



# RENDICIÓN DE CUENTAS

Agosto 2010 – Junio 2011



**Preparando el Futuro**

Asegurar la Buena Ejecución de las Concesiones

Mejorar la Gestión Institucional

Transformar para Fortalecer



# ¿QUÉ SE HA HECHO?

Seguimiento cercano y control efectivo a la ejecución de los contratos existentes

Desarrollo de políticas para la contratación de proyectos con soporte técnico adecuado

Planeación de proyectos a desarrollar

Preparación de marcos normativos e institucionales para el desarrollo de APPs

# ¿QUÉ VAMOS A LOGRAR?

A

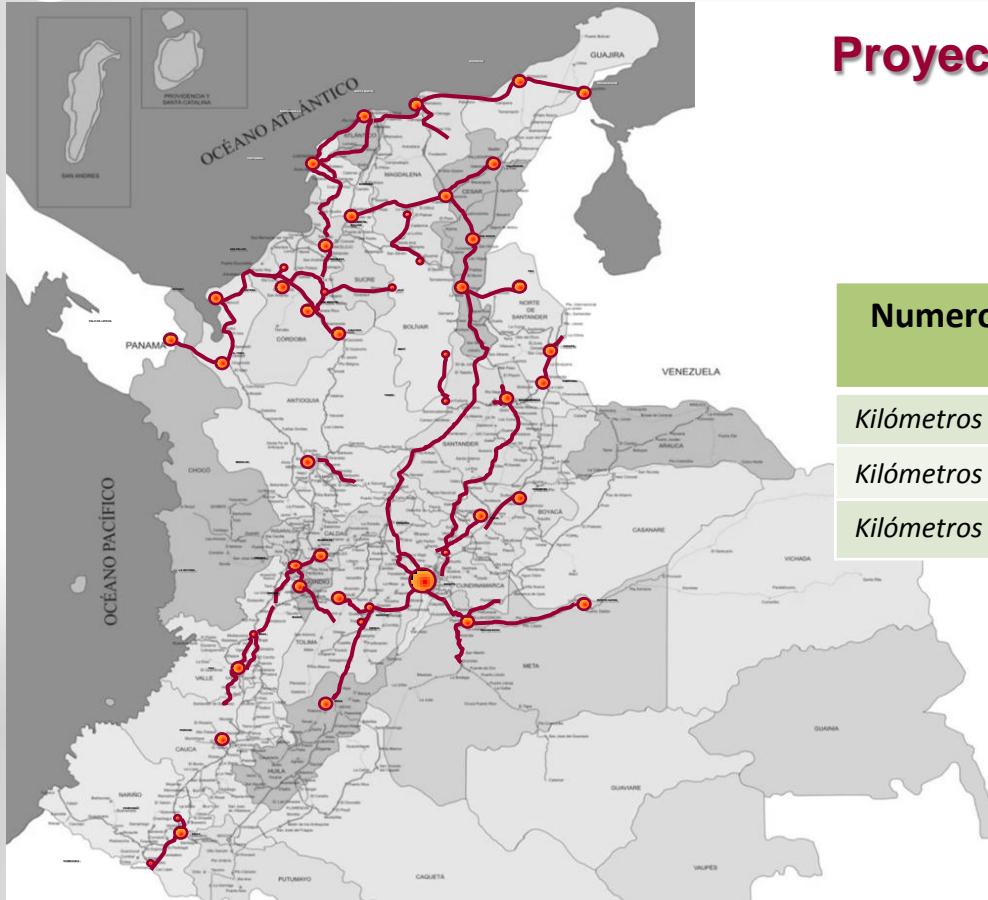
Número record de adjudicaciones de proyectos de concesión: Duplicar los kilómetros concesionados en los próximos 3 años

B

Consolidar la Agencia Nacional de Infraestructura como una entidad eficaz, con independencia técnica y altos niveles éticos

# ¿QUÉ VAMOS A LOGRAR?

A



## Proyectos Carreteros Vigentes en Concesión

Numero de Concesiones Viales Actuales	25
--	----

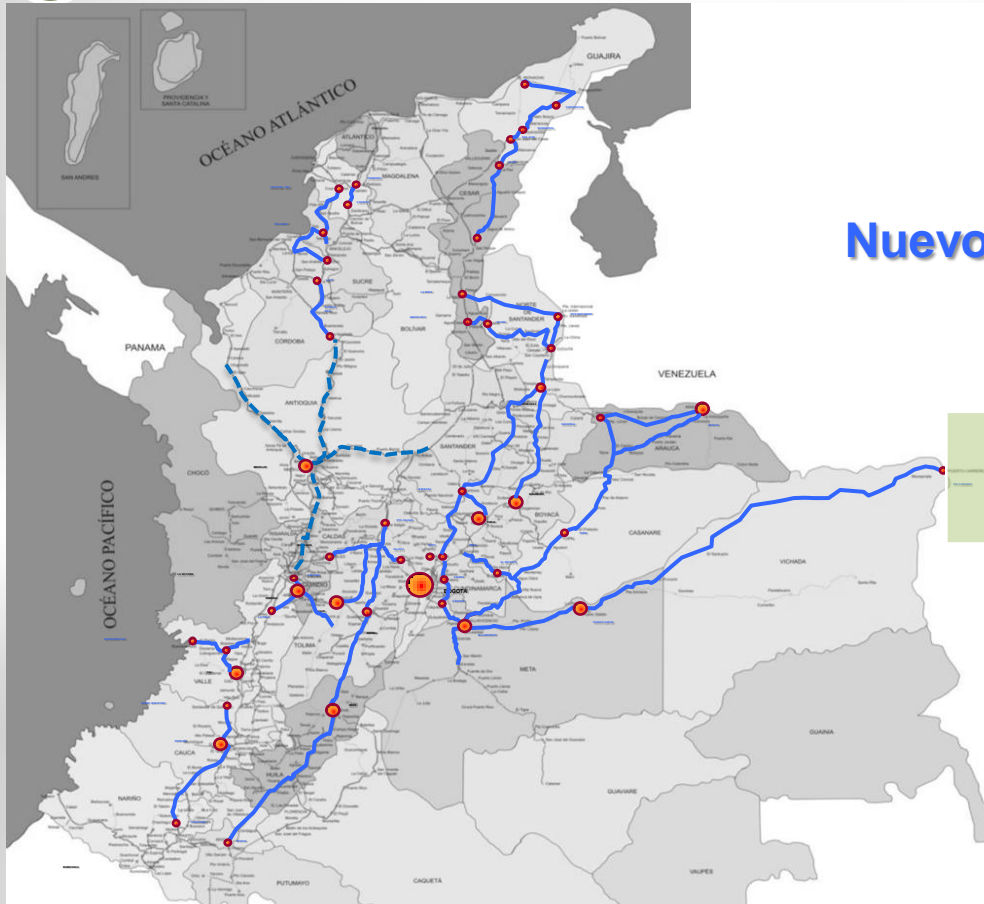
Kilómetros concesionados (total)	4.800 km
----------------------------------	----------

Kilómetros Construidos (doble calzada)*	875 km
---	--------

Kilómetros en Operación (doble calzada)*	670 km
--	--------

# ¿QUÉ VAMOS A LOGRAR?

A

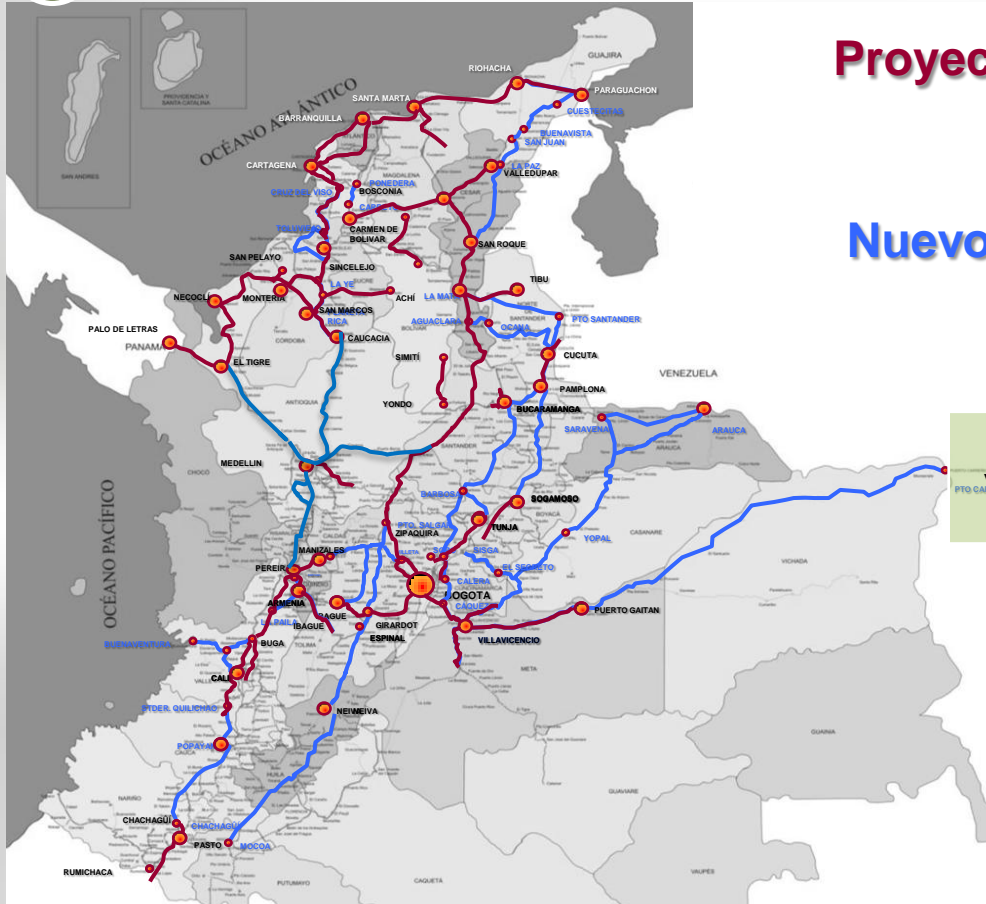


## Nuevos Proyectos Carreteros a Estructurar

Mas de 6.000 km de proyectos viales serán concesionados entre 2012 y 2014

# ¿QUÉ VAMOS A LOGRAR?

A



**Proyectos Carreteros Vigentes  
en Concesión**

+

**Nuevos Proyectos Carreteros  
a Estructurar**

Mas de 10.000 km de proyectos  
viales de la red nacional quedarían  
en concesión



# ¿QUÉ VAMOS A LOGRAR?

A



## Estructuración del Sistema Ferroviario Central

- Estudio del Ferrocarril del Carare
- Estudio del tramo comprendido entre Chiriguana y puertos del Caribe

### Alternativas:

- Pasar por la concesión de FENOCO
- Construir una tercera línea
- Construir un corredor nuevo hasta algún puerto del Caribe



# ¿QUÉ VAMOS A LOGRAR?

A



## Ampliar infraestructura Portuaria

- Concesionar 10-15 puertos marítimos
- Dragado de 3 canales de acceso
- Desarrollar concesiones fluviales

Junto con las concesiones existentes se fortalece la capacidad de carga de comercio exterior

# ¿CÓMO LOGRAR LO QUE QUEREMOS?

B

## Estrategia

Marco legal apropiado

Esquema institucional  
robusto

Implementación de  
mejores prácticas

## Requerimientos principales

- Consolidación del marco legal para APPs
- Incentivos para iniciativas privadas

- Independencia técnica, transparencia y altos niveles éticos
- Aseguramiento del Talento Humano
- Desarrollo de Banco de Proyectos

- Criterios maduración de proyectos
- Estandarización pliegos y contratos
- Gerencia de proyectos efectiva

Preparando el Futuro

**Asegurar la Buena Ejecución de las Concesiones**

Mejorar la Gestión Institucional

Transformar para Fortalecer



# AVANCES MODO CARRETERO

**Kilómetros Doble  
Calzada Construidos**  
Agosto 2010 – Junio 2011

**Meta**

99.4 km

**Avance**

86.31 km

**Cumplimiento del  
86.8%**

**Tráfico Promedio mensual  
en Vías Concesionadas**

**2009 - 2010**

11.7 millones

**2010 - 2011**

13.9 millones

**Incremento  
18.8%**



# AVANCES MODO CARRETERO

## Principales Hitos

### Concesión Bosa-Granada-Girardot



Túnel Guillermo León Valencia  
(Longitud **3.96 Km**)

# AVANCES MODO CARRETERO

## Principales Hitos

### Concesión Bosa-Granada-Girardot



Variante Melgar  
(Longitud **5.8 Km**)



# AVANCES MODO CARRETERO

## Principales Hitos

**Concesión**  
**Girardot – Ibagué - Cajamarca**  
Variante Picalaña Doble Calzada  
(longitud **16.05 Km**)



# AVANCES MODO CARRETERO

## Principales Hitos

### Concesión Córdoba-Sucre

Sector Puerta de Hierro – Cruz del Viso  
(Rehabilitación 111 Km)



# AVANCES MODO CARRETERO

## Principales Hitos

### Concesión Rumichaca-Pasto-Chachagüi

Trayecto 6  
(1.8 Km segunda Calzada)



# ATENCIÓN EFECTOS OLA INVERNAL



**23 concesiones afectadas**

**515 eventos atendidos**

**97.5% atendido por Concesionario**

**Tiempo promedio cierre de vía:  
2 días**

# AVANCES MODO PORTUARIO

## Contratos Suscritos

- Reficar : Hidrocarburos
- Puerto Bahía: Hidrocarburos
- Puerto Nuevo: Carbón

## Toneladas Movilizadas (M-Ton)

- 2009: 118.8
- 2010: 143.7
- 2011: 94.1 (acum a jun/11)



# AVANCES MODO FERREO

## Kilómetros en operación

Base

846 km

## Toneladas Transportadas

Ago-Dic 2010

17.6 mlls

Ene-Jun 2011

18.9 mlls

Incremento  
10.7%



## ¿CUÁLES SON NUESTRAS METAS?

Nombre del Indicador	Base 2010	Meta 2014
Kilómetros Contratados en Concesión	4,800	11,700
Kilómetros de Doble Calzada en operación	654	1,463
Kilómetros de Doble Calzada construidos	825	1,857
Kilómetros de Red Férrea en operación	846	1,524
Toneladas de carga transportada en puertos (mill/año)	131.8	180.0
Toneladas de carga transportada en red férrea (mill/año)	35.8	56.8

Estamos Preparando el Futuro

Asegurar la Buena Ejecución de las Concesiones

**Mejorar la Gestión Institucional**

Transformar para Fortalecer



# AVANCES CONTROL INTERNO Y GESTIÓN DE CALIDAD

## MECI

- Implementado en un 90%
- Plan de Mejoramiento por Procesos en ejecución
- Auditorías y seguimiento periódico

## SGC

- Revisión y ajuste a la documentación del Sistema
- Actualización de los Procesos y Procedimientos
- Incorporación de protocolos de atención

# AVANCES PLAN DE MEJORAMIENTO CONTRALORIA GENERAL

Junio  
2010

Número de  
Hallazgos:  
335

Avance  
cumplimiento  
63.7%

Junio  
2011

Número de  
Hallazgos:  
202

Avance  
cumplimiento  
86.1%

# AVANCES DEFENSA JURÍDICA

## Laudos

- Convocante: Tren De Occidente
- Pretensiones: \$39.000 millones
- Resultado : **Negadas**

## Procesos en curso

- Procesos vigentes: 705
- Procesos terminados: 153
- Procesos favorables: 135

## Demandas Reconvención

- Cantidad: Dos (2)
- Demandados:
  - FENOCO
  - Concesión Bogotá –Girardot
- Pretensiones : \$156.900 millones

# ATENCIÓN PETICIONES, QUEJAS Y RECLAMOS

## Herramientas

- Línea 01 8000 124626
- Radicación y seguimiento en página WEB

## Evaluación

- 70% son derechos de petición
- Énfasis en temas tarifarios y de predios
- El 52% se han atendido oportunamente



# GESTIÓN DEL RECURSO HUMANO

## Planta de Personal

- 67 cargos en Planta
- 50 cargos provistos
- 18 cargos provistos por Meritocracia

## Contratos de Prestación de Servicios

- 200 contratistas en la entidad
- Prestan apoyo en actividades misionales

**Estamos Preparando el Futuro**

**Asegurar la Buena Ejecución de las Concesiones**

**Mejorar la Gestión Institucional**

**Transformar para Fortalecer**



# TRANSFORMACIÓN DEL INCO



# ¿EN QUÉ VAMOS?

- Definiciones estratégicas
- Estudio Técnico
- Plan de Transición

## **Objetivo:**

Consolidar una entidad modelo en la estructuración y gestión de proyectos de infraestructura con participación privada, con independencia técnica, transparencia y altos niveles éticos, y garantizado la protección del patrimonio público

**Fecha Máxima Creación: 4 - Noviembre - 2011**



# RETOS PARA EL DESARROLLO DE LA INFRAESTRUCTURA

- Reglas de juego Claras
- Institucionalidad fuerte y con reconocida capacidad técnica
- Procesos de contratación transparente
- Proyectos sólidamente planeados y estructurados

**MUCHAS GRACIAS**

