435.548,05	\$ 8.176.556,59	\$ 1.407.612.104,64
Jul – Sep	\$ 1.412.288.689,60	\$ 10.207.145,67	\$ 1.422.495.835,27
Oct - Dic	\$ 1.523.044.098,25	\$ 6.441.459,00	\$ 1.529.485.557,25
TOTAL	\$ 5.840.520.026,25	\$ 34.077.873,27	\$ 5.874.597.899,52

*Información correspondiente al periodo Enero – Diciembre de 2016, obedeciendo a la vigencia fiscal.

Tabla 59. Puertos 2017 (13,5/86,5 CISA –INVIAS)

TRIMESTRE	UTILIDAD	RENDIMIENTO	Vr. Total (u+r)
Enero – Marzo	\$ 1.726.709.281,79	\$ 9.295.824,29	\$ 1.736.005.106,08
Abril – Junio			
Jul – Sep			
Oct - Dic			
TOTAL	\$ 1.726.709.281,79	\$ 9.295.824,29	\$ 1.736.005.106,08

En virtud del convenio con CISA suscrito en 2008, vigente a la fecha, se ha adelantado la explotación mercantil de los inmuebles recibidos de la extinta Ferrovías, en la actualidad existen 108 Predios Fiscales de connotación férrea en explotación mercantil a través de dicho convenio. Se tramitó la modificación al Convenio cuentas en participación Férreo, para que las utilidades del último trimestre se reporten con corte a 15 de diciembre y dentro de la vigencia fiscal correspondiente.

Las utilidades y los rendimientos del contrato férreo, durante 2016 y 2017 son los siguientes:

Tabla 60. Férreo 2016 (50/50) CISA – INVIAS

Trimestre	Utilidad	Rendimiento	Vr. Total (u+r)
Enero - Marzo	\$ 28.221.085,58	\$ 530.183,81	\$ 28.751.269,39
Abril - Junio	\$ 36.696.882,23	\$ 723.353,16	\$ 37.420.235,39
Jul - Sep	\$ 28.033.799,11	\$ 1.007.444,02	\$ 29.041.243,13
Oct - Dic	\$ 33.807.408,30	\$ 992.767,94	\$ 34.800.176,24
TOTAL	\$ 126.759.175,22	\$ 3.253.748,93	\$ 130.012.924,15

*Información correspondiente al periodo Enero – Diciembre de 2016, obedeciendo a la vigencia fiscal.

Tabla 61. Férreo 2017 (50/50) CISA – INVIAS

Trimestre	Utilidad	Rendimiento	Vr. Total (u+r)
Enero - Marzo	\$ 27.962.907,72	\$ 889.950,07	\$ 28.852.857,79
Abril - Junio			
Jul - Sep			
Oct - Dic			
TOTAL	\$ 27.962.907,72	\$ 889.950,07	\$ 28.852.857,79

Con el fin de establecer el estado físico del Edificio donde funciona la Sede Central del INVIAS, se suscribió el Contrato Interadministrativo No. 1921 de 2016, con la Universidad Distrital para adelantar el Estudio de análisis de vulnerabilidad sísmica y patológica estructural del Edificio el cual contemplaba vigencias futuras debidamente aprobadas por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, y cuyo informe se encuentra en análisis por parte de la Subdirección Administrativa del INVIAS.

2.5.4 Recursos presupuestales (recursos financieros)

Durante las vigencias fiscales 2016 a 2017, la Subdirección Administrativa tuvo asignación presupuestal así:

Tabla 62. Gastos de Funcionamiento. Vigencias 2016-2017. INVIAS

Vigencia	Apropiación	Ejecución	Porcentaje de ejecución
2016	\$ 129.988.104.155	\$ 124.649.792.593	95,89%
2017	\$ 130.233.856.108	\$ 93.933.849.028	72,13%

Tabla 63. Gastos de Inversión. Vigencias 2016-2017. INVIAS

Vigencia	Apropiación	Ejecución	Porcentaje de ejecución
2016	\$ 14.967.420.828	\$ 14.903.621.111	99,57%
2017	\$ 7.030.000.000	\$ 3.477.556.489	49,47%

Para la **vigencia 2017** se hizo la menor asignación presupuestal para inversión del período de este informe, no obstante, de \$7.030 millones se han comprometido a julio \$3.477,55 millones, que corresponden al 49,47% de la asignación.

Vigencias futuras para inversión: en el período comprendido entre 2015 y 2017 han sido aprobadas vigencias futuras por una o dos vigencias para los siguientes proyectos:

Tabla 64. Vigencias Futuras aprobadas proyectos de Inversión

Proyecto	Objeto VF	2016 (mls de \$)	2017 (mls de \$)	20118 (mls de \$)
Adquisición mantenimiento y operación de vehículos y aeronaves	Mantenimiento preventivo y correctivos de los vehículos que conforman el parque automotor, las aeronaves: avión y helicóptero, suministro de llantas y combustible.	\$240	\$2.700	\$1.622,2
Control de inversiones a través de comisiones de supervisión , estudios y diseños	servicio de suministro de tiquetes aéreos para los funcionarios de la Sede Central y de las Direcciones Territoriales	\$45	\$1127,8	674,7
Mejoramiento, mto y adecuación edificios Sedes del INVIAS		\$73,6	\$417,1	0

Vigencias futuras para funcionamiento – Gastos Generales. Se logró la aprobación de gastos generales con recursos de vigencias futuras, que en su mayoría van desde el 30 de noviembre de 2016 hasta el 30 de junio de 2018, por los siguientes rubros, así:

Tabla 65. Vigencias Futuras aprobadas Gastos de Funcionamiento

Gasto	2016 (mls de \$)	2017 (mls de \$)	20118 (mls de \$)
Mantenimiento y mejoramiento de vivienda y alojamiento	\$3,9	\$48,3	\$29
Servicio de aseo	\$124,6	\$1074,4	\$645,5
Servicio de cafetería	\$41,2	\$509,	\$306,3
Mantenimiento de otros bienes	\$7,4	\$91,1	\$54,7

Arrendamiento de bienes inmuebles	\$14,2	\$176,6	91,6
Correo	\$69,5	\$858,9	\$516
Viáticos y gastos de viaje al interior	\$10	\$250,6	\$149,9
Servicio de seguridad y vigilancia	527,9	\$8033,3	\$4826,7
Papelería: útiles de escritorio y oficina	\$102,2	\$1263,9	\$759,4
Otros gastos por impresos y publicaciones	\$13,4	\$165,8	\$99,6

El INVIAS tiene control de los bienes muebles para funcionamiento del INVIAS, así como de los bienes del Programa de Seguridad en Carreteras Nacionales – PSCN-: motocicletas, camiones, camionetas, ambulancias; como también los vehículos al servicio del Instituto; elementos recibidos productos de las reversiones de concesiones a la ANI, de la liquidación de Ferrovías y el registro de los elementos de las estaciones de peaje y pesaje.

Los bienes de almacén general con corte al 25 de julio de 2017 están clasificados de la siguiente forma:

Tabla 66. Elementos almacén INVIAS

Detalle	Valor
Bienes consumo	\$ 2.009.899.632.29
Bienes nuevos	\$ 5.574.694.327.70
Bienes usados	\$ 4.763.822.741.07
Bienes inservibles	\$ 10.714.056.540.09
Total	\$ 23.062.473.241.15

Tabla 67. Bienes en servicio INVIAS

Descripción	Valor
Planta central	\$ 20.781.595.397.26
Territoriales	\$ 9.722.732.290.04
Bienes a terceros	\$ 145.856.217.660.51
Total, bienes en servicio	\$ 176.360.545.347.81

Durante el periodo comprendido entre el 6 de mayo de 2016 y el 31 de julio de 2017 se realizaron 4 **subastas públicas** donde fueron rematados los bienes declarados obsoletos e inservibles, así:

Tabla 68. Subastas públicas 2016 -2017

Remate No.	2016 (mls de \$)	2017 (mls de \$)
001	609.940.375	21.159.510
002	208.012.500	-
003	3.870.000	-
Total	820.243.708	21.159.510

2.6 SISTEMA CONTABLE

En atención a la solicitud sobre los adelantos y gestiones efectuadas a fin de solucionar de manera definitiva los hallazgos de la Contraloría General de la Republica, especialmente en los temas relacionados con la depuración de anticipos, conciliaciones de operaciones reciprocas, consolidación de inventario de predios y los temas relacionados con los Bienes de Uso público.

Con el apoyo de la Dirección General se conformó un equipo de trabajo destinado únicamente a adelantar gestiones para solucionar cada uno de los temas previamente mencionados con el fin de mejorar la calificación de la información Contable.

Para lograr las metas propuestas se requiere que todas las Unidades Ejecutoras del INVIAS, se involucren en el proceso, enviando al grupo de Contabilidad toda la información financiera relacionada con cada una de sus funciones.

Las gestiones ejecutadas a la fecha se resumen así:

Conciliación operaciones reciprocas. Mediante envió de correos electrónicos se realiza la confirmación de las partidas conciliatorias de los saldos de operaciones reciprocas a marzo 31 de 2017 con cada entidad territorial, enviando cerca de 1200 correos a igual número de entidades.

Con las actas de liquidación y /o de recibo final de obras, se efectúan los registros contables correspondientes, con el fin de garantizar veracidad de los saldos no ejecutados de obra se valida con el área de ingresos el reintegro por parte del Municipio de esos saldos.

Se solicita, mediante memorando a la Unidad Ejecutora de cada convenio validar los soportes y correos enviados por la entidad territorial donde manifiestan que los convenios a conciliar se encuentran liquidados y totalmente amortizados.

Apoyo al proceso Contable en la revisión de las actas de liquidación de los convenios con la contabilidad y el cuadro de control de anticipos y desembolsos entregados antes de realizar el registro contable.

Para llevar un control de la conciliación con cada entidad territorial se elabora formato de seguimiento de las conciliaciones realizadas.

Depuración anticipos. Se continuo con la tares de la depuración de anticipos, se solucionó el 100% de los saldos de anticipos contrarios a su natural a y se disminuyó el número de situación de saldos antiguos pendientes de depurar y se dio trámite pertinente a las actas de liquidación y recibo de obras recibidos en el grupo de Contabilidad.

Bienes de uso público-BUP. Se completó la digitación del 100% de los registros de las inversiones por sectores de vía en el nuevo aplicativo de Bienes de Uso Público, se obtuvo por parte del SIIF NACION la aprobación del mismo y se continua con la digitación de la información que se produce día a día, de esta forma se garantiza la confiabilidad verificabilidad y transparencia en la información del valor de las Vías.

Gestión consolidación predios. Se efectuó el análisis comparativo de los archivos de los inmuebles suministrados por la Subdirección Administrativa Vs los archivos del Grupo de Contabilidad, se determinó la existencia del 90% de ellos y se está recopilando la información para registrar el 100%.

El Grupo de desarrollo informático suministró un archivo que contiene más de 3000 registros, sé está verificando que registros corresponden a predios con el fin de unificar los datos con los que se encuentran registradas en las diferentes cuentas contables del balance de entidad.

Informe de gestión – conciliaciones bancarias. En el proceso de depuración de las Conciliaciones Bancarias de las cuentas de recursos propios y nación a diciembre de 2015 se reporta un total de 29.479 pendientes por depurar, de las vigencias 2007 a 2013. Del total de dichas partidas se han depurado 27130, quedando por identificar 2349.

Comité técnico de sostenibilidad del sistema de contabilidad. Se llevaron a cabo 3 comités técnicos de sostenibilidad del sistema de contabilidad, donde se tomaron decisiones que ayudaron a mejorar los saldos contables.

Estados financieros. Se elaboraron estados financieros trimestrales para la firma del Director General y se reportaron igual número a la Contaduría General de la Nación, incluyendo los de cierre de vigencia del 2016, que fueron aprobados por el Consejo Directivo de la entidad; todos ellos publicados en la página WEB.

Se encuentra en proceso de envío a la Contaduría General de la Nación el balance del segundo trimestre de 2017 y posterior firma del Director General, plazo de envío 30 de Julio de 2017.

2.6.1 Sistema de información contable.

Desde el 2011 se está utilizando el Sistema de Información financiera SIIF Nación.

2.6.2 Archivo de gestión contable

Los archivos contables se encuentran ubicados en el piso tercero de la entidad y en Fontibón, debidamente archivados, soportados y digitados en el aplicativo Winisis.

2.6.3 Dictamen a los estados contables

Los Estados Contables auditados del año 2016, la opinión fue abstención sobre la razonabilidad de los estados contables por parte de la Contraloría General de la República.

2.6.4 Pasivo pensional

De acuerdo con el Decreto emitido por la UGPP, el INVIAS no registra en su contabilidad pasivos pensionales, en cumplimiento del Decreto 2350 del 2014 emanada del Ministerio de Transporte y Resolución 634 de la Contaduría General de la Nación del 2014.

2.6.5 Contingencias

Las contingencias se encuentran debidamente registradas de acuerdo con los informes mensuales recibidos de la Oficina Jurídica, en lo que corresponde a los procesos en contra del INVIAS de acuerdo a los parámetros establecidos por la Contaduría General de la Nación.

2.6.6 Fondos especiales

A partir de junio de 2015, el INVIAS maneja la Cuenta Única Nacional, donde se registran los ingresos de la Entidad reconocidos como recursos entregados en administración a la Dirección General del Tesoro, del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

2.7 PLANTA PERSONAL

Tabla 69. Nivel Planta de personal INVIAS

Nivel	No.
Directivo	40
Asesor	16
Profesional	547
Técnico	82
Asistencial	230
TOTAL PLANTA DE PERSONAL	915

Tabla 70. Clasificación Planta de personal INVIAS

DENOMINACIÓN	No DE CARGOS EN PLANTA
Libre nombramiento y remoción	60
Carrera Administrativa	855
Provisionales	90
TOTAL CARGOS	915

*Los provisionales están incluidos en los 855 empleos de carrera administrativa

** Datos enero de 2017- al 13 de julio de 2017

Tabla 71. Convocatoria No. 325 de 2015 INVIAS

DENOMINACIÓN	No. DE CARGOS EN PLANTA
No. de empleos convocados	313
No. de cargos provistos actualmente en la planta.	202
Faltan por proveer	111

2.8 CONTRATACION

2.8.1 Procesos Contractuales

Tabla 72. Procesos contractuales 2016. INVIAS

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	TOTAL PROCESOS	TOTAL DE PROPUESTAS	TOTAL VALOR ADJUDICADO Millones \$
Licitación Pública	38	2438	667.000
Concurso de Merito	76	3624	114.000
Selección Abreviada Menor Cuantía	9	40	3.453
Selección Abreviada Subasta Inversa	11	76	9.855
Mínima cuantía	8	54	284
Total entidad	142	6232	794.592

Tabla 73. Procesos contractuales 2017. INVIAS

MODALIDAD CONTRATACIÓN	No. DE PROCESOS CONVOCADOS	No. DE PROCESOS ADJUDICADOS	No. DE OFERENTES	VALOR ADJUDICADO
Licitación Pública	39	32	3704	50.690.7
Concurso de Merito	56	16	760	3.524.4
Selección Abreviada	19	11	67	1.871.6
TOTAL	106	59	4531	56.086.7

2.9 JUNTAS DIRECTIVAS

Durante el período comprendido entre mayo de 2016 y julio de 2017 se realizaron las siguientes sesiones:

Tabla 74. Juntas directivas mayo 2016 – julio 2017. INVIAS

No.	Tipo	Fecha	Presidió o Delegó
1	No Presencial	18 de Enero de 2017	Presidió
2	Presencia	28 de Febrero de 2017	Delegó Dra. Paula Andrea Sanchez Gutierrez
3	No Presencial	22 de Marzo de 2017	Presidió
4	Presencia	09 de Mayo de 2017	Delegó Dr. Dimitri Zaninovich Victoria
5	No Presencial	05 de Junio de 2017	Presidió
6	No Presencial / Presencial	25 de Julio de 2017	Presidió

2.9.1 Decisiones importantes

En sesión del 22 de junio de 2016 dentro del plan de choque para dar cumplimiento a las metas de compromisos y obligaciones, el Señor Ministro de Transporte solicitó oficiar al Señor Ministro de Hacienda y Crédito Público a fin de liberar recursos que estaban dentro del programa caminos de prosperidad, en razón a que éstos se requerían para poder cumplir con las metas planteadas en el Plan Nacional de Desarrollo de construcción de Kilómetros de placa huella red terciaria.

Como decisión importante para tener en cuenta dada su trascendencia a nivel nacional, en la sesión del 20 de septiembre de 2016 el Consejo Directivo autorizó al INVIAS iniciar trámite de modificación del objeto de la entidad, para desarrollar APP'S de iniciativa privada y llevar a cabo obras de rehabilitación en el programa de mantenimiento sostenible, inicialmente en los siguientes corredores: i) Caucaasia – Hoyo Rico (Departamento de Antioquia); ii) Tunja – Chiquinquirá (Departamento de Boyacá); iii) Armenia – Ansermanuevo (Departamento Quindío).

2.10 TEMAS PENDIENTES INVIAS

Proyecto cruce de la Cordillera Central – Túnel de la Línea. Para la terminación del túnel de la línea, y la segunda calzada Calarcá – Cajamarca, el INVIAS ha suscritos los siguientes contratos:

Contrato No. 806 de 2017 cuyo objeto es “terminación del túnel de la línea y la segunda calzada Calarcá – Cajamarca – proyecto cruce de la cordillera central”

con el consorcio la Línea, por un valor de \$224.408 mlls, con un plazo de 12 meses firmado con vigencias futuras. Se impartió orden de inicio el 31 de julio de 2017.

Contrato No. 853 de 2017 cuyo objeto es “interventoría para la terminación del túnel de la línea y la segunda calzada Calarcá – Cajamarca – proyecto cruce de la cordillera central” con el consorcio Intertunel, con un plazo de 12 meses firmado con vigencias futuras: Se impartió orden de inicio el 31 de julio de 2017.

Mediante Ley 1837 del 30 de junio del presente año, se adicionaron \$40.965 millones. Estos recursos se utilizarán para adición requerida en la terminación del Túnel Piloto por un valor de \$30.000 millones y adición para la construcción del Intercambiador Versailles por un valor de \$10.965 millones. Se tiene estimado que estas obras culminen en el mes de agosto de 2018.

Proyecto Ruta del Sol II. Debe solicitarse aval fiscal para convenio ANI-INVIAS, que garantice recursos para las vigencias 2017, 2018 y 2019 por valor de \$480.000 millones (recursos nación), posterior a ello gestionar documento CONPES y solicitud de vigencias futuras para estos recursos más \$150.000 millones de recursos propios generados por los peajes correspondientes a los corredores, completando un total de \$630.000 millones, requeridos para adelantar 3 procesos licitatorios en los tramos de El Coral – La Lizama – San Roque, 1 proceso licitatorio del tramo Aguaclara – Ocaña y 1 proceso licitatorio del tramo Aguaclara – Gamarra.

Vías Chocó. Se cuenta con aval fiscal y documento CONPES y se gestionan vigencias futuras para las vías Quibdó – Medellín, por valor de 319.500 millones que se invertirán del 2017 al 2022 y la Transversal Central del Pacífico (Animas - La Virginia), por valor de \$80.500 millones, que comprende las vigencias 2017 a 2021.

Traslado recursos de la ANI a INVIAS por valor de \$200.000 millones. Requeridos para incrementar el ritmo de ejecución de los proyectos de Infraestructura vial distribuida como se describe a continuación:

Sector	Valor (millones de \$)
Totoró - Guadalejo - La Plata	10.000
Ansermanuevo-La Virginia	8.000
Silvia - Totoro	5.000
Circunvalar Galeras	8.000
San Miguel - Santana	59.700
Los Curos - Malaga	13.000
Manizales- Estacion Uribe	11.800
Quibdó - La Virginia	5.000

El Viajano - San Marcos	20.000
Sector Dos Y Medio - Chiquinquirá	6.000
Tame - Arauca	8.500
Intercambiador Versalles	35.000
Aeropuerto De Armenia	10.000
TOTAL	200.000

Adición recursos Conectividad Regional. Para continuar con las intervenciones en red regional a través de vías para la conectividad.

Sector	Valor \$millones
Vías del catatumbo (Norte de Santander) Tibu - convención - Ocaña	11.500
Vías Caldas	20.000
Vías Quindío	15.000
Baraya	10.000
Vías del Valle	10.000
Bicentenario Boyacá	10.000
Por distribuir	39.000
Cra 38 accesos Pto Barranquilla - obra	23.500
Armenia - Aeropuerto	10.000
TOTAL	149.000

Transversal depresión Momposina. Tramo Cuatrovientos – Codazzi.
 Para continuar con el mejoramiento de esta vía se está gestionando Aval Fiscal, posterior documento CONPES y solicitud de vigencias futuras por valor de \$141.000 millones.

3. AEROCIVIL

3.1 PRINCIPALES LOGROS

La Unidad Administrativa Especial Aeronáutica Civil tiene a su cargo el desarrollo ordenado de la aviación civil, de la industria aérea y la utilización segura del espacio aéreo colombiano, facilitando el transporte intermodal y contribuyendo al mejoramiento de la competitividad del país, a través del mejoramiento de los niveles de seguridad operacional, el mejoramiento de la capacidad de los servicios a la navegación aérea y de los servicios aeroportuarios, el mejoramiento en la facilitación y la seguridad de la aviación civil, la disminución de los impactos negativos que genera el transporte aéreo sobre el medio ambiente, los recursos naturales y fomento a la cobertura y crecimiento de la aviación civil.

A continuación se presentan los principales logros de esta Entidad:

3.1.1 Posicionamiento internacional en organismos multilaterales.

En septiembre y octubre de 2016 en la 39º Periodo de Sesiones de la Asamblea General – OACI. Colombia pasa a integrar el Consejo de la Organización de Aviación Civil Internacional OACI, que contribuyen en mayor medida al suministro de instalaciones y servicios para la navegación aérea internacional, para el país es una valiosa oportunidad el hacer parte de dicho Consejo, pues es el órgano rector de la aviación civil internacional y sus funciones se centran en la adopción de normas y métodos, recomendado en la forma de Anexos al Convenio de Chicago, las cuales deben ser armonizadas en las legislaciones nacionales.

En cuanto a la Comisión Latinoamericana de Aviación Civil – CLAC, por segunda vez en los 43 años de fundación de dicha comisión, Colombia fue elegida para presidir el Comité Ejecutivo, máximo órgano de este ente Internacional, dicha comisión tiene por objetivo principal, proveer a las Autoridades de Aviación Civil de

los Estados miembros una estructura adecuada dentro de la cual puedan discutirse, planificarse y gestionarse todas las medidas requeridas para la cooperación y coordinación de las actividades de aviación civil.

Asimismo e impulsar el desarrollo eficiente, sostenible, seguro, protegido, ordenado y armonizado del transporte aéreo latinoamericano para beneficio de todos sus usuarios.

3.1.2 Asuntos Bilaterales

El mejoramiento de la conectividad del transporte aéreo es un elemento clave para el desarrollo económico de los países. Con el fin de optimizar la conectividad, es necesario contar con un sólido marco regulatorio que incluya medidas que permitan ampliar el acceso al mercado. Colombia para el periodo julio de 2016 – junio de 2017, ha promovido la conectividad aérea con países de los continentes americano, europeo y Oceanía así:

- a) Acuerdo Aéreo entre Colombia - Suiza, agosto 3 de 2016.
- b) Memorando de entendimiento entre Colombia – Brasil, suscrito en noviembre 14 de 2016.
- c) El 14 de marzo de 2017 suscripción Acuerdo de Servicios Aéreos ente Colombia con Nueva Zelanda.
- d) Convenio de Cooperación Técnica y Operacional entre las Autoridades Aeronáuticas de la Republica de Colombia y la Republica de Perú, para la Doble Vigilancia de la Seguridad Operacional relativo a los contratos de intercambio de Aeronaves. Firmado 9 de mayo de 2017.
- e) Memorando de Entendimiento entre Colombia y Guatemala, suscrito el 18 de mayo de 2017 - Acuerdo de Servicios Aéreos inicializado, el cual será suscrito en el próximo encuentro de alto nivel entre ambos países.
- f) Memorando de Entendimiento entre las Autoridades Aeronáuticas de la República de Colombia y Australia, suscrito el pasado 27 de junio de 2017 - Acuerdo de Servicios Aéreos inicializado, el cual será suscrito en el próximo encuentro de alto nivel entre ambos países

3.1.3 Crecimiento y cobertura en la aviación civil

Durante el periodo señalado de julio de 2016 a junio de 2017, 6 aerolíneas iniciaron operación en 6 nuevas rutas aprobadas, como se puede observar en la siguiente tabla:

Tabla 75. Rutas y Aerolíneas.

NUEVAS RUTAS AÑO 2016		
Aerolínea	Ruta	Fecha inicio
FAST COLOMBIA - VIVA	BOGOTÁ-CURAZAO-BOGOTÁ	01-oct-16
INTERJET	CANCÚN - BOGOTÁ - CANCÚN	28-oct-16
LAN PERÚ	LIMA - CARTAGENA - LIMA	22-dic-16
NUEVAS RUTAS AÑO 2017		
Aerolínea	Ruta	Fecha inicio
KLM	ÁMSTERDAM- BOGOTÁ-CARTAGENA-ÁMSTERDAM	28-mar-17
AIR PANAMÁ	PANAMÁ - CARTAGENA - PANAMÁ	25-may-17
LATAM CHILE	SANTIAGO-BOGOTÁ-MIAMI	10-ene-17

Fuente: Aerocivil.

En enero de 2017, se le otorgó permiso de operación a la Aerolínea Air Europa para operar servicio de transporte aéreo internacional de pasajeros, correo y carga en la ruta MADRID-BOGOTÁ-MADRID con 7 frecuencias semanales, mediante Resolución No. 243 de 2017.

Por otra parte, en el segundo semestre del año 2016, se aprobaron un total de 52 rutas, 18 internacionales y 34 nacionales, así mismo, durante el primer semestre del año 2017, se aprobó ruta para la aerolínea KLM entre Ámsterdam- Bogotá-Cartagena-Ámsterdam.

LAN Colombia (Aires) se le autorizó Cali-Santa Marta y regreso, con 7 frecuencias semanales

Por último, con respecto a las Operaciones y pasajeros movilizados, mercado internacional de pasajeros muestran un incremento del 5.8%, transportándose 659.319 pasajeros más en el periodo julio 2016 a junio 2017 contra el periodo julio 2015 a junio 2016, en relación con el mercado doméstico, comparado los mismos periodos se refleja un crecimiento del 2.2%, correspondiente a 512.252 pasajeros.

En materia de transporte de carga los índices de variación para el mercado internacional reflejan un incremento del 8.3%, transportando 48.986.664 kilogramos

más en el periodo julio 2016 a junio 2017, y para el mercado nacional o doméstico el 0.1%, correspondiente a 175.372 kilogramos, como se puede observar en la siguiente tabla.

Tabla 76. Transporte Aéreo de Pasajeros y Carga

PERIODO	INTERNACIONALES			DOMÉSTICOS			TOTAL		
	Pasajeros	Carga (Kg)	VUELOS	Pasajeros	Carga (Kg)	VUELOS	Pasajeros	Carga (Kg)	VUELOS
De 2015 Jul a 2016 Jul	11.444.187	591.369.455	117472	23.710.742	183.906.412	360531	35.154.929	758.061.423	478003
De 2016 Jul a 2017 Jul	12.103.506	640.356.119	118987	24.222.994	184.081.784	352672	36.326.500	808.293.247	471659
Var. en cantidades	659.319	48.986.664	1.515	512.252	175.372	-7.859	1.171.571	50.231.824	-6.344
VAR. %	5,80%	8,30%	1,30%	2,20%	0,10%	-2,20%	3,30%	6,60%	-1,30%

Fuente: Aerocivil

3.1.4 Desarrollo de la infraestructura Aérea.

La Entidad ha realizado inversiones por un valor de \$816.651 millones de junio de 2016 a julio de 2017, de la siguiente manera:

A junio de 2016 se encontraban en ejecución 16 obras de infraestructura en construcción, mantenimiento y mejoramiento, dos obras terminadas (San José Del Guaviare y La Primavera) y una suspendida (Providencia) por el Tribunal Contencioso Administrativo.

A la fecha, la inversión en las 19 obras corresponde a \$779.468 millones, determinadas entre otras en cerramientos, plataformas, pistas, torres de control y zonas de seguridad, de las cuales a la fecha se encuentran 6 en ejecución (Leticia, Ibagué, Pasto, Bucaramanga, Yopal, Nuquí), 12 terminadas (Dorado – Calles, Santa Marta, Cúcuta, Aguachica, Bucaramanga alcaldía, San Andrés, Puerto Inírida, San José Del Guaviare, Primavera, Guapi, Bahía Solano Y Capurgana), una suspendida (Providencia).

Además de estas intervenciones se adjudicaron 24 contratos con una inversión de \$37.183 millones correspondientes a cerramientos, plataformas, pistas, torres de control, zonas de seguridad, calles de rodaje y obras complementarias, de los cuales a la fecha 9 están en ejecución (Tunja, Florencia, Florencia, San Vicente del Caguan, Mitú, Popayán, alpujarra, Neiva, san Andrés) y 15 terminados (Pasto,

Tumaco, Yopal, Buenaventura, Otú, Flandes, Ibagué, Florencia, Cravo Norte, Palmira – Cali, Condoto, Ipiales, Montelibano, Armenia, NEA CEA FASE II).

Intervención que garantizara la seguridad aérea en las operaciones del país así mismo, mejorar la calidad en la prestación del servicio aéreo, con beneficios para nuestros ciudadanos y visitantes extranjeros que transitan de ida, regreso o por conexiones en nuestro territorio.

Por otra parte, los proyectos PINES están determinados por obras en los aeropuertos de la Región insular de Colombia, en donde se encuentran los aeródromos de San Andrés y Providencia.

En el aeropuerto Gustavo Rojas Pinilla - San Andrés, se realizó una intervención de Construcción de la pista y obras de infraestructura con una ejecución del 100% por valor de \$56.461 millones. En adición, las obras de mantenimiento de terminal y cuartel de bomberos realizados mediante otro contrato tienen un avance a la fecha de 14.60% con una inversión de \$556 millones.

En el aeropuerto el Embrujo de Providencia se inició la ejecución del contrato de construcción de obras complementarias y ampliación de pista y plataforma y mantenimiento de pista. Sin embargo, con ocasión del proceso de consulta previa y por decisión del Tribunal contencioso administrativo se suspendieron las obras, quienes gozaban de un 4.01% de ejecución con un presupuesto de \$68.225 millones.

En los aeropuertos comunitarios se han invertido \$22.744 millones para: estudios, diseños y mantenimientos de pista, calles de rodaje y plataforma en Puerto Inírida, San José del Guaviare, Primavera, Bahía solano, Capurganá que a la fecha se encuentran terminados en un 100%.

Para optimizar las condiciones actuales de seguridad en la operación aérea, la Entidad, mediante la inversión en el último año ha generado resultados satisfactorios para el fortalecimiento de la infraestructura aeronáutica a través de las siguientes adquisiciones en materia de vigilancia, comunicaciones, energía y meteorología:

- a) Radioayudas, se invirtió \$10.240 millones, para la adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de un sistema ILS para los aeropuertos Ernesto

Cortizos de Barranquilla, aeropuerto de pasto y aunar esfuerzos para la puesta en funcionamiento de dicho sistema para el aeropuerto internacional Matecaña de Pereira, así mismo la adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de un sistema DVOR/DME para el aeropuerto de Puerto Inírida.

- b) Energía y Sistemas Electromecánicos, se invirtió \$6.003 millones, para adquisición, instalación y puesta en servicio de la subestación eléctrica para la torre control del aeropuerto de San Andrés y el centro aeronavegación caribe aeropuerto barranquilla; Adquisición, instalación, automatización y puesta en funcionamiento sistemas control y monitoreo de la iluminación CAT 3 - aeropuerto El dorado; Adquisición de elementos (conos de viento), para indicar dirección e intensidad de viento de los sistemas de ayuda visual manga veletas para los aeropuertos adscritos a la regional Cundinamarca por ultimo en obras para instalación y puesta en funcionamiento sistema climatización en terminal aeropuerto Benito salas de Neiva-Huila (incluye adquisición de equipos del sistema de climatización).
- c) Sistemas de Meteorología, se invirtió \$10.604 millones para la adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de sistemas altímetros digitales a nivel nacional y la adquisición, instalación, integración y puesta en funcionamiento de sistemas meteorológicos aeronáuticos estación meteorológica automática de superficie (EMAS), sistema de vientos, RVR y CEILOMETROS para los aeropuertos de Armenia, Riohacha, Valledupar, Medellín, Guaymaral y Providencia.
- d) Sistemas de Comunicaciones; se invirtió \$11.570 millones para adquisición, instalación, calibración, pruebas y puesta servicio equipos ampliar los sistemas VHF ER (alcance extendido), y VHF TORRES (transceptores), adquisición, instalación y puesta en servicio de sistemas de grabación de comunicaciones de las dependencias ATC a nivel nacional.

- e) Sistemas de Vigilancia, se invirtió \$11.570 millones para actualización, instalación y puesta en funcionamiento de sistemas de vigilancia aeronáutica cabeza radar Carimagua y la adquisición, instalación y puesta en servicio de los sistemas de multilateración (MLAT) para las aproximaciones de los aeropuertos de Cúcuta y Medellín.

3.1.5 Plan Maestro

AEROCIVIL realizó el proceso de selección para contratar la consultoría con el fin de efectuar el análisis técnico de la viabilidad operacional y elaboración del Plan Maestro para el nuevo Aeropuerto El Dorado II, el cual fue adjudicado el 17 de abril de 2015, al Consorcio Plan Maestro Nuevo Aeropuerto El Dorado II, por valor total de \$4.975,8 millones, con un plazo de ejecución de 7 meses.

De acuerdo a lo anterior, se hizo entrega a la ANI del Plan Maestro para que se desarrollaran los estudios y diseños Fase III de infraestructura y estructuración integral. Durante este lapso de tiempo se ha venido participando en las diferentes mesas de trabajo técnicas desarrolladas por la ANI con los stakeholders y demás interesados del sector, con el fin de socializar y presentar el avance del mismo y poder articular con los proyectos de impacto regional y nacional sobre el área de influencia.

El Plan Maestro del Aeropuerto José María Córdova se actualizó con un horizonte en inversiones a 20 años, aprobado mediante Resolución No 2487 de fecha 25 de agosto de 2016, posteriormente, se emitió la Resolución No 2515 de agosto 2016, por la cual se declararon de utilidad pública los predios requeridos para el desarrollo del proyecto, actualmente en proceso de afectación, por esta razón se ha venido adelantando mesas de trabajo.

Finalmente se lleva acabo acompañamiento en el proceso de revisión del Plan Maestro del Aeropuerto Rafael Núñez - Cartagena, teniendo en cuenta el crecimiento acelerado de la demanda del aeropuerto para los ajustes correspondiente a las necesidades de infraestructura y servicios.

3.1.6 Fortalecimiento Centro de Estudios Aeronáuticos - CEA

El Plan Nacional de Desarrollo “*Todos por un nuevo País*”, establece la necesidad de fortalecer el Centro de Estudios Aeronáuticos, logrando su certificación como Instituto de Educación Superior para la formación de personal idóneo que garantice una mejor prestación de los servicios aeronáuticos y aeroportuarios.

El CEA, tiene como objetivo principal ampliar su cobertura a nivel nacional mediante una estrategia de formación y suscripción de convenios con Instituciones de Educación Superior y Centros de Instrucción Aeronáutica. Es así como se han logrado los siguientes resultados:

- a) Veinte (20) Convenios Marco Suscritos con Universidades Nacionales e internacionales e Instituciones de Aviación Civil.
- b) Veintinueve (29) Convenios de Pasantía Suscritos
- c) Ciento diecisiete (117) estudiantes en pasantía que colaboran en 28 áreas de la Entidad.

3.2 GESTION PRESUPUESTAL

En la vigencia 2016 mediante el Decreto No. 2550 de diciembre 2015, le fueron asignados a la Aerocivil recursos por un valor de \$937.737 millones, viéndose afectado por el Decreto de reducción quedando una Apropiación para ejecutar de \$922.531 millones, el detalle se observa en la siguiente tabla.

Tabla 77 Apropiación presupuestal vigencia 2016. Aerocivil

DESCRIPCIÓN PRESUPUESTAL	APROPIACION INICIAL (\$Millones)	APROPIACION (\$Millones)
FUNCIONAMIENTO	332.153	336.570
GASTOS DE PERSONAL	255.095	260.162
GASTOS GENERALES	35.091	34.912
TRANSFERENCIAS	21.222	21.222
GASTOS DE COMERCIALIZACION Y SERV.	20.745	20.274
SERVICIO DE LA DEUDA	1.010	1.010
INVERSION	604.575	584.951
TOTAL SIN DEUDA	936.728	921.521

Fuente: Aerocivil.

Como resultado de la gestión de la entidad y de un riguroso proceso de seguimiento a la ejecución presupuestal, se logró un alto nivel de ejecución como lo indica la siguiente tabla, llegando al 98.9% en compromisos y 76.1% en obligaciones.

Tabla 78 Ejecución presupuestal. Aerocivil

DESCRIPCIÓN	APROPIACIÓN (\$Millones)	COMPROMISOS		OBLIGACIONES	
		A Dic 31 (\$Millones)	% EJEC	A Dic 31 (\$Millones)	% EJEC
FUNCIONAMIENTO	336.651	333.004	98,90%	330.013	98,00%
SERVICIO DEUDA	1.010	1.010	100,00%	1.010	100,00%
INVERSION	584.869	578.498	98,90%	370.647	63,40%
TOTAL	922.530	912.512	98,90%	701.670	76,10%
TOTAL SIN DEUDA	921.521	911.502	98,90%	700.660	76,00%

Fuente: Aerocivil.

A continuación, en la gráfica 1, se evidencia el comportamiento mensual de la ejecución presupuestal para los proyectos de inversión de la entidad durante el año 2016:

Gráfica 1. Comportamiento ejecución 2016.



Fuente: Aerocivil.

En la vigencia 2017, para la Entidad se asignaron recursos por valor de \$1.248.896,3 billones, mediante Decreto No. 2170 de diciembre 2016, de los cuales el 42.9% corresponde a Funcionamiento, 57.0% a Inversión y 0.10% al Servicio de la deuda, como se puede analizar en la siguiente tabla.

Tabla 79. Detalle gastos de Recursos 2017. Aerocivil

DESCRIPCIÓN PRESUPUESTAL	APROPIACION (\$Millones)	%	COMPROMISOS (\$Millones)	%	OBLIGACIONES (\$Millones)	%
FUNCIONAMIENTO	536.137,90	42,9%	320.417,40	59,8%	305.856,50	57,0%
DEUDA	1.208,10	0,10%	1.146	94,9%	1.146	94,9%
INVERSION	711.550,30	57,0%	365.450	51,4%	71.510	10,0%
GASTOS	1.248.896,30		687.012,60	55,0%	378.512,10	30,3%

Fuente: Aerocivil.

Durante el primer semestre se han comprometido recursos por \$687.012,6 millones correspondientes al 55% de la apropiación vigente y se espera llegar a niveles de ejecución similares a los obtenidos en la vigencia 2016.

3.2.1 Ejecución Presupuestal

A continuación, se detalla la ejecución presupuestal por áreas de la Entidad con corte a junio 30 de 2017:

Tabla 80. Ejecución presupuestal 2017. Aerocivil

ÁREAS	EJECUCIÓN VIGENCIA ACTUAL 2017			
	COMPR	%	OBLIG	%
Dir. Infraestructura Aeroportuaria	270.083	53%	34.832	6,9%
Dir. Telecomunicaciones	25.849	29,6%	4.867	6%
Dir. Servicios Aeroportuarios	41.625	69%	16.638	27%
Dir. Informática	8.161	48%	3.649	21%
Sec. General	6.890	34%	2.852	14%
Sec. de Seguridad Operacional	435	23%	82	4%
Sec. Sistemas Operacionales	3.336	84%	1.329	33%
Centro Estudios Aeronáuticos	4.773	65%	2.308	32%
Subdirección General	2.236	100%	1.186	53%
Dir. Talento Humano	1.795	60%	257	9%
TOTAL INVERSIÓN	365.184	51%	68.000	10%
Gastos Personal	134.238	48%	130.221	47%
Gastos Generales	24.706	74%	14.198	43%
Transferencias	161.128	78%	161.128	78%
Gastos de Comercialización	303	1%	302	1%
TOTAL FUNCIONAMIENTO	320.375	60%	305.849	57%
FUNCIONAMIENTO - INVERSIÓN	685.559	55%	373.848	30%

Fuente: Aerocivil.

Se relaciona cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro o ratificación, los valores presupuestados, los efectivamente recaudados y el porcentaje de ejecución.

Tabla 81. Ingresos

INGRESOS			
Concepto del ingreso	Valor presupuestado (millones de pesos)	Valor recaudado (millones de pesos)	Porcentaje de recaudo
Vigencia Fiscal Año 2016 Comprendida entre el día 01 del mes MAYO y el día 31 del mes DICIEMBRE			
Aportes de la Nación	130.139	101.984	78.3%
Recursos Propios	787.324	768.305	97.5%
Otros Conceptos			
Vigencia Fiscal Año 2017 Comprendida entre el día 01 del mes ENERO y el día 24 del mes JULIO			
Aportes de la Nación			
Recursos Propios	1.248.896	665.004	53.2%
Otros Conceptos			

Fuente Aerocivil

A continuación, por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro o ratificación, los valores presupuestados, los efectivamente gastados y el porcentaje de ejecución.

Tabla 82. Gastos

GASTOS			
Concepto del gasto	Valor presupuestado (millones de pesos)	Valor obligado (millones de pesos)	Porcentaje de ejecución
Vigencia Fiscal Año 2016 Comprendida entre el día 01 del mes MAYO y el día 31 del mes DICIEMBRE			
Funcionamiento	332.152	213.796	64.3%
Inversión	604.575	293.313	48.5%
Deuda	1.010	84	8.3%
Vigencia Fiscal Año 2017 Comprendida entre el día 01 del mes ENERO y el día 24 del mes JULIO			
Funcionamiento	553.501	339.868	61.4%
Inversión	726.562	88.882	12.2%
Deuda	1.208	1.145	94.8%

Fuente Aerocivil

Tabla 83. Balance Acumulado

BALANCE ACUMULADO COMPARATIVO CORTE DICIEMBRE DE 2012-2016 AERONAUTICA CIVIL						
VALORES EN MILES DE PESOS						
DETALLE	2012 DICIEMBRE	2013 DICIEMBRE	2014 DICIEMBRE	2015 DICIEMBRE	2016 DICIEMBRE	% DIFERENCIA
ACTIVOS						
ACTIVOS CORRIENTE	\$ 491.442.196	\$ 659.465.894	\$ 616.367.399	\$ 822.369.239	\$ 878.335.576	6%
EFFECTIVO	\$ 60.390.318	\$ 63.080.007	\$ 105.674.902	\$ 311.152.267	\$ 446.636.672	30%
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERI	\$ 213.098.285	\$ 272.976.844	\$ 13.061.226	\$ 12.301.860	\$ 13.183.172	7%
DEUDORES	\$ 205.321.952	\$ 313.295.221	\$ 489.998.998	\$ 488.936.092	\$ 408.871.752	-20%
INVENTARIOS	\$ 12.631.641	\$ 10.113.822	\$ 7.632.273	\$ 9.979.020	\$ 9.643.980	-3%
NO CORRIENTE	\$ 11.103.336.872	\$ 11.476.773.347	\$ 11.669.705.692	\$ 12.117.985.264	\$ 12.466.875.914	3%
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERI	\$ 12.042	\$ 15.098	\$ 18.165	\$ 21.117	\$ 24.250	13%
DEUDORES	\$ 76.008.974	\$ 80.623.738	\$ 108.125.380	\$ 160.974.302	\$ 226.907.287	29%
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	\$ 245.762.193	\$ 274.269.393	\$ 415.820.279	\$ 709.421.539	\$ 321.876.353	-120%
BIENES DE BENEFICIO USO PUBLICO	\$ 10.781.553.663	\$ 11.121.865.118	\$ 11.145.741.868	\$ 11.247.568.306	\$ 11.918.068.024	6%
TOTAL OTROS ACTIVOS	\$ 56.972.757	\$ 53.665.321	\$ 55.921.682	\$ 56.178.273	\$ 63.516.329	12%
TOTAL ACTIVO	\$ 11.651.751.825	\$ 12.189.904.562	\$ 12.341.994.773	\$ 12.996.532.776	\$ 13.408.727.819	3%
PASIVO						
PASIVO CORRIENTE	\$ 250.638.670	\$ 359.679.378	\$ 162.557.727	\$ 285.572.982	\$ 230.299.411	-24%
CUENTAS POR PAGAR	\$ 130.336.525	\$ 237.702.925	\$ 73.332.330	\$ 217.613.913	\$ 206.684.464	-5%
OBLIGACIONES LABORALES SEG.SOC.	\$ 34.702	\$ 19.057	\$ 6.817.170	\$ 3.666.642	\$ -	0%
PASIVOS ESTIMADOS	\$ 41.984.200	\$ 43.861.192	\$ 47.706.632	\$ 56.455.517	\$ 9.250.030	-510%
OTROS PASIVOS	\$ 78.283.243	\$ 78.096.204	\$ 34.701.595	\$ 7.836.910	\$ 14.364.917	45%
PASIVO NO CORRIENTE	\$ 36.380.459	\$ 28.068.035	\$ 16.692.035	\$ 10.437.100	\$ 56.977.937	82%
OPERACIONES DE CREDITO PUBLICO FINANCI	\$ 34.036.237	\$ 24.921.497	\$ 14.529.448	\$ 7.140.127	\$ 5.682.298	-26%
CUENTAS POR PAGAR	\$ 2.344.222	\$ 3.146.538	\$ 2.162.587	\$ 3.242.760	\$ 4.086.598	21%
OBLIGACIONES LABORALES SEG.SOC.	\$ -	\$ -	\$ 0	\$ 0	\$ -	-
PASIVOS ESTIMADOS	\$ -	\$ -	\$ 0	\$ 0	\$ 47.209.041	100%
OTROS PASIVOS	\$ -	\$ -	\$ 0	\$ 54.213	\$ -	0%
TOTAL PASIVO	\$ 287.019.129	\$ 387.747.413	\$ 179.249.762	\$ 296.010.082	\$ 287.277.348	-3%
PATRIMONIO	\$ 11.364.732.695	\$ 11.802.157.149	\$ 12.162.745.011	\$ 12.700.522.694	\$ 13.121.450.471	3%
PATRIMONIO INSTITUCIONAL	\$ 11.364.732.695	\$ 11.802.157.149	\$ 12.162.745.011	\$ -	\$ 13.121.450.471	100%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$ 11.651.751.824	\$ 12.189.904.562	\$ 12.341.994.773	\$ 12.996.532.776	\$ 13.408.727.819	3%

Fuente Aerocivil

3.3 GESTION CONTROL INTERNO

Cumplimiento del programa de auditorías 2016 y en ejecución el programa de 2017, se realizaron 87 auditorías durante la vigencia 2016, con un cubrimiento del 63% de los procesos, para la vigencia 2017 se encuentra en ejecución el programa de auditorías, que apunta a cubrir el 99% de los procesos vigentes.

3.3.1 Gestión del Plan de Mejoramiento de los hallazgos OCI

De las 89 auditorías ejecutadas durante el periodo marzo 2016 a la fecha se han generado 668 hallazgos en los diferentes procesos de la Entidad, de los cuales se han cerrado 106, quedando en gestión por parte de los procesos 562 hallazgos, por lo que se adelanta una estrategia de seguimiento encaminada a gestionar las acciones que permitan subsanar las debilidades observadas.

En el 2016 se recibieron 81 denuncias, se inició el trámite para generar la respuesta a todas y se respondieron 65 de 2016 y en el 2017 se han recibido 48

denuncias de las cuales se han cerrado 26 y se encuentran en gestión 22, es decir, se gestionaron el 80% de las denuncias recibidas a través de la línea anticorrupción de 2016 y se han gestionado el 54% de las recibidas en 2017.

Por ultimo las autoevaluaciones en el Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión en la herramienta en línea de reporte de avances de la gestión, como insumo para el monitoreo, evaluación y control de los resultados institucionales del Modelo Estándar de Control Interno y del Modelo Integrado de Planeación y Gestión en las Entidades, para las vigencias 2016 y 2017 registró 69,59 y 75,14, teniendo en cuenta los resultados se reporta una mejora en la Gestión de la Entidad.

3.3.2 Implementación del MECI en la Entidad

En cada vigencia la Oficina de control Interno viene realizando la Evaluación del nivel de implementación del MECI, para efecto de fortalecer a los procesos frente a la apropiación del Sistema de Control Interno y la mejora continua de los mismos.

Tabla 84. Nivel de Madurez MECI.

EVALUACIÓN NIVEL DE MADUREZ DEL MECI 2015 -2016		
Dependencias	2015	2016
Nivel Central	69,00%	69,91%
Meta	54,00%	59,25%
Atlántico	59,00%	65,41%
Valle	75,00%	72,00%
Norte de Santander	59,00%	68,75%
Antioquia	60,00%	65,15%
Cundinamarca	57,00%	52,80%
PROMEDIO DR	60,67%	63,75%
PROMEDIO ENTIDAD	61,86%	64,75%

Fuente Aerocivil.

Se encuentra en ejecución la evaluación del nivel de implementación del Modelo Estándar de Control Interno para la actual Vigencia.

Con respecto al plan de auditoria se realizaron 87 auditorías durante la vigencia 2016, con un cubrimiento del 63% de los procesos. Para la vigencia 2017 se encuentra en ejecución el programa de auditorías, se espera cubrir el 99% de los procesos vigentes.

3.3.3 Gestión del Mejoramiento Institucional CGR.

Se registra disminución en la cantidad de hallazgos observados por la Contraloría General de la República a la Entidad entre las vigencias evaluadas 2015 y 2016, así como la disminución en los hallazgos de connotación penal y fiscal que refleja mejoramiento en la implementación de controles en los procesos.

Tabla 85. Hallazgos

HALLAZGOS POR VIGENCIA		
INCIDENCIA	2015	2016
PENALES	2	0
FISCALES	27	13
TOTAL DE HALLAZGOS	144	57

Fuente Aerocivil.

Se ha avanzado en la apropiación por parte de los procesos en la gestión del Plan de Mejoramiento Institucional.

Tabla 86. Plan de Mejoramiento Institucional.

PLAN DE MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL - CGR				
CORTE CARGUE SIRECI	NÚMERO DE HALLAZGOS	ABIERTOS	CERRADOS	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO
30 de junio de 2016	507	187	320	86%
30 de junio de 2017	438	199	239	81%

Fuente Aerocivil.

Como Implementación de mecanismos de monitoreo de riesgos de los procesos incluidos en el programa de auditoría, que impacten el cumplimiento de los objetivos Institucionales, se ha realizado la identificación de riesgos a monitorear en los 8 procesos de los 10 considerados críticos y asociados al programa de Auditorías debido a la falta de soporte informático para el desarrollo de las rutinas automáticas, tendientes a automatizar la gestión de auditoría.

3.4 GESTION BUEN GOBIERNO

3.4.1 Gestión De Calidad y MECI

Se culminó con éxito la actualización de la documentación de 34 cartas de proceso con sus caracterizaciones, las cuales hacen parte del mapa de procesos de la Entidad, logrando con ello dar cumplimiento a los requisitos de la nueva versión de la norma ISO9001-2015, como los lineamientos de la norma NTCGP1000-2009.

Asimismo, se adelantó este trabajo con el propósito de certificar a la Aerocivil en el 2017, bajo las dos normas mencionadas anteriormente, cumpliendo así con un reto institucional y con un requerimiento de la Organización de Aviación Civil Internacional - OACI.

3.4.2 Logros de la actualización del Sistema de Gestión de Calidad en cifras:

- ✓ Optimización del Mapa de Procesos Pasando de 45 a 34 procesos
- ✓ Documentos aprobados y estandarizados 1.746
- ✓ Encuesta Nivel de Satisfacción de los clientes – 80.20%
- ✓ Nivel de implementación del MEC I- 92.46%
- ✓ 358 procedimientos aprobados 358
- ✓ Formatos estandarizados y aprobados 949
- ✓ Cartas de acuerdo de servicios proceso misionales 55

3.4.3 Desarrollo Organizacional

A través del Decreto No 823 del 16 de mayo de 2017, mediante el cual se modifica el Decreto No 260 de 2004, que define la estructura y funciones de la Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil, separando las funciones de autoridad de las del prestador de servicios.

Complementario al Decreto 823 de 2017, se expidió la Resolución No 1357 de fecha 17 de mayo de 2017, establece la creación y organización de los grupos Internos de trabajo para la nueva estructura organizacional.

3.4.4 Estrategia Antitrámites

Teniendo en cuenta la necesidad de la puesta en marcha del Sistema Único de Información de Trámites SUIT establecido en el Plan Nacional de Desarrollo 2014 - 2018, y de acuerdo a lo establecido en el Decreto 2013 de 2015, se realiza la publicación del plan anticorrupción y de atención al ciudadano que incluye la estrategia Antitrámites de la Entidad, así mismo se deben inscribir los trámites en dicho Sistema, y relacionar los nombres de los mismos en el respectivo sitio web oficial del sujeto obligado, con el fin de garantizar un servicio al ciudadano más eficiente y transparente.

3.4.5 Racionalización de trámites Aerocivil

Dando cumplimiento a la normatividad vigente, la entidad registró 72 trámites en el Sistema Único de Información de Trámites – SUIT, los cuales se han actualizado de acuerdo a los cambios normativos. De igual forma en el módulo de racionalización se registró la eliminación del trámite Registro de tarifas de pasajeros nacionales e internacionales perteneciente al Grupo de Estudios Sectoriales de la Oficina de Transporte Aéreo.

3.4.6 Ferias nacionales del servicio al Ciudadano Aerocivil

Se ha participado de dos ferias de atención al ciudadano una en Ipiales – Nariño y La Dorada Caldas del 2017, y estaremos presentes en la Feria Nacional de Atención al Ciudadano el día 29 de julio de 2017 en Santa Rosa de Cabal.

<http://www.aerocivil.gov.co/atencion/participacion/informes>

Se ha actualizado el documento de participación ciudadana donde el ciudadano puede conocer los diferentes escenarios de participación diseñados por la Entidad.

<http://www.aerocivil.gov.co/atencion/participacion/plan-de-participacion-ciudadana>

3.4.7 Audiencia Pública Sectorial

La Oficina Asesora de Planeación como estrategia de Gobierno en línea coordinó diferentes reuniones con las áreas involucradas con el fin de revisar cada una de las actividades establecidas en la matriz GEL y definir el área responsable por cada una, las reuniones se realizaron con las siguientes áreas:

- ✓ *Secretaría General*
- ✓ *Oficina Control Interno*
- ✓ *Grupo Comunicación y Prensa*
- ✓ *Dirección de Informática*
- ✓ *Grupo Atención al Ciudadano*

De las reuniones realizadas quedó pendiente por definir área responsable para seis (6) actividades y definir el responsable de realizar las funciones Administrador de contenidos.

Por otra parte, se acordó con los presentes remitir a la Oficina Asesora de Planeación la matriz con la actualización de los compromisos y las fechas para su cumplimiento, los cuales no fueron remitidos en los tiempos acordados.

3.4.8 Matriz GEL por componente.

Tabla 87. Avance matriz GEL por componente.

COMPONENTE	LOGRO	Total Activ.	Respuestas SI	Respuestas NO	Respuestas BLANCO
GOBIERNO ABIERTO		23	0	0	23
	Transparencia	11	0	0	11
	Colaboración	4	0	0	4
	Participación	8	0	0	8
TIC PARA SERVICIOS		17	0	4	0
	Servicios centrados en el usuario	7	0	0	11
	Trámites y servicios en línea	3	0	0	4
	Sistema integrado de PQRD	7	0	0	8
TIC GESTIÓN		43	1	0%	42
	estrategia de TI	6	0	0	6
	Gobierno de TI	6	0	0	6
	Información	6	0	0	6
	Sistemas de información	10	0	0	10
	Servicios tecnológicos	8	0	0	8

	Uso y apropiación	3	0	0	3
	Capacidades institucionales	3	1	0	3
SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN		5	0	0%	5
	Definición del marco de seguridad y privacidad de la información y de los sistemas de información	2	0	0	2
	Implementación del plan de seguridad y privacidad de la información y de los sistemas de información	1	0	0	1
	Monitoreo y mejoramiento continuo	2	0	0	2
TOTAL		88	1	4	70

Fuente Aerocivil.

3.4.9 Matriz GEL por componente y área responsable

Tabla 88. Avance matriz GEL por componente y área responsable

COMPONENTE	ÁREA	ACTIV SI	ACTIV PEND	TOTAL ACTV	% AVANCE
TIC para Gobierno Abierto - 100%	DG - G. Comunicación y prensa	0	4	4	0%
	Administrador de contenidos	0	5	5	0%
	Equipo rendición de cuentas	0	3	3	0%
	Dirección de informática	0	1	1	0%
	Grupo Atención al Ciudadano	0	4	4	0%
	PENDIENTE DEFINIR	0	6	6	0%
TIC PARA SERVICIOS – 100 %	Oficina asesora de planeación	1	3	4	25%
	Secretaría general	0	1	1	0%
	Dirección de informática	0	5	5	0%
	Grupo Atención Al Ciudadano	0	7	7	0%
TIC Gestión – 80%	Oficina control interno	0	1	1	0%
	Oficina asesora de planeación	1	0	1	100%
	Secretaría general	0	1	1	0%
	Dirección de informática	0	39	39	0%
	Grupo atención al ciudadano	0	1	1	0%
Seguridad Y Privacidad De La Información – 80 %	Dirección De Informática	0	5	5	0%
TOTAL		2	86	88	2%

Fuente Aerocivil.

3.4.10 Formulario Único Reporte de Avance de la Gestión – FURAG

De acuerdo a lo establecido en el Decreto 2482 de 2012, el Departamento Administrativo de la Función Pública estableció la metodología para la captura y seguimiento de la información a través del FURAG.

Tabla 89. Evaluación FURAG 2016 Calidad

INDICADORES	CALIFICACIÓN 86.4
a. Alcance, política y objetivos de calidad	100.0
b. Usuarios o ciudadanos	84.4
c. Productos y/o servicios	88.0
d. Gestión documental	66.0
e. Procesos y procedimientos	84.6
f. Integración de los sistemas	80.0
g. Mejoras	96.0

Fuente Aerocivil.

Tabla 90. Evaluación FURAG 2016 Gestión Documental

COMPONENTE	INDICADORES	CALIFICACIÓN
Gestión documental		61.7
	Estratégico	48.7
	b. Documental	65.4
	b.1. Planeación	88.0
	b.2. Producción	70.0
	b.3. Organización	65.0
	b.4. Transferencia	100.0
	b.5. Disposición	65.0
	b.6. Preservación	25.2
	c. Tecnológico	80.0
	d. Cultural	77.5

Fuente Aerocivil.

Tabla 91. Índice GEL

COMPONENTE	INDICADORES	CALIFICACIÓN
ÍNDICE GEL		53.7
C1 - Gobierno abierto		61.8
	a. L.1.1. Porcentaje de información obligatoria, publicada en línea	72.6
	b. L.1.2. Sitio web oficial de la entidad accesible y usable	73.8
	c. L.1.3. Ejercicios de rendición de cuentas soportados en medios electrónicos	100.0
	d. L.1.4. Conjuntos de datos abiertos publicados, actualizados y difundidos	-
	e. L.1.5. Monitoreo de conjuntos de datos abiertos	-
	f. L.1. Transparencia	49.3
	g. L.2. Ejercicios de innovación abierta realizados	100.0
	h. L.3. Uso de medios electrónicos en la formulación participativa de los planes de acción	71.4
PC1 - TIC para Gobierno abierto		73.6
	j. RC1.1. Porcentaje de conjuntos de datos abiertos estratégicos publicados	-
	k. RC1.2. Número de aplicaciones o de publicaciones generadas a partir de datos abiertos	-
	l. RC1.3. Número de soluciones implementadas a colaboración que hacen uso de medios electrónicos	100.0
	m. RC1.4. Porcentaje de ejercicios de consulta o toma de decisiones en los que se hizo uso de medios electrónicos	100.0
	n. RC1 - TIC para Gobierno abierto	50.0
TIC para servicios		46.4
	a. L.4.1. Porcentaje de trámites y servicios en línea que cuentan con caracterización de los usuarios	-
	b. L.4.2. Porcentaje de trámites y servicios en línea que cumplen los criterios de accesibilidad	-

c. L.4.3. Porcentaje de trámites y servicios en línea que cumplen los criterios de usabilidad	-
d. L.4.4. Porcentaje de trámites y servicios en línea que fueron promocionados	-
e. L.4. Servicios centrados en el usuario	-
f. L.5.1. Cuenta con un sistema web para la recepción, trámite y respuesta de PQRD	100.0
g. L.5.2. Cuenta con un sistema móvil para la recepción, trámite y respuesta de PQRD	100.0
h. L.5.3. Cuenta con un sistema integrado de PQRD	100.0
i. L.5. Sistema integrado de PQRD	100.0
j. L.6.1. Porcentaje de certificaciones y constancias disponibles en línea	6.7
k. L.6.2. Porcentaje de trámites y servicios disponibles en línea	78.6
l. L.6.3. Porcentaje de trámites y servicios en línea integrados a alguna ventanilla única	-
m. L.6. Trámites y servicios en línea	28.4
n. PC2 - TIC para Servicios	42.8
o. RC2.1. Satisfacción con los trámites y servicios en línea	-
p. RC2.2. Porcentaje de transacciones en línea	100.0
q. RC2 - TIC para Servicios	50.0
C3 - TIC para la Gestión TI	47.4
a. L.7.1. Cumplimiento del plan estratégico de TI	70.0
b. L.7.2. Cumplimiento con el alcance del plan estratégico	100.0
c. L.7.3. Cumplimiento con el monitoreo y evaluación de la estrategia de TI	-
d. L.7.4. Cumplimiento con el catálogo de servicios de TI	50.0
e. L.7.5. Cumplimiento con el direccionamiento estratégico de TI	40.0
f. L.7. Estrategia de TI	52.0
g. L.8.1. Cumplimiento con el esquema de gobierno de TI	100.0
h. L.8.2. Cumplimiento con la optimización de compras públicas de TI	100.0
i. L.8.3. Cumplimiento en la aplicación de buenas prácticas para la gerencia de proyectos TI	100.0
j. L.8.4. Cumplimiento con la transferencia de conocimiento por parte de proveedores	100.0
k. L.8. Gobierno de TI	100.0
l. L.9.1. Cumplimiento de gestión de componentes de información	-
m. L.9.2. Catálogo de componentes de información (datos, información, servicios y flujos de información.	-
n. L.9.3. Plataforma de Interoperabilidad.	-
o. L.9.4. Mecanismos de aseguramiento, control, inspección y mejoramiento de la calidad de los componentes de información	16.7
p. L.9. Información	4.2
q. L.10.1. Cumplimiento con la gestión derechos de autor	100.0
r. L.10.2. Cumplimiento con las recomendaciones de estilo y Usabilidad	25.0
s. L.10.3. Cumplimiento de los sistemas de información con la apertura de datos	100.0
t. L.10.4. Cumplimiento con el ciclo de vida de los sistemas de información	100.0
u. L.10.5. Cumplimiento con el seguimiento a etapas del ciclo de vida	30.0
v. L.10.6. Auditoría, seguridad, privacidad y trazabilidad de los sistemas de información	50.0
w. L.10. Sistemas de Información	67.5
x. L.11.1. Cumplimiento con la arquitectura de servicios	100.0
y. L.11.2. Cumplimiento con la metodología para adquisición de servicios tecnológicos	50.0
z. L.11.3. Cumplimiento con el programa de disposición final de residuos tecnológicos	100.0
za. L.11.4. Cumplimiento con mecanismos de monitoreo de los servicios tecnológicos	100.0
zb. L.11.5. Cumplimiento con el soporte y mantenimiento de los servicios tecnológicos	100.0

zc. L.11.6. Cumplimiento con la gestión de la calidad y seguridad de servicios tecnológicos	66.7
zd. L.11. Servicios Tecnológicos	86.1
ze. L.12. Cumplimiento de la estrategia de uso y apropiación	60.0
zf. L.13.1. Cumplimiento con la iniciativa de uso eficiente del papel	83.3
zg. L.13.2. Cumplimiento con la gestión de documentos electrónicos	100.0
zh. L.13.3. Cumplimiento con la automatización de procesos y procedimientos internos	-
zi. L.13. Capacidades institucionales	61.1
zj. PC3 - TIC para la Gestión	61.6
zk. RC3.2	-
zl. RC3.3	-
zm. RC3.4	-
zn. RC3.5	100.0
zo. RC3.6	-
zp. RC3.7	100.0
zq. RC3 - TIC para la Gestión	33.3
C4 - Seguridad y Privacidad de la Información	59.0
a. L.14.1. Diagnostico Seguridad y Privacidad de la Información	50.0
b. L.14.2. La entidad establece y documenta las políticas del MSPI.	100.0
c. L.14.3. La entidad establece procedimientos, roles y responsabilidades dentro del MSPI	100.0
d. L.14.4. La entidad realiza el inventario de activos de información	62.5
e. L.14.5. La entidad gestiona los riesgos de seguridad y privacidad de la información.	4.2
f. L.14.6. La entidad genera planes de comunicación, sensibilización y capacitación en seguridad de la información	87.5
g. L. 14. Definición del marco de seguridad y privacidad de la información y de los sistemas de información	67.4
h. L.15.1. Debilidades de Implementación en el MSPI	60.0
i. L.15.2. La entidad implementa el plan de tratamiento de riesgos de seguridad y privacidad de la información	25.0
j. L.15.3. Se divulga y capacita a los funcionarios sobre las temáticas del modelo de gestión de seguridad de la información establecido para la entidad	100.0
k. L.15. Implementación del plan de seguridad y privacidad de la información y de los sistemas de información	61.7
l. L.16.1. La entidad cuenta con actividades para el seguimiento, medición, análisis y evaluación del desempeño de la seguridad y privacidad con el fin de generar los ajustes o cambios pertinentes y oportunos.	50.0
m. L.16.2. La entidad revisa e implementa acciones de mejora continua que garanticen el cumplimiento del plan de seguridad y privacidad de la Información.	100.0
n. L.16. Monitoreo y mejoramiento continuo	75.0
o. PC4 - Seguridad y Privacidad de la Información	68.0
p. R4.1. Identificación de activos críticos de información	-
q. R4.2. Gestión vulnerabilidades	50.0
r. R4.3. Remediación	100.0
s. RC4 - Seguridad y Privacidad de la Información	50.0

Fuente Aerocivil.

3.4.11 Rendición de Cuentas Aerocivil

- ✓ En 2016, 17 procesos de contratación de obra por un valor de \$36.499 millones pasaron por Urna de Cristal, es decir el 28%. (17 procesos de 59 en total)

Tabla 92. Urna de Cristal 2016 - Aerocivil

URNA DE CRISTAL 2016 - Aerocivil								
MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	N° TOTAL DE PROCESOS ENTIDAD	PROCESOS POR URNA DE CRISTAL						
		SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL URNA DE CRISTAL	TOTAL DE OFERENTES	TOTAL VALOR ADJUDICADO
LICITACION PUBLICA	29	4	3	3	2	12	710	\$ 34.027.565.150,00
CONCURSO DE MÉRITOS	11	-	1	2	2	5	105	\$ 2.471.498.899,00
SELECCIÓN ABREVIADA	19	-	-	-	-	0	-	-
TOTAL ENTIDAD	59	4	4	5	4	17	815	\$ 36.499.064.049,00

- ✓ Durante el 2017, 7 procesos de contratación de obra por un valor de \$72,564 millones han pasado por Urna de Cristal, es decir el 70% (7 procesos de 10 en total).

Tabla 93. Urna de Cristal 2017 - Aerocivil

URNA DE CRISTAL 2017 - Aerocivil									
MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	N° TOTAL DE PROCESOS ENTIDAD	PROCESOS POR URNA DE CRISTAL							
		ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	TOTAL URNA DE CRISTAL	TOTAL DE OFERENTES	TOTAL VALOR ADJUDICADO
LICITACION PUBLICA	5	-	-	-	-	4	4	123	\$ 70.841.279.425,00
CONCURSO DE MÉRITOS		-	-	-	-	-	0	-	-
SELECCIÓN ABREVIADA	5	-	-	-	-	3	3	76	\$ 1.722.736.684,00
TOTAL ENTIDAD	10	0	0	0	0	7	7	199	\$ 72.564.016.109,00

(Ver anexo 3.6)

- ✓ No todos los procesos contractuales han pasado por Urna de Cristal, pues la instrucción inicial era llevar solo los procesos de obra pública. Sin embargo, a la fecha ya se está implementando la matriz para los procesos de la Dirección de Telecomunicaciones.

3.4.12 Encuentros Regionales

- ✓ **F-AIR Colombia** Es la plataforma para que empresas representativas del sector se reúnan a presentar los avances y actualizaciones, en el área civil y de defensa. Se consolida como el evento especializado de la industria aeronáutica en el país.
- ✓ **Valores agregados nacionales:** Entre otros posicionamientos de imagen institucional nacional e internacional, desarrollo de la industria aeronáutica nacional, fortalecimiento de los estándares de seguridad aérea y aeroportuaria, generación de renovación de equipos aeronáuticos, generación de inversión extranjera, favorecimiento del renglón aeronáutico en la economía nacional y desarrollo y actualización académica.
- ✓ **Valores agregados regionales:** Entre otros Activación turística regional y nacional. Reactivación de la económica regional, implementación plan de emergencia regional, generación de empleo temporal para la región, contratación de logística regional y potencialización de sector aeronáutico regional. Pago de impuestos y contribuciones. Generación de polos de desarrollo social en la Región.

3.4.13 PROGRAMAS, PROYECTOS Y ESTUDIOS REALIZADOS

La Aeronáutica Civil - AEROCIVIL, cuenta con 50 proyectos de la siguiente manera: (13) adjudicados y en Ejecución, (31) Publicados y (6) Futuros. (Ver anexo 3.1).

3.5 RECURSOS FINANCIEROS

A continuación se presentan los Estado Financieros trimestrales con corte al 31 de diciembre de 2016 y primer trimestre 2017, en la siguiente tabla:

Tabla 94. Estados Financieros.

CONCEPTO		VALOR (Miles de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2016 Comprendida entre el día 1 del mes ENERO y el día 31 del mes DICIEMBRE DE 2016		
Activo Total		\$13.408.727.819
- Corriente		\$894.118.647
- No Corriente		\$12.514.609.172
Pasivo Total		\$287.277.348
- Corriente		\$230.299.411
- No Corriente		\$56.977.937
Patrimonio		\$13.121.450.471
Vigencia Fiscal Año 2017 Comprendida entre el día 1 del mes ENERO y el día 31 del mes MARZO DE 2017		
Activo Total		\$13.404.679.168.916
- Corriente		\$781.319.926.932.80
- No Corriente		\$12.623.359.241.983.20
Pasivo Total		\$137.874.899.601.48
- Corriente		\$80.671.395.089.48
- No Corriente		\$57.203.504.512
Patrimonio		\$13.114.217.097.504

Fuente: Aerocivil.

Tabla 95. Vigencia Fiscal 2016.

CONCEPTO	VALOR (Miles de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2016 1 del mes Enero y el día 31 del mes Diciembre de 2016	
Ingresos Operacionales	\$1.101.168.125
Gastos Operacionales	\$560.605.298
Costos de Venta y Operación	\$43.153.580
Resultado Operacional	\$497.409.247
Ingresos Extraordinarios	\$48.550.876
Gastos Extraordinarios	\$7.620.014
Resultado No operacional	\$40.930.862
Resultado Neto	\$538.340.109

Fuente Aerocivil

Tabla 96. Vigencia Fiscal 2017.

CONCEPTO	VALOR (Miles de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2017 Comprendida entre el día 1 de Enero y el día 31 de Marzo	
Ingresos Operacionales	\$341.705.401.318.73
Gastos Operacionales	\$185.909.957.153.40
Costos de Venta y Operación	\$9.081.185.750
Resultado Operacional	\$146.714.258.415.33
Ingresos Extraordinarios	\$7.341.675.573.72
Gastos Extraordinarios	\$1.468.762.178.53
Resultado No operacional	\$5.872.913.395

Resultado Neto
\$152.587.171.810.52

Fuente Aerocivil

De acuerdo al informe final de auditoria vigencia 2016 emitido por la Contraloría General de la República, se observa como logro la opinión sobre los estados contables fue con SALVEDADES la cual vario con relación al año 2015 que fue NEGATIVA.

De otra parte con relación a la evaluación de la gestión y resultados del componente financiero fue de 90 puntos sobre 100 que comparado con el año inmediatamente anterior fue CERO, así mismo de la revisión de los 30 hallazgos sobre los cuales la contraloría general hizo seguimiento 28 de estos fueron cerrados por presentar avance físico de ejecución del 100% con acciones efectivas.

Teniendo en cuenta el pago por tasas aeroportuarias a las aerolíneas de acuerdo a la Resolución No 882 del 6 de abril de 2016, se logró renegociar el reconocimiento del 5 al 2% lo que represento un ahorro de \$700 millones para el año 2017, registro valorizado de las obras de infraestructura adelantadas por los concesionarios especialmente OPAIN, NORORIENTE de \$1,8 billones se contabilizaron \$1.632.235 billones. Corresponde al 85% de los procedimientos.

3.5.1 Bienes muebles

Tabla 97. Inventario Bienes Mueble e Inmuebles.

CONCEPTO	VALOR (Miles de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2016	
<i>Comprendida entre el día 1 de enero y el día 31 de diciembre de 2016</i>	
Terrenos	\$133.546
Edificaciones	\$11.536.958
Construcciones en curso	\$0
Maquinaria y Equipo	\$139.340.105
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	\$44.236.243
Equipos de Comunicación y Computación	\$431.000.589
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	\$23.343.349
Bienes Muebles en Bodega	\$52.001.399
Equipo médico y científico	\$4.138.698
Equipo de comedor y cocina	\$420.467
Vigencia Fiscal Año 2017	
<i>Comprendida entre el día 1 de ENERO y el día 31 de MARZO</i>	
Terrenos	\$1.365.866.068
Edificaciones	\$11.536.958.365

Construcciones en curso	\$679.122.682.139
Maquinaria y Equipo	\$143.506.769.608
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	\$44.236.242.967
CONCEPTO	Valor (Miles de Pesos)
Equipos de Comunicación y Computación	\$431.296.210.088
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	\$23.456.474.721
Bienes Muebles en Bodega	\$47.663.850.522
Equipo médico y científico	\$4.139.120.706
Equipo de comedor y cocina	\$420.283.149

Fuente Aerocivil.

3.5.2 Bienes inmuebles

En ejercicio de sus funciones el Grupo Administración de Inmuebles efectuó adquisiciones durante la vigencia 2016, a saber:

Procesos de compra de predios. La asignación Presupuestal fue de \$3.000.000.000.00, para la Adquisición de terrenos, contratación avalúos y compra de documentos catastrales, logrando una ejecución del 99.84%, se presentó un decremento por valor de \$4.905.000.00 correspondiente a un (1) predio de providencia.

Se adquirieron catorce (14) predios, once (11) predios requeridos para la implementación del plan maestro del Aeropuerto de Providencia por valor de \$1.124.639.347 y tres (3) predios requeridos para la implementación del plan maestro del Aeropuerto de Yopal por valor de \$1.798.235.134.

Tabla 98. Resumen Ejecución 2016.

RESUMEN EJECUCIÓN VIGENCIA 2016		
ASIGNACIÓN PRESUPUESTO VIGENCIA 2016		3.000.000.000
COMPRA DE TERRENOS - PROVIDENCIA		
Valor Terrenos Adquiridos	11	1.124.639.347
Valor Decremento	1	4.905.000
COMPRA DE TERRENOS - YOPAL		1.798.235.134
AVALÚOS		71.460.599
COMPRA DE DOCUMENTOS		759.920
RESUMEN EJECUCIÓN		
Total Ejecutado		\$2.995.095.000
Total Decremento		\$4.905.000
Total Asignación Presupuestal		\$3.000.000.000

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN COMPROMETIDO
PORCENTAJE DECREMENTADO

99,84%
0,16%

Fuente Aerocivil.

Tabla 99. Relación Terrenos 2016.

RELACION TERRENOS ADQUIRIDOS VIGENCIA 2016		
Predio a adquirir	Propietario	Vr. Total
PROVIDENCIA		
LOTE 8	BRETT ROBINSON DIANA HORTENCIA	\$ 4.969.390
LOTE 9	ASOCIACION DE AGRICULTORES BAILEY	\$ 4.497.750
LOTE 38	ARCHBOLD NEWBALL PATSI	\$ 14.035.500
LOTE 40	TAYLOR DE LA PEÑA DORIS	\$ 158.292.860
LOTE 36	TAYLOR ANTONIA MAGDALENA	\$ 172.332.710
LOTE 39	ARCHBOLD IZAZA EDWARD	\$ 238.020.000
LOTE 4	NEWBALL ARCHBOLD LAURA	\$ 4.188.000
LOTE 1	JOY CECILIA HOOKER	\$ 1.955.250
LOTE 31	FRANCISCO RANKYN	\$ 247.136.250
LOTE 24C	ROBINSON RUSSELL IRMA	\$ 27.842.250
LOTE ZODME	FRANCISCO RANKYN	\$ 251.369.387
TOTAL		\$ 1.124.639.347
YOPAL		
LOTE No. 18-18-1	TRANSPORTES DÍAZ VEGA E.U.	\$ 505.270.736
LOTE No. 19	TRANSPORTES DÍAZ VEGA E.U.	\$ 829.554.982
LOTE 17	EDITH ÁLVAREZ	\$ 463.409.416
TOTAL PREDIOS	TOTAL	\$ 1.798.235.134

Fuente Aerocivil.

El Grupo Administración de Inmuebles se encuentra gestionando y ejecutando actividades de adquisición predial, en los aeropuertos de Providencia, Tolú y Yopal, con una asignación de presupuesto de \$5.000.000.000, de los cuales se ha ejecutado a julio 31 del 2017, el 25,65%, relacionado de la siguiente manera:

Se obligó un valor de \$1.232.319.613, correspondiente a la vigencia futura del predio, ZODME, requerido para la implementación del plan maestro del Aeropuerto de Providencia, igualmente se adelantó el convenio interadministrativo con el IGAC por un valor de \$50.000.000.00, para el desarrollo de avalúos el cual se encuentra en ejecución.

Tabla 100. Resumen Ejecución Vigencia 2017. Aerocivil

RESUMEN EJECUCIÓN VIGENCIA 2017		
ASIGNACIÓN PRESUPUESTO VIGENCIA 2017		5.000.000.000
COMPRA DE TERRENOS - PROVIDENCIA		1.232.319.613
Valor Terrenos Adquiridos	1	1.232.319.613
AVALÚOS IGAC		50.000.000
Valor Compromisos		50.000.000
RESUMEN EJECUCIÓN		
Total Ejecutado		\$1.282.319.613
Total Decremento		\$0
Total Asignación Presupuestal		\$5.000.000.000
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN COMPROMETIDO		25,65%

Tabla 101. Resumen ejecución vigencia 2017 Aerocivil

3.6 SISTEMA CONTABLE

3.6.1 Sistema de información contable

La aeronáutica cuenta con el SIIF Nación con auxiliares en el aplicativo misional JEDWARDS

3.6.2 Archivo de gestión contable

Estados financieros en medio físico de acuerdo a las normas del archivo general y en el servidor de la entidad bog 7 ruta electrónica: SecreteriaGral(\\bog7) (J).

3.6.3 Estados contables

Adjuntamos estados financieros a diciembre 31 de 2016 y a marzo 31 de 2017, con el nombre de “Estados Financieros a marzo 2017” y “ESTADOS FINANCIEROS DICIEMBRE 2016”, que son los más actuales disponibles (Ver anexo 3.2)

3.6.4 Dictamen a los estados contables vigencia fiscal 2016

Se anexa informe de la Contraloría en el cual se manifiesta opinión con salvedades. (Ver anexo 3.3)

3.6.5 Contingencias

Se adjunta cuadro de contingencias con corte a marzo 31 de 2017 con el nombre de “CONTINGENCIAS CORTE MARZO 31”, los cuales están en consonancia con los Estados Contables. (Ver Anexo 3.4)

3.7 PLANTA PERSONAL

Esta Entidad periodo 2017, cuenta con 147 cargos detallada en la siguiente tabla de planta de personal:

Tabla 102. Planta de Personal

ENCARGO		TOTAL
Auxiliar IV	903512	8
Auxiliar V	903013	19
Controlador Tránsito Aéreo Instrumentos	604524	1
Controlador Tránsito Aéreo Radar	604025	1
Controlador Tránsito Aéreo Experto	602031	4
Inspector de Seguridad Aérea	307027	2
Inspector de Seguridad Aérea	304534	2
Inspector de Seguridad Aérea	304035	2
Inspector de Seguridad Aérea	303536	1
Inspector de Seguridad Aérea	302539	1
Inspector de Seguridad Aérea	302040	1
Asesor Aeronáutico	203534	1
Director Aeronáutico Regional II	106037	1
Director Aeronáutico De Área	105039	1

Fuente Aerocivil

Tabla 103. Nombramientos

NOMBRAMIENTOS			
Auxiliar IV	904011	38	(2)D General
Auxiliar V	903013	1	D General
Bombero Aeronáutico I	805511	2	
Técnico Aeronáutico III	707017	1	D General
Técnico Aeronáutico V	704522	1	D General
Controlador Tránsito Aéreo Auxiliar	608013	11	
Especialista Aeronáutico I	405532	1	D General
Inspector de Seguridad Aérea	308023	2	
Inspector de Seguridad Aérea	307525	1	
Inspector de Seguridad Aérea	307027	5	
Asesor Aeronáutico	202040	9	(2)D General
Administrador de Aeropuerto I	109025	4	
Administrador de Aeropuerto II	108527	4	
Gerente Aeroportuario I	108031	2	
Gerente Aeroportuario II	107537	1	
Gerente Aeroportuario III	107039	1	
Director Aeronáutico Regional II	106037	1	
Director Aeronáutico Regional III	105539	1	
Director Aeronáutico de Área	105039	6	
Jefe de Oficina Aeronáutica	104539	5	
Secretario de Seguridad Aérea	104040	1	
Secretario de Sistemas Operacionales	103540	1	
Secretario General	103040	2	
Director General	102024	1	

3.8 CONTRATACION

3.8.1 *Proyectos adjudicados y en Ejecución*

La Aerocivil ha contratado 13 proyectos de los cuales se encuentran adjudicados y en ejecución (Ver anexo 3.1):

- ✓ Neiva, Pasto, San Andrés, Alpujarra, Ibagué, Mariquita, Ibagué-Mariquita, San Gil

El Dorado – Se realizaron las siguientes intervenciones:

- ✓ Suministro e instalación de sistemas de control solar contra el calor y el deslumbramiento en la nueva torre de control, por valor de \$344.986.950, adjudicado el 8 de febrero de 2017 (Se encuentra liquidado).
- ✓ Mejoramiento de la vía usada como desvío provisional, por valor de \$57.964.454, adjudicado el 8 de mayo de 2017.
- ✓ Obras para la construcción para culminar el sistema complementario de calles de rodaje en el costado occidental, por valor de \$51.674.083.114, adjudicado el 5 de julio de 2017.
- ✓ Contratar la interventoría de la construcción para culminar el sistema complementario de calles de rodaje en el costado occidental, por valor de \$4.299.612.800, adjudicado el 5 de julio de 2017.
- ✓ Adquisición, instalación y puesta en servicio sistemas motobombas, por valor de \$73.304.000, adjudicado el 26 de mayo de 2017.

3.8.2 Proyectos Publicados

- ✓ **Pasto** - contratar las obras de rehabilitación de los puntos críticos de la pista y calle de rodaje, por valor de \$1.223.016.535, publicada el 24 de mayo de 2017, y con fecha de adjudicación 18 de julio de 2017.
- ✓ **Varios** -contratar la elaboración del monitoreo de aire, ruido y manejo de residuos sólido en 5 aeropuertos, por valor de \$224.900.000, publicada el 22 de mayo de 2017, y con fecha de adjudicación 17 de julio de 2017.
- ✓ **Varios** -contratar la interventoría ambiental para 29 aeropuertos, por valor de \$608.292.721, publicada el 20 de mayo de 2017, y con fecha de adjudicación 7 de julio de 2017.
- ✓ **El Dorado** -contratar la dotación de mobiliario para las nuevas áreas administrativas fase II, por valor de \$900.066.204, publicada el 13 de junio de 2017, y con fecha de adjudicación 11 de agosto de 2017.
- ✓ **El Dorado** -contratar el Mantenimiento, impermeabilización, lavado, desinfección y monitoreo de cuatro (4) tanques de agua potable y uno (1) de aguas residuales ubicados en las sedes NEAA, CNA, NAA y SEI de la

aeronáutica civil-nivel central de la ciudad de Bogotá, por valor de \$132.636.106, publicada el 20 de junio de 2017, y con fecha de adjudicación 17 de agosto de 2017.

- ✓ **Pitalito** -contratar la construcción del cerramiento perimetral y los estudios, diseños y construcción de la plataforma de viraje en pista, por valor de \$2.888.147.306, publicada el 30 de junio de 2017, y con fecha de adjudicación 1 de septiembre de 2017.
- ✓ **Guapi** -contratar las obras de construcción para el drenaje y manejo de aguas en la pista, por valor de \$1.520.815.730, publicada el 10 de julio de 2017, y con fecha de adjudicación 13 de septiembre de 2017.
- ✓ **Pitalito** -contratar la interventoría para las obras de construcción del cerramiento perimetral y los estudios, diseños y construcciones de la plataforma de viraje, por valor de \$296.022.435, publicada el 17 de julio de 2017, y con fecha de adjudicación 4 de septiembre de 2017.
- ✓ **Neiva** -contratar la construcción de las plataformas de viraje, prolongación de la pista, construcción de las franjas de seguridad y zona resa, por valor de \$8.002.600.770, publicada el 31 de mayo de 2017, y con fecha de adjudicación 8 de agosto de 2017.
- ✓ **Armenia** -contratar los estudios y diseños de torre, plataforma, terminal y obras de mantenimiento y la construcción de torre y ampliación de plataforma, por valor de \$19.572.467,26, publicada el 5 de junio de 2017, y con fecha de adjudicación 10 de agosto de 2017.
- ✓ **Neiva - Armenia** - interventoría para la construcción de Neiva y de Armenia, por valor de \$1.843.152.528, publicada el 21 de junio de 2017, y con fecha de adjudicación 14 de agosto de 2017.
- ✓ **Valledupar** -contratar estudios, diseño y obra para el mantenimiento de calle de rodaje y plataformas de viraje, por valor de \$810.727.707, publicada el 30 de junio de 2017, y con fecha de adjudicación 5 de septiembre de 2017.
- ✓ **Necocli** -contratar los estudios y diseños para la adecuación, ampliación y mejoramiento de la pista, plataforma, cerramiento y canalización, por valor de

\$5.140.015.493, publicada el 14 de junio de 2017, y con fecha de adjudicación 22 de agosto de 2017.

- ✓ **Vigia del Fuerte** - contratar los estudios y diseños para la adecuación, ampliación y mejoramiento de: pista, cerramiento y canalización, por valor de \$4.485.896.472, publicada el 24 de mayo de 2017, y con fecha de adjudicación 31 de julio de 2017.
- ✓ **Necocli - Vigia del Fuerte** -contratar la interventoría para Vigía del Fuerte y Necocli, por valor de \$672.440.844, publicada el 21 de junio de 2017, y con fecha de adjudicación 23 de agosto de 2017.
- ✓ **Puerto Leguizamón** - contratar las obras de ampliación de pista y los estudios, diseños y obras de plataforma, calle de rodaje, plataforma de viraje norte y adecuación de canales, por valor de \$10.976.463.620, publicada el 23 de mayo de 2017, y con fecha de adjudicación 28 de julio de 2017.
- ✓ **Pasto - Puerto Leguizamo** -contratar la interventoría para el mantenimiento de la pista pasto y construcción de Puerto Leguizamo, por valor de \$691.331.456, publicada el 13 de junio de 2017, y con fecha de adjudicación 11 de agosto de 2017.
- ✓ **Villavicencio** -contratar el mantenimiento del terminal, torre de control e infraestructura complementaria, por valor de \$616.137.756, publicada el 14 de junio de 2017, y con fecha de adjudicación 1 de agosto de 2017.
- ✓ **Bahia Cupica** -contratar estudios, diseños, mantenimiento de la pista y ampliación de obras complementarias, por valor de \$1.470.841.021, publicada el 19 de junio de 2017, y con fecha de adjudicación 30 de agosto de 2017.
- ✓ **Varios** -contratar los estudios y diseños del estado actual, diagnóstico y estructuración de proyectos de intervención de la infraestructura aeroportuaria de 7 aeropuertos, por valor de \$2.533.882.513, publicada el 27 de junio de 2017, y con fecha de adjudicación 10 de agosto de 2017.
- ✓ **Nuqui** -contratar estudios, diseños y ampliación de la pista, construcción llave de giro y obras complementarias, por valor de \$4.154.642.417, publicada el 30 de junio de 2017, y con fecha de adjudicación 5 de septiembre de 2017.

- ✓ **Bocas de Satinga** -contratar estudios, diseños fase III e ingeniería de detalle, el mejoramiento y ampliación de la pista de aterrizaje, por valor de \$7.630.629.623, publicada el 10 de julio de 2017, y con fecha de adjudicación 12 de septiembre de 2017.
- ✓ **Valledupar** -contratar la interventoría para los estudios, diseños y obras correspondientes al mantenimiento de calle de rodaje y plataformas de viraje Valledupar, por valor de \$89.147.470, publicada el 11 de julio de 2017, y con fecha de adjudicación 7 de septiembre de 2017.
- ✓ **Neiva** -contratar el estudio, diseño, construcción y puesta en marcha de la planta de tratamiento de agua residual “PTAR”, por valor de \$736.620.034, publicada el 10 de julio de 2017, y con fecha de adjudicación 22 de agosto de 2017.
- ✓ **Nuqui** -contratar la interventoría para los estudios, diseños y ampliación de la pista, construcción de llave de giro y obras complementarias, por valor de \$329.183.590, publicada el 14 de julio de 2017, y con fecha de adjudicación 5 de septiembre de 2017.
- ✓ **Bocas De Satinga** -contratar la interventoría para los estudios, diseños e ingeniería de detalle fase III, del mejoramiento y ampliación de la pista de aterrizaje, por valor de \$569.258.981, publicada el 14 de julio de 2017, y con fecha de adjudicación 13 de septiembre de 2017.
- ✓ **Mitu** -contratar la ampliación de la sala de llegada y sala de abordaje, por valor de \$1.499.328.080, publicada el 14 de julio de 2017, y con fecha de adjudicación 18 de septiembre de 2017.
- ✓ **Guapi** -contratar la interventoría técnica y administrativa para las obras de construcción para el drenaje y manejo de aguas, por valor de \$225.791.280, publicada el 14 de julio de 2017, y con fecha de adjudicación 18 de septiembre de 2017.
- ✓ **Bahia Cupica** -contratar la interventoría de los estudios, diseños, mantenimiento de la pista y ampliación de obras complementarias, por valor de \$211.859.945, publicada el 14 de julio de 2017, y con fecha de adjudicación 5 de septiembre de 2017.

- ✓ **Villagarzon** – contratar el mantenimiento de la torre de control, por valor de \$155.011.120, publicada el 30 de junio de 2017, y con fecha de adjudicación 16 de agosto de 2017.
- ✓ **El Dorado** - contratar la siembra y mantenimiento de árboles en los jarillones que conforman la barrera viva del, por valor de \$979.264.533 publicada el 13 de julio de 2017, y con fecha de adjudicación 11 de septiembre de 2017.

3.8.3 Proyectos Futuros

- ✓ **Buenaventura** - Actualización Estudios y Diseños Buenaventura por \$925.925.925 – Radicado Administrativa viernes 30 de junio.
- ✓ **Mitú** – Interventoría de la ampliación de la sala de llegada y sala de abordaje por valor de \$120.000.000 – Radicado 14 de julio.
- ✓ **San Pedro de Urabá** – Mantenimiento de pista por \$4.200 millones
- ✓ **E&D Base De Datos Construdata** – Estudios para Análisis de Precios Unitarios, por valor de \$2.500 Millones – Radicado Dir. Administrativa se están solicitando certificaciones a LEGIS – solicita reunión con informática por competencia.
- ✓ **El Dorado**, Estudios de drenajes por \$ 1.500.000.000 – Planeación Aerocivil elevó consulta a DNP respecto al rubro que se puede utilizar para el proyecto.
- ✓ **Riohacha** – Construcción de sistema de drenaje de la pista– El proyecto se encuentra en revisión de alternativas, por valor de \$3.000.000.000.

3.9 JUNTAS DIRECTIVAS

Se han celebrado las reuniones de Consejo Directivo periódicamente, de las cuales se anexan actas (Anexo 3.5)

3.10 TEMAS PENDIENTES AEROCIVIL

La Aeronáutica Civil determinó las siguientes prioridades:

Acompañamiento y gestión para la aprobación del proyecto de Ley por el cual se pretende no aplicar a la Aerocivil la restricción presupuestal que en materia de gastos de personal establece el artículo 92 de la Ley 617 del 2000.

Acompañamiento y gestión para la APROBACIÓN DEL ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA EL RECONOCIMIENTO DEL CENTRO DE ESTUDIOS DE CIENCIAS AERONÁUTICAS - CEA - COMO INSTITUCIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR reconocimiento académico que se tiene incluido en el Plan Nacional de desarrollo – 2014-2018.

Acompañamiento y gestión para los acuerdos de Servicios de Transporte Aéreo, para que su entrada en vigor pueda ser efectiva se deben presentar en la agenda del congreso por parte del sr. Ministro. hoy tenemos pendiente el trámite en el congreso de los siguientes acuerdos: REPÚBLICA DOMINICANA, ISRAEL, EMIRATOS ARABES UNIDOS, QATAR, EL SALVADOR, COSTA RICA, ESPAÑA, SINGAPUR, COMISIÓN LATINOAMERICANA DE AVIACIÓN CIVIL – CLAP.

Continuar con:

Segundas fases de los aeropuertos que lo requieran,

Construir aeropuertos comunitarios en las zonas alejadas de Colombia y en las regiones del postconflicto.

Invertir en tecnología de punta para volver más competitivos los aeropuertos del país, particularmente los internacionales.

4. AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA - ANI

4.1 PRINCIPALES LOGROS

La Agencia Nacional de Infraestructura tiene a su cargo el desarrollo de la infraestructura de transporte, a través de proyectos de concesión o Asociación Público Privada. Actualmente tiene en ejecución 49 contratos de concesión del modo carretero, 2 contratos Férreos, 2 contratos de obra férrea, 7 contratos de concesión aeroportuaria, 58 de concesiones portuarias.

4.1.1 Modo Carretero

En desarrollo del programa de Cuarta Generación de Concesiones – 4G, la Agencia ha continuado el proceso de selección de los concesionarios. Durante el segundo semestre de 2016 se adjudicaron 2 proyectos correspondientes a Iniciativas Privadas de concesiones con inversiones cercanas a los \$2.320.447 millones (\$2015), e intervenciones en 204 kilómetros. Durante el primer semestre de 2017 se adjudicó el Proyecto Pamplona – Cúcuta, proyecto correspondiente a la tercera ola de concesiones con una inversión cercana a los \$ 1.534.633 millones e intervenciones en kilómetros 62 kilómetros. Este corredor vial brinda conectividad entre el departamento de Norte de Santander con el centro del País y la zona de frontera con Venezuela.

Tabla 104. Proyectos Adjudicados

Generación	Concesión	Longitud Concesionada	Departamentos	Km Por Departamentos
3 OLA	Pamplona – Cúcuta	62.00 Km	Norte De Santander	62
	Subtotal Proyectos 4G			62
Iniciativas Privadas	IP Accesos Norte	59.20 Km	Cundinamarca	59,2
	IP Tercer Carril	144.80 Km	Cundinamarca	128,2
			Tolima	16,6
	Subtotal Proyectos 4G			204

Total Kilómetros	266
------------------	------------

En cuanto a los proyectos en ejecución, en el periodo comprendido entre mayo de 2016 y junio 2017 se avanzó en la construcción de 297 kilómetros de nuevas calzadas, el mejoramiento de 261 kilómetros en 10 proyectos en todo el país. Vale la pena resaltar que 45.4 kilómetros de mejoramiento/rehabilitación se realizaron en proyectos de Cuarta Generación (4G), constituyéndose en los primeros resultados de avance de obra del programa del programa.

Tabla 105. Kilómetros Nuevas Calzadas Construidas

Proyecto	Avance 2016 (Km)	Avance 2017 (Km)
Siberia La Punta El Vino	3	-
Bogotá Villavicencio	3	
Fontibón Facativá Los Alpes	4	2
Desarrollo Vial del Oriente de Medellín - DEVIMED	4	
Malla Vial del Valle y Cauca	-	0
Briceño Tunja Sogamoso	11	
Córdoba Sucre	20	3
Ruta Caribe	19	1
Ruta del Sol sector – 2	51	
Ruta del Sol sector – 3	42	32
Transversal de las Américas – 1	43	11
Vía de Acceso (Puerto Aguadulce)	21	
Antioquia (Barbosa - Pradera), Convenio Gobernación de Antioquia y la ANI	24	
Cartagena - Barranquilla; Circunvalar de la Prosperidad	-	2
	246	51

Adicionalmente, durante el segundo semestre de 2016 se inició la etapa de construcción en 13 proyectos de concesión del programa 4G.

Tabla 106. Kilómetros Mejorados

PROYECTO	Avance 2015 (Km)	Avance 2016 (Km)
Armenia Pereira Manizales	3,93	3,5
Ruta del Sol sector – 2	33,01	18,14
Ruta del Sol sector – 3	3,39	0,01
Transversal de las Américas	71,38	19,56
Desarrollo Vial del Oriente de Medellín	-	4,00
Siberia la Punta el Vino	0,76	
Zipaquirá – Palenque	57,62	
Rio de Oro - Aguacalara – Gamarra	-	15,3
Autopista Conexión Pacifico 2	-	28,84
Perimetral de Oriente de Cundinamarca	-	1,56
Total	170,09	90,91

✓ *Otras obras que a destacar*

Proyecto Briceño -Tunja – Sogamoso, la construcción del par vial por el Municipio de Gachancipá y la ampliación a segunda calzada del paso por el Puente de Boyacá, así mismo, se inauguró la variante del municipio de Tocancipá la cual cuenta con una longitud de 4.43 Km.

Proyecto Córdoba – Sucre, se dio en operación la Intersección T del Aeropuerto de Montería, la cual cuenta con un puente vehicular de 100 m de longitud. Inicio de consultas previas a comunidades indígenas acatando los fallos de la Corte Suprema de Justicia y del Tribunal Administrativo de Sucre, para las segundas calzadas de los tramos Sincelejo-Sampués y Sincelejo-Toluviejo respectivamente.

Bogotá – Siberia – La Punta – El Vino – La Vega – Villeta, se finalizaron las obras de ampliación a segunda calzada entre los municipios de La Vega y Villeta. De igual manera, fue puesto en operación el Tramo 3 comprendido entre el sector de El Chuscal y el Municipio de La Vega, con una longitud total de 15.3 Km en doble calzada. Finalmente, se inició la construcción del nuevo puente vehicular El Cortijo costado norte sobre el río Bogotá, obra que ayudará a descongestionar la salida de la capital.

Transversal de Las Américas sector 1, en este proyecto se finalizó la construcción del puente Talaigua Nuevo sobre el río Magdalena (L: 507 m), la terminación tramo Turbo – Necoclí - San Juan – Arboletes - Puerto Rey - Montería que incluye variantes de El Mellito y Arboletes. Y la finalización de los tramos Tamalameque - El Banco y Santa Ana – La Gloria.

4.1.2 Modo Aeroportuario

En el marco de la ejecución de los 7 contratos de concesión se han realizado intervenciones en 15 aeropuertos a nivel nacional, incluyendo intervenciones tales como las climatizaciones de los Aeropuertos de Cúcuta por \$34.002 millones y Valledupar por \$4.800 millones, de igual manera, se avanzó en la pavimentación de

las pistas de los aeropuertos de Corozal, Montería, Rionegro y Medellín, así mismo, se dio inicio a la modernización del aeropuerto de Santa Marta con inversiones superiores a \$109.500 millones. Durante la vigencia 2017, se vienen desarrollando los estudios y diseños a nivel de factibilidad del proyecto Aeropuerto El Dorado II, con inversiones por \$8.100 millones.

4.1.3 Modo Férreo

Durante el primer semestre de 2016 y con el fin de probar la capacidad de transporte de la vía férrea atrayendo posibles operadores, se han realizado recorridos de prueba en los proyectos La Dorada – Chiriguaná y Bogotá – Belencito.

Durante el periodo de referencia la Agencia evaluó la factibilidad de tres proyectos de APP de iniciativa privada, entre ellos uno que se desarrolla para ofrecer el servicio de transporte de pasajeros y dos factibilidades para el transporte de carga. Como resultado se ha rechazado una iniciativa y se presentó el desistimiento de otra. Las evaluaciones de los proyectos ferroviarios de APP nos han permitido evidenciar la necesidad de fortalecer y actualizar varios aspectos regulatorios con el fin de que, en la fase de ejecución de los proyectos, más específicamente en la etapa operativa, las reglas de juego sean lo suficientemente claras para todas las partes y que no se generen escenarios o situaciones que obstaculicen el correcto desarrollo de los proyectos.

4.1.4 Modo Portuario

Durante la vigencia 2016, los concesionarios realizaron inversiones en los puertos concesionados por \$429.369 millones, con los cuales se han continuado las obras de construcción en el Puerto de Agua Dulce en Buenaventura, el cual en su primera fase contempla un puerto de 600 metros ampliable hasta 900 metros, con capacidad de operar 300.000 contenedores al año, la instalación de 4 Grúas Súper Post Panamax y 5 Grúas Patio. En el periodo comprendido entre enero y mayo de 2017, los concesionarios han realizado inversiones por \$79.925 millones, recursos

con los cuales se ha ampliado la capacidad de movilización de carga han fortalecido la gestión de los mismos.

4.2 GESTION PRESUPUESTAL

La Agencia Nacional de Infraestructura, en la vigencia 2016 tuvo una apropiación inicial de \$2.831.925 millones, sin embargo, mediante decreto 2088 del 21 de diciembre se realizó un recorte por valor de \$11.598 millones, por tal razón el presupuesto definitivo para la vigencia fue de \$2.820.327 distribuidos así:

Tabla 107. Ejecución presupuestal 2016 ANI

Concepto	Apropiación inicial	Recorte	Apropiación Final	Compromiso	Obligación	% Comp.	% Oblig.
Funcionamiento	68.716	898	67.818	67.129	66.312	98,98%	97,78%
Inversión	2.001.802	10.700	1.991.102	1.989.341	1.977.461	99,91%	99,31%
Servicio deuda	761.407	-	761.407	761.407	761.407	100,00%	100,00%
Total	2.831.925	11.598	2.820.327	2.817.877	2.805.180	99,91%	99,46%

*Cifras en millones de pesos

En la vigencia 2016, le fueron apropiados en su presupuesto de inversión \$2.001.802 millones, de los cuales el 79% (\$1.578.132 millones) se apropiaron de aportes públicos a los proyectos de concesión, y el restante 21% del presupuesto de inversión (\$423.670 millones) de fuentes propias, se apropiaron para atender diferentes necesidades en los proyectos y apoyo a la gestión institucional. Como resultado de la gestión de la entidad y de un riguroso proceso de seguimiento a la ejecución presupuestal, se logró un alto nivel de ejecución llegando al 99.91% en compromisos, así mismo se constituyeron Cuentas por Pagar por \$579.397 millones y Reservas por \$12.697 millones. En la vigencia 2017, el presupuesto de la Agencia asciende a \$2.639.412, distribuidos de la siguiente manera:

Tabla 108. Ejecución presupuestal 2017 ANI

Concepto	Nación	Propios	Total
Funcionamiento	2.014	67.270	69.284
Inversión	1.550.042	196.044	1.746.086
Servicio deuda	824.042	-	824.042
Total	2.376.098	263.314	2.639.412

*Cifras en millones de pesos

En la vigencia 2017, nuestro presupuesto de inversión asciende a \$1.746.086 millones, de los cuales el 89% (\$1.550.042 millones) se apropiaron de aportes públicos a los proyectos de concesión, y el restante 11% del presupuesto de inversión (\$196.044 millones) de fuentes propias, dichos recursos se destinan a la atención de diferentes necesidades en los proyectos y apoyo a la gestión institucional. Durante el primer semestre se han comprometido recursos por \$1.222.559 millones correspondientes al 70.2% de la apropiación vigente y se espera llegar a niveles de ejecución similares a los obtenidos en la vigencia 2016.

Se anexa Informe Ejecutivo de Gestión de mayo de 2016 a Julio de 2017 de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI). Ver anexo 4.1.

4.3 GESTION CONTROL INTERNO

Tabla 109 Gestión Oficina De Control Interno Vigencia 2016

ITEM	ROLES DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO	PROYECTADO	EJECUTADO	CUMPLIMIENTO
1.1	Proceso de asesoría y acompañamiento a la entidad	55	55	100%
2.1	Proceso de cultura de autocontrol	37	37	100%
3.1	Plan de Mejoramiento Institucional - PMI			
4.1	Proceso de auditorías y Plan de Mejoramiento por Procesos	95	95	100%
5.1	Coordinación y orientación a la ANI en la atención de organismos de control del Estado	2	2	100%
6.1	Proceso de evaluación y control de la administración del riesgo	1	1	100%
	TOTAL ACTIVIDADES	190	190	100%

Tabla 110. Gestión Oficina de Control Interno Enero - Junio 2017

ITEM	Roles de la oficina de control interno	Proyectado	Ejecutado	Cumplimiento
1.2	Proceso de asesoría y acompañamiento a la entidad	30	30	100%
2.2	Proceso de cultura de autocontrol	9	9	100%
3.2	Plan de Mejoramiento Institucional - PMI			
4.2	Proceso de auditorías y Plan de Mejoramiento por Procesos	43	43	100%

5.2	Coordinación y orientación a la ANI en la atención de organismos de control del Estado	1	1	100%
6.2	Proceso de evaluación y control de la administración del riesgo	0	0	-
TOTAL ACTIVIDADES		83	83	100%

4.3.1 Logros control interno

a) Proceso de asesoría y acompañamiento a la Entidad

Vigencia 2016:

- ✓ Acompañamos las diligencias relacionadas con la denuncia penal interpuesta por el perito interviniente en el Tribunal de arbitramento del proyecto Pasto-Rumichaca- Chachagüí.
- ✓ Acompañamiento a la Fiscalía General de la Nación sobre la denuncia penal interpuesta en el marco del proyecto Malla Vial del Valle del Cauca y Cauca –MVVCC.
- ✓ Hemos realizado seguimiento y control al proceso de pago de sentencias judiciales relacionada con varios procesos ejecutivos.
- ✓ Coordinamos las mesas de ayuda del Parador de Buga con la Secretaría de transparencia.
- ✓ Acompañamos el modelo de reporte de las concesiones, en particular en lo referido a los indicadores financieros transmitidos a la Vicepresidencia de Planeación Riesgos y Entorno.
- ✓ Solicitud de inicio de procedimiento de multa por incumplimiento de las obligaciones contractuales al concesionario Pereira – La Victoria luego de una labor de evaluación y verificación a través del supervisor.

Vigencia 2017:

- ✓ Lideramos 5 mesas de trabajo entre la Contraloría delegada para infraestructura física, comercio exterior y telecomunicaciones y los funcionarios competentes de la ANI, en las cuales se argumentó la posición

institucional respecto a las observaciones impuestas por la comisión auditora en relación con el proceso administrativo y financiero de la entidad, Ruta del Sol 2 (penales), Armenia – Pereira - Manizales, Ruta del Sol 2 (fiscales y penales) y Bosa – Granada – Girardot.

- ✓ Bajo metodología de caso, se estructuró el análisis de las 67 observaciones detectadas por la Contraloría General de la Nación, incluyendo la determinación del problema y las observaciones de la oficina de control interno, con el propósito de que las dependencias responsables formularan las respuestas pertinentes, y por otro lado, diseñaran la estrategia de cara a las mesas de trabajo, si éstas fuesen necesarias.
- ✓ Se ha liderado el enlace con la Secretaría de Transparencia para atender los casos que a juicio de dicha dependencia merecen especial atención por parte de la oficina de Control Interno.
- ✓ En el marco de la participación de la oficina de control interno en los comités de conciliación adelantados a lo largo del primer semestre de 2017, se han generado diversos planteamientos provenientes de la oficina para promover las reglas de funcionamiento de tal comité.
- ✓ Presentación de informe correspondiente a la evaluación y verificación sobre la participación técnica y proyectos S.A. – TYP SA S.A. en el marco contractual de la Agencia Nacional de Infraestructura.
- ✓ Elaboración del manual de buenas prácticas para la atención a organismos de control del Estado.
- ✓ Se realizaron procesos de formación (22/02/2017 y 03/03/2017) correspondientes a la adecuada elaboración de planes de mejoramiento para los hallazgos de la CGR y no conformidades generadas a través de las auditorías internas.
- ✓ Se generó un documento correspondiente al impacto de las auditorías especiales realizadas por la CGR a la ANI, en los proyectos aeroportuarios y portuarios.
- ✓ Se presentó a la Vicepresidencia de planeación, riesgos y entorno, una estrategia asociada al fortalecimiento de la rendición de cuentas.

- ✓ Durante este primer semestre, se llevaron a cabo las actividades correspondientes al proyecto de incorporación de las interventorías a los fines esenciales del Estado.

b) Proceso de cultura de autocontrol

Vigencia 2016:

- ✓ Se emitieron veintiocho boletines informativos denominados “El revelador Institucional” divulgados a través del correo de la entidad entre el 6 de mayo de 2016 y el 31 de diciembre de 2016 y publicados en la página web de la entidad.
- ✓ Se promovió la realización de capacitaciones sobre el auto control en los siguientes temas:
 - Auditorías públicas
 - Administración del riesgo en el contexto de la Entidad.

Vigencia 2017:

- ✓ Se emitieron seis boletines durante el primer semestre del año 2017. Esta actividad se realiza en conjunto con la oficina de comunicaciones quienes están encargados de realizar la publicación de estos boletines en la revista de la ANI – “ANI INFORMA”.
- ✓ Se promovió la realización de capacitaciones sobre el autocontrol en los siguientes temas:
 - Curso de auditorías en la administración pública.
 - Comunicación institucional, branding y comunicación electrónica.
- ✓ Durante el mes de mayo, se realizó una campaña de autocontrol a través de E-cards enviadas por el correo institucional, banner en la intranet y wall paper.
- ✓ Se realizaron auditorías internas a los procedimientos de asesoría y acompañamiento (EVCI-P-001), y auditoría técnica (EVCI-P-003). Se

generaron recomendaciones con el fin de fortalecer los procedimientos del proceso.

c) Plan de Mejoramiento Institucional – PMI

Vigencia 2016. Con la recepción de 3 informes de auditoría especial en diciembre de 2016, de los 319 hallazgos descritos en el PMI a septiembre 30 de 2016, se pasó a 31 de diciembre a 364 hallazgos. De estos 364 hallazgos y considerando su incidencia priorizada tenemos: 15 con incidencia penal, 67 fiscales, 133 disciplinarios y 144 administrativos.

Se resalta de los informes de auditoría especial 2016, la apertura de 45 hallazgos nuevos discriminados así:

- ✓ Auditoría Especial Anillo Vial de Crespo (Cartagena – Barranquilla) 9 hallazgos.
- ✓ Auditoría Especial Modo Portuario 15 hallazgos.
- ✓ Auditoría Especial Aeropuerto El Dorado 21 Hallazgos.

Una vez incorporados los planes de mejoramiento enviados por las dependencias para los hallazgos nuevos, tenemos que, 133 hallazgos se encuentran al 100% cumplidos y los 231 restantes están en término para la ejecución del plan; de estos, 187 se vencen en el primer semestre de 2017 y corresponden al 80,95% y 44 en el segundo semestre de 2017, equivalente al 19,05%.

Vigencia 2017. El total de hallazgos que se encuentran en el plan de mejoramiento institucional con corte al 24 de julio de 2017 es de 365 hallazgos, de los cuales, el 72.88% se encuentran con plan de mejoramiento cumplido, equivalente a 266 hallazgos y el restante, 27.12% equivalente a 99 hallazgos están en término con vencimiento máximo a 31 de diciembre del presente año.

De los 365 hallazgos vigentes ante la Contraloría General de la República, la siguiente es la participación por modo de transporte: Carretero: 201 hallazgos equivalentes al 55%, Portuario: 51 hallazgos equivalentes al 14%, Férreo: 37 hallazgos equivalentes al 10%, Aeroportuario: 35 hallazgos equivalentes al 9%,

otros, incluido los de procesos de apoyo: 41 equivalentes al 12%. Los proyectos con más de 15 hallazgos son: Aeropuerto El Dorado (35 hallazgos), Férrea del Atlántico (32), Bosa-Granada- Girardot (25), Neiva-Espinal-Girardot (15) y Bogotá-Villavicencio (15).

El 92.6% del plan de mejoramiento institucional está concentrado en los siguientes conceptos claves:

Tabla 111. Plan de Mejoramiento Institucional

DENOMINACIÓN DEL CONCEPTO	No. DE HALLAZGOS
Problemas en actuaciones contractuales.	116
Falta de seguimiento y control.	109
Casos sometidos a Tribunal de Arbitramento.	37
Problemas de gestión predial.	29
Problemas de planeación.	19
Desplazamiento de cronograma.	16
Problemas en la gestión administrativa y Financiera.	12

d) Proceso de auditorías y Plan de Mejoramiento por Procesos – PMP

Vigencia 2016:

Se realizaron 95 auditorías de ley e independientes cumpliendo en un 100% con lo programado.

Como resultado de la ejecución del plan de auditorías del año 2016, se han creado 276 no conformidades, de las cuales, 97 se han cerrado; 101 cuentan con plan de mejoramiento y 78 no cuentan con plan. Por otra parte, de las 602 no conformidades acumuladas a primero de enero de 2016, 508 se han cerrado, correspondiente al 84,39% y 94 cuentan con plan, que corresponde al 15,61%. Gracias a la gestión de la oficina de control interno y a través del plan de choque para el cierre de no conformidades, se inicia el año 2017 con 273 no conformidades pendientes de cierre; evidenciando así, una disminución del 55% con respecto al acumulado inicial del año 2016.

Vigencia 2017. De acuerdo a la programación de auditorías entre el 1 de enero y el 30 de junio de 2017, se realizaron 43 auditorías de ley e independientes cumpliendo en un 100%, con la meta establecida.

Se presentó un informe correspondiente a la auditoría especial – Actuación de la firma KMA construcciones S.A. en el programa cuarta generación (4G).

Se inició el año 2017 con 273 no conformidades abiertas, cuya gestión a lo largo del semestre ha permitido promover el cierre de 116 planes de mejoramiento asociados a no conformidades, que corresponden al 27,75% del total de no conformidades.

Además de lo anterior, 208 no conformidades cuentan con un plan de mejoramiento que no ha sido terminado, correspondiente al 49,76% del total de las no conformidades. Sin embargo, 94 no conformidades aún no cuentan con plan, lo que corresponde al 22.49% de la masa crítica, y por otra lado, se han incorporado 145 no conformidades nuevas en el transcurso del semestre para un total de 418 no conformidades gestionadas.

Coordinación y orientación a la ANI en la atención de organismos de control del Estado

Vigencia 2016. La Oficina de Control Interno enlazó de forma permanente a dichos organismos con los responsables de atender los requerimientos, acompañando y orientando aquellos aspectos de interés estratégico de la entidad, así como, los que pueden agregar valor a las respuestas, resumidas a continuación:

Se diseñó y divulgó a través de memorando interno un instrumento que compendia las buenas prácticas para la atención de los requerimientos de los organismos de control.

Se sirvió de enlace para la apertura y cierre de las auditorías, haciendo el seguimiento a la postre de cada una de ellas.

Se presentó en el mes de julio un informe estadístico asociados a la atención de los organismos de control del Estado ante el comité de coordinación de control interno.

Hasta el 31 de diciembre de 2016, se recibieron mil ochenta y seis (1.086) comunicaciones provenientes de distintas entidades de control, cuyo detalle se describe en la siguiente tabla:

Tabla 112. Consolidado anual comunicaciones entidades de control

CONSOLIDADO ANUAL						
ÓRGANO DE CONTROL	ENTRADAS	TOTAL NUMERALES	NUMERALES CONTESTADOS	FOLIOS	CD-DVD	INFORMATIVOS
CONTRALORÍA	300	677	663*	13525	109	122
PROCURADURÍA	418	346	346	1959	24	270
FISCALÍA	36	23	23	217	5	17
DEFENSORÍA	41	44	43*	239	6	11
CONGRESO	113	493	493	258	19	18
SUPERPUERTOS	178	246	246	335	22	112
TOTAL	1086	1829	1814*	16533	185	550

La diferencia entre numerales que ingresaron contra los contestados corresponde a solicitudes en trámite.

Vigencia 2017. A 30 de junio de 2017, el consolidado del seguimiento semestral de atención a entidades de control nos ha arrojado la siguiente información. Es importante aclarar que la diferencia entre los numerales que han ingresado contra los contestados, corresponden a solicitudes que están en término de respuesta.

Tabla 113. Consolidado semestral total – Enero a Junio 2017

Órgano de control	Entradas	Total numerales	Numerales contestados	Folios	CD-DVD	Informativos
Contraloría	125	512	510	2196	142	45
Procuraduría	401	154	154	1446	20	294
Fiscalía	75	97	96	457	16	24
Defensoría	23	36	36	73	1	8
Congreso	84	282	281	976	21	22
Superpuertos	160	110	109	309	9	86
TOTAL	868	1191*	1186*	5457	209	479

Proceso de evaluación y control de la administración del riesgo

Vigencia 2016. Para el año 2016, se realizó una auditoria interna a nivel central sobre la gestión del riesgo en la Entidad. En relación con esta evaluación la oficina de control interno promovió 13 recomendaciones y 5 no conformidades

orientadas a la mejora de los controles, acciones de mitigación y estructura de riesgos misionales.

Vigencia 2017. Para el año 2017, se tienen previstas dos auditorías internas a la administración de riesgos de la entidad, que se llevarán a cabo en los meses de octubre y noviembre.

La oficina de control interno ha promovido recomendaciones y no conformidades orientadas a las mejoras de los controles, acciones de mitigación y estructura de los riesgos misionales.

Se ha entregado a la Vicepresidencia de planeación, riesgos y entorno propuestas de riesgos identificados en los procesos misionales de gestión contractual y estructuración.

4.4 GESTION BUEN GOBIERNO

4.4.1 Gestión de calidad y MECI

Sistema de Gestión de Calidad y MECI. La Entidad mantiene actualizado su Sistema de Gestión de Calidad el cual es pilar fundamental en el desarrollo de la gestión que adelanta, el Plan de Acción se encuentra alineado al Plan Estratégico y este a su vez al Plan Sectorial y al Plan Nacional de Desarrollo, se hace seguimiento y control al cumplimiento de las metas, basados en la cultura de mejoramiento continuo. La entidad se encuentra certificada con las normas ISO 9001 versión 2008 y NTCGP1000 versión 2009, mediante auditorías tanto interna como externa, en las cuales se han identificados oportunidades de mejora y acciones correctivas que se trabajan en pos de lograr cada día una mejor gestión y fortalecimiento institucional. Así mismo, la Agencia ha venido implementado un plan de mejora con el fin de fortalecer el MECI, el cual en la vigencia 2016 alcanzó una calificación de 87.64 puntos, lo cual lo sitúa como un sistema en nivel satisfactorio; en la vigencia 2017 se han implementado acciones necesarias para fortalecer algunos aspectos del sistema con miras a su mejora y mantenimiento.

4.4.2 Estrategia antitramites

Estrategia Antritrámites. La Agencia durante las vigencias 2016 y 2017 ha realizado permanentemente la revisión de sus procedimientos y trámites, en virtud de esta revisión durante la vigencia 2016 se realizó ajuste a los trámites registrados en el Sistema Único de Información de Trámites – SUIT, con el fin de racionalizarlos y hacerlos de acceso más fácil a la ciudadanía. De igual manera, se viene avanzando en la identificación y caracterización cadenas de trámites con entidades del sector y otros sectores, durante la vigencia 2017, se ha venido avanzando en la racionalización del procedimiento de carga extra dimensionada.

4.4.3 Pacto por la transparencia

Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano. La Agencia Nacional de Infraestructura asumió como política desde 2015 prestar especial atención a la evaluación que sobre transparencia y riesgo de corrupción hace la Corporación Transparencia por Colombia. Dicha evaluación se conoce como el Índice de Transparencia Nacional (ITN) o Índice de Transparencia de las Entidades Públicas (ITEP).

Por lo anterior la Agencia, durante el año 2016, incorporó dentro de su plan de acción actividades con miras a reducir a llevar a la entidad a un nivel de riesgo bajo, según la metodología del ITEP y se atendió la evaluación para el periodo 2015-2016. Como resultado de esa gestión la ANI pasó a un nivel de riesgo moderado (ocupando la posición 11 entre 75, con un puntaje de 77.6). Cabe señalar que fue la única entidad del Sector ubicada en riesgo moderado y que ninguna entidad pública ha alcanzado el nivel de riesgo bajo.

Durante el año 2017 la Agencia ha venido desarrollando un plan de choque para mejorar los resultados de su desempeño en el ITN y lograr en la próxima medición un avance en la reducción del riesgo de corrupción. Así mismo, y atendiendo la solicitud del Ministerio de Transporte ha apoyado a las demás entidades del Sector en un intercambio de experiencias intersectorial para lograr una mejora significativa a nivel sectorial.

Por otra parte, durante las vigencias 2015 a 2017, la Agencia en desarrollo del mencionado plan ha implementado acciones en diferentes aspectos de su gestión con miras a fortalecer su imagen ante los ciudadanos. Es así como, se han coordinado acciones con la Secretaría de Transparencia de la Presidencia de la República, con el fin de implementar una serie de medidas que vienen siendo impulsadas por organismos internacionales como la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), El Centro Internacional de Acciones Colectivas y el Centro de Gobernabilidad y Anticorrupción, con el objetivo de mejorar el funcionamiento de la Administración Pública. En virtud de estas acciones, se han introducido mecanismos y herramientas contra la corrupción, que propician, tanto la corresponsabilidad como la autorregulación de ciudadanos, el sector privado y los servidores públicos en cumplimiento de la ley, promoviendo la cultura de la legalidad y transparencia, así como promover la autorregulación institucional y ciudadana.

4.4.4 Audiencia pública sectorial

Audiencias Públicas de Rendición de Cuentas. La Agencia en desarrollo de su política de transparencia, en cada vigencia ha realizado distintas actividades para el fortalecimiento del control ciudadano y la rendición de cuentas, es así como en la vigencia 2016 se realizaron 3 Audiencias Públicas de Rendición de Cuentas, dos de ellas correspondieron a audiencias individuales de la Agencia y la tercera fue la Audiencia Pública Sectorial. En desarrollo de estas, se ha convocado a la ciudadanía a participar activamente en el proceso, es así como en la realizada en el mes de junio de 2016, se logró que un promedio de 10.130 televidentes, el número más alto logrado en nuestros eventos de Rendición de Cuentas. Este proceso de rendición de cuentas se vio complementado con el desarrollo de las actividades propias de la gestión social, a través de las cuales se han fortalecido las veedurías ciudadanas, se han convocado a las comunidades a ejercicios de planeación y el apoyo de proyectos productivos de las comunidades. En la vigencia 2017, se han desarrollado diferentes eventos en los cuales la Agencia ha presentado a las comunidades los proyectos e iniciativas a ser implementadas, en estas reuniones

las comunidades tienen la oportunidad de conocer y concertar con la entidad los mencionados proyectos.

Frente a la feria de Nacional de Servicio al Ciudadano en la que participó la Entidad se relacionan algunos resultados.

4.4.5 Ferias nacionales de servicio al ciudadano 2017

Para el primer semestre del año 2017 la Agencia Nacional de Infraestructura, junto a 83 entidades públicas, participó en la feria Nacional de Servicio al Ciudadano que se llevó a cabo el pasado 25 de marzo en el municipio de Carmen de Bolívar, en el departamento de Bolívar, y que contó con la participación de **14.685** asistentes al evento; de los cuales el Grupo de Atención al Ciudadano, brindó información sobre trámites, servicios y generalidades del Proyecto a **500** ciudadanos, lo que equivale al **3%** del total de asistentes.

Se brindó información, a la ciudadanía sobre:

- ✓ Generación de empleo por parte de la concesión Montes de María, en convenio con el Sena.
- ✓ Beneficios e impacto del proyecto Puerta del Hierro, Palmar de Varela y Carreto Cruz del Viso, para la región.
- ✓ Conectividad entre los departamentos de Bolívar, Sucre y Atlántico con el interior del país.
- ✓ Cobertura del proyecto, que incluye los municipios de Palmitos (Puerta del Hierro), Ovejas Carmen de Bolívar, San Jacinto de Nepomuceno (Carreto), Calamar, Súan, Campo de la Cruz (Bohórquez), Ponedera (Puerto Giraldo), Palmar de Varela y Mahates (San Cayetano), Malagana y Cruz del Viso.

Adicionalmente se realizaron actividades lúdicas con los niños de la región, teniendo en cuenta el enfoque que estableció el Departamento Nacional de Planeación para la feria, sobre trámites y servicios de las entidades con la infancia.

4.5 SITUACION DE LOS RECURSOS

4.5.1 Recursos financieros

En el presente informe se detallan los saldos a final de cada mes por el periodo comprendido entre el 6 de mayo de 2016 a 30 de junio de 2017, correspondiente a los recursos financieros propios que tiene la Agencia Nacional de Infraestructura Administrados en la cuenta CUN del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Tabla 114. Detalle saldos a final de cada mes período Mayo 2016-junio 2017

AÑO 2016	SALDO
MAYO	\$ 85.451.378.136,00
JUNIO	\$ 82.692.940.531,00
JULIO	\$ 85.112.205.796,00
AGOSTO	\$ 89.374.058.910,00
SEPTIEMBRE	\$ 64.607.420.950,00
OCTUBRE	\$ 69.673.284.993,00
NOVIEMBRE	\$ 71.471.527.505,00
DICIEMBRE	\$ 51.578.306.145,00
AÑO 2017	
ENERO	\$ 88.542.650.192,00
FEBRERO	\$ 103.456.905.832,00
MARZO	\$ 104.642.676.654,00
ABRIL	\$ 110.797.168.306,00
MAYO	\$ 106.386.608.295,00
JUNIO	\$ 111.791.174.177,00

4.5.2 Bienes muebles

Corresponden a los bienes que posee la Agencia para uso administrativo en cumplimiento de su función misional, los cuales están reconocidos en los estados financieros con el costo de adquisición, es importante indicar que se encuentran debidamente identificados por concepto, y su correspondiente vida útil y para efectos de su depreciación se calcula mediante el método de línea recta.

La Agencia Nacional de Infraestructura para el cumplimiento de su misión actualmente tiene dentro de sus muebles y enseres bienes tales como sillas, escritorios, mesas de juntas, equipos de apoyo audiovisual, computadores de

escritorios, computadores PC, infraestructura del data center con sus servidores, swicht, rack, sistema de aire acondicionado para el data center y cuartos técnicos,

Los bienes se encuentran en buen estado, los equipos de cómputo están en buen estado, la parte de muebles y enseres como sillas, puestos de trabajo, cajoneras, etc., son bienes nuevos por lo que su estado es bueno y la parte de silletería es totalmente nueva.

Tabla 115. Bienes ANI

Codigo	Nombre Cuenta	A junio de 2017
1635	BIENES MUEBLES EN BODEGA	133.860.257
1637	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO NO EXPLOTADOS	1.398.358.752
1655	MAQUINARIA Y EQUIPO	822.491.155
1660	EQUIPO MEDICO Y CIENTÍFICO	843.400
1665	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPOS DE OFICINA	6.906.823.281
1670	EQUIPOS DE COMUNICACION Y COMPUTACION	2.810.620.951
1675	EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCION Y ELEVACION	1.710.674.186
1680	EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOTELERIA	9.689.400
168504	Maquinaria y equipo	- 433.948.980
168505	Equipo medico y cientifico	- 503.900
168506	Muebles, enseres y equipos de oficina	- 3.503.062.899
168507	Equipos de comunicacion y computacion	- 2.365.342.242
168508	Equipos de transporte, traccion y elevacion	- 843.986.171
168509	Equipo de comedor, cocina, despensa y hoteleria	- 6.309.493
1695	PROVISIONES PARA PROTECCION DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (CR)	- 46.005.016
Total Propiedad, planta y equipo		6.594.202.681

En relación con el parque automotor la entidad dispone de dieciocho (18) vehículos de los cuales actualmente se adelanta el proceso de remate de cinco (5), los cuales no son útiles para su óptimo funcionamiento, teniendo en cuenta el alto grado de deterioro que presentan, daños, desactualización y obsolescencia tecnológica, resultando oneroso invertir recursos en su recuperación, mantenimiento, actualización, seguridad y custodia; adicionalmente.

4.6 SISTEMA CONTABLE

Durante el periodo comprendido entre el mes de mayo de 2016 a la fecha, el área de Contabilidad de la Agencia Nacional de Infraestructura, rindió todos los informes requeridos por entes de control (Declaraciones Tributarias, Información

Exógena a la DIAN y Distrito, Informes Trimestrales a la Contaduría General de la Nación, Rendición de Cuenta a la Contraloría General de la República, Informes al Congreso) y demás información requerida por terceros.

Al respecto, se destaca que el Ministerio de Hacienda y Crédito Público en la Circular Externa 028 del 30 de agosto de 2012, enfatizó en que: *“la contabilidad oficial que se reporte al CHIP será la registrada en el SIIF Nación, Por tal razón, las entidades que hacen parte el Presupuesto General de la Nación deberán cargar en el presente año en dicha aplicación, los saldos contables iniciales reportados en el CHIP como saldos finales del año 2011”*.

Considerando lo anterior, la Agencia registró en el aplicativo SIIF toda la información Financiera, se generaron los principales libros de contabilidad (Libro Diario y libro Mayor), así como los comprobantes y documentos que soportan la totalidad de los registros de las operaciones originadas en las diferentes áreas de la Entidad, operaciones éstas que están incluidas en los libros auxiliares. Los soportes y documentos fuentes para el registro de la información de enero 1 de 2016 a la fecha reposan en el área contable, así como también, todas las comunicaciones, correspondencia recibida y enviada por la Contaduría General de la Nación y demás Entes de Control.

Por otra parte, se buscaron mecanismos y/o alternativas para obtener la información relevante en cabeza de todas las áreas de la Agencia, la cual fue debidamente conciliada, cumpliéndose así con el objetivo de reconocer adecuadamente todas las operaciones realizadas, generando con esta situación, que dichas transacciones se reconocieran en orden cronológico, conceptual, financiero y jurídico, dando como resultado un alto grado de calidad y confiabilidad de la información reflejada en los Estados Contables de la Agencia.

La Contraloría General de la Republica en su informe de auditoría practicada a los estados financieros de la Agencia Nacional de Infraestructura en la vigencia 2016, señaló:

“En nuestra opinión, excepto por lo expresado en los párrafos de resultados, los Estados Contables de la Agencia Nacional de Infraestructura – ANI, presentan razonablemente la situación financiera, en sus aspectos más significativos, por el

año terminado el 31 de diciembre de 2016 y los resultados del ejercicio económico del año terminado en la misma fecha, de conformidad con las normas y principios de contabilidad prescritos por la Contaduría General de la Nación.”

“... La opinión sobre la razonabilidad de los estados contables para la vigencia fiscal 2016, es **Con salvedades**, la cual se mantiene con respecto a la expresada en la vigencia 2015.”

Los Estados Contables básicos de la Agencia son el balance general, el estado de actividad financiera, económica, social y ambiental; el estado de cambios en el patrimonio y las notas a los estados contables, que forman parte integral de los mismos, se realizaron a fecha de corte diciembre 31 de 2016 y se encuentran debidamente publicados en la página web de la entidad en el siguiente link <https://www.ani.gov.co/rendicion-de-cuentas/informacion-contable-financiera>

Adicionalmente, se adjuntan los estados financieros intermedios (balance general y estados de actividad financiera, económica, social y ambiental) a fecha de corte 31 de mayo de 2017. El cierre contable de junio se realizará el próximo 26 de Julio (fecha límite de asientos contables), por lo que los estados financieros a corte 30 de junio de 2017, se entregarán después del 31 de julio. (Ver anexo 4.2)

Finalmente se adjunta informe en Excel remitido por el Grupo Interno de Trabajo de defensa Judicial, correspondiente a los procesos judiciales a favor y en contra a junio 30 de 2017, y que fueron registrados en los estados financieros. (Ver anexo 4.3)

4.7 PLANTA PERSONAL

Tabla 116. Planta de Personal 2017

PLANTA DE PERSONAL 2017 (Decreto de aumentos 998 del 09 de junio de 2017)						
No. CARGOS	CODIGO GRADO	DESPACHO DE LA PRESIDENCIA	NATURALEZA DEL CARGO	SUELDO 2017	PRIMA	TOTAL 2016
1	E1-07	PRESIDENTE DE AGENCIA	LIBRE NOMBRAMIENTO	16.644.052,00	8.322.026,00	24.966.078,00
2	G1-07	JEFE DE OFICINA DE AGENCIA	LIBRE NOMBRAMIENTO	9.351.161,00	4.675.580,50	14.026.741,50
29	G2-09	GERENTE DE PROYECTOS O FUNCIONAL	LIBRE NOMBRAMIENTO	10.932.416,00	5.466.208,00	16.398.624,00
6	G2-08	GERENTE DE PROYECTOS O FUNCIONAL	LIBRE NOMBRAMIENTO	10.003.906,00	5.001.953,00	15.005.859,00
14	G3-08	EXPERTO	LIBRE NOMBRAMIENTO	10.003.906,00	5.001.953,00	15.005.859,00
3	G3-07	EXPERTO	LIBRE NOMBRAMIENTO	9.351.161,00	4.675.580,50	14.026.741,50
2	G3-06	EXPERTO	LIBRE NOMBRAMIENTO	8.388.193,00	4.194.096,50	12.582.289,50
1	O1-12	TECNICO ASISTENCIAL	LIBRE NOMBRAMIENTO	2.590.707,00		2.590.707,00
1	O1-07	TECNICO ASISTENCIAL	LIBRE NOMBRAMIENTO	1.779.852,00		1.779.852,00
2	O1-09	TECNICO ASISTENCIAL	LIBRE NOMBRAMIENTO	1.995.479,00		1.995.479,00
1	O1-05	TECNICO ASISTENCIAL	LIBRE NOMBRAMIENTO	1.656.502,00		1.656.502,00
PLANTA GLOBAL						
6	E2-05	VICEPRESIDENTE DE AGENCIA	LIBRE NOMBRAMIENTO	14.203.440,00	7.101.720,00	21.305.160,00
15	G3-08	EXPERTO	CARRERA	10.003.906,00		10.003.906,00
1	G3-07	EXPERTO	LIBRE NOMBRAMIENTO	9.351.161,00		9.351.161,00
60	G3-07	EXPERTO	CARRERA	9.351.161,00		9.351.161,00
2	G3-06	EXPERTO	LIBRE NOMBRAMIENTO	8.388.193,00		8.388.193,00
27	G3-06	EXPERTO	CARRERA	8.388.193,00		8.388.193,00
11	G3-05	EXPERTO	CARRERA	7.399.644,00		7.399.644,00
2	G3-03	EXPERTO	CARRERA	6.008.970,00		6.008.970,00
3	T1-13	GESTOR	CARRERA	5.350.622,00	2.675.311,00	8.025.933,00
4	T1-13	GESTOR	CARRERA	5.350.622,00		5.350.622,00
2	T1-12	GESTOR	CARRERA	4.974.462,00		4.974.462,00
2	T1-10	GESTOR	CARRERA	4.290.736,00		4.290.736,00
9	T1-09	GESTOR	CARRERA	3.783.675,00		3.783.675,00
17	T1-07	GESTOR	CARRERA	3.011.352,00		3.011.352,00
2	T2-06	ANALISTA	CARRERA	2.810.868,00		2.810.868,00
2	T2-05	ANALISTA	CARRERA	2.587.097,00		2.587.097,00
2	O1-12	TECNICO ASISTENCIAL	CARRERA	2.590.707,00		2.590.707,00
3	O1-10	TECNICO ASISTENCIAL	CARRERA	2.125.908,00		2.125.908,00
6	O1-09	TECNICO ASISTENCIAL	CARRERA	1.995.479,00		1.995.479,00
5	O1-05	TECNICO ASISTENCIAL	CARRERA	1.656.502,00		1.656.502,00
3	O1-04	TECNICO ASISTENCIAL	CARRERA	1.543.171,00		1.543.171,00

4.8 CONTRATACION

Se adjunta en formato Excel la relación de los contratos celebrados por la Agencia Nacional de Infraestructura durante el periodo comprendido entre el 6 de mayo a la fecha. (Ver anexo 4.4)

4.9 JUNTAS DIRECTIVAS

Se adjunta certificación expedida por la Secretaria del Consejo Directivo de la Agencia Nacional de Infraestructura respecto de la participación del Ministerio de Transporte en las sesiones realizadas por este órgano directivo durante el periodo comprendido entre el 6 de mayo de 2016 a la fecha. (Ver anexo 4.5)

4.10 TEMAS PENDIENTES ANI

✓ Proyectos con problemáticas

PROYECTO	ESTADO
Ruta del Sol 2	Acuerdo de liquidación
Ruta del Sol 3	Actualmente el Concesionario (Yuma Concesionaria S.A.) no tiene liquidez ni ha conseguido financiación, por lo que las obras se encuentran paralizadas, adicionalmente el Constructor del Concesionario (EPC ARIGUANÍ) tiene una deuda con sus proveedores por valor de \$180.000 millones aproximadamente.

✓ Atrasos por Consultas previas

PROYECTO	ESTADO
Mulaló – Loboguerrero (Etapa de Pre construcción)	El concesionario adelanta tramites de estudios de detalle, gestión social y ambiental, para dar inicio a la etapa de construcción Se espera contar con todos los tramites para Nov de 2017
Santander de Quilichao – Popayán (Etapa de Pre construcción)	De las 4 consultas: 1 para protocolizar en Julio, 1 en Agosto y 2 para Septiembre Se espera iniciar construcción, una vez cuente con la licencia ambiental de la UF3, que se estima para el mes de agosto.
Pasto – Rumichaca (Etapa de construcción)	Terminar los proceso de consulta previa Llegar a un acuerdo con la comunidad de Ipiales,

✓ Atrasos por Controversias

PROYECTO	ESTADO
Puerta de Hierro – Cruz del Viso (Etapa de Pre construcción)	Tiene 5 incumplimientos, para los cuales presentó documentación para para subsanarlos. Está en revisión por parte de la interventoría y la Agencia para dar inicio a la etapa de construcción (Enero 2018)
Malla vial del Meta (Etapa de Pre construcción)	Hay una propuesta de acuerdo de conciliación para ser presentada a la Procuraduría y al tribunal. Audiencia de conciliación: 18 Agosto 2017
Pacífico 1 (Etapa de Pre construcción)	No ha iniciado etapa construcción. Sigue pendiente aprobación de los bancos para firma del otrosí
Villavicencio – Yopal (Etapa de Pre construcción)	No ha iniciado etapa de construcción. Se estima inicie en el mes de Sep. 2017
Cambao – Manizales (Etapa de Pre construcción)	A la espera que el tribunal de arbitramento dirima la controversia. Se adelanta proceso de multa por cierre financiero y por estudios y diseños

✓ OTROS TEMAS:

1. CONPES Portuario
2. CONPES Férreo
3. Decreto de tarifas férreas

5. CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DEL RIO GRANDE DE LA MAGDALENA - CORMAGDALENA

5.1 PRINCIPALES LOGROS

Con las inversiones realizadas en el mantenimiento del canal navegable se ha conseguido el aumento del transporte de carga de la siguiente manera:

- ✓ Al cierre de la vigencia 2016, se transportaron 2,454 millones de Toneladas, con un incremento del 29.4% respecto al año 2015.
- ✓ Desde el mes de abril de la actual vigencia se han venido incrementando la carga de hidrocarburos transportados, logrando en el mes de mayo una cifra histórica de más de 2 millones de barriles transportados entre Combustóleo, crudo y Nafta.
- ✓ La carga seca igualmente se ha incrementado, logrando transportar en el mes de julio de 2016, un volumen de 52.900 toneladas.

5.2 PRINCIPALES RETOS

5.2.1 Contrato de asociación APP-001-2014.

Ante la coyuntura presentada dada la declaratoria de caducidad del contrato APP para la Navegabilidad del Río Magdalena, presentamos una reseña del estado actual y las acciones tomadas por la Corporación para la estructuración del nuevo contrato APP.

- ✓ *Datos Generales.*

Tabla 117. Datos Generales contrato APP Río Magdalena

Contratista	NAVELENA S.A.S
Contrato No.	CONTRATO DE APP No 001-2014
Valor del Contrato	\$ 1,318,824,175,651

Valor pagado a la fecha	\$ -
Plazo	162 meses.
Plazo transcurrido	28 meses
Fecha de iniciación	11 de diciembre de 2014.
Fecha de Caducidad	17 de abril de 2017.
Estado del Contrato	En fase de liquidación.

✓ *Objeto del contrato.*

El objeto del Contrato es la realización de una APP de iniciativa pública, en la que el Asociado se encargará de:

- i. La realización y actualización de los Estudios y Diseños, la ejecución de las Obras de Construcción del Proyecto y la realización de las ODAD de conformidad con lo previsto en el Apéndice 1 sobre Especificaciones de Construcción, en el Apéndice 3 sobre Especificaciones de Estudios y Diseños de Detalle del Contrato, para lo cual asumirá los riesgos derivados de tales actividades en los términos previstos en el presente Contrato.
- ii. La Financiación de las Obras de Construcción, las ODAD y el Equipamiento, y todas aquellas actividades necesarias para el cumplimiento de las obligaciones previstas en el presente Contrato y sus Apéndices, las cuales correrá por su propia cuenta y riesgo.
- iii. De conformidad con lo previsto en el Apéndice 2 sobre Especificaciones de Operación y Mantenimiento, el Asociado también asumirá la responsabilidad de:
 - El Mantenimiento de las Obras de Construcción y del Equipamiento, así como la reposición de éste cuando ello sea necesario de conformidad con este Contrato.
 - La realización de ODAD para el cumplimiento de las obligaciones de resultado y los Indicadores de Niveles de Servicio de qué trata el presente Contrato.
 - La prestación de los demás Servicios Operativos y de Asistencia a la Navegación, conforme se describen en el presente Contrato, especialmente

en su Apéndice 2 sobre Especificaciones de Operación y Mantenimiento. Dentro de los Servicios Operativos y de Asistencia a la Navegación se entienden incluidas las Actividades de Recaudo de que trata el Apéndice 2 sobre Especificaciones de Operación y Mantenimiento.

- La realización de estas actividades será efectuada por el Asociado para CORMAGDALENA.

✓ *Estado del Contrato.*

El 11 de diciembre de 2014 se suscribió el acta de inicio del Contrato de Asociación Público Privada No. 001 – 2014. A partir del inicio el contratista mantuvo los niveles de servicio de profundidad, ancho y radio de curvatura del canal navegable, al igual que los servicios de asistencia a la navegación como lo son el recaudo tarifario, sistema de navegación satelital, despeje del canal navegable, señalización de puentes y atención al usuario. En los casos en el que Contratista no hubiese cumplido con sus obligaciones, CORMAGDALENA adelantó los procedimientos sancionatorios correspondientes.

✓ *Caducidad.*

Mediante Resolución No. 0078 del 23 de marzo de 2017, CORMAGDALENA declara el incumplimiento grave de las obligaciones y la caducidad del Contrato APP No. 001 – 2014 por la no acreditación del Cierre Financiero de conformidad con la cláusula 8 del referido contrato. El Concesionario y las aseguradoras interpusieron los recursos de reposición que fueron resueltos por la Resolución No. 00102 del 17 de abril de 2017, que confirmó en todas sus partes la Resolución No. 0078 de 2017.

Declarada la caducidad, el Contrato establece un plazo máximo de 6 meses contados a partir del 17 de abril de 2017 para liquidar el mismo, para lo cual se establecen los siguientes pasos a seguir:

✓ *Acta de entrega del proyecto.*

De acuerdo a la Sección 46.02 literal (d) del Contrato de APP, una vez ejecutoriada la resolución de caducidad, el Concesionario entregará inmediatamente el Proyecto en el estado en que se encuentre. Para los referidos efectos, el día 18 de abril de 2017 se suscribió el “Acta de entrega del Proyecto por parte de Navelena S.A.S a Cormagdalena con motivo de la caducidad del Contrato de Asociación Público Privada No. 001 – 2014 y de acuerdo con lo previsto en la sección 46.02 del contrato literal d)”.

PASO 1
Entrega inmediata del proyecto

- **Acta de entrega del proyecto Sección 46.02 literal (d)**
- **Suscrita el 18 de abril de 2017.**

✓ *Reversión.*

De acuerdo a la Cláusula 48 del Contrato de APP, CORMAGDALENA se hará propietario de la totalidad de las Obras de Construcción y el Equipamiento que conforman el proyecto al momento de su ejecución, incluyendo las obras de construcción relacionadas con los Centros de Control de Operaciones, así como la totalidad de los bienes muebles o inmuebles por destinación o adhesión que se encuentren en las mismas obras, y lo que hubiere sido incluido en el inventario de bienes del proyecto.

Con base en lo anterior, una vez suscrita el Acta de Entrega del Proyecto se deben realizar las siguientes actividades:

Ilustración 14. Actividades reversión Contrato APP

Inventario de Equipamiento sujeto de reversión	<ul style="list-style-type: none"> • Sección 48.01 literal (b) (ii) • Listado de equipamiento acordado el 11 de mayo de 2017.
Verificación del equipamiento sujeto de Reversión	<ul style="list-style-type: none"> • Sección 48.01 literal (b) (iii) • Se realiza la verificación mecánica y física del equipamiento sujeto de reversión.
Obligación de reparar en caso de ser necesario	<ul style="list-style-type: none"> • Sección 48.01 literal (b) (iv) • La Interventoría ha informado que el estado de los equipos es bueno. A la espera del informe formal.
Terminación anticipada de los contratos de leasing o arriendo	<ul style="list-style-type: none"> • Sección 48.01 literal (b) (v) • El equipmamiento asociado a los servicios de sistema de navegación satelital y despeje del canal navegable están en leasing suscrito entre el Banco de Occidente y el Contratista EPC de Navelena S.A.S. • Valor aproximado \$16.691 millones.
Transferencia de los bienes y avaluo de los activos fijos	<ul style="list-style-type: none"> • Sección 48.01 literal (b) (v) • No se tienen avances en esta actividad en la medida que el Concesionario no acredita la propiedad de los bienes.

El equipamiento sujeto de reversión es el siguiente:

- i. 5 comisiones para levantamiento batimétrico.
- ii. 4 comisiones para el servicio de despeje del canal navegable.
- iii. Señales diurnas y nocturnas de 6 puentes vehiculares.
- iv. Mobiliario para 4 puntos de atención al usuario (Barrancabermeja, Puerto Berrio, Gamarra y Barranquilla).
- v. Softwares, licencias y equipos de cómputo requeridos para el servicio de navegación satelital.

✓ *Memoria Técnica del Proyecto.*

De acuerdo a la Sección 48.01 literal (b) romanilla (iv) y Sección 48.02 literal (b), el Concesionario se obliga a anexar la última actualización de la Memoria Técnica del Contrato de APP al Acta de Terminación del Contrato. El referido documento fue entregado por el Concesionario el 30 de mayo de 2017.

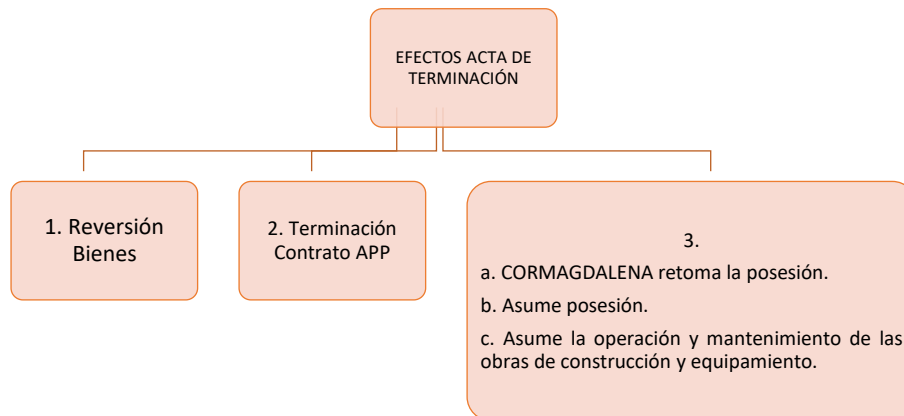
✓ *Acta de terminación del contrato APP.*

Con la suscripción del Acta de Terminación del Contrato se entenderán revertidas las Obras de Construcción, incluyendo las Obras Eventuales, las Obras Complementarias y las Obras Voluntarias si las hubiere, y el Equipamiento y terminado el Contrato de APP.

En la

Ilustración 15. Se presentan los efectos del Acta de Terminación sobre el proyecto.

Ilustración 15. Efectos del Acta de Terminación.

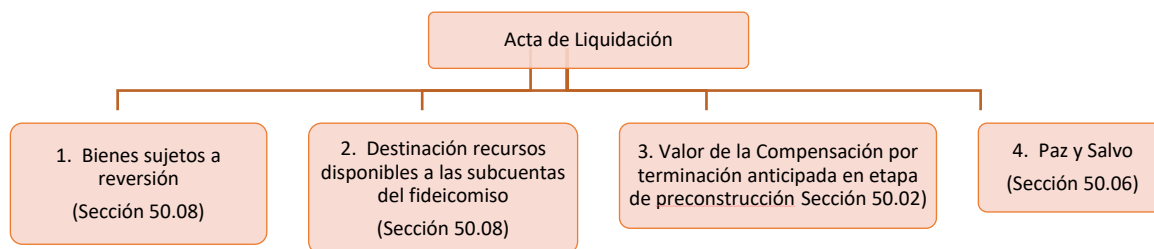


✓ *Acta de liquidación del contrato APP.*

De acuerdo a la sección 50.08 del Contrato de APP, el contrato se liquidará en un término máximo de seis (6) meses contados a partir de la Fecha Efectiva de Terminación del Contrato, en los términos de los artículos 60 y 61 de la Ley 80 de 1993. En el acta de liquidación se hará referencia a la devolución y Reversión de bienes y a la destinación que habrá de dársele a los recursos disponibles en las subcuentas del Fideicomiso.

A continuación, en la Ilustración 16, se presenta el contenido que deberá incluir el Acta de liquidación del Contrato de APP.

Ilustración 16. Contenido Acta de Liquidación Contrato de APP.



- ✓ Compensación por terminación anticipada del contrato en etapa de preconstrucción.

De acuerdo a la sección 50.02 literal (a) del Contrato de APP, si se produce la terminación anticipada del Contrato antes de la suscripción del Acta de Inicio de la Etapa de Construcción, se procederá a establecer el valor de la liquidación mediante la aplicación de la formula descrita en el mismo numeral.

El valor de la liquidación corresponderá exclusivamente al reconocimiento de los costos de las actividades relacionadas con las obligaciones del Concesionario durante la Etapa de Pre construcción.

Los costos asociados a estas actividades serán exclusivamente los siguientes:

- a) Valor efectivamente desembolsado por concepto de primas de seguros y comisiones para la obtención y el mantenimiento de la Garantía Única de Cumplimiento, Póliza de responsabilidad civil extracontractual y el seguro de daños contra todo riesgo.
- b) Valor de los aportes que haya realizado el Asociado a la Subcuenta de Interventoría, Subcuenta Predial, Subcuenta Ambiental, Subcuenta de Amigable Composición, Subcuenta de Gerencia del Proyecto y Gestión Institucional.
- c) Valor de los Estudios y Diseños.

- d) Costos de la Gestión Social y Ambiental (exceptuando los hechos contra la Subcuenta Ambiental).
- e) Costos de la Gestión Predial (exceptuando los hechos contra la Subcuenta Predial).
- f) Costos de operación y mantenimiento.
- g) Costos incurridos en la ejecución de Obras Eventuales.

Estos costos deben ser certificados por la Interventoría, trabajo que se está realizando actualmente.

- ✓ Disponibilidad de recursos en la fiducia para el pago de la compensación por terminación anticipada del contrato APP en etapa de preconstrucción.

De acuerdo con la sección 32.03 del Contrato APP No. 001 de 2014, CORMAGDALENA es beneficiario de los saldos de las siguientes subcuentas del fideicomiso:

- a) *Subcuenta de Pagos.*
- b) *Subcuenta de Interventoría.*
- c) *Subcuenta de Excedentes.*
- d) *Subcuenta Predial.*
- e) *Subcuenta de Gerencia.*
- f) *Subcuenta de Amigable Composición.*
- g) *Subcuenta de Recaudo Tarifario.*

En su sección 50.07 el Contrato señala que CORMAGDALENA pagará la compensación por terminación anticipada con los saldos disponibles en las subcuentas relacionadas anteriormente. A continuación, se indica los saldos correspondientes.

Gráfica 14. Saldos de las Subcuentas de las cuales CORMAGDALENA es beneficiario.



“Si los recursos disponibles en dichas subcuentas no fueron suficientes, CORMAGDALENA tendrá un plazo de doce (12) meses para pagar el cincuenta por ciento (50%) del monto pendiente de pago, y doce (12) meses adicionales para pagar el saldo remanente. Durante estos periodos se reconocerá un interés del DTF más cinco por ciento (5%) sobre los saldos adeudados, los cuales se pagarán con el respectivo capital. Vencidos estos términos se causarán intereses de mora”

En el caso que una vez calculado el valor de la compensación por terminación anticipada los saldos disponibles en las subcuentas de los cuales es beneficiario CORMAGDALENA no fueron suficientes para cubrir el valor de la compensación, se tiene previsto el uso de las vigencias futuras aprobadas por la Nación en 2021 para cubrir el remanente.

5.2.2 Estructuración del nuevo contrato de Asociación Publico Privada.

✓ Datos Generales

Tabla 118. Datos Generales nuevo contrato de APP

Valor del Contrato	\$ 1.139.407 millones.
Capex	\$ 914.380 millones.
Opex	\$ 225.027 millones.
Plazo	120 meses.
Fecha estimada de inicio	Abril de 2018.

*Cifras en pesos constantes de 31 de diciembre de 2012.

✓ *Objeto del contrato.*

El objeto del Contrato es la realización de una APP de iniciativa pública, en la que el Asociado se encargará de:

- i. La realización y actualización de los Estudios y Diseños, la ejecución de las Obras de Construcción del Proyecto y la realización de las ODAD de conformidad con lo previsto en el Apéndice 1 sobre Especificaciones de Construcción, en el Apéndice 3 sobre Especificaciones de Estudios y Diseños de Detalle y en el presente Contrato, para lo cual asumirá los riesgos derivados de tales actividades en los términos previstos en el presente Contrato.
- ii. La Financiación de las Obras de Construcción, las ODAD y el Equipamiento, y todas aquellas actividades necesarias para el cumplimiento de las obligaciones previstas en el presente Contrato y sus Apéndices, las cuales correrá por su propia cuenta y riesgo.
- iii. De conformidad con lo previsto en el Apéndice 2 sobre Especificaciones de Operación y Mantenimiento, el Asociado también asumirá la responsabilidad de:
 - a) El Mantenimiento de las Obras de Construcción y del Equipamiento, así como la reposición de éste cuando ello sea necesario de conformidad con este Contrato.
 - b) La realización de ODAD para el cumplimiento de las obligaciones de resultado y los Indicadores de Niveles de Servicio de qué trata el presente Contrato.
 - c) La prestación de los demás Servicios Operativos y de Asistencia a la Navegación, conforme se describen en el presente Contrato, especialmente en su Apéndice 2 sobre Especificaciones de Operación y Mantenimiento. Dentro de los Servicios Operativos y de Asistencia a la Navegación se entienden incluidas las Actividades de Recaudo de que trata el Apéndice 2 sobre Especificaciones de Operación y Mantenimiento.

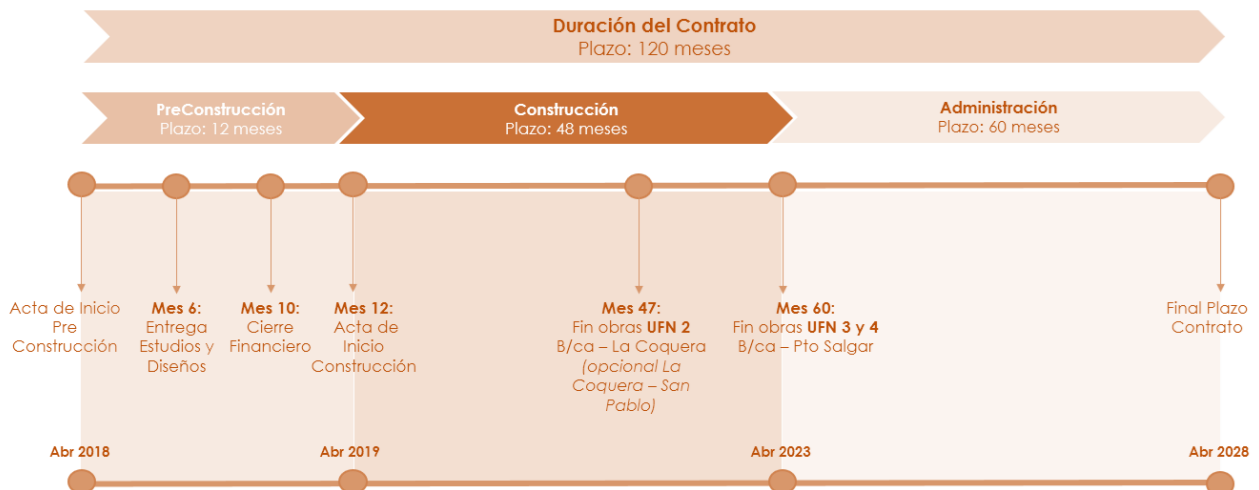
La realización de estas actividades será efectuada por el Asociado para CORMAGDALENA.

✓ *Plazo y etapas del nuevo contrato.*

El plazo del nuevo contrato es de ciento veinte (120) meses contados a partir de la suscripción de acta de inicio del nuevo contrato. El referido plazo se divide en las siguientes etapas:

- Etapa de Pre construcción: Doce (12) meses.
- Etapa de Construcción: Cuarenta y ocho (48) meses.
- Etapa de Administración: Sesenta (60) meses.

Ilustración 17. Plazo y Etapas del nuevo Contrato.



✓ *Nuevas obras.*

CORMAGDALENA se reunió con los gremios usuarios de la vía navegable, es decir con el gremio naviero y portuario, y producto de estas reuniones y sesiones de trabajo se logró acordar los mejoramientos para el nuevo Contrato APP, dentro de los cuales se resaltan:

i. Ajustes en la Unidad Funcional de Navegabilidad No. 1 – Sector del Canal de Acceso al Puerto de Barranquilla.

Una vez determinadas las demandas de servicio por el gremio de la Zona Portuaria de Barranquilla, se acordó incluir los siguientes alcances bajo la modalidad de “Factor de Calidad” para el nuevo Contratista, es decir, durante el proceso de selección del nuevo Contratista se otorgará un puntaje adicional a aquel proponente que ofrezca las siguientes obras:

Ilustración 18. Nuevas Obras Canal de Acceso al Puerto de Barranquilla.

Canal de aproximación	Solicitud	Fuente de Financiación
Tajameres	Dragado Canal Marítimo de Aproximación	Factor de Calidad
Zona de Fondeo	Reconstrucción Tajamar Oriental y Reparación Tajamar Occidental	Factor de Calidad
Zona de Giro Paraiso	Zona de Fondeo	Factor de Calidad
Zona de Giro Barrio Bajo	Zona de Giro (Paraiso y Barrio Abajo)	Factor de Calidad
Image © 2012 Data SIO NOAA nasa image © 2012	Ampliación a 210 Metros el Ancho del Canal Navegable entre Bocas de Ceniza y 2 Km Aguas Arriba	Recursos del proyecto

ii. Ajustes en la Unidad Funcional de Navegabilidad No. 1 – Sector del Meandro de Pinillos.

El Concesionario tiene la obligación de antes del tercer año de ejecución del Contrato, realizar los estudios, investigaciones, diseños y de lograr el Licenciamiento Ambiental para las obras que se requieran para cortar el meandro de Pinillos.

Ilustración 19. Corte del Meandro de Pinillos.

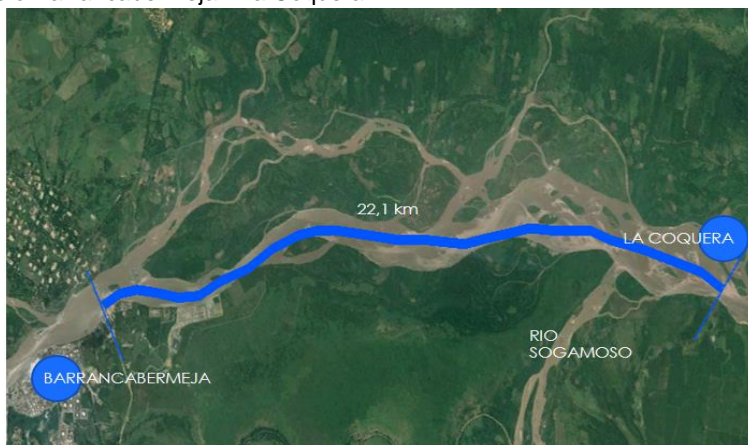


iii. Ajustes en la Unidad Funcional de Navegabilidad No. 2 – Sector Barrancabermeja – La Coquera.

El Concesionario tiene la obligación de construir obras de encauzamiento en el sector entre Barrancabermeja y La Coquera por un volumen mínimo de 488.800 m³. Las referidas obras deben ser entregadas en el mes 35 de haberse iniciado la Etapa de construcción del Contrato.

La inversión estimada en este nuevo módulo \$135.612 millones en pesos constantes de 31 de diciembre de 2012.

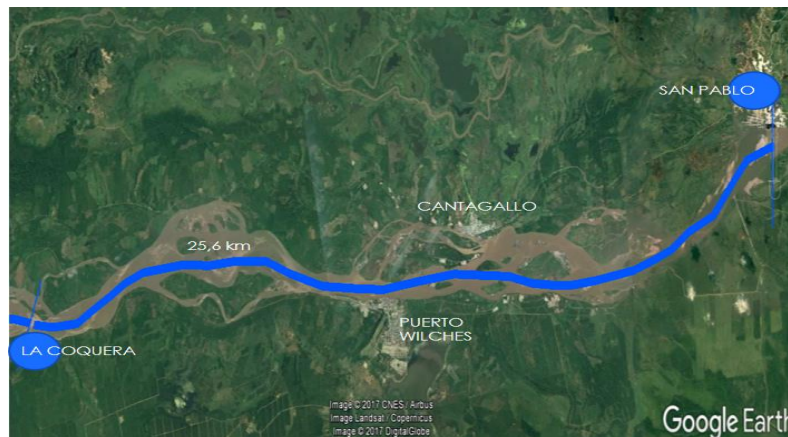
Ilustración 20. Modulo Barrancabermeja - La Coquera.



iv. Ajustes en la Unidad Funcional de Navegabilidad No. 2 – Sector La Coquera – San Pablo.

El Concesionario puede, a su cuenta y riesgo y mediante el mecanismo de optimización del diseño de las obras entre Puerto Salgar y la Coquera, construir obras de encauzamiento en el sector entre la Coquera y San Pablo por un volumen mínimo de 368.000 m³.

Ilustración 21. Modulo La Coquera - San Pablo.



✓ **Fuentes de financiación.**

Una vez determinado el alcance del proyecto con sus respectivas obligaciones, se ajusta el Modelo Financiero del Proyecto para determinar los recursos requeridos para ejecutarlo, identificando las fuentes de financiación y el perfil de las vigencias para cada año. El ajuste al modelo se realiza partiendo de los siguientes supuestos:

- a) Se mantienen las vigencias futuras aprobadas para el proyecto por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.
- b) No se requerirán recursos adicionales al Gobierno Nacional.
- c) Parte de los recursos aprobados en la vigencia del 2021 serán destinados a cubrir eventualmente el saldo de la liquidación del Contrato APP No. 001.- 2014.
- d) Ecopetrol mantiene los recursos aprobados para el proyecto.

- e) Se incrementa la tarifa del peaje por uso de la hidrovía en un 100% a partir del 2021, posterior a la construcción de las obras de encauzamiento.

1. CORMAGDALENA realiza aportes adicionales de su presupuesto.

Tabla 119. Fuentes de financiación.

Año	FUENTES DE RECURSOS PARA LA FINANCIACIÓN DEL PROYECTO				Total Fuentes del Proyecto
	Presupuesto General de la Nación	Ecopetrol	Recursos de Cormagdalena	Recaudo Tarifario	
2018	-	-	-	\$1.227.105.311	\$1.227.105.311
2019	\$12.749.426.818	-	-	\$1.529.475.046	\$14.278.901.864
2020	\$27.373.037.228	-	-	\$1.619.769.805	\$28.992.807.033
2021	\$114.685.151.747	\$11.844.587.391	\$4.000.000.000	\$1.880.681.741	\$132.410.420.879
2022	\$326.959.765.834	\$3.720.469.574	\$4.000.000.000	\$4.068.918.610	\$338.749.154.018
2023	\$330.680.235.409	-	\$4.000.000.000	\$4.717.655.049	\$339.397.890.458
2024	\$330.680.235.409	-	\$4.000.000.000	\$4.960.021.636	\$339.640.257.045
2025	\$330.680.235.409	-	\$4.000.000.000	\$14.856.585.173	\$349.536.820.582
2026	\$330.680.235.409	-	\$4.000.000.000	\$15.963.576.866	\$350.643.812.275
2027	\$ 330.680.235.409	-	\$4.000.000.000	\$15.359.531.412	\$350.039.766.821
Totales	\$2.135.168.558.672	\$15.565.056.965	\$28.000.000.000	\$66.183.320.649	\$2.244.916.936.286
%	95,11%	0,69%	1,25%	2,95%	

*Cifras en precios constantes de diciembre 31 de 2012.

✓ *Estado de la estructuración de la nueva APP.*

Definidos los nuevos alcances y las fuentes de financiación del proyecto, CORMAGDALENA debe adelantar los trámites pertinentes antes diferentes entidades del Gobierno para la aprobación de los recursos y riesgos del contrato principalmente, así:

Tabla 120. Cronograma Proyecto Río Magdalena.

CRONOGRAMA PROYECTO RÍO MAGDALENA														
	01-mar-17	01-abr-17	19-may-17	19-may-17	19-jul-17	21-jul-17	22-ago-17	22-sep-17	Oct/Nov	22/11/2017	23-ene-18	23-feb-18	01-feb-18	12-abr-18
ESTRUCTURACIÓN INTEGRAL - DESARROLLO MINUTA														
TRAMITE ANTE MINISTERIO DE TRANSPORTE (Cupo sectorial y riegos contingentes- (Para el cupo sectorial se requiere la liquidación del contrato anterior)														
TRÁMITE ANTE MINISTERIO DE HACIENDA														
TRAMITE ANTE DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN														
TRAMITE ANTE CONFIS														
LICITACIÓN														
ADJUDICACIÓN														
FIRMA CONTRATO														
ACTA DE INICIO														

5.3 GESTION PRESUPUESTAL

5.3.1 EJECUCION PRESUPUESTAL CORMAGDALENA

✓ *Periodo mayo – diciembre de 2016*

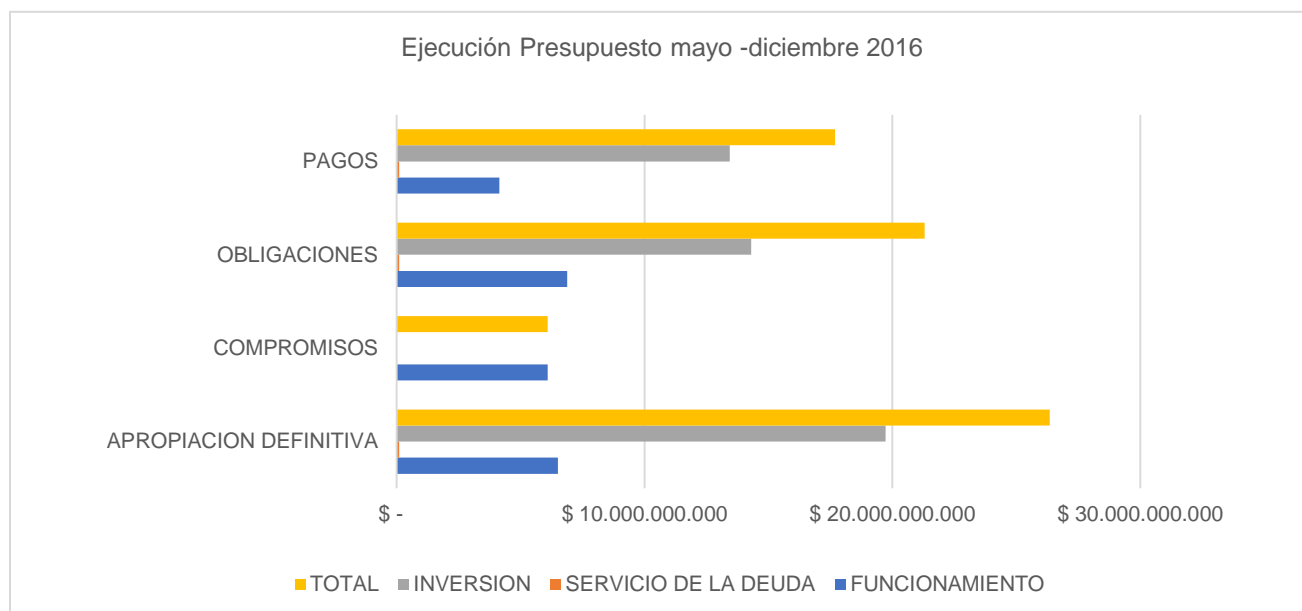
Tabla 121. Ejecución Presupuestal Mayo – Diciembre de 2016.

EJECUCION PRESUPUESTAL MAYO - DICIEMBRE DE 2016					
	APROPIACION DEFINITIVA	COMPROMISOS	OBLIGACIONES	PAGOS	
FUNCIONAMIENTO	\$ 6,508,184,000	\$ 6,096,590,094	\$ 6,885,343,062	\$ 4,149,099,059	
SERVICIO DE LA DEUDA	\$ 108,965,823	\$ -	\$ 108,965,823	\$ 108,965,823	
INVERSION	\$ 19,733,828,502	\$ -	\$ 14,308,450,307	\$ 13,434,475,043	
TOTAL	\$ 26,350,978,325	\$ 6,096,590,094	\$ 21,302,759,192	\$ 17,692,539,925	

En el periodo de mayo a diciembre de 2016, se comprometieron \$6.096 millones de funcionamiento, correspondientes al 93.6%, debido a que los recursos de inversión y servicio de la deuda se habían comprometido en el periodo enero abril de 2016.

Las obligaciones totales de este periodo fueron de \$21.302.7 millones correspondientes al 80.8% de la apropiación total, y los pagos fueron de \$17.692.5 millones, correspondientes al 67% de la apropiación.

Gráfica 15. Ejecución Presupuesto mayo – diciembre 2016.



✓ *Periodo Enero Julio de 2017*

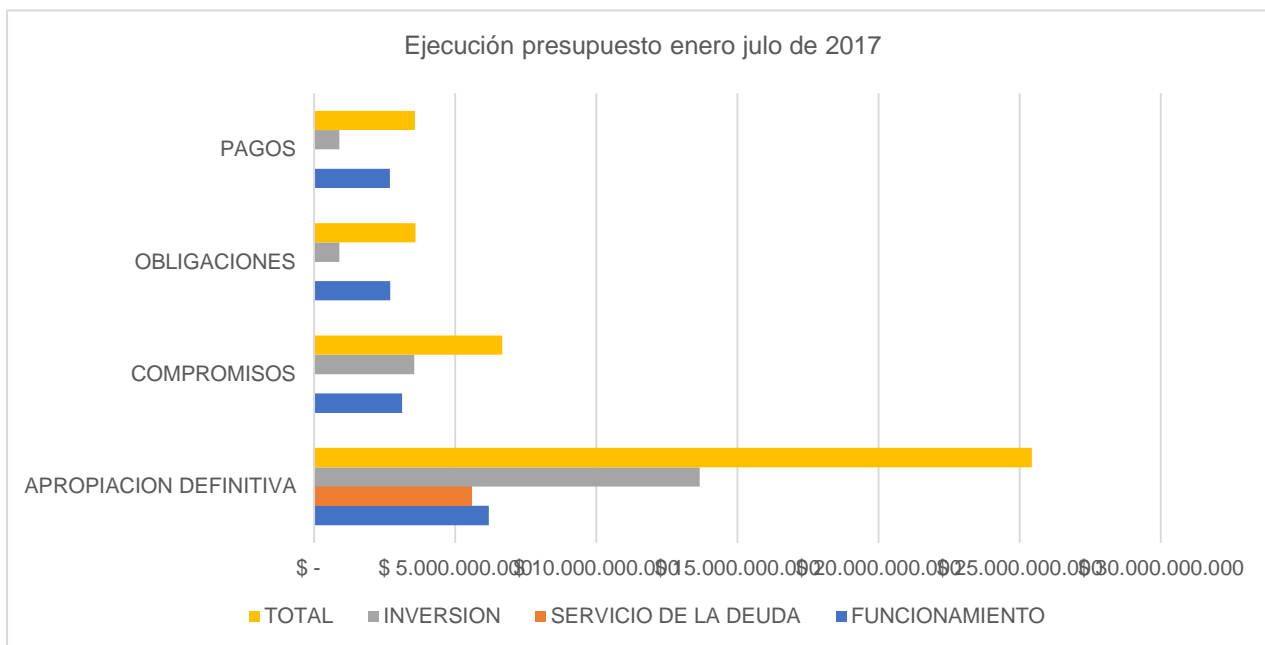
Tabla 122. Ejecución Presupuestal enero – julio de 2017.

EJECUCION PRESUPUESTAL ENERO - JULIO 25 DE 2017				
	APROPIACION DEFINITIVA	COMPROMISOS	OBLIGACIONES	PAGOS
FUNCIONAMIENTO	\$ 6,184,770,867	\$ 3,113,689,460	\$ 2,699,443,842	\$ 2,680,213,885
SERVICIO DE LA DEUDA	\$ 5,581,192,246	\$ -	\$ -	\$ -
INVERSION	\$ 13,663,000,000	\$ 3,548,102,800	\$ 889,371,412	\$ 889,371,412
TOTAL	\$ 25,428,963,113	\$ 6,661,792,260	\$ 3,588,815,254	\$ 3,569,585,297

En el periodo enero julio de 2017, se han comprometido \$6.681.7 millones correspondientes al 26.2% de la apropiación, esto debido a que está en proceso de contratación el Mantenimiento del Canal del Dique y el proyecto de Descontaminación Barrancabermeja, por otra parte el monto correspondiente a servicio de la deuda que corresponde a Fondo de Contingencia del contrato de Asociación Público Privada del proyecto de recuperación de la navegabilidad del Rio Magdalena, al cual le fue declarada la caducidad y está en proceso de liquidación.

Se han obligado \$3.588.8 millones y pagado \$3.569.5 millones, montos cercanos al 14% de la apropiación.

Gráfica 16. Ejecución presupuesto enero – julio de 2017.



5.4 GESTION CONTROL INTERNO

En el ejercicio del cumplimiento de lo dispuesto por la Ley 87 de 1993, sus Decretos Reglamentarios 2145 de 1999, 1537 de 2001, la Ley 951 de 2005 y demás normas legales concordantes, la Oficina de Control Interno, procede a rendir el Informe de Gestión correspondiente al periodo septiembre 15 de 2016 a junio 28 de 2017.

La normatividad anteriormente mencionada asigna a la oficina de control interno funciones cual debe dar cumplimiento a los siguientes parámetros:

5.5 FORTALECIMIENTO, DESARROLLO Y EVALUACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO

En materia de fortalecimiento, desarrollo y evaluación del Sistema de Control Interno, las Directrices y políticas son formuladas por parte del Consejo Nacional Asesor en Materia de Control Interno del Departamento Administrativo de la Función Pública.

- ✓ Evaluación del Sistema de Control Interno.
- ✓ Relación con entes externos
- ✓ Auditorías Internas realizadas
- ✓ Informe PQR 2017

De las funciones asignadas a la oficina de control interno se desarrollaron las siguientes actividades en el periodo en mención:

Tabla 123. Actividades oficina control Interno.

Concepto	Situación actual	Principales acciones adelantadas	Plan de trabajo
Evaluación del sistema de control interno.			
Informe Ejecutivo Anual de Evaluación del Sistema de Control Interno	Se encuentra presentado dentro del plazo	Se realizó la planeación para la consecución de la información con las diferentes áreas con el fin de enviar los informes dentro del plazo establecido por la norma.	Se presenta anualmente, próximo plazo de entrega 28 de febrero de 2018
Informe pormenorizado del estado de control interno MECI – LEY 1474			Se presenta Cuatrimestralmente, próximo plazo de presentación septiembre de 2017 y enero de 2018
Evaluación del sistema de control interno.			
Evaluación del sistema de control interno contable CHIP			Se presenta anualmente, próximo plazo de entrega febrero de 2018
Informe cuenta anual consolidada			Se presenta anualmente, próximo plazo de entrega febrero de 2018
Informe plan de Mejoramiento SIRECI			Se Presenta semestralmente los avances, próximo plazo de entrega Julio de 2017
Informe para el fenecimiento de la cuenta - comisión Legal de Cuentas - Cámara de representantes			Se presenta anualmente, próximo plazo de entrega marzo de 2018
Informe Derechos de Software - Dirección Nacional de Derechos de Autor			Se presenta anualmente, próximo plazo de entrega marzo de 2018
Certificado de Verificación del registro oportuno de la información dentro del Sistema Ekogui			Se Presenta semestralmente, próximo plazo de entrega Julio de 2017
RELACIÓN CON ENTES EXTERNOS			
Esta oficina es la encargada de ser el enlace con los entes de control y de ser quien facilite la respuesta oportuna a requerimientos y la coordinación de los informes que debe presentar la entidad.			
Acompañamiento Auditoria Contraloría Vigencia 2015	Se encuentra vigente el plan de mejoramiento. Ver cuadro a continuación que contiene el estado actual del plan de mejoramiento. (1)	Se realiza plan de trabajo con las áreas responsables de cada uno de los hallazgos con el fin dar cumplimiento al plan de mejoramiento suscrito ante el ente de control, teniendo en cuenta la fecha de vencimiento y la evidencia que se debe aportar a cada una de las acciones propuestas.	Presentar Informe de Avance al plan de mejoramiento a través de la plataforma Sireci en julio de 2017.
Acompañamiento Auditoria Contraloría Vigencia 2016	Se encuentra en proceso de Auditoria por parte del ente de control	Se programará y realizará plan de trabajo con las áreas responsables de cada uno de los hallazgos con el fin de generar el plan	Generar plan de mejoramiento como resultado del informe de auditoría de la vigencia 2016 - Contraloría General de la Republica y suscribirlo en la plataforma Sireci

		de mejoramiento que debe ser suscrito ante el ente de control, estableciendo en el mismo acciones correctivas, actividades de cumplimiento a estas acciones, fecha de vencimiento y la evidencia que se debe aportar a cada una de las acciones propuestas.	
Requerimiento Recibidos por parte de los entes de control y externos	Se da tramite a los requerimientos que llegan a la entidad a través de la oficina de control interno – Ver Cuadro adjunto a continuación	Se realiza seguimiento a las respuestas a los requerimientos de los entes de control aportando las evidencias y la información	Se tiene Programa de tramites a las respuestas a los requerimientos enviados por los entes de control

Tabla 124. Requerimientos Entes de control

ENTIDAD	RECIBIDOS	RESPONDIDOS
Defensoría del Pueblo	0	0
Contraloría General de la República	30	30
Procuraduría General de la Nación	37	37
Personería	3	3
TOTAL	70	70

(1) *Requerimientos entes de control vigencia 2017*

5.6 GESTION BUEN GOBIERNO

5.6.1 GESTION DE CALIDAD Y MECI

CORMAGDALENA cuenta con un Sistema Integrado de Gestión y Control SIGC-MECI, compuesto por cuatro (4) Macro Procesos: Direccional, Misional, de Soporte Institucional y de Evaluación; que a su vez contiene diecisiete (17) procesos.

El SIGC se ha implementado de acuerdo con los requisitos de la norma NTCGP 1000:2009 y el modelo MECI 2014, soportado con el Certificado N. SC-CER346003 expedido por el ICONTEC, bajo el alcance: Recuperación de la navegación y de la actividad portuaria, la adecuación y conservación de tierras, la generación y distribución de energía, así como el aprovechamiento sostenible y la preservación del medio ambiente los recursos ictiológicos y demás recursos naturales renovables.

5.6.2 Estrategia Antitramites

En atención a lo estipulado en el estatuto anticorrupción, uno de los componentes que debemos atender las entidades públicas, es la **identificación e inscripción ante el SUIT de los Trámites** en los cuales los ciudadanos deben acudir a Cormagdalena para obtener alguna autorización o similares, en este proceso se identificaron cinco trámites en la corporación, a saber:

1. *Solicitud de Concesiones Portuarias*
2. *Solicitudes de obras hidráulicas*
3. *Solicitudes de permisos de cruces*
4. *Solicitudes de astilleros, marinas y estaciones de servicio*
5. *Recaudo por uso de la hidrovía*

Actualmente ante el SUIT, tenemos registrado el trámite “Solicitud de Concesiones Portuarias”, se encuentra en proceso de registro los demás trámites enunciados anteriormente.

5.6.3 PROGRAMAS, PROYECTOS Y ESTUDIOS REALIZADOS

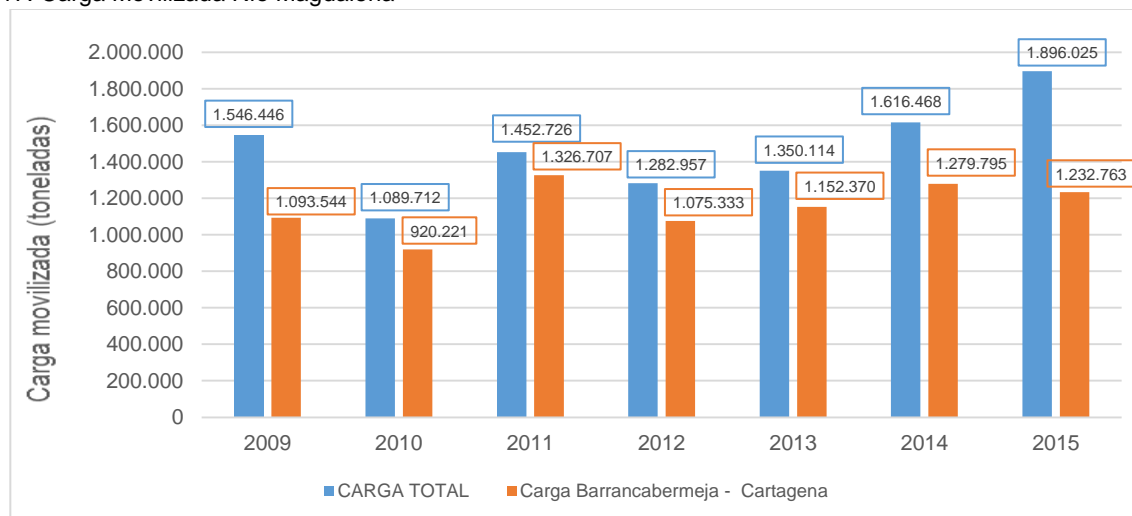
- ✓ *MANTENIMIENTO DEL CANAL NAVEGABLE DEL CANAL DEL DIQUE*

ASPECTOS RELEVANTES:

- a) El Canal del Dique tienen una longitud de 115 Km que va desde la población de Calamar en el Departamento de Bolívar, localizada sobre la margen izquierda del Río Magdalena, hasta la desembocadura en la bahía de Cartagena.
- b) Los trabajos realizados consisten en el mantenimiento a través de dragado del Canal del Dique, para garantizar la navegabilidad en toda su longitud.

- c) Los Trabajos de Dragado, se realizaron por el mecanismo de metro cúbico dragado, en los siguientes sectores principalmente, a) acceso del río Magdalena al Canal del Dique, b) trampa de sedimentos de Calamar, c) Algunos sitios críticos a lo largo del canal. Y d) en la desembocadura en la Bahía de Cartagena.
- d) Es importante resaltar que desde el 9 de Febrero del Año 2003, por esta importante hidrovía no se ha presentado ningún encallamiento y se ha mantenido el canal transitable todos los días del año, esto se ha conseguido en razón a que CORMAGDALENA, ha realizado las inversiones requeridas para el mantenimiento del Canal.
- e) Un aspecto a tener en cuenta es que por el Río Magdalena se movilizó en el año 2015 alrededor de 1.896.024,92 Toneladas, de los cuales como origen Destino BARRANCABERMEJA Y CARTAGENA se movilizó el 65% de la misma, que entre los principales productos movilizados en este Origen-Destino, se encuentra el Propileno Grado Refinería (PGR) que es carga de la planta de PROPILCO S.A. en Cartagena; la Nafta Virgen que se utiliza para la dilución de crudos pesados como “Castilla”; además de transportarse, por ese cuerpo hídrico, Combustóleo y Naftas Craqueadas que se utilizan para exportación a través de los puertos de ECOPETROL en Cartagena. A continuación, se presenta el Histórico de Carga movilizada

Gráfica 17. Carga Movilizada Río Magdalena



✓ **SITUACIÓN ACTUAL**

Actualmente se desarrollan trabajos de dragado en el sector que comprende el canal del dique mediante contrato de obra pública No. 0-0112-2016 e interventoría mediante contrato No. 0-0114-2016.

En la ejecución del contrato se presentan problemas de orden público en el sector pasacaballos en el cual se iniciaron los trabajos de dragado el día 13 de mayo, se registró una situación de abordaje no autorizado a la embarcación de dragado en la que el representante legal de los pescadores de Pasacaballos amenazó al Capitán de la draga manifestando que no podía continuar el dragado ya que según la comunidad se estaba incumpliendo un fallo de tutela y de continuar dragando, la comunidad haría uso de vías de hecho.

A continuación, se adjunta la ficha técnica del proyecto:

Tabla 125. Ficha Técnica del Proyecto.

	Obra	Interventoría
No Contrato	0-0112-2016	0-0114-2016
Contratista	Dragados Hidráulicos SA	Construcciones Civiles Estudios y Proyectos S.A.S. - Concep S.A.S.
Valor Inicial Contratos recursos 2016	\$ 14.998.025.040	\$ 735.320.520
Adicional No.1	\$ 304.366.190	\$ 81.702.280
Adicional No.2	\$ 2.856.058.785	\$ 305.975.545
Total	\$ 18.158.450.015	\$ 1.122.998.345
Total Obra + Interventoría	\$ 19.281.448.360	
%Ejecución Financiero	85%	
%Ejecución Físico	87%	
Estado Actual	SUSPENDIDO	

PLAN DE TRABAJO

Actualmente se adelanta un proceso licitatorio para contratar el mantenimiento mediante dragado del canal del dique por valor de \$ 7.452 millones (Obra + Interventoría).

- ✓ *APOYO A LA GESTIÓN AMBIENTAL ASOCIADO A LA RECUPERACIÓN DE LA NAVEGABILIDAD EN EL MUNICIPIO DE BARRANCABERMEJA, SANTANDER, CENTRO ORIENTE*

ASPECTOS RELEVANTES:

- a. Barrancabermeja está ubicado a orillas del Río Magdalena, en la parte occidental del departamento de Santander. Dista 114 Km de Bucaramanga hacia el este. Es la ciudad más grande en la región del Magdalena Medio. Limita al Norte con el Municipio de Puerto Wilches, al Sur con los Municipios de Puerto Parra, Simacota y San Vicente de Chucurí, al Oriente con el Municipio de San Vicente de Chucurí y Girón, y al Occidente con el Río Magdalena.
- b. El parágrafo 1 del artículo 17 de la Ley 161 de 1994 establece: “Para efectos de lo previsto en el literal m) del presente artículo, la Junta Directiva, destinará no menos de 10 mil salarios mínimos mensuales, para la descontaminación ambiental del municipio de Barrancabermeja”.
- c. Las aguas residuales domésticas generadas en el Municipio de Barrancabermeja, han contribuido al deterioro de los recursos hídricos, siendo necesarios los sistemas de depuración antes de evacuarlas. Por consiguiente se construyeron sistemas de tratamientos en sectores puntuales del municipio, con el fin de minimizar el impacto ambiental negativo ocasionados en a las ciénagas, quebradas, humedales y el Río Magdalena, además de la afectación ocasionada a los habitantes del Municipio de Barrancabermeja.

SITUACIÓN ACTUAL. En cumplimiento de la Ley 161 de 1994, parágrafo 1, artículo 17 “El municipio de Barrancabermeja presentó el proyecto previo a la apropiación de recursos por parte de la Junta Directiva de CORMAGDALENA para garantizar que se cumpla con lo establecido en la Ley”, se adelantaron acciones y gestiones para generar proyectos orientados a mitigar y minimizar los impactos negativos causados por las actividades antrópicas e industriales ejercidas desde tiempo atrás en el municipio de Barrancabermeja.

El municipio de Barrancabermeja cuenta con 21 Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) satélites, ubicadas en zonas periféricas de la ciudad, que por condiciones topográficas no pueden descargar al sistema de alcantarillado principal. La mayoría de éstas mini-PTAR’S se encuentran deterioradas, por lo que el Municipio de Barrancabermeja contrató un estudio de diagnóstico para la optimización de dichas plantas.

Como resultado del mencionado estudio, el Municipio presentó a CORMAGDALENA un proyecto para la adecuación, mantenimiento, y operación de 9 mini-PTAR’S, el cual fue cofinanciado con recursos de las vigencias 2015-2016, materializado mediante convenio 1-0016-2015 celebrado entre CORMAGDALENA y el Municipio de Barrancabermeja y la oficina de Aguas de Barrancabermeja, como entidad contratante.







En desarrollo del mencionado convenio se adelantan labores de mantenimiento de las mini-PTAR’S ubicadas en los barrios Almendros, Altos de Cañaveral, Altos del Cincuentenario, Asoprados, Bosques de la Cira, Cincuentenario VII etapa, los Naranjos y el Nuevo Horizonte, inicialmente se presentaron dificultades en cuanto a que fue necesario realizar actividades para construir el acceso a algunas de las plantas de tratamiento, socialización y conciliación con las comunidades que invadieron zonas aledañas a la planta. Estas situaciones han sido superadas y se proyecta culminar los trabajos antes del 31 de diciembre de 2016 y operar las plantas hasta el 17 de mayo de 2017, fecha en la cual finaliza el convenio, posterior a la misma la operación estará a cargo del Municipio de Barrancabermeja.

A continuación, se adjunta la ficha técnica del proyecto:

Tabla 126. Ficha Técnica del Proyecto.

Número	1-0016-2015		
Conveniente	MUNICIPIO DE BARRANCABERMEJA Y AGUAS DE BARRANCABERMEJA		
Objeto	AUNAR ESFUERZOS PARA LA EJECUCION DEL PROYECTO "ADECUACION DE LAS MINIPTAR'S DEL MUNICIPIO DE BARRANCABERMEJA"		
Valor	\$7.500.000.000		
Plazo	UN (1) AÑO, AMPLIACION SEIS (6) MESES		
Fecha de inicio	30-dic-15		
Productos	Descripción	Cant.	Unid.
ADECUACION DE LAS MINI-PTAR'S		9	UND
Estado	En Ejecución		

Ilustración 22. Registro Fotográfico.

REGISTRO FOTOGRÁFICO INICIANDO	
	
Marcella	Altos del Cincuentenario
	
Mini-PTAR Cincuentenario VII	Asoprados
	
Mini-PTAR Naranjos	Mini-PTAR Almendros



Mini-PTAR Bosques de la Cira



Mini-PTAR Nuevo Horizonte



Mini-PTAR Nuevo Horizonte- Lechos de secado



Mini-PTAR Altos de Cañaveral

5.7 SITUACION DE LOS RECURSOS

5.7.1 Bienes Muebles y Bienes Inmuebles.

Tabla 127. Bienes Muebles e Inmuebles.

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año <u>2015</u> Comprendida entre el día <u>29</u> del mes <u>09</u> y el día <u>31</u> del mes <u>12</u>	
Terrenos	23
Edificaciones	3,466
Construcciones en Curso	11,473
Maquinaria y Equipo	24
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	5,135
Equipo de Comunicación y Computo	589
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	277
Bienes Muebles de Bodega	872

Redes, Líneas y Cables	0
Plantas, Ductos y Túneles	102
Otros Conceptos	45
CONCEPTO VALOR (Millones de Pesos) Vigencia Fiscal Año 2017 Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 15 del mes 06	
Terrenos	23
Edificaciones	3,413
Construcciones en Curso	11,473
Maquinaria y Equipo	24
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	6,269
Equipo de Comunicación y Computo	513
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	249
Bienes Muebles de Bodega	191
Redes, Líneas y Cables	0
Plantas, Ductos y Túneles	96
Otros Conceptos	41

5.8 SISTEMA CONTABLE

5.8.1 Sistema de información contable

La corporación cuenta con un Sistema Integrado (PCT) donde se consolida de manera permanente toda la información financiera, es así que contamos con diferentes módulos como es el de presupuesto de ingresos, presupuesto de ingresos, ingresos, egresos, contabilidad, central de cuentas, conciliaciones bancarias, almacén, concesiones, integración, causación.

El proceso de la nómina se hace a través de interface entre el Sistema de Información Humano Web y el Sistema Integrado de PCT.

Así mismo la Corporación cuenta con un Sistema de Integrado de Calidad MECI – Calidad, el cual tiene una estructura de Macro procesos, procesos y actividades propias de cada área, que permiten la celeridad en los trámites, la eficiencia, la economía y el buen servicio al cliente interno y externo.

5.8.2 Archivo de gestión contable

La Corporación tiene todo el archivo de la gestión contable debidamente documentado y organizado de acuerdo a las normas del archivo general de la nación en los diferentes medios como son físico, electrónico en copias magnéticos del sistema integrado y de acuerdo a las normas de la Contaduría General de la Nación.

5.8.3 Estados contables

Tabla 128. Situación de los Recursos.

A. RECURSOS FINANCIEROS	
CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2016	
Comprendida entre el día 15 del mes 09 y el día 31 del mes 12	
Activo Total	590,422
* Corriente	534,010
* No Corriente	56,412
Pasivo Total	3,489,415
* Corriente	3,489,415
* No Corriente	0
Patrimonio	-2,898,993
Vigencia Fiscal Año 2017	
Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 15 del mes 06	
Activo Total	607,543
* Corriente	552,031
* No Corriente	55,512
Pasivo Total	3,486,185
* Corriente	3,486,185
* No Corriente	0
Patrimonio	-2,878,643
CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2016	
Comprendida entre el día 15 del mes 09 y el día 31 del mes 12	
Ingresos Operacionales	68,596
Gastos Operacionales	3,300,912
Costo de Venta y Operación	0
Resultado Operacional	-3,232,316
Ingresos Extraordinarios	231,310
Gastos Extraordinarios	8,849
Resultado No Operacional	222,461
Resultado Neto	-3,009,855
CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2017	
Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 15 del mes 06	
Ingresos Operacionales	33,769

Gastos Operacionales	21,619
Costo de Venta y Operación	0
Resultado Operacional	12,150
Ingresos Extraordinarios	10,034
Gastos Extraordinarios	-192
Resultado No Operacional	10,226
Resultado Neto	22,376

5.8.4 Dictamen a los estados contables vigencia

De acuerdo al último informe de la Contraloría General de la Republica, los estados financieros de la Corporación Autónoma Regional del Rio Grande de la Magdalena, CORMAGDALENA, no presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera a 31 de diciembre de 2016 y los resultados de sus operaciones por el año que terminó en esta fecha, de conformidad con los principios y normas prescritas por las autoridades competentes y los principios de contabilidad prescritos por el Contador General de la Nación.

El Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental de CORMAGDALENA, de la vigencia 2016, presentó como resultado pérdida del ejercicio por \$3.009.854.682.795, situación originada principalmente por deficiencias en el cálculo de la provisión para contingencias, por cuanto no se realizó un análisis detallado para calificar el riesgo Alto, Medio o Bajo de cada proceso de conformidad con lo estipulado en Circular No 023 de 2015, lo que afectó considerablemente la razonabilidad a los Estados Financieros a 31 de diciembre de 2016.

Se presentó incertidumbre en los activos en cuantía de \$ 2.162.753.231 equivalente al 0,37% del total de los activos.

Las salvedades encontradas, que afectan la razonabilidad de dichos estados financieros ascienden a \$ 3.508.471.367.001, valor que representa el 594% del activo total de la entidad.

5.8.5 Contingencias

✓ **DERECHOS CONTINGENTES**

Representa los derechos futuros por bienes por litigios y demandas, Activos y otros derechos contingentes, Activos Retirados, y otras cuentas deudoras de control; los cuales ascienden a la suma de \$ 276.678.265.898,67.

✓ RESPONSABILIDADES CONTINGENTES

Representa las obligaciones futuras por bienes recibidos en garantía, litigios y demandas civiles, laborales y administrativas, que enfrenta la Corporación, otras responsabilidades contingentes y bienes recibidos de terceros, las cuales ascienden a \$ 124.091.990.188,18.

5.9 PLANTA PERSONAL

Tabla 129. Planta Global Cormagdalena.

DESPACHO DEL DIRECTOR EJECUTIVO – CARGOS DE LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCIÓN		
NÚMERO DE CARGOS	DENOMINACIÓN DEL CARGO	CÓDIGO-GRADO
Uno (1)	Director General de Entidad Descentralizada	0015-25
Uno (1)	Asesor	1020-16
Uno (1)	Profesional Especializado (Control Interno)	2028-22
Tres (3)	Profesional Especializado	2028-12
Uno (1)	Profesional Universitario	2044-11
Uno (1)	Conductor Mecánico	4103-11
Uno (1)	Secretario Ejecutivo	4210-21
PLANTA GLOBAL		
NÚMERO DE CARGOS	DENOMINACIÓN DEL CARGO	CÓDIGO-GRADO
Uno (1)	Secretario General de Entidad Descentralizada	0037-22
Dos (2)	Subdirector General de Entidad Descentralizada	0040-20
Dos (2)	Jefe de Oficina (Gestión y Enlace Bogotá, y Seccional Barranquilla)	0137-18
Uno (1)	Jefe de Oficina Asesora de Jurídica	1045-12
Uno (1)	Jefe de Oficina Asesora de Planeación	1045-12
Cinco (5)	Profesional Especializado	2028-19
Tres (3)	Profesional Especializado	2028-16
Uno (1)	Profesional Especializado	2028-14
Once (11)	Profesional Universitario	2044-10
Dos (2)	Técnico Administrativo	3124-17
Tres (3)	Técnico Administrativo	3124-13
Uno (1)	Técnico Administrativo	3124-09
Uno (1)	Auxiliar Administrativo	4044-14
Uno (1)	Conductor Mecánico	4103-09
Uno (1)	Secretario Ejecutivo	4210-20
Uno (1)	Secretario Ejecutivo	4210-15
Uno (1)	Secretario Ejecutivo (por orden judicial)	4210-18

5.10 JUNTAS DIRECTIVAS

Número de consejos y/o juntas directivas presenciales y no presenciales realizadas entre el 6 de mayo de 2016 y 31 de julio de 2017.

Tabla 130. Juntas Directivas Cormagdalena

NÚMERO	JUNTA DIRECTIVA	SESIÓN No.	FECHA
1	Ordinaria	131	25 de Mayo de 2016
2	Ordinaria	132	13 de Septiembre de 2016
3	Ordinaria	133	20 de Octubre de 2016
4	Ordinaria	134	17 de Enero de 2017
5	Ordinaria	135	7 de Marzo de 2017
6	Ordinaria	136	19 de Abril de 2017
7	Ordinaria	137	28 de Junio de 2017

Decisiones que pueden ser tenidas en cuenta por su relevancia y trascendencia dentro del sector y/o a nivel nacional.

Declaratoria de caducidad – Contrato APP No. 001 de 2014 y Estado de la estructuración de la nueva APP.

Como Miembro principal de la Junta Directiva por parte del Ministerio de Transporte se realizó un seguimiento permanente al Contrato APP-CORMAGDALENA, su caducidad y proyección de la nueva APP a licitar:

Resolución No. 0078 del 23 de marzo de 2017

- a) Se declaró incumplimiento definitivo y declaratoria de caducidad por no acreditar cierre financiero conforme a las cláusulas del contrato.*
- b) Se hizo efectivo ala clausula penal correspondiente a 75 mil salarios mínimos legales Mensuales equivalentes a \$ 55.328.775.000.*
- c) Se declaró ocurrido el siniestro de los amparos de cumplimiento del contrato de APP.*
- d) Se ordenó la reversión de los bienes del proyecto.*
- e) Se ordenó la liquidación del contrato.*

El contrato se liquidará en un término máximo de seis (6) meses contados a partir de la Fecha efectiva de Terminación del Contrato, en los términos de los artículos 60 y 61 de la Ley 80 de 1993. En el acta de liquidación se hará referencia a la devolución y Reversión de bienes y a la destinación que habrá de dársele a los recursos disponibles en las subcuentas del Fideicomiso.

Definidos los nuevos alcances y las fuentes de financiación del proyecto, CORMAGDALENA debe adelantar los trámites pertinentes antes diferentes entidades del Gobierno para la aprobación de los recursos y riesgos del nuevo contrato así:

Tabla 131.Trámites aprobación de recursos y riesgos del nuevo contrato de APP Río Magdalena

CRONOGRAMA PROYECTO RIO MAGDALENA														
	01-mar-17	01-abr-17	19-may-17	19-may-17	19-jul-17	21-jul-17	22-ago-17	22-sep-17	Oct/Nov	22/11/2017	23-ene-18	23-feb-18	01-feb-18	12-abr-18
ESTRUCTURACIÓN INTEGRAL - DESARROLLO MINUTA														
TRAMITE ANTE MINISTERIO DE TRANSPORTE (Cupo sectorial y riesgos contingentes- (Para el cupo sectorial se requiere la liquidación del contrato anterior)														
TRÁMITE ANTE MINISTERIO DE HACIENDA														
TRAMITE ANTE DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN														
TRAMITE ANTE CONFIS														
LICITACIÓN														
ADJUDICACIÓN														
FIRMA CONTRATO														
ACTA DE INICIO														

✓ **Aprobación Desagregación presupuesto Vigencia Fiscal 2017**

Dando cumplimiento a la ley 161 de 1994 y al Decreto 790 de 1995, se aprobó el presupuesto de la Corporación para la vigencia fiscal de 2017 por valor de \$108.343 millones. Valor aprobado en desarrollo de la misión institucional para la recuperación de la navegación y de la actividad portuaria, la adecuación y conservación de tierras, la generación y distribución de energía así como el

aprovechamiento sostenible y la preservación del medio ambiente, los recursos ictiológicos y demás recursos naturales renovables.

✓ ***Sectorización Geográfica Municipios Ribereños***

Se dio cumplimiento al Acuerdo Corporativo No. 03 del 17 de Noviembre de 2010 de la Asamblea General de la Corporación y a Ley 161 de 1994, distribuyendo mediante Acuerdo el sector geográfico al que pertenecen los Municipios Ribereños miembros de la Asamblea Corporativa de CORMAGDALENA, lo anterior para efectos de elección de los miembros de Junta Directiva de la Corporación así; Alto Magdalena 47, Medio Magdalena 23 y Bajo Magdalena 59 para un total de 129 municipios Ribereños.

✓ ***Regularización de Contratos de Concesión Portuaria***

Dando cumplimiento al artículo 14 de Ley 161 de 1994, que establece como función de la Junta Directiva de la Corporación, se Autorizó al Director Ejecutivo para delegar la función de adelantar la apertura a más de 20 procesos administrativos sancionatorios por incumplimientos en las concesiones portuarias y delegar en el Jefe de la Oficina Asesora el inicio del trámite de los procesos de qué trata el artículo 86 de la Ley 1474 de 2011, incluyendo el periodo probatorio y adopción de la decisión de fondo, esto es la suscripción del respectivo oficio de citación, recepción de descargos, período probatorio, nulidades, saneamientos, adopción de la decisión y el correspondiente recurso de reposición cuando haya lugar.

✓ ***Nombramiento Director Ejecutivo de la Corporación***

De acuerdo al artículo 20 del Decreto 790 de 1995, la Junta Directiva de la Corporación nombró en propiedad al Director Ejecutivo de Cormagdalena Doctor Alfredo Varela de la Rosa, dentro de las cinco hojas de vida enviadas por el Señor

Presidente de la República y después de efectuar un análisis detallado de los requisitos establecidos en la Resolución No. 000420 de 2016.

5.11 TEMAS PENDIENTES CORMAGDALENA

ESTRUCTURACIÓN DEL NUEVO CONTRATO DE ASOCIACIÓN PÚBLICO PRIVADA PARA LA RECUPERACIÓN DE LA NAVEGABILIDAD DEL RÍO MAGDALENA.

Plazo y etapas del nuevo contrato. El plazo del nuevo contrato es de ciento veinte (120) meses contados a partir de la suscripción de acta de inicio del nuevo contrato. El referido plazo se divide en las siguientes etapas:

Etapas de Preconstrucción: Doce (12) meses.

Etapas de Construcción: Cuarenta y ocho (48) meses.

Etapas de Administración: Sesenta (60) meses.

Nuevas obras. CORMAGDALENA en reunión con los gremios usuarios de la vía navegable, es decir con el gremio naviero y portuario, y producto de estas reuniones y sesiones de trabajo se logró acordar los mejoramientos para el nuevo Contrato APP, dentro de los cuales se resaltan:

Ajustes en la Unidad Funcional de Navegabilidad No. 1 – Sector del Canal de Acceso al Puerto de Barranquilla.

Ajustes en la Unidad Funcional de Navegabilidad No. 1 – Sector del Meandro de Pinillos.

El Concesionario tiene la obligación de antes del tercer año de ejecución del Contrato, realizar los estudios, investigaciones, diseños y de lograr el Licenciamiento Ambiental para las obras que se requieran para cortar el meandro de Pinillos.

Ajustes en la Unidad Funcional de Navegabilidad No. 2 – Sector Barrancabermeja – La Coquera.

El Concesionario tiene la obligación de construir obras de encauzamiento en el sector entre Barrancabermeja y La Coquera por un volumen mínimo de 488.800 m³. Las referidas obras deben ser entregadas en el mes 35 de haberse iniciado la Etapa de construcción del Contrato. La inversión estimada en este nuevo módulo \$135.612 millones en pesos constantes de 31 de diciembre de 2012.

Ajustes en la Unidad Funcional de Navegabilidad No. 2 – Sector La Coquera – San Pablo. El Concesionario puede, a su cuenta y riesgo y mediante el mecanismo de optimización del diseño de las obras entre Puerto Salgar y la Coquera, construir obras de encauzamiento en el sector entre la Coquera y San Pablo por un volumen mínimo de 368.000 m³.

Tabla 132. Fuentes de recursos para la financiación del proyecto

FUENTES DE RECURSOS PARA LA FINANCIACIÓN DEL PROYECTO					
Año	Presupuesto General de la Nación	Ecopetrol	Recursos de Cormagdalena	Recaudo Tarifario	Total Fuentes del Proyecto
2018	-	-	-	\$1.227.105.311	\$1.227.105.311
2019	\$12.749.426.818	-	-	\$1.529.475.046	\$14.278.901.864
2020	\$27.373.037.228	-	-	\$1.619.769.805	\$28.992.807.033
2021	\$114.685.151.747 *	\$11.844.587.391	\$4.000.000.000	\$1.880.681.741	\$132.410.420.879
2022	\$326.959.765.834	\$3.720.469.574	\$4.000.000.000	\$4.068.918.610	\$338.749.154.018
2023	\$330.680.235.409	-	\$4.000.000.000	\$4.717.655.049	\$339.397.890.458
2024	\$330.680.235.409	-	\$4.000.000.000	\$4.960.021.636	\$339.640.257.045
2025	\$330.680.235.409	-	\$4.000.000.000	\$14.856.585.173	\$349.536.820.582
2026	\$330.680.235.409	-	\$4.000.000.000	\$15.963.576.866	\$350.643.812.275
2027	\$ 330.680.235.409	-	\$4.000.000.000	\$15.359.531.412	\$350.039.766.821
Totales	\$2.135.168.558.672	\$15.565.056.965	\$28.000.000.000	\$66.183.320.649	
%	95,11%	0,69%	1,25%	2,95%	\$2.244.916.936.286

Cifras en precios constantes de diciembre 31 de 2012.

*Sujeto a ajustes dependiendo del valor de la compensación por terminación anticipada y de la disponibilidad de saldos en la Fiducia.

Estado de la estructuración de la nueva APP. Definidos los nuevos alcances y las fuentes de financiación del proyecto, CORMAGDALENA debe adelantar los trámites pertinentes antes diferentes entidades del Gobierno para la aprobación de los recursos y riesgos del contrato principalmente, así:

- Ministerio de Transporte para la aprobación de riesgos del proyecto.
- Ministerio de Hacienda para la aprobación de riesgos y pasivos contingentes.
- Departamento de Planeación Nacional para la aprobación del Comparador Público – Privado.

6. AGENCIA NACIONAL DE SEGURIDAD VIAL

6.1 PRINCIPALES LOGROS FRENTE AL PLAN NACIONAL DE SEGURIDAD VIAL

6.1.1 *Pilar Gestión Institucional*

Programa de Tomas “*Salvando ando, jornadas móviles de seguridad vial*” a través de convenio con FONADE, y en asocio con Mintransporte, la DITRA y la Super de puertos y transporte. Inversión: \$8.100 mlls de la ANSV, en 22 circuitos viales intervenidos.

Tabla 133. Circuitos por la Seguridad Vial

CIRCUITO	Población 2017		Fallecidos 2016p		Lesionados 2016p	
	Total	% País	Total	% País	Total	% País
1. Circuito Seguridad Vial Valle de Aburrá	3.866.165	7,8%	485	7%	3.686	9%
2. Circuito Seguridad Vial Bucaramanga	1.141.671	2,3%	126	2%	2.297	5%
3. Circuito Seguridad Vial Barranquilla	2.074.502	4,2%	164	2%	1.566	4%
4. Circuito Seguridad Vial Cúcuta	857.131	1,7%	122	2%	896	2%
5. Circuito Seguridad Vial Centro Occidente	709.322	1,4%	126	2%	1.929	5%
6. Circuito Seguridad Vial Valledupar	708.055	1,4%	153	2%	671	2%
7. Circuito Seguridad Vial Armenia	501.359	1,0%	102	1%	1.141	3%
8. Circuito Seguridad Vial Bogotá (1)	9.457.852	19,2%	821	12%	7.589	18%
9. Circuito Seguridad Vial Cali	3.060.297	6,2%	566	8%	3.706	9%
10. Circuito Seguridad Vial Cartagena de Indias	1.184.241	2,4%	111	2%	659	2%
11. Circuito Seguridad Vial Girardot	181.931	0,4%	43	1%	340	1%
12. Circuito Seguridad Vial Ibagué	684.103	1,4%	146	2%	2.085	5%
13. Circuito Seguridad Vial Manizales	557.024	1,1%	75	1%	943	2%
14. Circuito Seguridad Vial Montería	1.009.975	2,0%	176	3%	700	2%
15. Circuito Seguridad Vial Neiva	600.574	1,2%	148	2%	699	2%
16. Circuito Seguridad Vial Popayán	509.473	1,0%	126	2%	605	1%
17. Circuito Seguridad Vial Santa Marta	693.452	1,4%	111	2%	504	1%
18. Circuito Seguridad Vial Sincelejo	480.687	1,0%	80	1%	217	1%
19. Circuito Seguridad Vial Tunja	314.184	0,6%	56	1%	365	1%
20. Circuito Seguridad Vial Villavicencio	681.129	1,4%	178	3%	830	2%
21. Circuito Seguridad Vial Alto Chicamocha	309.487	0,6%	46	1%	473	1%
22. Circuito Seguridad Vial Pasto	716.590	1,5%	119	2%	1.581	4%
Total Circuitos Seguridad Vial (2)	30.299.204	61,5%	4.080	60%	33.482	80%
Total Colombia	49.291.609	100,0%	6.806	100,0%	41.772	100,0%

Entrega de elementos a la DITRA como paneles de mensajería variable, radares de velocidad, y elementos de prevención vial para mayores controles en la vía por valor de \$3.563 mlls.

Firma de 18 convenios en 2016 con entes territoriales por valor de \$8.300 mlls, y de 37 convenios a la fecha en 2017 por valor de \$34.050 mlls para disminuir la accidentalidad vial.

Tabla 134. Convenios 2016 ANSV

No	MUNICIPIO	VALOR
1	Chinchiná	\$ 500,000,000
2	Riosucio	\$ 500,000,000
3	Salento	\$ 100,000,000
4	La Dorada	\$ 300,000,000
5	Pereira	\$ 1,000,000,000
6	La Tebaida	\$ 300,000,000
7	Villamaría	\$ 300,000,000
8	Pasto	\$ 300,000,000
9	Los Patios	\$ 500,000,000
10	Tuluá	\$ 500,000,000
11	Sogamoso	\$ 500,000,000
12	Armenia	\$ 500,000,000
13	Riohacha	\$ 500,000,000
14	Tunja	\$ 500,000,000
15	Florida	\$ 500,000,000
16	Valledupar	\$ 500,000,000
17	Soacha	\$ 500,000,000
18	Yumbo	\$ 500,000,000
	TOTAL	\$ 8,300,000,000

Tabla 135. Convenios ANSV 2017.

	ENTE TERRITORIAL	APORTE ANSV
1	Cundinamarca	\$ 2,500,000,000
2	Antioquia	\$ 2,000,000,000
3	Valle	\$ 2,000,000,000
4	Atlántico	\$ 1,000,000,000
5	Córdoba	\$ 1,000,000,000
6	Magdalena	\$ 800,000,000
7	Bolívar	\$ 1,500,000,000
8	Sucre	\$ 1,500,000,000
9	Boyacá	\$ 1,000,000,000
10	Norte De Santander	\$ 1,000,000,000
11	Caquetá	\$ 500,000,000
12	Arauca	\$ 1,000,000,000
13	Tolima	\$ 1,000,000,000
14	Huila	\$ 1,000,000,000
15	Cesar	\$ 1,000,000,000
16	Santander	\$ 1,000,000,000

17	Archipiélago San Andrés	\$ 1,000,000,000
18	Caldas	\$ 500,000,000
19	Cali	\$ 1,000,000,000
20	Barranquilla	\$ 1,000,000,000
21	Manizales	\$ 750,000,000
22	Popayán	\$ 1,000,000,000
23	Ibagué	\$ 1,000,000,000
24	Sincedejo	\$ 1,000,000,000
25	Montería	\$ 750,000,000
26	Cúcuta	\$ 750,000,000
27	Valledupar	\$ 700,000,000
28	Cartagena	\$ 1,000,000,000
29	Quibdó	\$ 500,000,000
30	Villavicencio	\$ 500,000,000
31	Armenia	\$ 500,000,000
32	Bucaramanga	\$ 500,000,000
33	Yopal	\$ 500,000,000
34	Neiva	\$ 400,000,000
35	Buenaventura	\$ 500,000,000
36	Mocoa	\$ 200,000,000
37	Viterbo	\$ 200,000,000
TOTAL		\$ 34,050,000,000

6.1.2 *Pilar Infraestructura y Vehículos seguros:*

Frente a la Resolución 1349 de 2017 (Centros de Apoyo Logístico para Evaluación), se cuenta con los siguientes avances:

Banco de preguntas y Plataforma

- ✓ Existe el banco de preguntas con 1.500 preguntas validadas y en custodia de la Universidad que desarrolló esa validación.
- ✓ Propuesta del esquema que debe tener el software para la realización de las tres pruebas: teórica y dos prácticas. El contrato de desarrollo tiene un valor aproximado de \$ 300 Millones
- ✓ Se tiene los protocolos de aplicación de las pruebas prácticas.

Documento de referencia. Se realizará un ajuste al documento existente para incluir un capítulo para conductores de transporte de pasajeros y carga esto se contratará (Aprox. \$ 150 mlls).

Tipos de pruebas a realizar (teórica y práctica). Están definidas las tres pruebas. Se solicitará al Ministro ajustes en la Resolución para ampliar el número de preguntas de la prueba teórica.

Se atendieron las observaciones del Banco Mundial con respecto a las pruebas prácticas en cuanto a cantidad y tipo.

Criterios de evaluación. Están definidos los de la prueba teórica.

Se deben definir los de las pruebas prácticas, con base en los requerimientos atendidos del Banco Mundial.

Condiciones técnicas de los simuladores. Se encargó a un profesional para que realice dos acciones: 1) definir la evaluación que deberán realizar los simuladores y luego 2) el tipo y costo de aquellos que cumplan con esos lineamientos.

Requisitos de los examinadores. Se tiene definido un perfil, pero se debe contratar un primer curso de formación (aprox. \$ 800 Millones para 1500 examinadores)

Se tiene estructurado el proceso a seguir para la implementación de las pruebas.

Incluye además de las obligaciones de la Resolución:

- ✓ La propuesta de formación de los examinadores
- ✓ Talleres para la reformulación de los programas académicos de los centros de enseñanza automovilísticos, para que estén ajustados a las mallas curriculares que se diseñaron para el nuevo esquema de evaluación de la conducción (aprox. \$ 250 mlls)

Respecto al avance en normatividad que se viene trabajando en asocio con el Ministerio de Transporte:

Cascos para bicicletas. Se encuentra en curso el estudio para definir entre los estándares internacionales aplicables, cuál o cuáles de ellos se sugiere(n) para Colombia. Cabe señalar que la exigencia de una especificación técnica dada, supone la necesaria adopción de un reglamento técnico, con mediación del Ministerio de Comercio, industria y Turismo, la Superintendencia del ramo y las instancias de consulta internacional que llevarían su exigibilidad al año 2018.

La norma técnica colombiana NTC5239 tiene ya más de cinco (5) años de haberse expedido y no ha sido actualizada, por lo que no podría ser considerada como base para un reglamento técnico de acuerdo con lo regulado en el decreto 1595 de 2015.

Se espera remitir el proyecto de resolución de reglamento técnico al Ministerio de Transporte durante la primera semana de Agosto de 2017.

Porta-bicicletas para automotores. Consideramos que no se trata de un aspecto que deba regularse desde la seguridad vial, pues no reviste condiciones de equipamiento en seguridad activa ni pasiva, pues ni contribuye a limitar colisiones, ni disminuye sus efectos; de esa manera, constituyen elementos de transporte diseñados en función de métodos universales de sujeción, suficientemente probados por la industria y que no requieren tratamientos técnicos de instalación ni pruebas locales de desempeño.

Cronograma normativo. A continuación listamos los proyectos de normatividad que se plantearon para el presente año por parte de la Agencia Nacional de Seguridad Vial para su trámite ante el Ministerio de Transporte y su estado actual.

Tabla 136. Proyectos de normatividad planteados para la vigencia 2017 por la ANSV.

REGLAMENTACION		ESTADO	OBSERVACIONES
1	Cascos para Motocicleta	En análisis en el Ministerio de Transporte	Icontec revisó norma colombiana el 21 de Junio, lo que obligó a su incorporación en el reglamento. Fue entregada al Ministerio el 7 de Julio.
2	Cintas reflectivas	En análisis en el Ministerio de Transporte	Radicada el 14 de Julio (20173210435982)
3	Cascos para ciclistas	En realización de estudio técnico	Explicadas anteriormente
4	Dispositivos luminosos para bicicleta	Elaborado	Se remitirá al Ministerio de Transporte la segunda semana de Agosto de 2017 Debe ser socializada con colectivos y organizaciones de ciclistas, proveedores de elementos y autoridades de control en vía.
5	Luces automáticas en motocicletas	Elaborada	Se remitirá al Ministerio de Transporte la última semana de Julio de 2017. Debe ser socializada previamente con gremios fabricantes e importadores, pues supone un cambio en el proceso de fabricación o en el alistamiento de los vehículos para la venta.
6	Iluminación en vehículos automotores	En realización de estudio técnico.	Documento que hace las recomendaciones para definir estándares de iluminación (colores y cantidades de dispositivos) con el fin de seguir patrones universales y evitar equipamientos irreglamentarios que afectan la seguridad vial. Último trimestre de 2017.

6.1.3 Pilar Comportamiento

Gran campaña en Seguridad Vial “Qué no sea la última vez”, con Rigoberto Urán y Gustavo Yacamán como voceros. En las redes sociales la ANSV tiene una importante interacción, particularmente entre los usuarios de Facebook y Twitter

Impacto en Medios Masivos, el total de personas alcanzadas fue de un 76,6% que equivale a 11.384.469.

Tabla 137. Medios Masivos campaña “Qué no sea la última vez”

Medio	Alc Real	Alcance Acumulado	Personas
Radio	37,3%	37,3%	5.542.135
Televisión	71,1%	67,1%	10.564.231
Restaurante	21,2%	71,4%	3.149.953
Vallas	16,8%	73,1%	2.496.190
Digital	3,3%	73,4%	490.323
Cine	1,5%	73,4%	222.874
Impresos	11,0%	73,4%	1.634.410
Cine	1,5%	73,7%	222.874
Impresos	11,0%	76,6%	1.634.410
			11.384.469

Fuente: Ibope

Activaciones BTL en peajes, en terminales de transporte, en temporada alta. La Agencia Nacional de Seguridad Vial, en seis meses, ha logrado constituirse en fuente de información y referente para los medios de comunicación (prensa, radio, televisión, medios digitales, portales) que acuden a ella para lograr contenidos concernientes al tema de seguridad vial, accidentalidad y causalidad de la misma, dentro de la órbita correspondiente al sector que lidera el Ministerio de Transporte. Lo anterior denota el reconocimiento dentro de las empresas informativas a la Agencia Nacional de Seguridad Vial, como entidad líder de los temas de la seguridad en las carreteras.

La liga de ciclismo de Cundinamarca en asocio con la Agencia Nacional de Seguridad Vial promueve el equipo de ciclismo “**SALVEMOS VIDAS EN LA VIA**”, que competirá en las principales pruebas del calendario ciclista nacional. Con esto se busca apoyar el deporte e incentivar las buenas prácticas en las vías.

Convenio con la DITRA para fortalecer su presencia en vías generando pedagogía mediante el control por valor de \$6.330 mlls.

6.2 GESTION PRESUPUESTAL

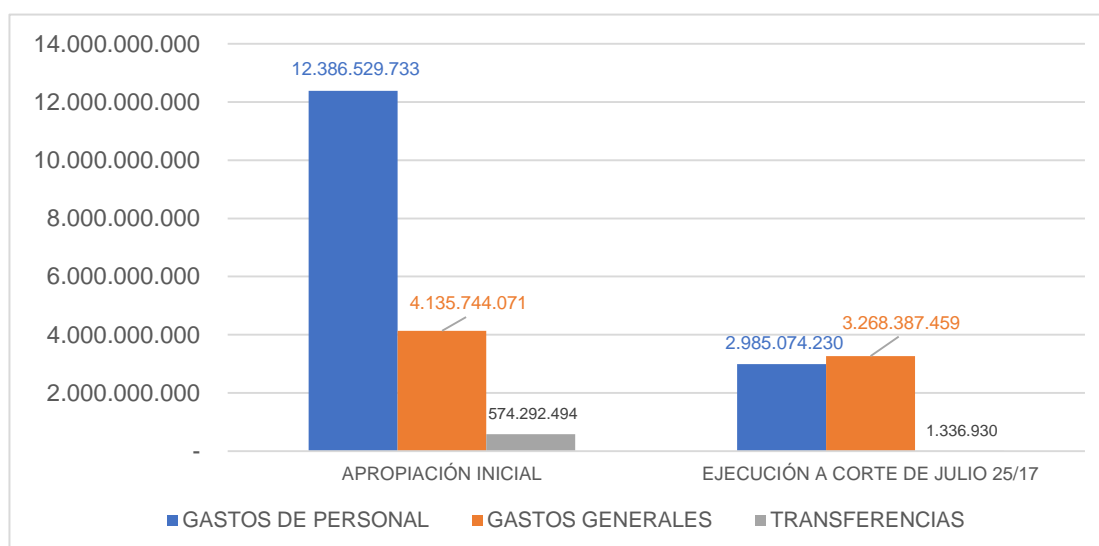
PRESUPUESTO DE LA AGENCIA NACIONAL DE SEGURIDAD VIAL 2017

Decreto de liquidación del presupuesto general de la nación para la vigencia fiscal 2017.

Tabla 138. Gastos de Funcionamiento.

No.	FUNCIONAMIENTO	APROPIACIÓN INICIAL	EJECUCIÓN A CORTE DE JULIO 25/17	% DE EJECUCIÓN
	FUNCIONAMIENTO			
1	GASTOS DE PERSONAL	12.386.529.733	2.985.074.230	24,10%
2	GASTOS GENERALES	4.135.744.071	3.268.387.459	79,03%
3	TRANSFERENCIAS	574.292.494	1.336.930	0,23%
	TOTAL	17.096.566.298	6.254.798.619	

Gráfica 18. Gastos de Funcionamiento.

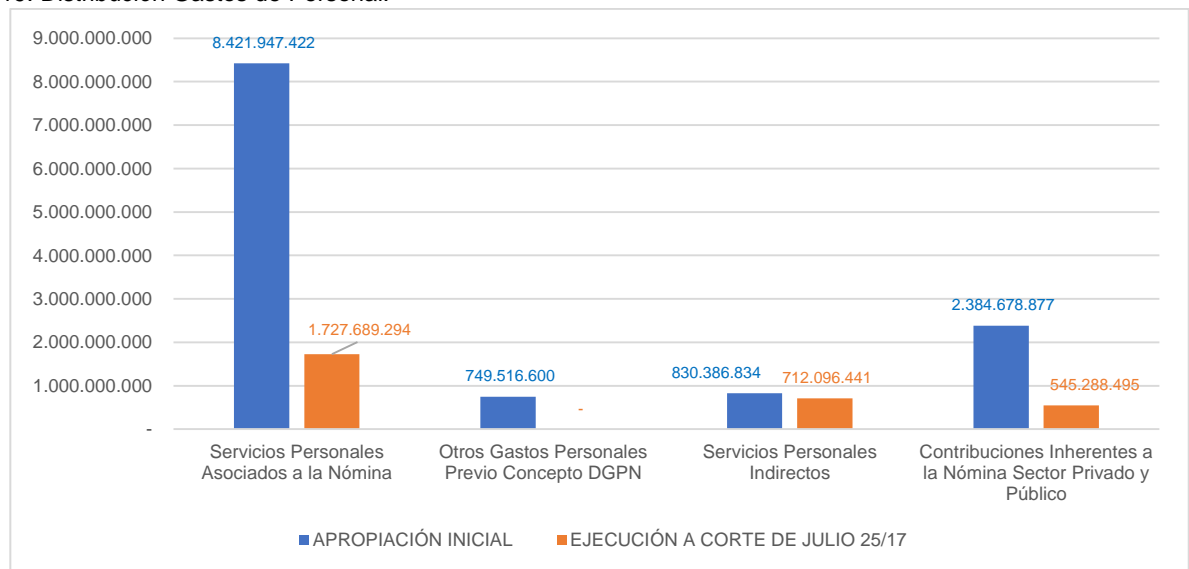


Distribución Gastos de Personal

Tabla 139. Distribución Gastos de Personal.

No.	DISTRIBUCIÓN GASTOS DE PERSONAL	APROPIACIÓN INICIAL	EJECUCIÓN A CORTE DE JULIO 25/17	% DE EJECUCIÓN
1	Servicios Personales Asociados a la Nómina	8.421.947.422	1.727.689.294	20,51%
2	Otros Gastos Personales Previo Concepto DGPN	749.516.600	-	0,00%
3	Servicios Personales Indirectos	830.386.834	712.096.441	85,75%
4	Contribuciones Inherentes a la Nómina Sector Privado y Público	2.384.678.877	545.288.495	22,87%
	TOTAL GASTOS DE PERSONAL	12.386.529.733	2.985.074.230	24,10%

Gráfica 19. Distribución Gastos de Personal.

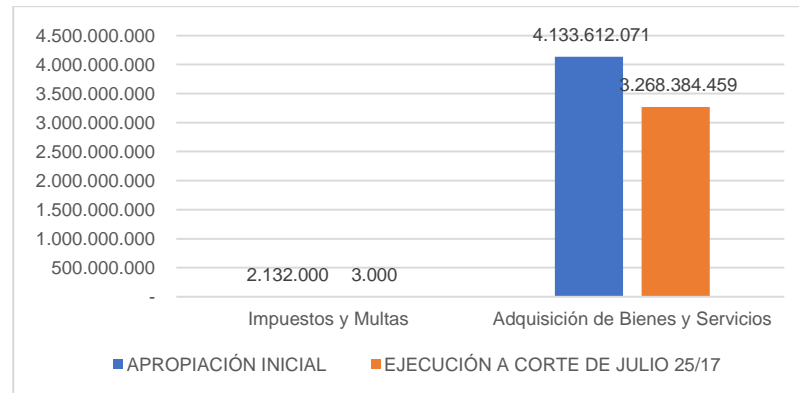


Distribución Gastos Generales

Tabla 140. Distribución Gastos Generales.

No.	DISTRIBUCIÓN GASTOS GENERALES	APROPIACIÓN INICIAL	EJECUCIÓN A CORTE DE JULIO 25/17	% DE EJECUCIÓN
1	Impuestos y Multas	2.132.000	3.000	0,14%
2	Adquisición de Bienes y Servicios	4.133.612.071	3.268.384.459	79,07%
	TOTAL GASTOS DE GENERALES	4.135.744.071	3.268.387.459	79,03%

Gráfica 20. Distribución Gastos Generales.

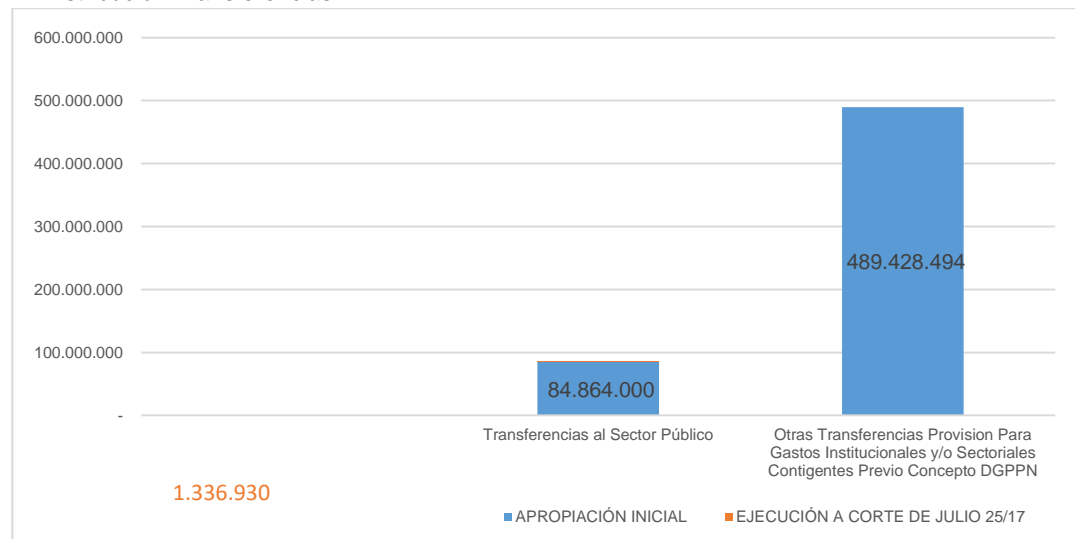


6.2.1 Distribución Transferencias

Tabla 141. Distribución Transferencias.

No.	Concepto	Apropiación inicial	Ejecución a corte de julio 25/17	% de ejecución
1	Transferencias al Sector Público	84.864.000	1.336.930	1,58%
2	Otras Transferencias Provisión Para Gastos Institucionales y/o Sectoriales Contingentes Previo Concepto DGPPN	489.428.494	-	-
	TOTAL TRANSFERENCIAS	574.292.494	1.336.930	0,23%

Gráfica 21. Distribución Transferencias.



Ingresos a 30 de Junio De 2017

Tabla 142. Ingresos a 30 de Junio de 2017.

DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	Total Ingresos
Rendimientos financieros	1.140,40	1.075,62	1.102,96	1.442,69	1.338,15	1.218,46	7.318,28
Recaudo organismos de apoyo	-	-	-	-	1.730,17	2.992,78	4.722,95
SOAT	-	64.681,32	-	-	-	-	64.681,32

*Cifras en millones de pesos

FUENTE: Informe Fiducia a Junio 30 de 2017

Gráfica 22. Ingresos a 30 de Junio de 2017.



Saldos en Banco a 30 de Junio de 2017

Tabla 143. Saldos en Banco a 30 de Junio de 2017.

DETALLE	VALOR
PORTAFOLIO	96.913.834.789
SOAT	5.576.841.131
PRESUPUESTO DE INVERSION	29.183.523.811
PRESUPUESTO DE FUNCIONAMIENTO	14.575.681.336
PORTAFOLIO 2	43.932.637.254
RECAUDO TASAS Y ORGANISMOS DE APOYO	2.590.968.606
PRESUPUESTO DE INVERSION 2017	49.332.640.203
RECAUDO SOAT 2017	1.000
	242.106.128.130

FUENTE: Informe Fiducia a Junio 30 de 2017

6.3 GESTION CONTROL INTERNO

La Oficina de Control Interno en desarrollo de las funciones señaladas en la Ley 87 de 1993 de asesorar, evaluar y acompañar a las áreas en el mejoramiento continuo para el cumplimiento de la misión institucional y el Decreto Nacional 943 de 2014 por el cual se adopta el Modelo Estándar de Control Interno, presenta su informe de gestión en la que se realizaron las siguientes actividades

6.3.1 Informe de austeridad en el gasto

Se está elaborando el informe del segundo trimestre teniendo en cuenta la normatividad vigente. Incorporando en dicho informe las estrategias de austeridad del gasto, Servicios personales asociados a la nómina, Servicios personales indirectos, Contribuciones inherentes a la nómina, Adquisición de bienes y servicios y demás aspectos fundamentales que impliquen el manejo de recursos en la ANSV.

6.3.2 Procesos y Procedimientos

Se están identificando y documentando los siguientes procesos y procedimientos del área:

Procedimiento planes de mejora.

Procedimiento auditoría de gestión.

6.3.3 Transparencia por Colombia

Se asistió a varias reuniones con el MINISTERIO DE TRANSPORTE, ANI, INVIAS, AERONAUTICA CIVIL y LA SUPERINTENDENCIA DE PUERTOS Y TRANSPORTES, con la finalidad de conformar un equipo de trabajo para desarrollar estrategias y planes que ayuden a la ANSV a obtener buenos resultados en la evaluación 2015-2016.

La oficina de Control Interno, junto con la oficina de Control Interno Disciplinario y Atención al Ciudadano, presentamos un informe dirigido a la Secretaria General NELLY PATRICIA RAMOS HERNANDEZ retroalimentándola de los aspectos que se deben tener en cuenta para la obtención de una buena calificación.

6.4 SITUACION DE LOS RECURSOS

6.4.1 Recursos financieros

RECURSOS ADMINISTRADOS POR LA FIDUCIARIA COLPATRIA

Año 2015. La Agencia Nacional de Seguridad vial, no realizó el traslado de recursos al patrimonio autónomo; sin embargo y de acuerdo con la liquidación del Fondo de Prevención Vial la Fiduciaria Colpatría recaudó los recursos correspondientes al efectivo y el portafolio de inversiones que se encontraban a cargo de la Liquidada Corporación Fondo de Prevención vial.

Año 2016. Se realizó transferencia al patrimonio autónomo de acuerdo con el contrato de Fiducia Mercantil No. 004/2015 y documento de incorporación No. 01-2016, recurso de los cuales se recibieron informes de gestión y estados financieros del Patrimonio Autónomo- Fondo Nacional de Seguridad vial durante toda la vigencia 2016.

Año 2017. Se realizó transferencia al patrimonio autónomo de acuerdo con el contrato de Fiducia Mercantil No. 004/2015 y documento de incorporación No. 02-2017, recurso de los cuales se han recibido informes de gestión y estados financieros del Patrimonio Autónomo- Fondo Nacional de Seguridad vial con corte al 30 de Junio de 2017.

6.4.2 Operaciones reciprocas

De acuerdo con el informe de la Contaduría General de la Nación del 6 de Junio de 2017, nos encontramos realizando la conciliación con las entidades que no

reportaron o reportaron mal la información relacionada con la Agencia, en especial los entes territoriales con los que se ha firmado convenios durante los años 2015.

6.4.3 Sistema contable

La Agencia Nacional de Seguridad Vial, en el marco del Convenio de Cooperación No. 464/2015 celebrado con el Ministerio de Transporte, recopiló toda su información contable a través del grupo de Contabilidad de este Ministerio en el Sistema de Información Financiera SIIF hasta el 30 de Abril de 2017 fecha de finalización del convenio; a partir del 1 de Mayo los responsables del área financiera de la Agencia son los responsables del registro de información en el sistema SIIF.

Año 2016. Para la vigencia 2016 se realizó la siguiente gestión contable desde el 6 de mayo a 31 de Diciembre.

Trimestre Abril- Junio

Para el segundo trimestre de 2016, se realizaron los siguientes registros:

- ✓ Reclasificación cuentas por cobrar a 31 de Diciembre 2015
- ✓ Registro de aportes recibidos en dinero por la liquidación del Fondo de Prevención Vial
- ✓ Registro de aportes recibidos en especie por la liquidación del Fondo de Prevención Vial
- ✓ Registro de Ingresos por recaudo 3% del SOAT
- ✓ Registro de reclasificación de cuentas, pagos registrados

Se realizó la presentación de información contable con corte al 30 de Junio de 2016, en cumplimiento de los términos establecidos en la Resolución 375 del 17 de septiembre de 2007. Estos fueron transmitidos a través del CHIP de la Contaduría General de la Nación, en cumplimiento de las normas vigentes. El contenido de los reportes se tomó directamente de la versión del sistema de información financiera SIIF II, implementado por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

6.5 SISTEMA DE INFORMACIÓN CONTABLE

La consolidación de la información contable se realiza por medio del Sistema de Información SIIF, la Agencia no tiene ningún sistema de información adicional para el área contable

6.5.1 Archivo de gestión contable

El archivo de gestión generado por el grupo de Contabilidad del Ministerio como apoyo en ejecución del convenio 464 de 2015 y el generado por la Agencia, se encuentra a disposición los libros e informes de contabilidad, principales y auxiliares, debidamente actualizados con fecha de corte 30 de junio de 2017.

6.5.2 Estados contables

Tabla 144. Saldos contables

Periodo	Información SIIF Saldo cuentas contable	Informes fiduciaria Saldo bancos	Diferencia
ABRIL-JUNIO	\$189.543.476.057,32	\$192.932.840.976	-\$3.389.364.918,68

Durante el segundo trimestre se empezó el proceso de revisión, análisis y depuración de los activos entregados por el Fondo de Prevención Vial, se inició el proceso de contratación de un Ingeniero de Sistemas el cual realizaría el avalúo a los equipos para hacer el registro en los estados financieros, sin embargo, debido al decaimiento del director encargado de la Agencia desde el 7 al 28 de Junio no se continuó con el proceso de contratación.

Trimestre Julio – Septiembre. Para el tercer trimestre de 2016, se realizaron los siguientes registros:

- ✓ Registro de rendimientos financieros generados en las cuentas del Patrimonio Autónomo.
- ✓ Registro de valorización de los títulos valores entregados por el Fondo de Prevención Vial
- ✓ Registro de reclasificación cuentas de orden

- ✓ Registro desembolsos de los Convenios Interadministrativos firmado en 2015
- ✓ Reclasificación cuentas por pagar

Se realizó la presentación de información contable con corte al 30 de Septiembre de 2016, en cumplimiento de los términos establecidos en la Resolución 375 del 17 de septiembre de 2007. Estos fueron transmitidos a través del CHIP de la Contaduría General de la Nación, en cumplimiento de las normas vigentes. El contenido de los reportes se tomó directamente de la versión del sistema de información financiera SIIF II, implementado por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Saldos Contables

PERIODO	INFORMACION SIIF SALDO CUENTAS CONTABLE	INFORMES FIDUCIARIA SALDO BANCOS	DIFERENCIA
JULIO-SEPTI.	\$181.225.125.598,82	\$180.898.686.569	-\$326.439.029,82

Trimestre Octubre –Diciembre. Para el cuarto trimestre de 2016, se realizaron los siguientes registros:

- ✓ Registro de Ingresos por concepto redención de cupones de los títulos valores y rendimientos financieros, por valor
- ✓ Reclasificación de cuentas pago contratista funcionamiento
- ✓ Ajuste valores registrados de impuestos (aproximación al mil más cercano en declaraciones)
- ✓ Registro por concepto pagos realizados por el patrimonio autónomo
- ✓ Registro por concepto de gastos financieros de las cuentas bancarias de los recursos de Funcionamiento e Inversión
- ✓ Registro de pago por concepto de devolución de aportes a CORPBANCA INVESTMEN TRUST CONSORCIO FONDO PREVENCION VIAL
- ✓ Registro desembolsos de los Convenios Interadministrativos firmado en 2015 y 2016

Se elaboraron Estados Financieros con corte al 31 de Diciembre de 2016, en cumplimiento de los términos establecidos en la Resolución 375 del 17 de septiembre de 2007. Estos fueron transmitidos a través del CHIP de la Contaduría General de la Nación, en cumplimiento de las normas vigentes. El contenido de los reportes se tomó directamente de la versión del sistema de información financiera SIIF II, implementado por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Tabla 145. Saldos contables 2016

Periodo	Información SIIF Saldo Cuentas Contable	Informes Fiduciaria Saldo Bancos	Diferencia
OCT-DIC	\$ 173.771.941.217,76	\$173.957.367.759	-\$185.426.551,73

La diferencia corresponde a pagos contabilizados en SIIF no causados por la Fiduciaria, cuentas por pagar de la Fiduciaria.

Año 2017. Para la vigencia 2017 se ha realizado la siguiente gestión contable.

Trimestre Enero- Marzo

- ✓ Registro de Ingresos por recaudo 3% del SOAT
- ✓ Registro de reclasificación de cuentas, pagos registrados
- ✓ Registro de rendimientos financieros generados en las cuentas del Patrimonio Autónomo
- ✓ Registro de valorización de los títulos valores entregados por el Fondo de Prevención Vial
- ✓ Registro reintegros saldos de los Convenios Interadministrativos firmado en 2015
- ✓ Registro por concepto de gastos financieros de las cuentas bancarias de los recursos de Funcionamiento e Inversión.

Se realizó la presentación de información contable con corte al 31 de marzo de 2017, en cumplimiento de los términos establecidos en la Resolución 375 del 17 de septiembre de 2007. Estos fueron transmitidos a través del CHIP de la Contaduría

General de la Nación, en cumplimiento de las normas vigentes. El contenido de los reportes se tomó directamente de la versión del sistema de información financiera SIIF II, implementado por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Tabla 146. Saldos contables 2017

PERIODO	INFORMACION SIIF SALDO CUENTAS CONTABLE	INFORMES FIDUCIARIA SALDO BANCOS	DIFERENCIA
OCT-DIC	\$ 240.466.849.826	\$ 240.503.445.398	-\$36.595.572

La diferencia corresponde a pagos contabilizados en SIIF no causados por la Fiduciaria, cuentas por pagar de la Fiduciaria.

Trimestre Abril- Junio. Para el segundo trimestre de 2017, se realizaron los siguientes registros:

- ✓ Registro reintegros saldos de los Convenios Interadministrativos firmado en 2015
- ✓ Registro de rendimientos financieros generados en las cuentas del Patrimonio Autónomo
- ✓ Registro de reclasificación de cuentas
- ✓ Registro de pago efectuados por el Patrimonio Autónomo
- ✓ Registro de reclasificación de ingresos causados manualmente

Se encuentra en consolidación y preparación la información contable con corte al 30 de Junio de 2017 para ser presentada a la Contaduría General de la Nación, en cumplimiento de los términos establecidos en la Resolución 375 del 17 de septiembre de 2007. El contenido de los reportes es tomado directamente de la versión del sistema de información financiera SIIF II, implementado por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

6.5.3 Dictamen a los estados contables

La Agencia no ha tenido visita por parte de la Contraloría General la cual es la entidad encargada de realizar el dictamen a los estados contables de la vigencia 2015 y 2016.

6.5.4 Fondos especiales

La Agencia constituyo mediante el contrato de fiducia No. 004 de 2015 el Patrimonio Autónomo, denominado Fondo Nacional de Seguridad Vial en el cual se administran los recursos del Fondo Especial determinado mediante la ley 1702 de 2013.

6.6 PLANTA PERSONAL

Mediante Ley 1702 de 27 de diciembre de 2013 *“Por la cual se crea la Agencia Nacional de Seguridad Vial y se dictan otras disposiciones”* se creó la Unidad Administrativa Especial denominada Agencia Nacional de Seguridad Vial (ANSV), como una entidad descentralizada, del orden nacional, que forma parte de la Rama Ejecutiva, con personería jurídica, autonomía administrativa, financiera y patrimonio propio, adscrita al Ministerio de Transporte.

Posteriormente fue expedido el Decreto 0787 de 21 de abril de 2015 *“Por el cual se establecen las funciones de la estructura interna de la Agencia Nacional de Seguridad Vial –ANSV y se dictan otras disposiciones”* y el Decreto 788 de 21 de abril de 2015 *“Por el cual se establece la planta de personal de la Agencia Nacional de Seguridad Vial ANSV y se dictan otras disposiciones”* a través del cual se instaura la planta de personal con la cual se cumplirán las funciones propias de cada dependencia, conformada por 114 empleos, de los cuales veintiséis (26) son de libre nombramiento y remoción y ochenta y ocho (88) de carrera administrativa.

Con el objeto de brindar una adecuada prestación del servicio que se la ha encomendado a la Agencia Nacional de Seguridad Vial ANSV y cumplir con eficacia

los planes y programas y proyectos institucionales se expidió la Resolución 012 de 30 de septiembre de 2016 *“Por la cual se distribuyen y se asignan los cargos de la Planta de la Agencia Nacional de Seguridad Vial”*.

Con corte de 31 de julio de 2017 en la Agencia Nacional de Seguridad Vial – ANSV- se han realizado los siguientes nombramientos en la planta de personal:

Tabla 147. Relación cargos planta de personal ANSV.

No.	Nivel	Cantidad
1	Asesor	10
2	Asistencial	5
3	Directivo	3
4	Profesional	26
5	Técnico	10
	Total	54

6.7 CONTRATACION

Tabla 148. Contratación de la ANSV.

CONTRATISTA	OBJETO	FECHA DE INICIO	FECHA TERMINACION	VALOR
LUIS EDUARDO CARVAJALINO SANCHEZ	Servicios de gestión, servicios profesionales de empresa y servicios administrativos, para realizar el avalúo de bienes equipos y enseres.	Enero	1 mes	22.863.500
F&C CONSULTORES	Servicio de asesoría de intermediación de seguros	Enero	Dic 2017	590.942
INSTITUCIONAL STAR SERVICE LTDA	Adquisición de elementos de oficina, papelería y útiles de escritorio.	Enero	Dic 2017	11.989.489
GSE-GESTION DE SEGURIDAD ELECTRONICA	Adquisición certificados de firma digital y adquisición de tecnología informática.	Febrero	Dic 2017	1.261.400
BIENESTAR Y SALUD EMPRESARIAL S.A.S.	Adquirir servicios de salud - programa para preservar, mantener y mejorar la salud individual y colectiva de los trabajadores - Servicios de salud en psicología, psiquiatría y salud ocupacional.	Febrero	Dic 2017	3.912.000
CAFAM	Prestación de servicios integrales para realizar actividades, culturales, lúdicas, deportivas, recreativas y formación para los servidores y sus familias previstas en el programa de bienestar social y del sistema general de estímulos de la ANSV .	Marzo	Dic 2017	61.431.580
MAKRO	Adquisición de equipos de telefonía móvil	Mayo		9.391.000
COMCEL S.A.	Prestación de telefonía móvil	Mayo	Dic 2017	9.864.600
SERVICIOS POSTALES NACIONALES 472	Prestación de Servicio integral de Correo certificado nacional y urbano incluye suministro de counter , personal papelería y herramientas de oficina y prestación del servicio directamente en la agencia nacional de seguridad vial.	Mayo	Dic 2017	17.000.000
UNIPLES S.A.	Adquisición e instalación de equipos de cómputo y complementarios para la ANSV	Julio	Agosto 2017	324.800.000
NEXCOMPUTER S.A.	Adquisición e instalación de equipos de cómputo y complementarios para la ANSV	Mayo	Junio 2017	29.844.605
ASE&ASE LTDA	Adquisición de programa de seguros para la entidad.	Abril	Dic 2017	98.998.530
EMPRESA DE TELEFONO BOGOTA ETB	Contratar el arrendamiento, instalación, configuración y puesta en funcionamiento de una licencia de uso de software administrativo multiusuario (última versión estable del software), orientado a entidades oficiales, que cumpla con las normas legales vigentes en Colombia y que permita	Junio	Dic 2017	528.233.056

	su adaptación a las normas internacionales que regulen la materia, además de registrar todas las operaciones administrativas, propias de la agencia nacional de seguridad vial			
SOLUCIONES ELECTRICAS GOMEZ SOLEG LTDA.	Contratar la adquisición, instalación, configuración y puesta en funcionamiento de un sistema de acceso y software biométrico para el control de horario de los funcionarios de la planta de la ANSV.	Marzo	Dic 2017	7.400.000
INTERGRUPO	Adquisición de licencias de internet	Abril	Junio 2017	87.525.498
COPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO SEJARPI	Servicios de vigilancia y seguridad privada para las instalaciones de la A.N.S.V.	Abril	Dic 2017	28.790.924
DIGIT@L WORLD S.A.S.	Servicio de impresión y fotocopiado en la modalidad de outsourcing para la ANSV	Marzo	Dic 2017	30.321.945
INVERSIONES ARCHIVOS Y SUMINISTROS S.A.S.	Compraventa de estanterías y escalera metálica para dotación de almacén de la ANSV.	Junio	Julio 2017	10.852.800
IMPORTACIONES LEYTON SAS	Compraventa de soportes de pie ajustables par televisores de pantalla plana de 55 pulgadas de la ANSV	Junio	Julio 2017	1.280.000
COLLIERS INTERNACIONAL COLOMBIA S.A.	Servicio de arrendamiento de bienes muebles e inmuebles para la ANSV	Mayo	Junio 2018	3.151.735.127
LADOINSA	Prestación integral del servicio aseo, incluye dotación e insumos de cafetería y aseo requeridos para la prestación del servicio.	Abril	Dic 2017	43.036.169
INGELECTRO S.A.S.	Adquisición de elementos de cafetería, cocina, alimentación.	Junio		6.149.000
COLOMBIANA DE COMERCIO S.A.	Compra de equipos de comunicaciones como televisores, grabadores	mayo	Junio 2017	12.396.000
IMPRENTA NACIONAL	Adquirir servicio de diagramación y / o suscripción, diseño e impresión de revistas libros y periódicos, transmisión, televisión y videos.	Junio	Dic 2017	20.000.000

6.8 JUNTAS DIRECTIVAS

Tabla 149. Juntas Directivas.

Fechas de Sesiones	Temas Aprobados
Sesión del 31 de agosto de 2016	Presentación de la modificación del Plan de Acción de la ANSV. No fue aprobada la modificación.
Sesión del 20 de diciembre de 2016	Presentación del Dr. Ricardo Galindo Bueno, nuevo Director de la Agencia Nacional de Seguridad Vial. Presentación de cifras del presupuesto aprobado por Ley 2017 Proyectos Claves 2017: <ul style="list-style-type: none"> - Estrategia del Observatorio de Seguridad Vial - Presencia Territorial de la Agencia Nacional de Seguridad Vial - Convenio Interadministrativo FONADE
Sesión del 31 de enero 31 de 2017	<ul style="list-style-type: none"> - Aprobación del PAC 2017 de la Agencia Nacional de Seguridad Vial. - Aprobación Plan de Acción 2017 de la Agencia Nacional de Seguridad Vial. - Autoriza la expedición del Acuerdo para la liquidación de la prima técnica a funcionarios.
Sesión del 29 de marzo de 2017	<ul style="list-style-type: none"> - Aprobación anteproyecto 2018 de la Agencia Nacional de Seguridad Vial. - Validación de ajustes al Plan de Acción 2017. - Presentación de Firma de convenios con entes territoriales.
Sesión del 18 de julio de 2017.	<ul style="list-style-type: none"> - Aprobación del Proyecto de Acuerdo para la Creación de la Comisión Interministerial de la Seguridad Vial

6.9 TEMAS PENDIENTES AGENCIA NACIONAL DE SEGURIDAD VIAL

- ✓ Consolidar el Sistema Nacional de Víctimas de Siniestros de Tránsito.
- ✓ Acompañar a los entes territoriales en su fortalecimiento institucional frente a la siniestralidad vial con la adecuada ejecución de los recursos entregados por la ANSV y el buen desarrollo de sus Planes Locales de Seguridad Vial.
- ✓ Incrementar y Fortalecer los esquemas de control y pedagogía en vía que propendan por un mejor comportamiento de los actores viales en las carreteras de nuestro país.
- ✓ Contribuir con el estudio y formulación de nuevas normas y políticas, de la mano del Ministerio de Transporte, que ayuden a disminuir la siniestralidad vial.
- ✓ Desarrollar y posicionar al Observatorio Nacional de Seguridad Vial como la principal fuente de datos sobre siniestralidad vial del país, para la elaboración de medidas y políticas efectivas en la meta de disminuir la siniestralidad en vías.
- ✓ Empezar todas las acciones necesarias para conseguir la disminución de la mortalidad en siniestros viales lo más cercano al 8% (meta del cuatrienio), teniendo en cuenta que los años precedentes a 2017 se ha registrado incremento.

7. SUPERINTENDENCIA DE PUERTOS Y TRANSPORTE

- SUPERTRANSPORTE

7.1 PRINCIPALES LOGROS SUPERTRANSPORTE

Tabla 150. Logros Puertos.

LOGRO	DESCRIPCIÓN
Operaciones de las sociedades portuarias	Participación en las reuniones del Ministerio de Transporte para realizar modificaciones al reglamento técnico de operaciones de las sociedades portuarias y para revisar la viabilidad de proyecto normativo Patio Contenedores vacíos, así como la construcción del primer borrador de Resolución con el propósito de reglamentar el funcionamiento de los patios de contenedores vacíos.
Operadores portuarios	La Supertransporte, emitió cuatro actos administrativos, donde se reglamenta y definen plazos para la inscripción y registro de operadores portuarios, durante el año 2016 se logró aprobar 168 solicitudes.
Obras de inversión de las Sociedades Portuarias	Trimestralmente se realiza una reunión con los funcionarios del DANE y un funcionario de la ANI con el fin de verificar conjuntamente el reporte de obras de inversión de las Sociedades Portuarias. Se suministra la información, que es tomada de los reportes entregados por los vigilados, en cumplimiento a la circular No.10 de 27 de mayo de 2014, discriminando las inversiones ejecutadas en mantenimientos, construcción de obras civiles en zonas de uso público y la zona adyacente. Con esta información el DANE genera los indicadores de inversiones de obras civiles – IIOC.
Otros	Con el propósito de buscar eficiencias en la atención de camiones en los recintos portuarios del país, se adelantó socialización puesta en marcha proyecto Inside en Buenaventura, Cartagena y Barranquilla. En la actualidad se encuentra en etapa de prueba con varias sociedades portuarias; el proyecto de acto administrativo se encuentra en revisión por parte de la Oficina jurídica del Ministerio de Transporte, para su posterior sanción.

Tabla 151. Tránsito y Transporte Terrestre Automotor

LOGRO	DESCRIPCIÓN
Plan de Choque Contra la Ilegalidad	La Superintendencia de Puertos y Transporte en conjunto con el Ministerio de Transporte y la Dirección de Tránsito y Transporte de la Policía Nacional, diseñó un plan de choque contra la informalidad, el cual fue implementado de manera conjunta.
Organismos de Apoyo	Fortalecimiento de la recolección probatoria con colaboradores del sector, como Olimpia managment S.A. (plataforma SISEC®) y Organismo nacional de acreditación de calidad (ONAC). Se ha logrado abrir investigaciones administrativas relacionadas con posibles irregularidades en una o varias etapas del proceso para expedir los certificados de aptitud física, mental y de coordinación motriz para conducir. Acatamiento al Sistema de Control y Vigilancia, lo cual garantiza la disminución de expedición irregular de certificado de aptitud física, mental y de coordinación motriz para conducir.
SIPLAFT	Se realizaron 13 actividades de capacitación durante el año en siete ciudades del país, con una asistencia total de 1078 personas representando a 559 empresas de carga. El objetivo fue aclarar el alcance y los términos del cumplimiento de las directrices de la Circular Externa 011 de 2011. Se realizaron 134 visitas de inspección en la ciudad de Bogotá y municipios del departamento de Cundinamarca, para verificar la evolución en la implementación del

	sistema de prevención de lavado de activos en empresas de servicio público de transporte terrestre automotor de carga.
Sistemas de Transporte masivo	<p>Consolidación de los reportes de los sistemas de transporte masivo del país, con el fin de realizar un seguimiento en cada sistema a través de indicadores operacionales que permitan realizar seguimiento de forma periódica a la gestión de la demanda en cada ciudad y los avances en la implementación y consolidación de los sistemas.</p> <p>Se generaron documentos del diagnóstico de los sistemas de transporte masivo del país.</p> <p>Se han realizado mesas de trabajo con MinTransporte, MinHacienda y DNP para buscar alternativas de solución para los problemas financieros y de operación identificados</p> <p>Elaboración de plan de acción por ciudades para solución de hallazgos de empresas que están en sometimiento a control.</p>
Paro Camionero	<p>Diseño y puesta en marcha de aplicativo web para reporte necesidad de transporte de carga</p> <p>Implementación de centro logístico para coordinar transporte de carga</p> <p>Recepción y atención de llamadas solicitando programar caravanas seguras por el territorio nacional.</p> <p>Participación en la coordinación e implementación de estrategias para abastecer alimentos y combustibles a los departamentos de Nariño y Boyacá.</p> <p>Asistencia y acompañamiento a MinTransporte en las mesas de negociación.</p> <p>Reuniones con empresarios generadores de carga y transportadores para lograr el transporte al granel, carga general y contenedores por el territorio nacional.</p> <p>Reunión y coordinación con los gerentes de los puertos para control y evacuación de carga recibida.</p> <p>Coordinación con DITRA para garantizar el tránsito seguro por las vías del país.</p> <p>Asistencia permanente al puesto de mando unificado (PMU) instalado en las oficinas de la dirección general de la policía.</p> <p>Coordinación con la ANI para la puesta en marcha del tren Bogotá-Sogamoso-Bogotá</p>
SICOV	<p>Con el apoyo del SISTEMA DE CONTROL Y VIGILANCIA y su operador homologado OLIMPIA-MANAGEMENT S.A. SISEC ® se ha logrado abrir investigaciones administrativas relacionadas con posibles irregularidades en una o varias etapas del proceso para expedir los certificados de aptitud física, mental y de coordinación motriz para conducir.</p> <p>Beneficios SICOV:</p> <p>Vigilancia en línea</p> <p>Detección de expedición irregular de licencias a partir de mayo de 2016</p> <p>Resultados obtenidos en la supervisión:</p> <p>170 aperturas de investigación realizadas.</p> <p>Suspensión de habilitación a 50 CRC por investigaciones con origen en la información del SICOV.</p> <p>Irregularidades más comunes detectadas:</p> <p>Vulnerar el parámetro de seguridad frente a la huella de los especialistas que garantizan la presencia de los mismos</p> <p>Expedir certificados a usuarios que presuntamente no comparecen al CRC, (tomar fotos a fotografías, sin cédulas de ciudadanía, sin coincidencia de huella o registro biométrico)</p> <p>Detección de documentos falsos o alterados</p>
Otros	<p>Sistematización de solicitudes de estados de cuenta, la medida permite a los ciudadanos realizar la consulta a través del portal web de la entidad y asegura un mayor control sobre la expedición de este tipo de documentos.</p> <p>Se realizó un total de 35.383 aperturas de IUIT de diferentes vigencias, durante el año 2016, que representa un incremento de más del 300% frente a las realizadas durante el año 2015.</p>

Tabla 152. Concesiones e Infraestructura

LOGRO	DESCRIPCIÓN
Visitas de Inspección	<p>Con las visitas realizadas, se hizo la verificación de empresas informales y el cumplimiento de la ley 1618 de 2013, en el sentido de hacer de la infraestructura de Terminales de Transporte Terrestre Automotor, incluyente a las personas en condición de discapacidad:</p> <p>38 inspecciones a infraestructuras existentes que prestan el servicio de embarque y desembarque de pasajeros, para el transporte terrestre sin contar con la habilitación del Ministerio de Transporte, de las cuales se requirieron a 30 Alcaldes para que informen la</p>

	<p>condición en que prestan el servicio, se adelanta las acciones pertinentes para exhortar la formalización del servicio.</p> <p>13 inspecciones a Terminales Periféricas en municipios donde existen terminales de transporte habilitados, donde realizan despachos sin contar con la autorización de ministerio de Transporte.</p> <p>83 inspecciones a Paraderos Centralizados (no existe infraestructura) en municipios que prestan el servicio en área pública de embarque y desembarque de pasajeros en deficientes condiciones para el pasajero.</p> <p>2 a infraestructuras para embarque y desembarque de pasajeros, para el transporte terrestre, nuevos construidos que no cuentan con la habilitación del Ministerio de Transporte y aun no prestan servicio.</p> <p>128 inspecciones a Infraestructuras de Paraderos de empresas de transporte terrestre para validar el cumplimiento de las normas de infraestructura accesible a persona en condición de discapacidad.</p>
Seguridad Vial	<p>Operativos in situ y medidas preventivas en sectores críticos en carreteras concesionadas campaña #ViajeALoBien, logrando una reducción del 52% de la accidentalidad, en 25 sectores intervenidos</p> <p>La Agencia Nacional de Seguridad Vial acogió el concepto técnico de sectores críticos de accidentalidad en carreteras diseñado por la Supertransporte, para ser aplicado en el área rural y urbana, conforme con lo manifestado en Mesa Técnica interinstitucional realizada en el Ministerio de Transporte</p>

Adicionalmente la Entidad evalúa el cumplimiento de los Supervisados en:

Verificación del cumplimiento de las normas y generación de las sanciones en caso de incumplimiento de las mismas

Evaluaciones Financieras a los vigilados, que permiten establecer niveles de vigilancia o control.

Revisiones Tarifarias de los servicios que prestan por el uso de la infraestructura portuaria.

7.1.1 Inspección, Vigilancia y Control

Esta labor la lidera la Superintendencia de Puertos y Transporte a través del Plan General de Supervisión –PGS.

Plan General de Supervisión. La Superintendencia de Puertos y Transporte ha venido incrementando su presencia en los diferentes departamentos del país y con ello se ha logrado lo siguiente:

Tránsito y Transporte: En el periodo comprendido entre el 6 de mayo de 2016 y el 31 de julio de 2017 se realizaron 4001 visitas de inspección, de las cuales 2387 se han ejecutado en el primer semestre de la vigencia 2017, representado en un

cumplimiento del 99% frente a la meta propuesta para este corte, este porcentaje se alcanza gracias a la conformación de 8 regionales que brindan cobertura a los departamentos del país, actualmente se cuenta con 62 contratistas distribuidos en cada una de las regionales, los cuales apoyan el desarrollo de actividades de supervisión, específicamente la realización de visitas de inspección.

Puertos: Se cumplió con el 84% de las visitas de inspección programadas en el PGS, logrando 309 visitas ejecutadas. A partir de mayo de 2016, se han realizado 323 visitas de inspección que representan un cumplimiento de más del 100% a este corte para lograr la meta de cubrimiento del 70% del universo de vigilados de esta Delegada al final de la vigencia.

Concesiones e Infraestructura: Se realizaron 113 visitas de inspección a empresas supervisadas y 197 a terminales municipales y paraderos en cumplimiento de la ley 1618 de 2013, cumpliendo con más del 100% de las visitas de inspección programadas en el PGS para el segundo semestre de 2016. Para la vigencia 2017, con corte a julio se han realizado 109 visitas de inspección que representan un cumplimiento de más del 100% a este corte para lograr la meta de cubrimiento del 76% del universo de vigilados de esta Delegada al final de la vigencia.

7.1.2 Investigaciones

Gracias a la información de primera mano obtenida de los supervisados, la gestión de los procesos administrativos se ha efectuado de una manera más efectiva, en cada una de las Delegadas se ha logrado:

Tránsito y Transporte: Durante el periodo comprendido entre el 6 de mayo de 2016 y el 31 de julio de 2017 se adelantaron en total 36.873 investigaciones, 15.856 más que en el periodo anterior, lo cual representa un incremento del 75%.

Puertos: Durante el periodo enero – julio de 2017, se han adelantado en total 1.787 actos administrativos, 1.552 más que en el periodo anterior, lo cual representa un incremento del 760%.

Concesiones e Infraestructura: La Delegada de Concesiones, registra a partir del 6 de mayo de 2016 y hasta el 31 de julio de 2017 un total de 287 aperturas de investigaciones administrativas.

7.1.3 Atención al Ciudadano

Gestión de PQRS. Tránsito y Transporte: se recibieron un total de 12.191 PQR's en el periodo comprendido entre el 6 de mayo de 2016 y el 30 de julio de 2017, de las cuales se atendieron 10.122, logrando de esta forma una atención del 83% de las PQR's, gracias a la estandarización de procedimientos para disminuir el tiempo de respuesta, en relación a las quejas de prestación del servicio se ha logrado que las empresas atiendan las mismas, den solución eficaz y efectiva.

Puertos: Se ha logrado una atención del 89% de las 209 PQR recibidas. Estas solicitudes se han disminuido en un 21% en relación con las recibidas en el periodo anterior, debido a la disminución de consultas elevadas por los operadores portuarios por la entrada en vigencia de la Resolución No. 7726 del 1 de marzo de 2016, por medio de la cual se reglamenta la inscripción y el registro de los Operadores Portuarios Marítimos y Fluviales.

Concesiones e Infraestructura: Se atendieron el 100% de las 394 PQRS recibidas al 30 de junio de 2017, manteniendo un comportamiento estable frente a la atención presentada en el periodo anterior, donde se atendió el 99% de las 545 PQR recibidas al 31 de diciembre de 2016.

Atención presencial al Ciudadano. El Centro de Atención Integral al Ciudadano – CIAC, se creó mediante Resolución 1321 del 8/01/2016, para brindarle a los ciudadanos la posibilidad de encontrar en un mismo sitio los servicios de radicación, notificación y atención al ciudadano y a partir de septiembre de 2016, fueron reactivadas en la misma sede las funciones que venía cumpliendo el Centro de Conciliación y Arbitraje de la Supertransporte. Los principales beneficios que ha traído el CIAC, se relacionan con la facilidad que tienen los vigilados o quienes los representan jurídicamente de encontrar en un mismo espacio la posibilidad de acceder a los cubículos de atención al ciudadano para obtener

información sobre la forma de proceder ante la Entidad o solicitar información adicional, cumplir con la notificación; al mismo tiempo los ciudadanos encuentran en el CIAC la Ventanilla Única de Radicación para radicar todas las peticiones, quejas, reclamos, denuncias y felicitaciones que a bien tengan en el marco de la finalidad de la Entidad de inspeccionar, vigilar y controlar la prestación del servicio del transporte en todos sus modos y nodos.

7.1.4 Fortalecimiento Institucional

Sistema Inteligente de la Supertransporte (SIS). La Supertransporte cuenta con el Sistema Inteligente de la Supertransporte – SIS, que consiste en un grupo especializado para el apoyo a la gestión de los temas relacionados con: Informes Únicos de Infracción al Transporte - IUIT, PQR's, Inmovilizaciones y Gestión de Cobro, donde se encuentra mejoras considerables como:

Tabla 153. Mejoras.

TEMÁTICA	RESULTADOS OBTENIDOS
Atención de IUIT	Se mejoró la atención de IUIT, pasando de 38.921 gestionados en 2015 a un total de 70.248, gestionados en el año 2016, lo cual representa un incremento del 262% frente al año 2015
Gestión Inmovilizaciones	Se han recibido y procesado un total de 8293 solicitudes de entrega de vehículo, de las cuales han sido autorizadas 6428 que equivalen al 78%, y rechazadas un total de 2246 que equivalen a un 27%. Es importante resaltar que para los meses de mayo y junio de 2017 se ha tenido un incremento aproximadamente del 49.84%, en la recepción de solicitudes de salida de vehículo.
Gestión de PQRs	Reducción del 92% en PQRs pendientes por atender pasando de 135.000 a 11.000
Gestión de Cobro	El cobro persuasivo, con el apoyo de SIS, inició en octubre de 2015 obteniendo un resultado de \$78 Millones, el cual no es comparable con el obtenido en 2016, con más de \$18.000 Millones.

Centro de Monitoreo de las Actividades del Transporte – CEMAT. Con la implementación del Centro de Monitoreo de Actividades de Transporte (CEMAT) se busca implementar un concepto de inteligencia de negocios en la

SPT que permita realizar análisis estadísticos y contar con tableros de control para realizar una supervisión predictiva y preventiva. Se ha logrado lo siguiente:

- ✓ *Maduración de reportes generados en el año 2016: El CEMAT creó la estrategia para verificar cada reporte, con el fin de entender los cambios que dentro las operaciones de transporte se podían dar. Con esto se llegó al detalle de quien reportaba y como debían reportar.*
- ✓ *Mejora en la calidad de la información reportada: El CEMAT identifico fallos en los datos que recibía la Superintendencia por parte de los entes que reportan y se dio a la tarea de verificar cada una de las tablas y comunicar la forma como se debían reportar.*
- ✓ *Generación de alianzas para la captura de información: Dentro de los avances logrados es la búsqueda de interfaces para obtener la información directa de cada ente que reporta, sin tener que esperar que dicha información fuera consolidada y luego enviada a los sistemas de la Superintendencia.*
- ✓ *Calibración de indicadores para toma de decisiones de la superintendencia: Con la Mejora en la calidad de datos y la maduración de los reportes, se logra tener indicadores con estándares que permitan una toma de decisiones correcta para la Superintendencia.*
- ✓ *Análisis para la generación de 10 nuevos reportes: Una de las grandes metas para el 2017 es tener a final de año 24 reportes, para lo cual, desde el mes de marzo hasta el 30 de junio, se han implementado 4 nuevos reportes.*

Fortalecimiento de las Tecnologías de la Información (TI). El Sistema nacional de Supervisión al Transporte - VIGIA, permite ejercer las funciones de Vigilancia, Inspección y Control de las empresas habilitadas por el Ministerio de Transporte, buscando el mayor bienestar para nuestro país. Se cuenta con las siguientes funciones implementadas:

- ✓ Carga de información Financiera, bajo normas internacionales NIIF, con el objetivo de supervisar la situación financiera de los vigilados
- ✓ Sistema de Prevención y Control de lavado de Activos y Financiación del Terrorismo.

- ✓ Sistema Gestión de Información del Transporte SIGT
- ✓ PQRS
- ✓ Entrega de Vehículos (inmovilizaciones)

7.2 GESTION PRESUPUESTAL

Tabla 154. Gestión Presupuestal.

Presupuesto	II Sem. 2016	I Sem. 2017
Apropiación	31.993	\$ 44,924
Ejecución	12.750	\$ 31.000
% Ejecución	40%	69%

Corte: 24 de Julio de 2017
 Cifras en millones de pesos

Para la vigencia 2016, se apropiaron \$31.993 millones, de los cuales el 75% correspondían a gastos de funcionamiento y el 25% a inversión. En el periodo Mayo – Diciembre de 2016, se ejecutó 40% del Total del Presupuesto de la Vigencia, que corresponde a 12.750 millones de pesos para la vigencia.

El nivel de ejecución, a 31 de diciembre del 2016, se ve reflejado en los compromisos presupuestales por un valor total de treinta mil ciento noventa y siete millones de pesos (\$30.197 millones) mcte, que equivale al 87% del total de los recursos asignados, lo cual evidencia una buena ejecución presupuestal.

El presupuesto de gastos e inversión asignado a la Superintendencia de Puertos y Transporte para la vigencia fiscal 2017 asciende a la suma de Cuarenta y Cuatro mil Novecientos Veinte y Cuatro millones Ciento Doce Mil Ciento Cincuenta pesos (44.924.112.150), de los cuales \$26.938 millones mcte, están destinados a financiar gastos de funcionamiento y 17.985 millones de pesos para financiar proyectos de inversión.

El 41% del total del presupuesto de la vigencia 2017, que ascendió a 17.985 millones de pesos, se destinó a proyectos de inversión. Asimismo, es importante destacar que la Superintendencia ha conservado un alto nivel de Ejecución Presupuestal durante los últimos años. En el año 2014 logró ejecutar el 83% del presupuesto asignado (\$26.291 millones). En el año 2015 ejecutó el 94% (\$30.655 millones) y en el año 2016 ejecutó el 87% (\$30.197 millones).

7.2.1 Cartera y recaudo

Contribución Especial. En el segundo semestre de 2016, se realizó el cobro por concepto de contribución especial, logrando un 98% de efectividad en el recaudo. Para la vigencia 2017, en el periodo enero – julio, se realizó el cobro por concepto de contribución de la 1 cuota que corresponde al 50% del valor total de la contribución, que asciende a 22.462 millones de pesos y que a corte 21 de julio de 2017, se ha logrado un recaudo efectivo del 84% de la meta proyectada.

Tabla 155. Contribución Especial.

Contribución Especial	II Sem 2016	I Sem 2017
Recaudo Realizado	31.343	18.882
Recaudo Proyectado	31.993	22.462
% Efectividad Recaudo	98%	84 %

Total Recaudo. En el segundo semestre de 2016, se logró un recaudo por valor de 33.632 millones de pesos, de los cuales el 93% corresponde a contribución especial y el 7% a otros conceptos. En el periodo enero – Julio de 2017, se ha logrado un recaudo de 32.403 millones de pesos, de los cuales el 58% corresponde a la primera cuota de contribución especial y el 42% a otros conceptos como multas, aplicación de títulos, tasas de vigilancia vigencias anteriores, entre otros.

Tabla 156. Total Recaudo.

Total Recaudo	II Sem 2016	I Sem 2017
Total recaudado	33.632	32.403

Este incremento, ha sido como consecuencia a mayores niveles de eficiencia en la gestión del recaudo, a la celeridad en la implementación y ejecución de las actividades que hacen parte de los diferentes procesos y procedimientos de la gestión financiera y presupuestal.

7.2.2 Gestión control interno

ROL DE ACOMPAÑAMIENTO Y ASESORÍA

a) Informes de acompañamiento según requerimientos de las dependencias, priorizados por la OCI.

Acompañamiento a la Coordinación del Grupo Cobro Coactivo, Coordinación del grupo Vigilancia e Inspección de la Delegada de Concesiones, dos Informes de Prueba Selectiva de Inventario y dos acompañamientos a la apertura de urnas para las encuestas de satisfacción ciudadana

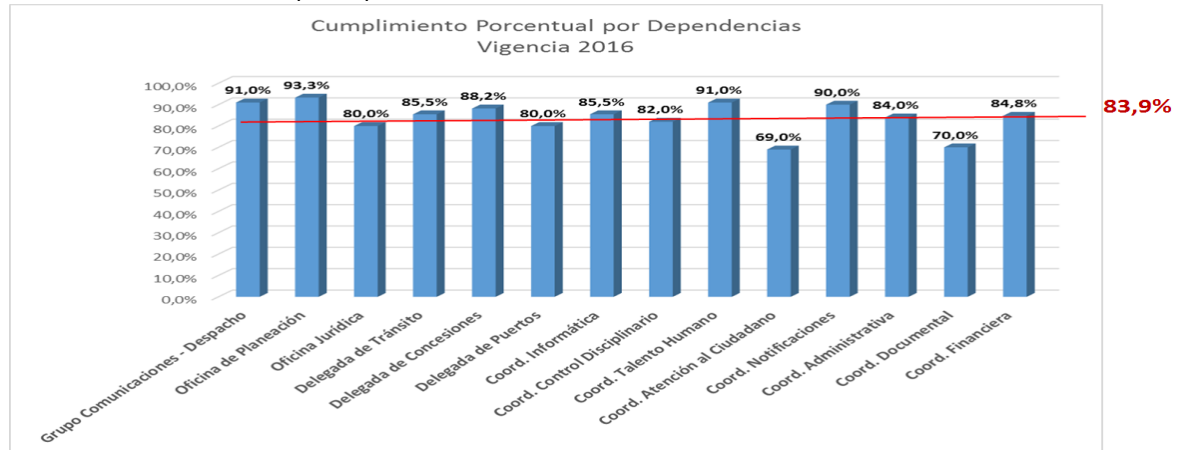
b) Informes Austeridad en el Gasto.

Informes mensuales y trimestrales de seguimiento a la ejecución de las medidas de austeridad en el gasto para los meses de enero a diciembre de 2016 y enero – junio de 2017.

Se remiten a la oficina de control interno del Ministerio de Transporte los reportes de austeridad del primer, segundo y tercer trimestre de 2016.

c) Informe de evaluación institucional por dependencias

Gráfica 23. Evaluación Institucional por dependencias.



Corresponde a la evaluación de la vigencia 2016. Promedio de cumplimiento del 83.9%.

d) Informe de Evaluación sobre la Gestión de Sugerencias, Quejas y Reclamos

Se elaboró y presentó el informe de gestión de PQR para el primer y segundo semestre de la vigencia 2016, el cual se resumen en la siguiente tabla:

Tabla 157. Informe de Gestión de PQR, primer y segundo semestre vigencia 2016.

DEPENDENCIAS	INGRESADAS	TRAMITADAS	PENDIENTE POR TRAMITAR	% GESTIÓN EFECTIVA
Concesiones	545	545	0	100%
Puertos	727	416	311	57%
Tránsito	10078	9020	1058	90%
DEPENDENCIAS	INGRESADAS	TRAMITADAS	PENDIENTE POR TRAMITAR	% GESTIÓN EFECTIVA
Oficina Jurídica	461	441	20	96%
TOTAL	11811	10422	1389	88%

7.2.3 Evaluación y seguimiento

a. Programa de Auditoría Integral Interna – vigencia 2016

Se finaliza el ciclo de auditorías de la vigencia 2016, con 30 informes de auditorías para 14 procesos institucionales. Se identifican un total de 92 No Conformidades.

Tabla 158. Informes de Auditoría.

Proceso	No Conformidades
Gestión de comunicaciones	4
Control disciplinario	1
Direccionamiento estratégico	3
Gestión administrativa	20
Gestión de criterios y riesgos de supervisión	2
Gestión de Tics	5
Gestión del mejoramiento continuo	3
Gestión del talento humano	14
Gestión documental	1
Gestión financiera	15
Gestión jurídica	8
Registro	4
Vigilancia	12
TOTAL	92

Conclusiones generales

- ✓ Se Aprecia una reducción general en la identificación de No Conformidades del 15,6% entre 2016 y 2015 (tomando como referencia el modelo de operación por procesos 2015).
- ✓ Esta reducción es mayor en los procesos de Gestión documental (-805), direccionamiento estratégico (-70%) y gestión jurídica (-50%).
- ✓ No obstante, en los procesos Gestión administrativa, Gestión del talento humano y Gestión financiera, se incrementó la identificación de No Conformidades (100%, 40% y 33,6%, respectivamente).

b. Seguimiento Plan de Mejoramiento por Procesos

Se realiza el seguimiento a la ejecución de acciones de mejora para los hallazgos definidos en auditorías internas de la vigencia 2015-2016 y consolidadas en los planes de mejora por procesos. Estos son los resultados:

Cierre Efectivo de Hallazgos

Tabla 159. Cierre efectivo de hallazgos.

PROCESO	CIERRE EFECTIVO DE RIESGOS		
	Total Hallazgos	Cerrados	Porcentaje
Gestión Jurídica	18	0	0,0%
Gestión de Tics	8	0	0,0%
Gestión Administrativa	14	2	14,3%
Gestión del Talento Humano y Control Disciplinario	16	3	18,8%
Gestión Documental	5	1	20,0%
Vigilancia e Inspección	18	4	22,2%
Control	14	5	35,7%
Gestión Financiera	11	5	45,5%
Direccionamiento Estratégico	11	7	63,6%
Atención al Ciudadano y Comunicaciones	6	5	83,3%
Evaluación y Control	3	3	100,0%
TOTAL	124	35	28,2%

7.2.4 Relación con entes externos

a. Seguimiento al Plan de Mejoramiento Institucional suscrito con la Contraloría General de la República.

Finalizó en el mes de diciembre de 2016 a la auditoría regular para la vigencia 2015 por parte de la Contraloría General de la República, con los siguientes resultados:

Dictamen General: No hay fenecimiento de la cuenta

Tabla 160. Evaluación de Gestión y Resultados.

Matriz de Evaluación de Gestión y Resultados	Promedio	Peso Porcentual (%)	Calificación Ponderada
Control de Gestión	75,55	20%	15,11
Control de Resultados	67,50	30%	20,25
Control de Legalidad	70,00	10%	7,00
Control Financiero	0,00	30%	0,00
Sistema de Control Interno	71,10	10%	7,11
CALIFICACIÓN TOTAL		100	49,47

Cierre efectivo de Hallazgos 2010 – 2013. De la verificación realizada por el ente de control, se cerraron de manera permanente 24 hallazgos, el 51% de la totalidad vigente para las vigencias 2010 – 2013.

Identificación de Nuevos Hallazgos: Para la vigencia 2015 se identificaron 37 hallazgos, 20 administrativos y 17 disciplinarios.

Durante el 2017, el ente de control no ha iniciado auditoria regular para los resultados de la vigencia 2016.

b. Informes de actualización de sistema EKOGUI

Se presentó el informe correspondiente al segundo semestre de la vigencia 2016 y primer semestre de 2017 ante la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado. En este informe se concluyó que si bien es cierto la Oficina Jurídica ha hecho un gran esfuerzo por registrar en el sistema habilitado para tal fin, también lo es que deben seguir en el proceso de organización y reconstrucción de expedientes en físico al interior de la Entidad,

c. Informe de seguimiento Plan de Mejora Archivística

✓

Se identifican avances en las cinco acciones definidas en el plan de mejoramiento archivístico con un promedio de ejecución del 90%. La acción que presenta incumplimiento es la referida al Diligenciamiento y/o actualizar del Formato Único de Inventario Documental (FUID) ya que a marzo de 2017 solo 11 de 27 dependencias habían finalizado esta actividad.

d. Informe de Control Interno Contable

Se obtuvo un puntaje de 4.36 sobre 5 para la vigencia 2016, con un leve incremento del 3.07% frente a la vigencia 2015. Este incremento se dio en la etapa de Reconocimiento, donde se captura de los datos de la realidad económica y jurídica.

e. Informe cumplimiento de Normas en Materia de Derechos de Autor sobre Software.

Se presentó el reporte sobre el cumplimiento de las normas en materia de Derecho de Autor sobre software, vigencia 2016, conforme con el procedimiento determinado en la Circular 17 de 2011 de la Dirección Nacional de Derecho de Autor de Colombia – DNDA.

f. Informes Pormenorizados Estado de Control Interno de la Entidad.

En cumplimiento a la disposición de la Ley 1474 del 12 de julio de 2011, inciso 3° del artículo 9°, se presentaron al señor Superintendente y se publicaron en la página web de la entidad, los informes pormenorizados del sistema de control interno del primer, segundo y tercer cuatrimestre de la vigencia 2016 y primer cuatrimestre de la vigencia 2017.

g. Informe Ejecutivo Anual Evaluación del Sistema de Control Interno.

El Indicador de Madurez del MECI para la vigencia 2016 es de 9.1.1 que lo ubica en el Nivel Avanzado.

Tabla 161. Evaluación del Sistema de Control Interno.

FACTOR	PUNTAJE	NIVEL
Entorno de Control	4.82	AVANZADO
Información y Comunicación	4.51	SATISFACTORIO
Direccionamiento Estratégico	4.36	SATISFACTORIO
Administración del Riesgo	4.86	AVANZADO
Seguimiento	4.67	SATISFACTORIO
Indicador de Madurez MECI	91.11	AVANZADO

Se observa una tendencia de crecimiento en todos los factores de evaluación en el periodo, lo cual desemboca en un crecimiento del 19.5% para el Índice de Madurez, entre 2014 y 2016, pasando del nivel Satisfactorio al Avanzado.

7.2.5 Valoración de la gestión del riesgo

a. Seguimiento a los Mapas de Riesgos de Procesos.

La oficina de control interno realizó el seguimiento a la ejecución de las acciones de mejora definidas para la eliminación o mitigación de los riesgos identificados en

los diferentes mapas de riegos construidos en las vigencias 2016 - 2017. Los resultados son los siguientes:

- ✓ Avance promedio en la ejecución de acciones de mejora para la mitigación de riesgos por procesos: 70%
- ✓ Cierre efectivo de riesgos por procesos: 20%
- ✓ Avance promedio en la ejecución de acciones de mejora para la mitigación de riesgos de corrupción: 60%
- ✓ Cierre efectivo de riesgos de corrupción: 20%
- ✓ Avance promedio en la ejecución de acciones de mejora para la mitigación de riesgos institucionales: 85%
- ✓ Cierre efectivo de riesgos institucionales: 35%

Tabla 162. Ejecución acciones de mejora.

PROCESO	AVANCE EJECUCIÓN ACCIONES DE MEJORA			CIERRE EFECTIVO DE RIESGOS		
	Total Acciones de Mejora	Ejecutadas	Porcentaje	Total Hallazgos	Cerrados	Porcentaje
6. Registro	6	2	33%	1	0	0%
3. Gestión Regulatoria	5	2	40%	1	0	0%
5. Gestión Estratégica de la Información	10	5	50%	3	0	0%
13. Gestión Jurídica	10	6	60%	2	1	50%
7. Vigilancia	6	3	50%	2	0	0%
9. Control	8	5	63%	3	0	0%
8. Inspección	12	8	67%	3	0	0%
4. Gestión de Criterios y Riesgos de Supervisión	2	1	50%	1	0	0%
10. Atención al Ciudadano y Notificaciones	12	7	58%	3	0	0%
1. Gestión de Comunicaciones	15	12	80%	3	0	0%
16. Gestión TICS	8	5	63%	4	0	0%
19. Gestión del Mejoramiento Continuo	9	7	78%	3	0	0%
14. Gestión de Talento Humano	18	15	83%	3	0	0%
11. Gestión Administrativa	34	25	74%	13	4	31%
17. Control Disciplinario	15	13	87%	5	1	20%
2. Direccionamiento estratégico	8	6	75%	3	2	67%
15. Gestión Documental	5	4	80%	2	1	50%
18. Administración del Riesgo Organizacional	6	5	83%	2	1	50%
12. Gestión Financiera	9	8	89%	5	3	60%
TOTAL CONSOLIDADO	198	139	70%	62	13	21%

b. Seguimiento al Plan Anticorrupción

El seguimiento al Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano vigencia 2016, arroja los siguientes resultados por componentes, con corte a diciembre de 2016.

Tabla 163. Seguimiento Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano.

COMPONENTE	PROMEDIO AVANCE PORCENTUAL
Gestión del Riesgo de Corrupción - Mapa de Riesgos de Corrupción	96%

Racionalización de trámites	83%
Rendición de cuentas	78%
Mecanismos para Mejorar la Atención al Ciudadano	85%
Mecanismos para la Transparencia y Acceso a la Información	82%
PROMEDIO GENERAL	85%

c. Encuesta de Percepción de administración de riesgos:

Los encuestados evidencian el conocimiento sobre la implementación de la política de riesgos y la construcción del mapa de riesgos en promedio del 72%, según la respuesta a las pregunta N°1, 2, 3 y 4. Los encuestados manifestaron conocer los mapas de riesgos de su proceso un 69% y el restante 31% aún no conocen los riesgos identificados de su proceso.

FOMENTO A LA CULTURA DEL CONTROL. Con el fin de promover y fortalecer en los servidores públicos, prácticas de autocontrol asociadas con todas y cada una de sus actividades, que contribuyan al mejoramiento y cumplimiento de la gestión institucional, la oficina de control interno ha adelantado las siguientes actividades:

Mensajes, artículos e información remitida a los servidores de la Entidad a través de correo electrónico, wallpapers y carteleras electrónicas.

- ✓ Cómo lograr el hábito de una actitud positiva
- ✓ Resultados índice de Transparencia por Colombia
- ✓ Plan de 18 Minutos para ser más Productivo
- ✓ En el Autocontrol el Protagonista es Usted!
- ✓ Tips para aumentar el Autocontrol
- ✓ ¿Cómo Aprendemos?
- ✓ Características personales para el autocontrol – La Responsabilidad”
- ✓ Características personales para el autocontrol – La Confianza”
- ✓ Saludo Día de las madres
- ✓ Siete claves para trabajar en grupo
- ✓ Saludo Día del Servidor Público

- ✓ El fomento de la CULTURA DE AUTOCONTROL invita a
- ✓ Día Internacional de la Lucha contra la Corrupción
- ✓ La supervisión de contratos
- ✓ Mensaje de navidad

a. Campañas “Cultura del Control”

- ✓ *Diez años del MECI*
- ✓ *Celebración Día de la Mujer*
- ✓ *Wall Papers sobre el desarrollo de las auditorías internas*
- ✓ *Campaña gestión del riesgo*

b. Concurso Día del Servidor Público

Con el fin de promocionar la participación y el trabajo en equipo, la oficina de control interno adelanto el concurso “Deja que tu Vida Ruede” dirigido a todos los funcionarios y contratistas de la Entidad, para que presentara propuestas con el objetivo de fomentar cuatro temas:

- ✓ *Prácticas de mejora ambiental*
- ✓ *Fomento de la cultura del control*
- ✓ *Fomento de la gestión de la calidad*
- ✓ *Comunicación interna*

c. Concurso Apuntale al Autocontrol

Campaña de la Oficina de Control Interno para promover en los servidores públicos, la capacidad de control y regulación de sí mismos frente a las actividades y tareas que realizamos diariamente, con el fin de contribuir al logro de los objetivos institucionales.

d. Resultados Encuesta Percepción de la cultura del autocontrol

La cultura del autocontrol es considerada “*muy importante*” para la gestión institucional el 71% de los encuestados, así mismo es “*muy importante*” para la aplicación del autocontrol en la ejecución de sus labores diarias un 77%. La cultura del autocontrol se refleja significativamente en los resultados de manera positiva, pero es necesario seguir fomentando la cultura del autocontrol en la entidad para llegar a la meta de 100% de implementación y aplicación del autocontrol.

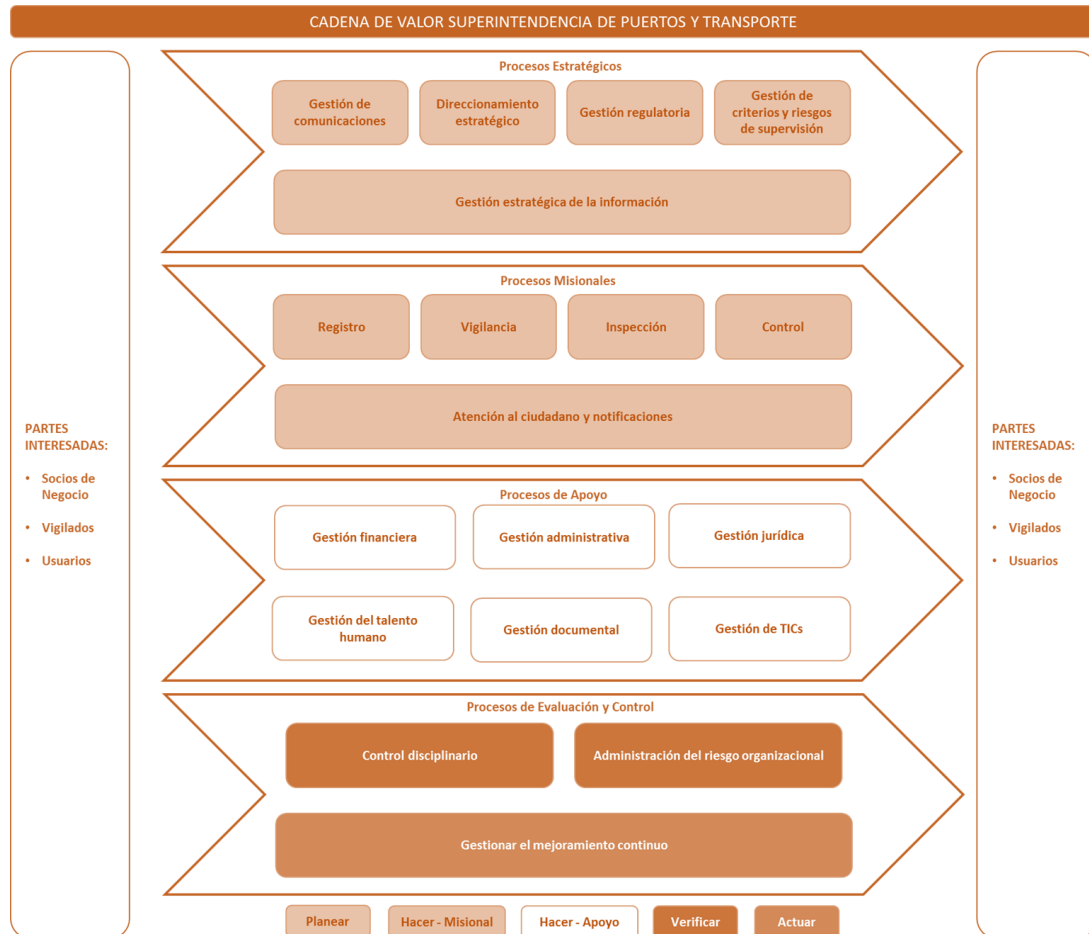
7.3 GESTION BUEN GOBIERNO

7.3.1 Sistema Integrado de Gestión Institucional – SIGI

El Sistema Integrado de Gestión Institucional SIGI, fue adoptado mediante la Resolución 22355 de 2015, conforme las normas técnicas NTCGP1000 y MECI 1000.

Se inició el proceso de modernización organizacional. Como parte de este proceso se realizó la estructuración de la Arquitectura Empresarial con la cual se definió la Arquitectura de Negocio y con ello una nueva cadena de valor que fue adoptada en el año 2016, con los siguientes procesos:

Tabla 164. Nueva cadena de valor.



Con la implementación de estos procesos, la operación de la Superintendencia de Puertos y Transporte se estandariza a través de la definición de los procesos que conforman la cadena de valor, y en su ejecución, se interrelacionan adecuadamente y están en constante mejoramiento, para obtener servicios que satisfacen las necesidades de los clientes, tanto internos como externos.

7.4 ESTRATEGIA ANTITRAMITES

La Superintendencia de Puertos y Transporte cuenta con tres (3) trámites inscritos en el aplicativo SUIT:

- *Paz y Salvo tasa de vigilancia*

- *Orden de entrega de transporte público terrestre automotor inmovilizados*
- *Inscripción de operadores portuarios marítimos y fluviales*

Como parte del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano se establece la estrategia de racionalización de trámites, con la cual se logró que estos trámites fueran optimizados reduciendo los tiempos de atención gracias a que ahora todos pueden ser realizados a través de la página web de la Entidad.

7.4.1 Mesas de Trabajo

El Superintendente y los Superintendentes desarrollan mesas de trabajo con los diferentes grupos de interés, con el objetivo de detectar opciones de mejora para el servicio de transporte a nivel nacional:

Tabla 165. Mesas de Trabajo.

Año	Descripción
2016	<p>En el segundo semestre del año 2016 se tiene una participación en más de 100 mesas de trabajo con entidades del sector, comunidades y asociaciones para informar acerca de acciones de la entidad. Adicionalmente se contó con la participación del Superintendente en el Foro de Concesiones Portuarias de la Presidencia el día 26 de mayo, en el foro de Puertos y Contenedores liderado por la ANI, el día 7 de Junio y los adelantados por Colfecar, Congreso Aditt, ATC y Acecarga.</p> <p>Con la campaña #Enrutados por el transporte escolar, se logró la conformación de las mesas de trabajo espacio liderado por la entidad en el que participan las asociaciones de colegios, las empresas de transporte especial y las entidades del sector para discutir acerca de la Integridad del Transporte Escolar y, de manera conjunta, proyectar acciones de mejora y prevención en la prestación de este tipo de transporte con la participación de 12 instituciones y empresas, públicas y privadas.</p> <p>Reuniones con representantes de los transportadores de carga terrestre en 7 ciudades del país para conocer sus inquietudes frente a la implementación del Siplaft</p>
2017	<p>Tránsito y Transporte Terrestre Automotor:</p> <p>Se han realizado 9 reuniones con autoridades: 1. Reunión con el Dr. Orlando Beltrán Secretario General de la Registradora, Tema validación datos biométricos 2. Reunión con la Dirección de Tránsito, STT de Pasto y el Gerente de Unión Temporal SETP, tema de la Ilegalidad del Sistema de Transporte en la ciudad de Pasto. 3. Mesa Técnica Movilidad Urbana e Infraestructura, tema: política pública de masivos y lucha contra la ilegalidad y la informalidad en la prestación del servicio de transporte público. 4. Reunión con el General Castrillón tema: comparenderas y Logotipos. 5. Mesa de trabajo articulada entre la Policía Nacional DIJIN y DITRA, Cuerpo Técnico de Investigación CTI y Ministerio de Transporte con la Dra. Luz Ángela Martínez Bravo, tema: inconsistencias licencias de tránsito. 6. Reunión con la Secretaria Distrital de Movilidad Tema: Aclaración inquietudes sobre Circulares 001/2016 y 008/2017. 7. Comité Viceministros tema: Sistemas de Transporte Masivo. 8. Reunión Procuraduría Tema: Revisión avances circular conjunta 9. Reunión con el Dr. Andrés Rumie Ministerio de Transporte Tema: Transporte Internacional</p> <p>Concesiones e Infraestructura:</p> <p>Se realizaron 3 Reuniones con autoridades, así: Aerocivil: Tema: formalización de la administración de aeródromos (2) Ministerio - ANI - INVIAS: Tema Comité Sectorial para la Gestión del Riesgo de Desastres</p> <p>Puertos:</p>

Para el trimestre enero - marzo de 2017 se programaron 9 reuniones con autoridades, de las cuales se ejecutaron así: 1. Enero 18. Tema: SPR Cartagena, Contrato Concesión Portuaria 007 de 1993. Participantes: SPT, ANI. 2. Enero 31. Tema: Reglamento Condiciones Técnicas de Operación. Comentarios SPT. Participantes: MT - SPT. 3. Febrero 9. Tema: Acercamiento con la SPT para trabajar temas comunes. 4. Marzo 2: Tema: Sesión I. Comisión Intersectorial OEA. Participantes: Aeronáutica Civil, Policía, ICA, MHCDP, OEA, DIAN, SPT. 5. Marzo 15: Tema: Reglamentación Masa Bruta verificada Contenedores. Participantes: Ministerio de Transporte y SPT. 6. Marzo 15: Tema: Exposición Decreto Pato contenedores vacíos - Libertad Tarifas Puertos. Participantes: Ministerio de Transporte y SPT. 7. Marzo 21: Tema: Informalidad en el Transporte Fluvial en Colombia. Participantes: Mintransporte y SPT. 8. Marzo 29: Tema: Desarrollo Operador Económico Autorizado, Puertos y Agencias de Aduana. Participantes: INVIMA, Policía, DIAN, CIA, SPT. 9. Tema: Informalidad en el Transporte Fluvial en Colombia. Participantes: Director Oficina de Regulación del MT, Coordinador Grupo Acuático del MT y SPT - Delegada de Puertos.

7.5 AUDIENCIA PÚBLICA SECTORIAL

Se realizó la preparación de la información, para la participación de la Superintendencia de Puertos y transporte en la Audiencia televisada de la Rendición de Cuentas Sectorial realizada el 15 de diciembre de 2016:

7.6 PROGRAMAS, PROYECTOS Y ESTUDIOS REALIZADOS

Toda la planificación de actividades y proyectos a realizar se encuentra definida en el Plan Estratégico Institucional, el cual presenta los siguientes resultados

Tabla 166. Plan Estratégico Institucional.

OBJETIVOS PND	ESTRATEGIAS PND	PROGRAMAS PND	OBJETIVOS ESTRATEGICOS SPT	ESTRATEGIA SPT	INDICADOR	% AVANCE 2016	% AVANCE 2017		
1. Fortalecer las condiciones para un proceso de Paz y garantizar sostenibilidad para permitir al país ya sus ciudadanos alcanzar su pleno potencial como nación. 2. Integrar el territorio y sus comunidades, para contribuir al cierre de las brechas poblacionales , con accesos a servicios de calidad. (Política Pública de discapacidad). 3. Reducir las desigualdades sociales y territoriales entre los ambitos urbano y rural, mediante el desarrollo integral del campo como garantía para la igualdad de oportunidades.	Competitividad Estratégica e Infraestructura	Competitividad Empresarial	Promover la formalidad en la prestación del servicio desarrollando acciones preventivas y correctivas	Socializar e impulsar la política sectorial	Número de supervisados socializados en política sectorial	99.4%	100%		
				Socializar e impulsar la política de supervisión para la formalización del Sector	Número de reuniones realizadas con autoridades	100.0%	100%		
					Número de supervisados socializados	100.0%	100%		
					Número de servidores socializados	100.0%	100%		
			Minimizar los riesgos en seguridad y competitividad empresarial de la prestación de los servicios objeto de supervisión	Desarrollar e implementar acciones preventivas y correctivas que minimicen las condiciones de riesgo en seguridad	Mesas de Trabajo realizadas	100.0%	100%		
					Acciones preventivas para mitigacion de riesgo realizadas	100.0%	72%		
				Desarrollar e implementar acciones preventivas y correctivas que optimicen la competitividad empresarial	Indicadores de gestión en seguridad implementados	100.0%	67%		
					Modelos buenas prácticas empresariales implementados	100.0%	30%		
		Fortalecimiento Institucional	Fortalecer la presencia institucional a nivel territorial		Indicadores en competitividad empresarial implementados	100.0%	10%		
					Departamentos en los cuales se hizo presencia institucional	100.00%	81%		
				Operadores Portuarios	Identificar el universo de los operadores	Identificar y registrar los operadores portuarios.	Operadores portuarios registrados	100.00%	37%
								Mayor cobertura en supervisión (vigilancia, inspección y control) a nuestros supervisados	Visitas de inspección ejecutadas Plan General de Supervisión

OBJETIVOS PND	ESTRATEGIAS PND	PROGRAMAS PND	OBJETIVOS ESTRATEGICOS SPT	ESTRATEGIA SPT	INDICADOR	% AVANCE 2016	% AVANCE I 2017
Buen Gobierno	Buen Gobierno	Plan anticorrupción y de atención al ciudadano.	Evitar riesgos asociados a la corrupción	Establecer los mecanismos documentales y operativos en el marco del SCG - MECI (Código de ética, rendición de cuentas, racionalización de trámites y servicios, etc) para evitar los riesgos de corrupción	Denuncias presentadas relacionadas con hechos de corrupción	100.00%	33%
		Diseñar una estrategia de difusión de información de estadísticas oficiales	Generar y difundir la información estadística de los sectores que representamos	Generar información para fortalecer el conocimiento de los sectores	Boletines publicados	100.00%	1%
		Participación ciudadana	Definir e implementar modelo de gestión para la promoción de la participación ciudadana y rendición de cuentas mediante el cumplimiento de las políticas diseñadas	Disminuir el tiempo de respuesta a las PQRs frente al año anterior	Tiempo promedio respuesta PQRs	100.00%	89%
				Implementar el Plan Estratégico de Participación Ciudadana de la Entidad	% Cumplimiento del Plan Estratégico de Participación Ciudadana	85.00%	60%
				Implementar el Plan de Rendición de Cuentas de la Entidad	% Cumplimiento del Plan Estratégico de rendición de cuentas.	83.00%	34%
		Eficiencia Administrativa	Mejorar el nivel de calificación en la encuesta anual del MECI por parte de DAFP mediante el fortalecimiento del sistema de gestión de	Revisar, identificar e implementar oportunidades de mejora para el SIGI	% Calificación MECI	90.00%	91%
			Implementar buenas prácticas administrativas mediante acciones internas para contribuir con la mejora del medio ambiente	Reducir consumos	% Cumplimiento Plan de Acción PIGA	82.00%	67%
			Desarrollar competencias en los servidores públicos para el buen desempeño profesional y personal	Fortalecer conocimientos de los funcionarios	% de funcionarios capacitados	100.00%	100%

OBJETIVOS PND	ESTRATEGIAS PND	PROGRAMAS PND	OBJETIVOS ESTRATEGICOS SPT	ESTRATEGIA SPT	INDICADOR	% AVANCE 2016	% AVANCE I 2017
Buen Gobierno	Buen Gobierno	Rediseño Organizacional	Aumentar la capacidad de gestión de la SPT mediante el rediseño organizacional para tener mayor efectividad en la	Plan rediseño de gestión Institucional (procesos, procedimientos, redistribución de planta, tecnología)	% Avance rediseño organizacional	100.00%	70%
		Desarrollo tecnológico	Mejorar la capacidad operativa y administrativa de la gestión de supervisión mediante el fortalecimiento tecnológico para apoyar el cumplimiento de las competencias	Desarrollar e implementar las tecnologías necesarias y existentes de acuerdo a las políticas de gobierno en línea. Realizar las interfaces con las demás entidades del sector.	% Calificación Avance Implementación Estrategia Gobierno en Línea	57.00%	59%
		Tasa de vigilancia	Mejorar los tiempos de recaudo de la contribución especial mediante la elaboración y aplicación de los mecanismos pertinentes para garantizar el sostenimiento de la entidad	Iniciar recaudo en el primer semestre de cada vigencia fiscal	% Recaudo Contribución Especial	100.00%	83%
		Gestión Financiera	Mejorar la ejecución presupuestal de la entidad mediante acciones de seguimiento y control, para garantizar el cumplimiento de las metas	Seguimiento y ejecución oportuna del presupuesto	% Presupuesto Ejecutado Obligaciones	100.00%	32%

7.7 SITUACION DE LOS RECURSOS

7.7.1 Recursos financieros

A partir de la entrada en vigencia de la Ley 1753 de 2015 la Superintendencia de Puertos y Transporte pasa a ser un organismo de carácter técnico con personería jurídica, que goza de autonomía administrativa, financiera, presupuestal y cuenta con patrimonio propio, adscrito al Ministerio de Transporte, que hace parte del sector descentralizado por servicios, de la rama ejecutiva del poder público en el orden nacional.

A raíz de la personería jurídica se realizan consignaciones a la CUN durante la vigencia 2016, como se dispone en el artículo 2.3.1.4 del Decreto Único Reglamentario 1068 de 2015. “Debe tenerse en cuenta lo dispuesto por el artículo 3.1 del mismo Decreto 1068 de 2015, Artículo modificado por el artículo 1 del Decreto 1780 de 2014. A partir de la vigencia del presente decreto y previa instrucción de la Dirección General de Crédito Público y Tesoro Nacional del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, los recaudos de los recursos propios, administrados y de los fondos especiales de los órganos que forman parte del Presupuesto General de la Nación deberán trasladarse a la Cuenta Única que para estos efectos disponga la Dirección General de Crédito Público y Tesoro Nacional del Ministerio de Hacienda y Crédito Público”. La STP realiza consignación en la Cuenta Única Nacional como lo exige la norma.

7.7.2 Bienes muebles

Los bienes de la entidad se encuentran clasificados en Bienes Muebles en Bodega, Propiedad Planta y Equipo no Explotados, Maquinaria y Equipo, Muebles Enseres y Equipo de Oficina, Equipo de Comunicación y Computación, Equipo de Transporte. Tracción y Elevación, Equipo de Comedor. Cocina y Despensa Depreciación acumulada (CR) y otros activos los cuales corresponden a Bienes y Servicios Pagados por Anticipado, Cargos Diferidos, Edificaciones, Bienes de Arte

y Cultura, Intangibles y amortización acumulada de Intangibles, con el siguiente detalle:

Tabla 167. Bienes muebles.

CODIGO	ACTIVO	PERIODO 2.016	MAYO	PERIODO 2.017	MAYO
16	Propiedad Planta y Equipo		2,919,205		2,704,269
1635	Bienes Muebles en Bodega		1,000,141		123,874
1637	Propiedades, Planta y Equipo no Explotados		635,927		957,638
1655	Maquinaria y Equipo		802,612		826,945
1665	Muebles, Enseres y Equipos de Oficina		763,066		991,988
1670	Equipos de Comunicación y Computación		4,074,826		5,011,127
1675	Equipo de Transporte, Tracción y Elevación		338,080		338,080
1680	Equipo de Comedor, Cocina, Desp. y Hotelería		28,443		31,115
1685	Depreciación Acumulada		-4,723,890		-5,576,498

Fuente de información SIIF

Tabla 168. Información financiera de Otros Bienes

CODIGO	ACTIVO	PERIODO 2.016	MAYO	PERIODO 2.017	MAYO
19	Otros Activos		2,730,284		5,576,889
1905	Bienes y Servicios Pagados por Anticipado		61,764		10,534
1910	Cargos Diferidos		58,336		79,582
1915	Edificaciones		0		0
1960	Bienes de Arte y Cultura		48,060		47,732
1970	Intangibles		5,953,090		9,805,712
1975	Amortización Acumulada de Intangibles		-3,390,966		-4,366,671

Fuente de información SIIF

7.7.3 Bienes inmuebles.

La entidad no cuenta con instalaciones propias, y en la actualidad se encuentra en ejecución dos contratos de arrendamiento ubicado en la Calle 63 No 9 a 45 y la otra sede ubicada en Calle 37 No 28 b 21.

7.8 SISTEMA CONTABLE

7.8.1 Sistema de información contable

La superintendencia por ser una entidad del orden nacional, alimenta la información financiera en la plataforma del Ministerio de Hacienda, la cual se denomina Sistema Integrado de Información de Financiera (SIIF). Realizando de manera periódica los reportes de información a través del sistema CHIP, el cual es administrado por la Contaduría General de la Nación. Además, al interior de la entidad la SPT cuenta con aplicativos de información el cual recopila información financiera como son Consola Taux, Vigía.

7.8.2 Archivo de gestión contable

La entidad cuenta con sistema de gestión documental, el cual está inmersa los procesos de la gestión financiera con las tablas de rete documentales el cual nos permite llevar control y recopilar la información del área contable con el fin de dar cumplimiento al Decreto 2609 de 2012 Por la cual se reglamenta el Título V de la Ley 594 de 2000, parcialmente los artículos 58 y 59 de la Ley 1437 de 2011 y se dictan otras disposiciones en materia de Gestión Documental para todas las Entidades del Estado.

7.8.3 Dictamen a los estados contables vigencia

Durante la vigencia 2015 no fueron auditados los estados financieros de la vigencia 2014.

Se anexa los estados financieros de conformidad a los parámetros emitidos por la contaduría General de la Nación. Las cifras presentadas en los estados financieros básicos, fueron analizadas, revisadas y revelan en forma razonable la situación financiera, económica, social y ambiental de la entidad, conforme a lo establecido en el Régimen de Contabilidad Pública

Anexo 7.1 (estados financieros a 31 de diciembre de 2016 y sus notas – estados financieros a 31 de mayo de 2017) .

7.9 PLANTA PERSONAL

La Estructura de la Entidad y las funciones específicas se encuentra contemplada en el Decreto 1016 de 2000 y el Decreto 2741 de 2001, actualmente la Entidad cuenta con 136 funcionarios de planta para realizar las funciones principales de Inspección, Vigilancia y Control y de las funciones de apoyo de la entidad , en resumen se tienen seis (6) funcionarios del nivel Directivo, quince (15) funcionarios del nivel Asesor, sesenta y uno (61) del nivel Profesional, veintiuno (21) del nivel Técnico y treinta y tres (33) del nivel Asistenciales.

Por composición porcentual, el 4.41% son funcionarios del nivel Directivo, el 11.03% son funcionarios del nivel Asesor, el 44.85% son de nivel Profesional, 15.44% son de nivel Técnico y el 24,26% del nivel Asistencial, al cierre de la vigencia de 2016, la entidad contaba con el siguiente personal y ubicación de cargos por dependencias:

Tabla 169. Personal y ubicación de cargos por dependencias:

ITEM	CARGO	COD	GRADO	Ocupación	Estado
DESPACHO					
1	Superintendente	30		1	Ocupado
2	Asesor	1020	13	3	Ocupado
3	Asesor	1020	11	5	Ocupado
4	Asesor	1020	4	1	Ocupado
5	Secretaria ejecutiva	4210	24	1	Ocupado
6	Secretaria ejecutiva	4210	22	1	Vacante
7	Conductor mecánico	4103	19	1	Ocupado
OFICINA CONTROL INTERNO					
1	Jefe de oficina	137	16	1	Ocupado
2	Profesional especializado	2028	15	1	Ocupado
3	Profesional especializado	2028	14	1	Ocupado
4	Secretaria ejecutiva	4210	16	1	Ocupado
OFICINA ASESORA JURÍDICA					
1	Jefe oficina asesora	1045	9	1	Ocupado
2	Profesional especializado	2028	14	1	Ocupado
3	Técnico administrativo	3124	6	1	Ocupado
4	Secretaria ejecutiva	4210	22	1	Ocupado
GRUPO DE COBRO POR JURISDICCION COACTIVA					
1	Profesional especializado	2028	16	1	Ocupado
2	Profesional especializado	2028	13	1	Vacante
3	Profesional universitario	2044	9	1	Vacante
4	Técnico administrativo	3124	13	1	Vacante
GRUPO DE CONCILIACION Y ESTUDIOS SECTORIALES					
1	Profesional especializado	2028	17	1	Ocupado

2	Profesional especializado	2028	14	2	Ocupado
3	Técnico administrativo	3124	17	1	Ocupado
4	Auxiliar administrativo	4044	15	1	Ocupado
ITEM	CARGO	COD	GRADO	Ocupación	Estado
OFICINA ASESORA DE PLANEACION					
1	Jefe oficina asesora	1045	9	1	Ocupado
2	Profesional especializado	2028	16	1	Ocupado
3	Profesional especializado	2028	15	1	Ocupado
4	Profesional especializado	2028	14	1	Ocupado
5	Auxiliar administrativo	4044	15	1	Ocupado
GRUPO DE INFORMATICA Y ESTADISTICA					
1	Asesor	1020	8	1	Ocupado
2	Profesional especializado	2028	15	1	Ocupado
SECRETARIA GENERAL					
1	Secretario general	37	20	1	Ocupado
2	Secretaria ejecutiva	4210	16	1	Ocupado
3	Conductor mecánico	4103	17	1	Ocupado
GRUPO DE CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO					
1	Profesional especializado	2028	14	1	Ocupado
2	Profesional universitario	2044	2	1	Vacante
3	Secretaria ejecutiva	4210	22	1	Ocupado
4	Técnico administrativo	3124	9	1	Ocupado
GRUPO DE TALENTO HUMANO					
1	Profesional especializado	2028	14	1	Ocupado
2	Profesional especializado	2028	13	1	Ocupado
3	Profesional universitario	2044	11	1	Ocupado
4	Profesional universitario	2044	8	1	Ocupado
5	Profesional universitario	2044	6	1	Ocupado
6	Técnico administrativo	3124	6	1	Ocupado
7	Auxiliar administrativo	4044	15	1	Ocupado
GRUPO DE ADMINISTRATIVA					
1	Profesional especializado	2028	17	1	Ocupado
2	Profesional especializado	2028	15	1	Ocupado
3	Profesional especializado	2028	13	1	Ocupado
4	Profesional especializado	2028	12	1	Ocupado
5	Profesional universitario	2044	11	1	Ocupado
6	Técnico administrativo	3124	16	1	Ocupado
7	Secretaria ejecutiva	4210	22	1	Ocupado
8	Auxiliar administrativo	4044	15	1	Ocupado
GRUPO DE FINANCIERA					
1	Profesional universitario	2044	10	1	Ocupado
2	Profesional universitario	2044	9	2	Ocupado
3	Secretaria ejecutiva	4210	16	1	Ocupado
4	Técnico administrativo	3124	6	1	Ocupado
GRUPO DE RECAUDOS					
1	Profesional especializado	2028	13	1	Ocupado
2	Técnico administrativo	3124	6	1	Ocupado
GRUPO DE NOTIFICACIONES					
ITEM	CARGO	COD	GRADO	Ocupación	Estado
1	Profesional especializado	2028	14	1	Ocupado
2	Técnico administrativo	3124	6	1	Ocupado
3	Secretaria ejecutiva	4210	16	1	Ocupado
4	Auxiliar administrativo	4044	15	1	Ocupado
GRUPO DE GESTION DOCUMENTAL					
1	Profesional especializado	2028	15	1	Ocupado
2	Técnico administrativo	3124	16	1	Ocupado
3	Técnico administrativo	3124	13	1	Ocupado
4	Técnico administrativo	3124	11	1	Vacante
5	Técnico administrativo	3124	6	2	Ocupado
6	Secretaria ejecutiva	4210	16	1	Ocupado
7	Auxiliar administrativo	4044	15	2	Ocupado
GRUPO DE ATENCIÓN AL CIUDADANO					
1	Profesional especializado	2028	16	1	Ocupado
2	Técnico administrativo	3124	16	1	Ocupado
3	Técnico administrativo	3124	13	1	Ocupado
4	Auxiliar administrativo	4044	15	2	Ocupado

SUPERINTENDENCIA DELEGA DE PUERTOS					
1	Superintendente delegado	110	20	1	Ocupado
2	Asesor	1020	8	1	Ocupado
3	Profesional especializado	2028	17	1	Ocupado
4	Secretaria ejecutiva	4210	22	2	Ocupado
6	Conductor mecánico	4103	17	1	Ocupado
GRUPO DE VIGILANCIA E INSPECCION					
1	Profesional especializado	2028	17	1	Ocupado
2	Profesional especializado	2028	15	2	Ocupado
4	Profesional especializado	2028	12	1	Ocupado
5	Profesional universitario	2044	11	1	Ocupado
6	Profesional universitario	2044	6	1	Vacante
7	Auxiliar administrativo	4044	15	1	Ocupado
GRUPO DE INVESTIGACIONES Y CONTROL					
1	Profesional especializado	2028	12	1	Ocupado
2	Profesional universitario	2044	6	1	Ocupado
3	Técnico administrativo	3124	13	1	Ocupado
SUPERINTENDENCIA DELEGADA DE CONCESIONES E INFRAESTRUCTURA					
1	Superintendente delegado	110	20	1	Ocupado
2	Asesor	1020	8	1	Ocupado
3	Secretaria ejecutiva	4210	16	1	Ocupado
4	Conductor mecánico	4103	19	1	Ocupado
GRUPO DE VIGILANCIA E INSPECCION					
1	Profesional especializado	2028	16	3	Ocupado
4	Profesional especializado	2028	15	1	Ocupado
5	Profesional especializado	2028	14	1	Ocupado
6	Profesional especializado	2028	12	1	Ocupado
ITEM	CARGO	COD	GRADO	Ocupación	Estado
GRUPO DE INVESTIGACIONES Y CONTROL					
1	Asesor	1020	8	1	Ocupado
2	Profesional especializado	2028	17	1	Ocupado
3	Profesional universitario	2044	10	1	Ocupado
4	Profesional universitario	2044	7	1	Ocupado
SUPERINTENDENCIA DELEGADA DE TRANSITO Y TRANSPORTE TERRESTRE AUTOMOTOR					
1	Superintendente delegado	110	20	1	Ocupado
2	Secretaria ejecutiva	4210	16	1	Ocupado
3	Conductor mecánico	4103	17	1	Ocupado
GRUPO DE VIGILANCIA E INSPECCION					
1	Profesional especializado	2028	17	1	Ocupado
2	Profesional especializado	2028	15	1	Ocupado
3	Profesional universitario	2044	9	1	Ocupado
4	Técnico administrativo	3124	9	1	Ocupado
5	Secretaria ejecutiva	4210	16	1	Ocupado
6	Técnico administrativo	3124	6	1	Ocupado
GRUPO DE INVESTIGACIONES Y CONTROL					
1	Profesional universitario	2044	9	1	Ocupado
2	Técnico administrativo	3124	13	2	Ocupado
GRUPO DE PETICIONES QUEJAS Y RECLAMOS					
1	Profesional especializado	2028	15	1	Ocupado
2	Profesional especializado	2028	14	1	Ocupado
3	Profesional universitario	2044	8	1	Vacante
4	Profesional universitario	2044	7	1	Ocupado
5	Profesional universitario	2044	6	1	Ocupado
6	Secretaria ejecutiva	4210	16	1	Ocupado
GRUPO DE INVESTIGACIONES A INFORMES UNICOS DE INFRACCIONES DE TRANSPORTE					
1	Profesional especializado	2028	14	1	Ocupado
2	Profesional universitario	2044	10	1	Ocupado
3	Técnico administrativo	3124	6	1	Ocupado
4	Auxiliar administrativo	4044	15	1	Ocupado

De igual manera se señala que durante la vigencia de 2017 la entidad mantiene la misma integración de la planta de personal.

7.10 CONTRATACION

En la vigencia 2016 se adelantaron los procesos de contratación cumpliéndose con todo el procedimiento reglado, atendiendo los Principios de la Contratación Estatal, en los cuales se seleccionó y justificó la decisión de contratar una determinada oferta o propuesta. Es pertinente señalar que la Superintendencia de Puertos y Transporte se encuentra sometida al Estatuto General de Contratación de la Administración Pública, por ende cuando requiere celebrar un contrato para cumplir con las funciones a su cargo, la determinación de la modalidad de selección del contratista se establece en razón a las características y naturaleza del bien o servicio, o en razón a su cuantía, lo cual se determina en todo caso en los estudios previos.

Es así, que bajo la observancia del Principio de Planeación la Supertransporte una vez estructurado, proyectado y publicado su Plan Anual de Adquisiciones, habiendo identificado, registrado, programado y divulgado sus necesidades de bienes, obras y servicios; desde la primera semana del mes de enero inicio el adelantamiento de las modalidades de selección para la consecución de la satisfacción de las necesidades planteadas, según se detalla a continuación:

Tabla 170. Modalidades de selección.

Modalidad	2016	
	06 mayo a 31 diciembre	
	Cantidad	Valor
Contratación Directa	404	\$ 5,590,805,578.00
Contrato Interadministrativo	1	\$ 118,280,000.00
Convenio Interadministrativo	2	\$ 30,000,000.00
Licitación Pública	1	\$ 524,241,108.00
Menor Cuantía	2	\$ 77,330,000.00
Mínima Cuantía	17	\$ 160,562,014.00
Subasta Inversa	3	\$ 142,255,878.00
Órdenes De Compra	16	\$ 570,052,050.00
Total	446	\$ 7,213,526,628.00

Ahora bien, desde la vigencia 2017 siguiendo el procedimiento reglado, atendiendo los Principios de la Contratación Estatal, en concordancia con el Plan

anual de adquisiciones, a la fecha del 25 de julio se ha adelantado los siguientes procesos de contratación según el detalle que se enuncia a continuación:

Tabla 171. Procesos de contratación.

Modalidad	2017	
	01 enero a 25 julio	
	Cantidad	Valor
Contratación Directa	785	\$ 14,558,797,370.00
Contrato Interadministrativo	5	\$ 6,469,739,648.00
Convenio Interadministrativo	3	\$ 158,351,436.00
Licitación Pública	0	\$ -
Menor Cuantía	2	\$ 122,450,894.00
Mínima Cuantía	17	\$ 148,772,815.60
Subasta Inversa	9	\$ 895,884,724.00
Órdenes De Compra	16	\$ 2,334,590,703.10
Total	837	\$ 24,688,587,590.70

Producto de lo enunciado en precedencia, en los periodos referidos desde el mes de mayo de 2016 hasta el 25 de julio de la presente vigencia y bajo la modalidades de Contratación Directa, Contrato Interadministrativo, Convenio Interadministrativo, Licitación Pública, Menor Cuantía, Mínima Cuantía, Subasta Inversa y Órdenes de Compra, la entidad ha adelantado procesos contractuales por valor de \$31.902.114.218,70.

Tabla 172. Procesos contractuales.

Modalidad	Total	Valor Total
Contratación Directa	1.189	\$ 20,149,602,948.00
Contrato Interadministrativo	6	\$ 6,588,019,648.00
Convenio Interadministrativo	5	\$ 188,351,436.00
Licitación Pública	1	\$ 524,241,108.00
Menor Cuantía	4	\$ 199,780,894.00
Mínima Cuantía	34	\$ 309,334,829.60
Subasta Inversa	12	\$ 1,038,140,602.00
Órdenes De Compra	32	\$ 2,904,642,753.10
Total	1.283	\$ 31,902,114,218.70

7.11 TEMAS PENDIENTES – SUPERINTENDENCIA DE PUERTOS Y TRANSPORTE

Informalidad Servicio Público de Transporte de Pasajeros (masivos, especial e intermunicipal)

✓ *Prestación de servicio de transporte ilegal en todas las modalidades*

- ✓ *Proliferación de vehículos particulares y de empresas habilitadas que invaden otras modalidades*
- ✓ *Poco control desde las autoridades locales de tránsito y transporte*
- ✓ *Inexistencia de convenios con Policía Nacional – DITRA. DITRA sólo se limitan a ejercer control en ciudades con convenio*
- ✓ *Mala interpretación de la Ley para limitar la jurisdicción (Policía y agentes de tránsito)*
- ✓ *Escasa autoridad local (alcaldes). Compromisos políticos*

La Superintendencia ha generado una estrategia de acompañamiento en los operativos de control en 20 ciudades capitales y realiza seguimiento a los procesos sancionatorios de los municipios, pero se requieren acciones coordinadas entre la Nación, los Municipios y la Policía Nacional para combatir este fenómeno. Actualmente construimos un plan conjunto con la Procuraduría General de la Nación que tiene por objeto, exigir acciones eficaces de parte de las autoridades locales.

Dificultades en todos los Sistemas de Transporte Masivo

- ✓ *Deficiencia de la estructuración técnica incorporada en el documento CONPES que dio origen al sistema*
- ✓ *Dificultades para variar las rutas según la necesidad de los usuarios*
- ✓ *Alcaldes locales o metropolitanos no realizan las acciones necesarias para evitar el paralelismo de las rutas del transporte convencional*
- ✓ *Cantidad de usuarios inferior a los cálculos previstos debido a la proliferación del transporte informal y el paralelismo de las rutas, generando crisis financiera de los operadores*
- ✓ *Iliquidez de los sistemas que genera incumplimiento de las obligaciones laborales y falta de mantenimiento de los vehículos*
- ✓ *Incumplimiento de los gestores respecto de las obras de infraestructura (estaciones)*
- ✓ *Inflexibilidad de los contratos entre el gestor y el operador*

✓ *Alcaldes y secretarios ceden la autoridad al gestor del sistema*

La Superintendencia lideró la expedición de una circular en conjunto con el Ministerio de Transporte, la Procuraduría General de la Nación, el Ministerio de Hacienda y el Departamento Nacional de Planeación que fijó la obligación de todos los sistemas de transporte masivo de realizar un plan de mejoramiento y se han venido realizando reuniones conjuntas para evaluar el avance de las acciones formuladas. A pesar de ello, las acciones no son eficaces.

Informalidad en la administración de Aeródromos

Se identificaron 101 aeródromos habilitados por Aerocivil a cargo de entes territoriales que no tienen formalizada su administración y operación los cuales presentan:

- ✓ *Riesgos en la seguridad en el transporte aéreo*
- ✓ *Posibles demandas a la Nación por fallas en el servicio*
- ✓ *No existe estadística de operaciones realizadas y pasajeros movilizados*
- ✓ *No hay información de las facturaciones por los servicios prestados*
- ✓ *Incumplimiento de los requisitos mínimos en las condiciones de la infraestructura*

La Superintendencia hizo requerimientos a los 56 entes territoriales titulares de las habilitaciones 49 municipios y 7 departamentos solicitándole presenten un plan de normalización de la administración. Se adelanta un proyecto de inspección y apoyo a los entes territoriales para la regulación de la administración y cumplimiento de los requisitos de organización y de seguridad aeroportuaria.

Crisis Financiera Concesiones Viales

Por los hechos acaecidos en materia de corrupción el sector infraestructura y en particular las concesiones carreteras se han afectado por la desconfianza del sistema financiero en el apalancamiento de los proyectos viales, lo que ha generado:

- ✓ *Retraso en los cierres financieros*

- ✓ *Freno en la firma de nuevos proyectos 4G*
- ✓ *Cesación de pago en las obligaciones de los concesionarios*
- ✓ *Retraso en las obras de construcción y mantenimiento en las carreteras nacionales*

La Superintendencia ha practicado inspecciones en aspectos objetivos y subjetivos para identificar factores de riesgo en la prestación del servicio y propender por que los proyectos se adelanten conforme a las condiciones pactadas y en los casos donde hay problemáticas contractuales se adopten medidas para minimizar la afectación a los usuarios. En el caso particular del proyecto Ruta del Sol Sector 2 la Superintendencia sometió a control a la concesionaria Ruta del Sol S.A.S y ha participado en el acompañamiento en todas las acciones judiciales y administrativas que se han realizado en contra de dicha concesionaria.

Informalidad Servicio Público de Transporte Fluvial de Pasajeros

- ✓ *Falta de control de las autoridades e insuficiencia de estas en los embarcaderos o muelles*
- ✓ *Informalidad de los prestadores de servicio y empresas no habilitadas*
- ✓ *Condiciones inadecuadas de seguridad en el servicio*
- ✓ *Las zonas que deben cubrir los inspectores fluviales son muy amplias y no cuentan con medios logísticos ni personal de apoyo para ejercer sus funciones de inspección y control.*

La Superintendencia hizo un análisis de los embalses existentes en el país, se hicieron unas recomendaciones al Ministerio de Transporte y se definió hacer un plan de mejoramiento para los 7 principales embalses, según afluencia de pasajeros, Guatapé, Lago Calima, Urrá, La Cocha, Topocoró, Hidroprado y la Tota.

Necesidad de Régimen Sancionatorio

Ley solicitada por el sector para combatir la informalidad que:

- ✓ *Fortalezca de herramientas jurídicas, técnicas y financieras de la SPT (ampliación de funciones)*

- ✓ *Defina las competencias de cada autoridad, los sujetos, el tipo de supervisión: objetiva, subjetiva e integral y las multas*
- ✓ *Brinde herramientas preventivas (cautelares) y correctivas para supervisión del sector*
- ✓ *Permita la cancelación de la licencia de tránsito para los vehículos particulares que presten el servicio de transporte público*
- ✓ *Cumpla con los fallos del Consejo de Estado y la Corte Constitucional. “Las infracciones del transporte solo las puede definir la Ley, y no por vía reglamentaria (decreto)”*
- ✓ *Establezca la posibilidad de aceptación de la infracción con ahorro de tiempos y recursos administrativos (50% o 25% dependiendo del tiempo)*
- ✓ *Destine el 10% del recaudo de multas para fortalecimiento de la DITRA*

La Superintendencia en el año 2014 impulsó un proyecto de ley, que dos ocasiones anteriores se había archivado. El último proyecto fue aprobado en los 4 debates de Cámara y Senado que se llevaron a cabo entre los años 2014 y 2016, sin embargo, no alcanzó la conciliación. Se construyó un nuevo proyecto de ley que fue elaborado por la Superintendencia, revisado por el Ministerio de Transporte y se encuentra en Presidencia de la República, pendiente del aval.

CONCEPTO GENERAL

Durante el periodo objeto de análisis, comprendido entre el 6 de mayo de 2016 y el 9 de agosto de 2017, los aspectos presupuestales, administrativos y contables se pueden resumir en:

La gestión de recaudo ascendió a \$165.749 millones en el 2016 y a \$92.776 millones entre enero y julio de 2017, representados en los conceptos de Especies Venales, Fondo de Subsidio de Sobretasa a la Gasolina y Runt, entre otros. Los ingresos por concepto de las pólizas de reposición vehicular se limitaron a la recuperación de cartera de años anteriores, dado que esta figura operó hasta el año 2013. El recaudo que tiene una mayor representación corresponden a los conceptos de especies venales y Fondo de Subsidio de Sobretasa a la Gasolina, cifra que representa el 88% de los valores facturados en la vigencia 2016 (\$146.668 millones) y el 86% en la vigencia 2017 (\$80.462 millones).

En el año 2016 se reportaron ejecuciones presupuestales (por obligaciones) del orden del 87.58% en Funcionamiento y del 96.50% en Inversión. A julio del presente año, el Presupuesto asignado presenta una reducción del 3,3% frente al 2016, pasando de \$286.909 millones a \$277.375 millones. Al cierre de julio se habían tramitado obligaciones presupuestales (ejecución) del 47.19% en Funcionamiento y del 32.31% en Inversión.

El monto del presupuesto aprobado para el 2017 incluye la adición presupuestal aprobada por el Ministerio de Hacienda el pasado 21 de julio por \$14.900 millones de pesos (Funcionamiento \$ 4.900 millones e Inversión \$10.000 millones).

Los gastos más recurrentes del Ministerio en materia de funcionamiento corresponden al arriendo de la sede central, al servicio de vigilancia y aseo, al suministro de papelería, tóner e insumos de oficina, combustible y tiquetes para vuelos nacionales e internacionales, y a los servicios de correo urbano y nacional y seguros. Dichos suministros y servicios se encuentran contratados en su gran mayoría hasta el 15 de diciembre de 2017, salvo el tema de los tiquetes, cuyo contrato vence el 31 de diciembre de 2017.

Con corte a julio de 2017 se tienen constituidas 7 cajas menores (todas en el Nivel Central), con las cuales se han asumido los gastos menores y urgentes, viáticos y servicios públicos de la sede central, de las Territoriales y de las Inspecciones Fluviales.

La gestión documental se realiza a través del Sistema Orfeo, a través del cual se registraron un total de 350.851 documentos internos y externos, de entrada y salida a nivel nacional, durante el periodo del presente informe (mayo de 2016 a agosto de 2017).

El Archivo Central del Ministerio, ubicado en Fontibón, cuenta con 25.000 metros lineales y cerca de 100.000 cajas de archivo de documentación organizada, clasificada y ordenada de los expedientes del Ministerio, en instalaciones debidamente acondicionadas.

Se tienen contratadas las siguientes pólizas: Todo Riesgo Daño Material (incendio, terremoto, asonada, conmoción civil, sustracción y corriente débil), Automóviles, Transporte de Valores, Transporte de Mercancías, Manejo Global Entidades Estatales, Infidelidad y Riesgos Financieros, SOAT, Casco Avión y Casco Barco; así mismo, dentro del programa de seguros, está contratada la póliza de Responsabilidad Civil Servidores Públicos, la cual protege al Ministerio de los perjuicios o detrimentos patrimoniales que se generen como consecuencia de actos de gestión incorrectos de sus servidores.

El parque automotor del Ministerio está constituido por 59 vehículos, entre camperos, camionetas, camiones, automóviles, furgones y busetas, los cuales reciben servicio de mantenimiento preventivo y correctivo con suministro de combustible y llantas, y están debidamente protegidos por las pólizas respectivas.

El suministro de pasajes aéreos se hace a través del contrato 453 de 2015, con vigencia hasta el 31 de diciembre de 2017 con RECIO TURISMO.

El Ministerio cuenta con 20 Direcciones Territoriales y 2 oficinas satélite (6 en sede propia, 12 en comodato y 4 en arriendo) y 33 Inspecciones Fluviales (18 en sede propia, 2 en comodato y 13 en arriendo). Igualmente en Bogotá cuenta con 2 sedes propias, 1 en arriendo y 1 en comodato, entre las cuales se encuentra el antiguo edificio que será entregado a la Empresa de Renovación Urbana Virgilio Barco como parte del proceso de modernización del CAN.

Respecto de la sede actual se realizó la gestión de recursos ante el Ministerio de Hacienda en el año 2016 para el arrendamiento de la nueva sede, considerando los problemas estructurales en que se encontraba la edificación propia que generaban riesgo para la integridad física de los funcionarios y visitantes. Para ello se contrató con la firma COLLIERS INTERNATIONAL COLOMBIA S.A.), en representación de la Sociedad de Activos Especiales, quien realiza el mantenimiento de los equipos de apoyo al funcionamiento del edificio, tales como: ascensores, aire acondicionado, UPS, motobombas, extintores, etc.

Durante los años 2016 y 2017 se ha logrado aumentar el número de sedes a las cuales se les pudo hacer mantenimiento, con una política de gestión y recuperación, aprovechando al máximo los recursos asignados.

Respecto de la razonabilidad de los estados financieros (dictamen de la Contraloría General de la República) se pasó de un dictamen negativo en el 2015 a un dictamen positivo con salvedades para el año 2016.

En la vigencia fiscal 2017 se viene trabajando en el análisis y depuración del 100% de las subcuentas contables como requisito para la implementación de la contabilidad bajo las normas NICSP, las cuales regirán a partir del 1 de enero de 2018.

ANEXOS