

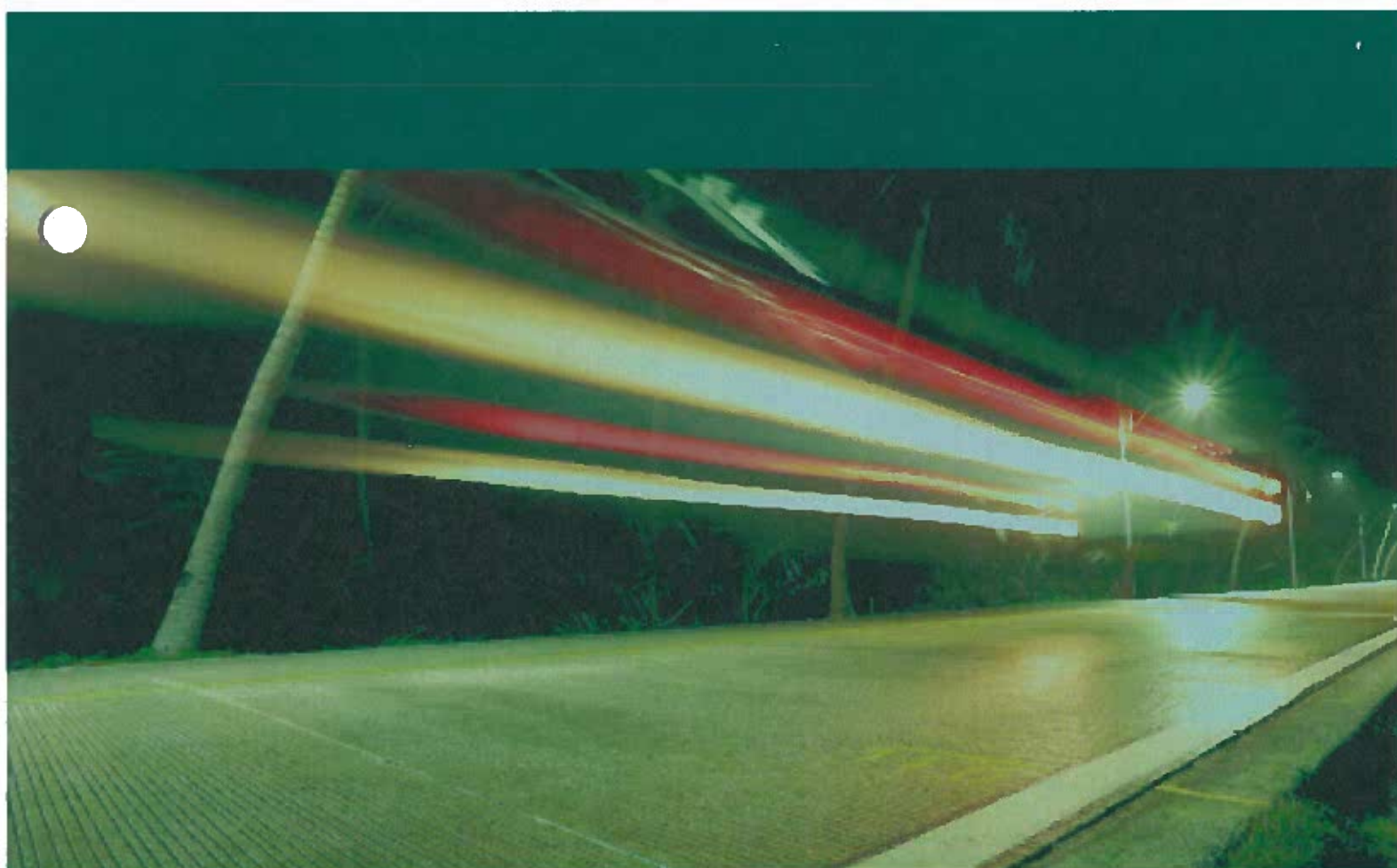


La movilidad  
es de todos

Mintransporte

# ACTA DE INFORME DE GESTIÓN

LEY 951 DE MARZO 31 DE 2005



Bogotá D.C., 6 de agosto de 2022

## I. DATOS GENERALES

---

<b>NOMBRE DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE QUE ENTREGA:</b>	ANGELA MARIA OROZCO GÓMEZ
<b>CARGO:</b>	MINISTRA DE TRANSPORTE
<b>ENTIDAD:</b>	MINISTERIO DE TRANSPORTE
<b>CIUDAD Y FECHA</b>	BOGOTA, 6 DE AGOSTO DE 2022
<b>FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN:</b>	7 DE AGOSTO DE 2018
<b>CONDICION DE LA PRESENTACION:</b>	RETIRO
<b>FECHA DE RETIRO:</b>	6 DE AGOSTO DE 2022

## II. INFORME EJECUTIVO DE LA GESTIÓN

El transporte es un sector estratégico para el desarrollo económico de un país y el bienestar de sus ciudadanos; el Ministerio de Transporte es la entidad que se encuentra a la cabeza del mismo, por ende es la autoridad máxima en la formulación e implementación de la política pública a cargo, rol que junto al de dirección, orientación, coordinación y control del ejercicio de las funciones atribuidas sus entidades adscritas, es eje principal de toda su gestión.

Con base en lo anterior, esta sección se abordará en primera instancia desde una síntesis muy general los temas más relevantes que se encontraron a nivel de sector transporte en agosto de 2018 y cómo se están entregando, con un enfoque en las materias a cargo de las entidades que lo conforman, para luego entrar al objeto del presente informe que es el Ministerio de Transporte.

### Estado General del Sector Transporte

A la llegada del Presidente Iván Duque, se encontró un panorama en materia de infraestructura de transporte, altamente rezagado, ya que si bien se habían logrado avances durante los últimos años se tenían muchas oportunidades por aprovechar.

Entre 2015 y 2017 había mejorado la calidad de la infraestructura, aproximadamente el 73% de la carga (teniendo en cuenta carbón y petróleo) se movilizaban por medio carretero y tan solo un 1,5% se movilizaba de manera intermodal, frente a un 7,7% en Estados Unidos y un 60% de la Unión Europea.

Específicamente, frente al desarrollo del modo carretero, si bien existían avances en relación con vías primarias, el panorama en materia de proyectos desfinanciados o paralizados por completo era realmente alarmante; de otra parte, se requerían vías para una adecuada integración regional, ya que las redes viales secundaria y terciaria (90% de las carreteras del país), durante los últimos años habían frenado su construcción y el mantenimiento realizado resultaba insuficiente, situación última, debida principalmente a dificultades en materia de inversión, que estaba limitando el desarrollo regional y contribuyendo a la pobreza rural. El 75% de la red rural se encontraba en estado regular a malo.

Adicionalmente, con más de 3.300 km de red férrea y más de 18.000 km de red fluvial navegable, no se tenía un norte que permitiera su uso de manera eficiente; específicamente para el río Magdalena, desde 2013 mediante CONPES 3758, se había señalado la importancia de implementar un programa para la recuperación de su navegabilidad. Lo más preocupante era que frente a este panorama no se habían implementado medidas concretas para lograr promover un transporte intermodal.

En lo relacionado con el modo marítimo, que representa para Colombia la principal conexión con las distintas economías del mundo, entre 2010 y 2017 había recibido inversiones por más de \$ 5,4 billones en modernización de equipos, ampliación o construcción de infraestructura, lo que significó un aumento del 45 % de la capacidad portuaria.

Finalmente, en lo relacionado con infraestructura de transporte, frente al modo aéreo la movilización de pasajeros en los últimos 10 años había crecido más del doble: de 14,3 millones de pasajeros en 2007 pasó a 35,6 millones en 2017 y la tasa promedio anual de

crecimiento era de alrededor de 10% durante dicho periodo; adicionalmente, Colombia se encontraba entre los 10 primeros países del mundo con mayor crecimiento de pasajeros y carga proyectado (7,1 %) en el periodo 2016-2040.

En materia de transporte seguro, en 2018 se encontró que la mortalidad asociada con siniestro viales había aumentado en un 16% entre 2009 y 2017 (90% causado por factores humanos), con una participación de motociclistas del 50%. Adicionalmente, Colombia como parte de la agenda de implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) tenía como meta reducir a 8,35 la tasa de fallecidos por cada 100.000 habitantes. Esto planteaba el reto de implementar medidas efectivas para reducir el número de siniestros viales.

Por último, se encontró que la capacidad de dialogo y de colaboración con el sector privado era un elemento central de la competitividad del sector transporte, por esta razón, en el ámbito organizacional, se requerían nuevas estructuras institucionales y de gobernanza del sector que permitieran responder a las demandas y necesidades del sector privado de manera ágil.

De manera específica, la Superintendencia de Transporte, no contaba con la capacidad institucional suficiente para supervisar y controlar a todos los prestadores de servicio público de transporte, sus servicios conexos y organismos de apoyo. Así mismo, existía una limitada presencia de esta entidad en las regiones.

Otro aspecto relevante, es que se recibió un sector transporte con una Unidad de Planeación de Infraestructura de Transporte (UPIT) creada mediante Decreto 946 de 2014, que a cuatro años de creada aún no había sido puesta en funcionamiento.

Lo anterior, es tan solo un resumen de los desafíos encontrados, que eran muchos, por lo cual el sector se dio a la tarea de recibir la retroalimentación de las comunidades, gremios, gobernadores, alcaldes y la sociedad en general, sobre los temas que se debían atender y se apropió de cada uno de ellos, en el cumplimiento de las funciones de cada una de las entidades que lo integran y por su puesto en el marco de los postulados fundamentales definidos para este Gobierno: Legalidad, Emprendimiento y Equidad.

Ante el panorama descrito, en materia de infraestructura de transporte, se entendió su desarrollo como una política de estado y no de Gobierno, y partiendo del mandato que era prioritario “Concluir, concluir, concluir”.

En materia de vías primarias, se tomaron acciones inmediatas de reactivación, para lo cual la recuperación de la confianza de los diferentes actores fue un trabajo arduo de parte del Gobierno nacional, pero determinante para avanzar, ya que los proyectos al ser de los Colombianos, no deben depender de la administración de turno y una vez evaluada la situación encontrada, eran proyectos que el país necesitaba:

- **Programa de Concesiones 4G.** La baja ejecución y una parálisis prácticamente total en las obras 4G era desesperanzadora tomando en cuenta que estos proyectos habían sido contratados entre 2014 y 2016. El promedio de ejecución de los 29 proyectos era de 16,09%. Específicamente, 18 de estos proyectos registraban un avance de ejecución menor al 10% y 10 inferior al 1%

Desde agosto de 2018 el Gobierno nacional, en cabeza del Ministerio de Transporte y de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) emprendió acciones específicas para restaurar la confianza de los distintos actores y así poder aunar esfuerzos para reactivar las iniciativas que se encontraban paralizadas.

Hoy es posible decir que el panorama cambió radicalmente y que gracias a la reactivación y dinamismo impulsados, sumado a un trabajo comprometido, con corte a junio de 2022, el avance promedio de ejecución de los proyectos que conforman la Cuarta Generación de Concesiones Viales fue de 66,82%, esto representa una variación de 50,73 puntos porcentuales respecto a agosto de 2018.

Se encontraron 21 de 29 proyectos 4G paralizados, a la primera semana de julio de 2022 se tienen 10 proyectos concluidos en operación y 18 más en ejecución; los proyectos entregados y que se encuentran en operación y mantenimiento son: Girardot-Honda-Puerto Salgar; Puerta de hierro-Palmar de Varela y Carreto Cruz del Viso; Conexión Pacífico 2; Cartagena – Barranquilla y Circunvalar de la Prosperidad; IP Vías del Nus, Transversal del Sisga, Mar 1, Neiva – Espinal – Girardot, Conexión Norte y Chirajara Fundadores. Antes de la finalización de este periodo de gobierno, agosto de 2022, se tiene programada la entrega de las obras de algunos proyectos adicionales.

En materia de inversión, en términos de CAPEX, se han invertido, con corte al 30 de junio de 2022, cerca de 34,24 billones de pesos (cifras 2021) de los 49,74 billones que se han ejecutado de este programa (Cifras 2021). De los 34,24 billones de pesos, cerca de 25,94 billones han sido invertidos entre agosto de 2018 y junio de 2022.

Dentro de los proyectos reactivados que se destacan esta Cambao – Manizales (recibido en 0%) activado en septiembre de 2020 y que a 30 de junio de 2022 contó con un avance del 60,15% aproximadamente; la cesión del proyecto Santana – Mocoa – Neiva en julio de 2021 que se encuentra entre inicialmente a etapa de normalización y atención de puntos críticos e inicio fase de construcción en junio de 2022; el proyecto Malla Vial del Meta en septiembre de 2021 que priorizó las obras de intervención entre la Cuncia y el río Guayuriba (sector afectado por deslizamientos e inundaciones) y del puente de Yucao en la vía Puerto López Puerto Gaitán, la Ampliación a tercer carril doble calzada Bogotá – Girardot reactivado en octubre de 2021 y Popayán Santander de Quilichao, reactivado en mayo de 2022.

- **Proyecto “Cruce de la Cordillera Central” cambio histórico para la movilidad.** Este es el proyecto de infraestructura vial más importante en el país, fue recibido en agosto 2018 paralizado, con un avance de tan solo el 54% y desfinanciado. A lo largo de su construcción contó con una inversión de \$2,9 billones; la determinación del Presidente Duque hizo que se retomaran labores desde el Ministerio de Transporte con el INVIAS y gracias a la inyección de 620 mil millones de pesos fue posible terminarlo. En septiembre de 2020 se entregó el Túnel de la Línea una mega obra de la ingeniera colombiana que tiene 8,6 kilómetros y se convierte en el túnel más largo de Latinoamérica, beneficiando estratégicamente no solo a los departamentos de Cundinamarca, Tolima, Quindío, Caldas, Risaralda y Valle del Cauca, sino a todos los colombianos, ya que se genera un ahorro de 21 kilómetros de recorrido por el alto de La Línea en sentido Armenia-Ibagué.

Un año después, en noviembre de 2021, se pusieron al servicio de los Colombianos las obras construidas a lo largo de 30 kilómetros de doble calzada entre los departamentos de Quindío y Tolima. En esta longitud, el Gobierno nacional, se impuso a la majestuosidad de la cordillera Central para finalizar 31 puentes y 25 túneles (entre los que está incluido el Túnel de la Línea). Con este proyecto, se

generaron 7.000 empleos y una reducción de tiempos en recorrido de hasta de 50 minutos.

- **Nuevo Puente Pumarejo - El más ancho de América Latina y emblema de turismo desde el Caribe y el centro del país.** El imponente puente Pumarejo es una estructura de 3,2 km de longitud y tiene un ancho de 38 metros. Cuenta con tres carriles por sentido, zona peatonal y cicloruta. Este proyecto se recibió desfinanciado y con atrasos en el cronograma de ejecución; para su terminación el Gobierno nacional, desde el Ministerio de Transporte con el INVIAS, gestionó los recursos necesarios y así se puso en servicio el 20 de diciembre de 2019, con una inversión de \$800.000 millones. Su construcción generó 1.978 empleos directos y se mejoró la movilidad entre el Atlántico y Magdalena.

Respecto al limitado desarrollo intermodal encontrado, quizá la iniciativa más destacada fue aprender de las lecciones del programa de concesiones 4G y establecer un modelo de gestión para el desarrollo de estos grandes proyectos con soluciones innovadoras y aplicables a todos los modos de transporte, fundamentado en principios integrales de intermodalidad y sostenibilidad institucional, financiera, social y ambiental, para un horizonte de aplicación de 10 años.

En este sentido, como sector se logró la aprobación del CONPES 4060 de noviembre de 2021 “Política para el desarrollo de proyectos de infraestructura de transporte sostenible: Quinta Generación de Concesiones bajo el esquema de Asociación Público Privada – Concesiones del Bicentenario”:

- **Concesiones del Bicentenario o de Quinta Generación: Proyectos intermodales que avanzan sustancialmente en materia de Environmental Social Governance (ESG).** Se trata de un grueso paquete de obras que están divididas en dos olas, los cuales comprenden iniciativas en diferentes modos de transporte concesionando: proyectos carreteros, férreos, fluviales, portuarios y aeroportuarios. La primera ola se compone de 14 proyectos, los cuales tendrán una inversión en CAPEX de \$22 billones aproximadamente (cifras a diciembre de 2020); con este programa se generarán más de 600.000 empleos entre directos, indirectos e inducidos.

La primera ola contempla siete proyectos carreteros, cuatro aeroportuarios, dos fluviales y uno férreo; a junio de 2022, del programa de las Concesiones del Bicentenario se han adjudicado cinco proyectos: IP ALO Sur, Accesos Norte a Bogotá 2, Malla vial del Valle Accesos Cali Palmira, Troncal del Magdalena 1 y Troncal del Magdalena 2; un proceso licitatorio se declaró desierto porque no se recibieron ofertas: App del río Magdalena; dos se encuentran en proceso licitatorio: Canal del Dique, y Buga-Buenaventura; y seis más, avanzan en el proceso de cierre de estructuración y aprobaciones finales: IP Santuario Caño Alegre, IP Aeropuertos de Suroccidente, IP Aeropuerto de Cartagena, IP Nuevo Aeropuerto de Cartagena, IP aeropuerto de San Andrés, y Corredor Férreo Dorada Chiriguaná.

Una de las dos iniciativas fluviales de las Concesiones del Bicentenario, la App del río Magdalena, buscaba recuperar la navegabilidad por esta ruta fluvial a lo largo de 668 kilómetros, desde Bocas de Ceniza hasta Barrancabermeja, y principalmente garantizar el normal desarrollo de operaciones en la zona portuaria de Barranquilla.

Durante su proceso de estructuración esta APP fue un ejemplo de articulación multisectorial, adelantado de la mano del BID, quienes contrataron a los mejores asesores nacionales e internacionales para que el proyecto tuviera los más altos estándares técnicos, científicos, financieros, ambientales, sociales y jurídicos.

Gracias a este juicioso proceso de estructuración, que cumplió con los diferentes pasos definidos para estos procesos según la Ley, en diciembre de 2021, la Agencia Nacional de Infraestructura publicó los pliegos definitivos del proceso y a mediados del mes de junio de 2022 fue la fecha de cierre de la licitación pública de esta APP sin que se hayan presentado ofertas de terceros interesados, de tal manera que fue declarado desierto el proceso.

La ausencia en la presentación de ofertas para el proyecto se produjo por varios factores, entre ellos la volatilidad de los precios de insumos, tales como el combustible, cuya variación debía ser asumida por el futuro concesionario. Asimismo, debido a dificultades en el mercado relacionadas con el incremento en la percepción de riesgo en Colombia por parte de compañías aseguradoras.

Sin embargo, ante la necesidad de encontrar una solución inmediata para asegurar el funcionamiento de la zona portuaria de la ciudad de Barranquilla, el Presidente de la República, Iván Duque Márquez, ordenó revisar el proyecto al Ministerio de Transporte, al Ministerio de Hacienda y al Departamento Nacional de Planeación y hacer las gestiones para reestructurarlo bajo otras modalidades. De esta manera, se pretende que estos recursos sean destinados para la contratación de unas obras prioritarias en el Canal de Acceso al Puerto de Barranquilla que garanticen su adecuado mantenimiento y la normalidad en sus operaciones a través de obra pública.

Así las cosas, se establecerá una hoja de ruta que permita establecer el mejor mecanismo para la ejecución, y haga seguimiento a aquellas obras prioritarias que son necesarias para una debida operación del Canal de Acceso al Puerto de Barranquilla. Las obras son aquellas intervenciones prioritarias requeridas para asegurar una zona portuaria estable y sostenible en el corto, mediano, y largo plazo.

Siguiendo con la situación encontrada, en materia de inversión en vías regionales, bajo el liderazgo del Presidente Iván Duque, el Ministerio de Transporte a través del INVÍAS, estructuró la estrategia Colombia Rural, una apuesta ambiciosa del gobierno para la atención de vías rurales que dinamicen la economía y mejoren las condiciones de vida de los campesinos colombianos.

Para esta estrategia, se lograron consolidar inversiones que ascienden a 5,6 billones de pesos a través de diversas fuentes de financiación, como Ocad paz, obras por impuestos, enajenación de Isagen, contratos Plan Bicentenario, conectividad regional, presupuesto general de la nación y cooperación internacional; con esta inversión se está llegando a 1054 municipios de los 32 departamentos con 1.529 proyectos, impactando positivamente aproximadamente 12.400 kilómetros con obras de mejoramiento vial y 15.000 kilómetros aproximadamente con actividades de mantenimiento, en los lugares más remotos de la geografía colombiana. Con estos trabajos se están generando cerca de 86.000 empleos en todo el país.



De otra parte, al inicio de este Gobierno se asumieron grandes retos en busca de mejorar la conectividad del país y fortalecer a Colombia como líder regional en materia de transporte aéreo. Una emergencia mundial por la declaratoria de una pandemia jugó un papel determinante en logro de este propósito. No obstante, en materia de infraestructura aeroportuaria para el período 2018-2022 a mayo de 2022 se ejecutaron aproximadamente 2,5 billones de pesos en 88 proyectos, 56 aeropuertos intervenidos y 33.900 empleos generados (al finalizar el año 2021). Con esta inversión, se destaca la modernización de los siguientes terminales aéreos:

- **Aeropuerto Antonio Nariño de Pasto, Nariño- Renovación aeroportuaria en el sur del país.** Las obras del Aeropuerto Antonio Nariño de Pasto se entregaron en octubre de 2020, con una inversión de \$119.152 millones para culminar la construcción de la terminal aérea, las instalaciones administrativas, torre de control y las vías alternas de acceso.
- **Aeropuerto Alfredo Vásquez de Leticia – La terminal aérea más grande del sur del país en el Corazón del Amazonas.** En diciembre de 2020 se entregaron las obras de aeropuerto internacional Alfredo Vásquez Cobo de Leticia. Para estas se dispusieron recursos por \$244.234 millones para la culminación de los trabajos en esta terminal, Estas obras generaron 326 empleos. En 2021 este aeropuerto obtuvo la certificación huella de carbono (SGS).
- **Aeropuerto El Edén de Armenia, Quindío – conectividad internacional en el eje cafetero.** En octubre de 2020, se entregaron obras de modernización de este aeropuerto, que incluyeron la construcción de la nueva terminal internacional de pasajeros y sus respectivas zonas de urbanismo, con unas inversiones de 116.000 millones de pesos. Estas obras benefician a más de 540 mil habitantes del departamento y generaron 500 empleos.

En materia de reactivación de corredores férreos, el Ministerio de Transporte a través de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) logró la consolidación de la operación comercial y multimodal en los corredores férreos Bogotá – Belencito y La Dorada – Chiriguaná, este último conectando la carga con el corredor Chiriguaná – Santa Marta.

Frente a un transporte Seguro, se materializó la política pública de seguridad vial, lo cual se da en el ámbito territorial, ya que sus aspectos culturales y las actividades económicas, son solo algunos de los factores que inciden en el abordaje y en las intervenciones de fenómenos con múltiples causas como lo es la seguridad vial.

En tal sentido, la creación de una institucionalidad territorial como contraparte, aportante y agente activo del propósito común de salvar vidas en las vías, fue una prioridad, por lo cual, desde el primer semestre de 2019, los 32 departamentos de Colombia crearon sus Consejos Territoriales de Seguridad Vial, según lo establecido en la Ley. A través de dichos Consejos se generó una coordinación interinstitucional que permite hoy a los departamentos gestionar las políticas públicas de Seguridad Vial en sus jurisdicciones, permitiendo el diálogo nación territorio de manera fluida, participativa y decisiva.

Otra acción relevante, es la actualización el Plan Nacional de Seguridad Vial, instrumento de planeación del Gobierno Nacional, en el cual se definen los objetivos del país en torno a la reducción de las afectaciones que generan los siniestros viales en términos de fatalidades y lesiones de los diferentes actores. Teniendo en cuenta el carácter multicausal de los siniestros viales, se convierte en una estrategia multisectorial. Es así como el Plan involucra la acción de más de 13 sectores de la administración pública, todos con un



objetivo común: lograr la reducción del 50% de fatalidades y lesiones por siniestros viales para el año 2031.

En el mismo sentido, también se adelantó la construcción de más de 340 “Pequeñas Grandes Obras”, que buscaban disminuir la siniestralidad vial, con una inversión cercana a los 35.000 millones de pesos en la primera fase y a 8.300 millones en una segunda fase. , beneficiando 100 municipios aproximadamente en 26 departamentos.

De otra parte, también se contó con estrategia de Puntos Seguros, con la que desde 2020 se acompañó a los conductores de vehículos de carga, automóvil y motocicleta, en 14 lugares estratégicos del país, realizando revisiones mecánicas básicas, recomendaciones en seguridad vial y pausas activas, entre otras acciones, llegando a más de 340.000 transportadores

Finalmente, en materia organizacional, frente a las entidades que estaban en funcionamiento en agosto de 2018, hoy se cuenta con Instituto Nacional de Vías (INVÍAS) y una Unidad Administrativa Especial Aeronáutica Civil (AEROCIVIL) con estructuras y plantas modificadas, fortalecidas principalmente en sus áreas técnicas para mejorar la movilidad de los colombianos; al igual que con una Superintendencia de Transporte renovada y con presencia nacional para acompañar a empresarios y proteger a los consumidores.

Hoy, el país cuenta con un entidad de supervisión y control en materia de transporte y su infraestructura mucho más moderna, con herramientas tecnológicas tales como dos visores geográficos, uno de infraestructura no concesionada marítima y fluvial, que permite identificar muelles y embarcaderos que presentan posibles deficiencias en infraestructura, pero que, aun así, ofrecen la prestación de servicios, y otro de infraestructura concesionada de los puertos operativos; así como con una generación automatizada de análisis de diversos indicadores financieros que se calculan en los procesos de revisión y verificación de la información financiera reportada por los vigilado. Lo anterior, claramente se traduce en un mejoramiento del desempeño de la Superintendencia.

En el mismo sentido, se cuenta con una Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) con un Gobierno Corporativo fortalecido, galardonada en Nueva York por IJGlobal a mejor Entidad del Sector Público en América Latina, exaltando la Ley de Asociaciones Público Privadas en Colombia que ha ejecutado con éxito el Programa de Cuarta Generación de Concesiones (4G) y estructurado las nuevas Concesiones del Bicentenario.

También desde octubre de 2021 se puso en operación la Unidad de Planeación de Infraestructura de Transporte (UPIT); una entidad con visión técnica, intermodal y de largo plazo, del desarrollo de la infraestructura de transporte en el país, para la cual se definió una hoja de ruta, así como los ejes transversales que guiarán las decisiones técnicas de esta unidad.

De otra parte, este periodo trajo consigo grandes retos para el país; la pandemia derivada del COVID-19 obligó a pensar de una manera diferente a Colombia, y a trabajar en equipo para poder encausar de nuevo la economía hacia una senda de crecimiento sostenible.

El sector Transporte, en cabeza del Ministerio de Transporte, asumió varias de las grandes tareas que se derivaron de la atención a la crisis.

Para el sector transporte esto fue un reto mayúsculo ya que si bien la principal prioridad era el cuidado de la salud y la minimización del contagio, por otro, era de especial importancia evitar el desabastecimiento (especialmente de insumos médicos y productos de primera necesidad), garantizar la seguridad alimentaria y minimizar los impactos económicos a largo plazo de la pandemia; para lo cual, la creación y operación del Centro de Logística y

Transporte, instancia de articulación y toma de decisiones del gobierno nacional con los actores de las cadenas logísticas fue fundamental.

Esta instancia, gracias a su efectividad se consideró que debía seguir operando, decisión que se formalizó mediante la expedición del Decreto 935 de 2022, a través del cual se crea la Comisión Intersectorial de Logística y Transporte.

No menos importante para atender la crisis fue la creación de la línea de crédito “Transporte Responde”, así como la cofinanciación del déficit operacional de los Sistemas Integrados de Transporte Masivo, a cargo del Ministerio de Transporte, entre otras muchas acciones adelantadas por parte del sector,

De otra parte y sin lugar a dudas las obras de infraestructura del sector transporte son fundamentales para el manejo adecuado ante una crisis como la que el mundo asumió, razón por la cual se hizo necesario mantener en ejecución durante la etapa de la cuarentena muchos de los contratos, ser el primer sector productivo del país en reactivarse y asumir un rol protagónico en la estrategia del presidente Iván Duque para la recuperación de la economía del país: Compromiso por Colombia, estrategia en la cual el sector transporte ha venido cumpliendo con hechos.

Frente a las anteriores acciones emprendidas como sector ante la situación encontrada, a continuación se sintetizan algunos resultados relevantes:

- En materia de infraestructura vial concesionada, este Gobierno ha puesto en operación de 10 proyectos de la Cuarta Generación de Concesiones y un avance promedio de ejecución de estos proyectos de 66,8%. Hemos construido 574 kilómetros entre segundas calzadas, dobles calzadas y terceros carriles. Antes de agosto del 2022 se entregarán otros 177 km más para un total de 750 km aproximadamente. En materia de túneles, hasta el momento se han entregado 16 túneles; y para agosto de 2022, se habrán terminado las obras de 9 túneles más, para completar 25, los mismos desarrollados en casi 30 años del modelo de proyectos concesionados. En ambos casos, en un poco más de cuatro años de gestión se iguala lo desarrollado desde los años 90, cuando inició este modelo. Finalmente, en el actual periodo de gobierno se han construido 442 puentes y viaductos.
- En Gobierno nacional a través del INVIAS invierte en infraestructura vial carretera, cerca de 25 billones en vías de primer, segundo y tercer orden, incluyendo proyectos emblemáticos, vías terciarias y regionales y proyectos de reactivación. Con estos recursos se ha logrado, entre otros, la construcción de 362 km de nuevas segundas calzadas, cuatro veces más lo del periodo 2011-2018, y se construirán 131 km más, para finalizar el periodo de Gobierno con 493 km de segundas nuevas calzadas y pavimento nuevo construido. Se han construido y puesto en operación 26 túneles y 152 puentes, habiendo recibido 13 túneles. Se realizó el mantenimiento o rehabilitación en 4.882 km de vías primarias, 15 veces más que en el periodo 2015-2018 (310 km) y siete veces más que en 2011-2014 (652 km). La meta era intervenir 4.628 km, la cual ya se ha superado.

Estos 25 billones de pesos incluyen 82 proyectos que hacen parte de los tres programas de Reactivación y repotenciación económica de corto, mediano y largo plazo: Vías para la Legalidad 2030; Concluir, Concluir y Concluir y Reactivación 2.0. Solo en estos tres programas la inversión es cercana a 16 billones de pesos.

Como parte de este presupuesto, se cuenta con los 5,6 billones de pesos invertidos en vías terciarias, significa un presupuesto anual de 1,4 billones de pesos para estas

vías; anteriormente, los presupuestos anuales para la red terciaria de todo el país apenas alcanzaban los 4.000 millones de pesos en inversiones hechas con presupuesto del INVÍAS. Con estos recursos a 30 de junio de 2022 se alcanzaron 6.928 km mejorados, 5.270 km en el cuatrienio frente a 1.658 km mejorados entre 2010 y 2018. De igual forma, se han mantenido 15.410 km frente a 2.986 km recibidos.

En los 170 municipios PDET (Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial) se han hecho inversiones por cerca de 1,7 billones de pesos ejecutados en infraestructura vial terciaria y secundaria.

- Se pasó de 420 km a 1.077 km de red férrea con operación comercial activa. Estas vías férreas tienen capacidad anual para movilizar 3 millones de toneladas en el corredor Bogotá - Belencito y 5 millones de toneladas en el corredor La Dorada - Chiriguaná.
- Disminución de personas lesionadas con incapacidades permanentes por siniestros viales, pasando de 15.173 en diciembre de 2017 a 10.633 en diciembre de 2021 (cifra preliminar).

## Ministerio de Transporte

### *Política Pública Sectorial*

A la llegada del Presidente Iván Duque, las políticas públicas de transporte e infraestructura se abordaban de forma aislada y su implementación en general continuaba siendo unimodal, esto significa que venían surgiendo políticas para resolver problemáticas específicas de un solo modo de transporte (generalmente el carretero), lo que tenía como efecto la ausencia de una visión de sistema, con una consecuente provisión y operación de los bienes/servicios a cargo del sector con significativas oportunidades de mejoramiento en materia de eficiencia.

En el mismo sentido, las políticas que se venían formulando no consideraban la logística como herramienta estratégica para el mejorar la productividad y la competitividad de la economía, con un consecuente impacto negativo en los costos de transporte y, por ende, en los costos logísticos.

En materia de financiamiento, si bien el sector transporte había presentado algunos cambios que le venían permitido el financiamiento de obras de infraestructura principalmente carretera (vías primarias) y aeroportuaria este, como se registró en el balance general del sector, no satisfacía las necesidades del país.

Frente a la situación descrita y de manera paralela a lo presentado en la síntesis del balance del sector, el Ministerio de Transporte también estaba formulando políticas públicas con un enfoque en el fomento de la complementariedad de los modos; así como en generar caminos para una planificación con visión integrada, bajo la comprensión que logística, infraestructura y transporte debían ser un solo sistema, sin perder de vista las características que posee cada uno de estos tres elementos, y que sin una integración real, no se lograría el objetivo.

Con esta claridad, se consideró prioritario como se muestra a continuación, generar los elementos necesarios para lograr una movilidad urbano-regional segura y acorde con las necesidades de los territorios y el desarrollo de una verdadera logística de transporte.

- **Política Nacional de Movilidad Urbana y Regional (Documento CONPES 3991 de 2020).** Hoy el país cuenta con una política a través de la cual se desarrolló el concepto de movilidad integral, visión que toma en consideración los posibles efectos, tanto positivos como negativos, asociados, en tres dimensiones: bienestar social, protección del ambiente y crecimiento económico, para minimizar la siniestralidad, la contaminación y la congestión.
- **Política Nacional Logística (Documento CONPES 3982 de 2020),** cuyo objetivo general es el de “promover la intermodalidad en el transporte de carga y la facilitación de comercio para reducir los costos y tiempo logísticos y así impulsar la competitividad del país”. Con esta política, se proyecta una reducción de aproximadamente el 50% en los costos del transporte fluvial; una reducción de casi el 26% para el transporte férreo y una reducción que este entre el 15% y el 26% en el transporte carretero. Para el cumplimiento de éste y otros objetivos trazados en este documento, se establecieron estrategias en los siguientes frentes: corredores logísticos articulados, servicios de calidad en logística y transporte, facilitación del comercio, entorno institucional, información en logística y uso de las tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC) al servicio de la logística.

Particularmente, para el objetivo 3. “Diseñar mecanismos de articulación institucional, acceso a la información, promoción del uso de TIC y fortalecimiento del

capital humano en los procesos logísticos con el fin de optimizar su desempeño”, se contempló la acción 3.8 “Conformar las Alianzas Logística Regionales (ALR) para la promoción de la competitividad logística regional” cuya meta prevista para diciembre de 2022, se entrega cumplida con un total de 14 Alianzas Logísticas Regionales (ALR) conformadas, en coherencia con las 14 regiones logísticas que se evalúan cada dos años en la Encuesta Nacional Logística del Departamento Nacional de Planeación (DNP); en agosto de 2018, existían solo cinco (5) de estas ALR.

- **CONPES 3996 de 2020.** Se establecieron los lineamientos de política para la aplicación e implementación de la Contribución Nacional de Valorización (CNV) como fuente de pago para la infraestructura nacional.
- **Actualización de la Ley Férrea.** 100 años después de sancionada la última Ley Férrea de Colombia, en noviembre de 2020, junto con el Departamento Nacional de Planeación (DNP), se lanzó el nuevo Plan Maestro Ferroviario, el cual contempla dentro de sus principales acciones expedir una ley que actualice y regule expresamente la actividad asociada a la infraestructura ferroviaria. A mayo de 2022, se estaba finalizando el documento de exposición de motivos para continuar con el trámite respectivo ante el Congreso de la República.
- **Política Portuaria.** De la mano con el DNP, se trabajó en la construcción de la nueva Política Portuaria (Documento Conpes), la cual estará encaminada a brindar lineamientos que permitan: promover una institucionalidad moderna y planificar el desarrollo portuario bajo una visión de intermodalidad y con una perspectiva de largo plazo donde se racionalice de manera adecuada y sostenible el uso de los recursos e infraestructura costera, dando cumplimiento a lo establecido en el artículo 2 de la Ley 1 de 1991.

Los elementos que conforman dicha política son: Institucionalidad y gobernanza portuaria, marco tarifario, actualización del Plan de Ordenamiento Físico Portuario y Ambiental, revisión y ajuste formula de contraprestación y análisis de Incidencia económica de los contratos de concesión portuaria (reversión y reconcesión). Este documento CONPES a julio de 2022 se encuentra aún en trámite.

Frente al financiamiento de políticas públicas, planes, programa y proyectos del sector, en Colombia si bien se debe trabajar en la generación de condiciones para el aumento de inversión, esto por sí solo no es suficiente, ya que si bien se requiere invertir más, también se debe invertir mejor; no solo se trata de mejorar el financiamiento y la inversión sino también la forma como se planifican y priorizan las inversiones, al igual que la forma como se regula la operación de servicios de transporte.

Frente al primer aspecto, con la entrada en operación Unidad de Planeación de Infraestructura de Transporte (UPIT), mencionado anteriormente, se confía en que se subsanen de manera significativa las necesidades evidenciadas y frente al segundo, si bien es una solución parcial (regulación económica), se deben continuar los esfuerzos para la puesta en operación de la Comisión de Regulación de Infraestructura y Transporte – CRIT, entidad creada mediante Decreto 947 de 2014 y cuyo objeto es el diseño y definición del marco de regulación económica de los servicios de transporte y de la infraestructura de transporte, la cual en opinión de la Comisión de Expertos realizada en 2019, es una entidad que junto con la UPIT, son claves para el aseguramiento de proyecto sólidos, atracción de recursos y sistema de transporte viables, modernos y más limpios. Esta entidad no pudo entrar en operación debido a que, si bien el Ministerio de Transporte adelantó las gestiones necesarias, no se logró la asignación de recursos por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

No obstante lo anterior, la financiación de la política pública y la generación de mecanismos alternativos de financiación para el transporte y la infraestructura, que mejora la eficiencia del transporte en todos sus modos también estuvieron en la agenda de trabajo del Ministerio.

- **Apoyo del gobierno nacional a los sistemas masivos de transporte público en todo el país.** Cerca de 7,7 billones de pesos comprometió el Gobierno del presidente Iván Duque, a través de convenios de cofinanciación para la ejecución de los proyectos Troncales Alimentadoras de la Primera Línea del Metro de Bogotá de las Avenidas 68 (desde la Carrera. 7 hasta la Auto-sur) y Ciudad de Cali (desde Av. Américas hasta la Av. Circunvalar del Sur -límites con el Municipio de Soacha), Metro Ligerero de la Avenida 80 en Medellín, Sistema Estratégico de Transporte Público de Ibagué y el tramo 3 de la Troncal Oriental del Sistema Integrado de Transporte Masivo MIO en Cali.

En el mismo sentido, se apoyó a los entes gestores para lograr la adjudicación y firma de las actas de inicio de los contratos de concesión responsables de la ejecución, operación y mantenimiento de los proyectos Primera Línea del Metro de Bogotá, para la cual la Nación aporta 16,6 billones de pesos (cifras de 2020) y Regiotram de Occidente, que tiene cofinanciación del Gobierno por 1,4 billones (cifras 2020), inversión que representa el 70% del costo de cada proyecto. Además, el Gobierno apoya la estructuración de la Segunda Línea del Metro de Bogotá, con el propósito de lograr la participación de la Nación en la cofinanciación de este proyecto priorizado para la movilidad de Bogotá.

En julio de 2021 se aprobó el documento CONPES 4034; “Apoyo del Gobierno Nacional a la actualización del Programa Integral de movilidad de la región Bogotá - Cundinamarca”. Este CONPES garantiza la continuidad del Programa Integral Movilidad de la Región Bogotá – Cundinamarca (PIMRC) para su fortalecimiento e integración por medio de su actualización con una visión a 2027, 2035 y de largo plazo, estableciendo la priorización de proyectos para satisfacer las necesidades de movilidad de los habitantes de la región capital.

### *Perspectiva Ambiental*

En relación con el cambio climático, con base en la adopción del Acuerdo de Paris, Colombia expidió la Ley 1844 de 2017, por medio de la cual aprobó dicho acuerdo y se comprometió a reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) en un 20% para el año 2030. En agosto de 2018, se encontró que el sector transporte, aporta el 78% de las emisiones al aire y el 11% de emisiones GEI, asociado entre otras causas al alto consumo de combustibles fósiles y la baja participación de vehículos limpios en el parque automotor que era solo de 2,1% (DNP, 2019).

Así las cosas, fue claro que los temas medioambientales en las políticas públicas de transporte e infraestructura, así como en planes, programas y proyectos, no solo debían estar asociados la mitigación de las externalidades negativas y costos ambientales y sociales. Sino que se determinó que el diseño, implementación y evaluación de políticas públicas a cargo del sector transporte, debían involucrar los múltiples actores e intereses a este respecto, tarea que se convirtió en un derrotero de la gestión del Ministerio de Transporte.

Muestra de esa determinación, se observa en diseño del programa de concesiones de quinta generación 5G: Concesiones del Bicentenario, ya que los proyectos de este programa propenderán por una infraestructura resiliente al cambio climático, desde un Programa de Aporte Sostenible, se adoptarán y reportarán, medidas que conlleven a una disminución en los Gases de Efecto Invernadero para una transición hacia la sostenibilidad baja en carbono. De igual forma, el concesionario podrá proponer de forma voluntaria y proactiva mecanismos innovadores en cambio climático. Por ejemplo, en materia energética, residuos sólidos, o cualquier otra innovación en sostenibilidad a elección del concesionario. Adicionalmente, se ha creado la subcuenta de cambio climático, que será fondeada en caso de que el concesionario obtenga financiación de cooperación internacional o acuerdos de cooperación, y los recursos estarán destinados a la inversión en vías adaptadas y resilientes al cambio climático, por concepto de restauración ambiental e infraestructura verde aplicable a los proyectos. Esto incluye tecnología e innovación sostenible para el proyecto.

Adicionalmente, a partir de la situación encontrada, en estos cuatro años, el Gobierno nacional, se enfocó en acelerar la transición energética del país. Esto implicó, desde el Ministerio de Transporte, acelerar la consolidación de la movilidad eléctrica y generar un apoyo de manera decidida y estratégica a los sistemas de transporte público. Así, se trazó una meta ambiciosa de tener 6.600 vehículos eléctricos registrados en el Registro Único Nacional de Tránsito (RUNT) para 2022. A julio de 2022, esta meta fue cumplida de manera sobresaliente, ya que se cuenta con 8.757 vehículos eléctricos matriculados en el Registro Único Nacional de Tránsito, es decir, casi 1.700 vehículos más de los contemplados en la meta. Las regiones con mayor número de vehículos eléctricos registrados son Bogotá, Antioquia, Cundinamarca, Valle del Cauca y Norte de Santander.

Alcanzar este resultado fue el producto del desarrollo de diferentes iniciativas:

- **Estrategia Nacional de Movilidad Eléctrica (ENME).** Se diseñó y formuló esa estrategia, que traza la ruta para la transición hacia vehículos de bajas y cero emisiones en Colombia, en el marco del CONPES 3934 de 2018 "Política de Crecimiento Verde" el cual en su línea de acción "Fortalecimiento de la Información" contempló como línea estratégica "Desarrollar un programa nacional de electrificación para el transporte", con la meta de 600.000 vehículos eléctricos para 2030.

En esta estrategia, se tiene en cuenta temas relacionados con revisión técnico-mecánica y homologación de vehículos eléctricos, incluso temas relacionados con la conversión vehicular, ya que si bien es una opción pues contribuye en la reducción de emisiones, se debe poder garantizar a los ciudadanos que el vehículo cumpla con todas las condiciones de seguridad, con el fin de prevenir accidentes de tránsito, esta estrategia.

- **Marco normativo para una movilidad sostenible.** De manera complementaria, se desarrolló conjuntamente con el Ministerio de Minas y Energía y el de Ambiente y Desarrollo Sostenible, un marco normativo para incentivar el transporte sostenible, en el cual, frente a las materias objeto del sector, se destaca Ley 1964 de 2019, que promueve el uso de vehículos eléctricos en el país, teniendo como meta lograr que mínimo el 10% de los vehículos adquiridos sean eléctricos o de cero emisiones a partir de 2025, y para 2035 que el 100% de los vehículos públicos adquiridos para Sistemas de Transporte Masivo sean eléctricos o con cero emisiones contaminantes, entre otras consideraciones. Uno de los beneficios que trajo esta Ley es que estableció que la tarifa para el impuesto sobre vehículos automotores



eléctricos no podrá superar el 1% del valor comercial del vehículo, descuento del 10% en el SOAT y excepciones de restricción vehicular.

También se destacan el Decreto 191 de 2021, mediante el cual se identifican con logotipo y color, los parqueaderos preferenciales para vehículos eléctricos, de conformidad con el artículo 7 de la Ley 1964 de 2019; así como la Resolución conjunta 20213040039485 de 2021, a través de la cual se establece los lineamientos técnicos y un descuento del 30% en la revisión técnico-mecánica para vehículos eléctricos, de acuerdo con el artículo 4 de la misma Ley.

En el mismo sentido, se incluyó la Ley del Plan Nacional de Desarrollo la posibilidad de cofinanciar el material rodante de los sistemas de transporte público, Esto ha llevado a que Colombia se convierta en uno de los países con mayor flota eléctrica de transporte público en Latinoamérica, jalonado por el crecimiento de la flota de Bogotá, que se convertirá en la ciudad con más flota eléctrica de América Latina a 2022 con 1485 buses eléctricos. Con corte a mayo de 2022 se tenían 1.166 buses eléctricos, en Bogotá, Cali y Medellín y se proyecta que al finalizar el 2022 se superen los 1500.

- **Compromisos con la reducción de emisiones.** De otra parte, frente a la reducción de emisiones, el Acuerdo de París obliga a realizar una actualización de las medidas nacionalmente determinadas (NDC) cada cinco años, por lo que durante 2020 dio el proceso de actualización, liderado por Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. En lo de competencia de sector transporte, el Ministerio buscó que la movilidad cero y las bajas emisiones no se logre solo en el modo carretero, sino extenderla al férreo y al fluvial. Además, se decidió apostar por el apoyo del ingreso de medidas lideradas por los gobiernos locales. Las principales estrategias que se dejan para la mitigación de gases efecto invernadero son:
  - *Programa de modernización de vehículos de carga.* Este programa, al que se hará referencia más adelante, es la apuesta del gobierno Nacional por la eficiencia, la seguridad y la sostenibilidad del sector transporte; tiene incentivos económicos a los transportadores que deciden modernizar sus vehículos. Con este programa se proyecta una reducción de más de 1 millón de toneladas al año de CO<sub>2</sub> para 2030.
  - *Proyecto Férreo Dorada – Chiriguana* (de las Concesiones del Bicentenario 5G). Este proyecto tiene un potencial de reducción de emisiones a 2030 de más de 110 mil toneladas de CO<sub>2</sub> al año, lo que implica una reducción de emisiones del 33% por tonelada transportada cuando se lo compara con el transporte carretero.

Adicionalmente, se han establecido cuatro (4) medidas para la reducción de emisiones:

- *Masificación de la Movilidad Eléctrica.* Este proyecto tiene un potencial de mitigar 4.04 millones de toneladas de CO<sub>2</sub> en el 2030.
- *Navegación Basada en Desempeño – Aerocivil.* Se proyecta la reducción de emisiones en más de 12.000 toneladas de CO<sub>2</sub> en 2030 para operaciones de vuelos domésticos.
- *NAMA Transporte Activo y Gestión de la Demanda – TanDem.* Este proyecto prevé la mitigación de 126.000 toneladas de CO<sub>2</sub> en el 2030.
- *NAMA Desarrollo Orientado al Transporte – TOD.* Se proyectan cerca de 159.000 toneladas de CO<sub>2</sub> mitigadas en 2030.

En la misma línea de trabajo de descarbonizar el sector transporte, el Gobierno nacional identificó que el hidrógeno tiene el potencial de aportar en este objetivo, ya que permite que el transporte tenga mayores autonomías, es decir, que los vehículos puedan recorrer mayores distancias con un mismo volumen de almacenamiento; además, cuenta con una alta densidad energética, es decir, alta energía por unidad de peso. Por ejemplo, un 1 kilogramo de hidrógeno tiene aproximadamente tres veces el potencial de uno de diésel.

- **Hoja de Ruta del Hidrógeno.** Así, en equipo desde el Gobierno nacional, se desarrolló la hoja de ruta del hidrógeno presentada en septiembre de 2021 por el Ministerio de Minas y Energía con la participación del Ministerio de Transporte. Esta hoja de ruta se identifica la importancia de la implementación de este energético y se describe el análisis de todas las etapas de la cadena de valor del hidrógeno en el que se establecen las fortalezas del país en materia de exportación y autoabastecimiento. Esta hoja de ruta, analiza la producción de hidrógeno azul y verde, estimando proyecciones de demanda, estableciendo metas a 2030 e identificando los lineamientos de política regulatoria, instrumentos de desarrollo de mercado, apoyo al despliegue de infraestructura e impulso al desarrollo tecnológico.

En la hoja de ruta del hidrógeno, se definieron varias metas a alcanzar desde el Ministerio de Transporte; entre ellas, se espera contar con entre 1.500 y 2.000 vehículos ligeros de pila de combustible, entre 1.000 y 1.500 vehículos pesados de pila de combustible y tener en servicio entre 50 y 100 hidrogenaras de acceso público en todo el país para el año 2030.

- **Se renovó el Programa de Modernización de Vehículos de Carga.** Con este programa como se mencionó en la página anterior, se proyecta una reducción de más de 1 millón de toneladas al año de CO<sub>2</sub> para 2030. El Gobierno del presidente Iván Duque gestionó varias estrategias con el fin de proteger el patrimonio de los actores del sector transporte e igualmente con el objetivo garantizar su estabilidad laboral y económica. Una de las más importantes ha sido el programa de modernización de vehículos de carga, enmarcado en el principio de Emprendimiento, promovido por el Gobierno Nacional, que plantea incentivos económicos y permite la reducción de gases contaminantes.

La gestión de este programa se logró realizar en el marco de una difícil coyuntura. Con el fin de lograr el ingreso de Colombia a la OCDE, el gobierno anterior se había comprometido a eliminar la política del 1 a 1 del programa de chatarrización a más tardar el 31 de diciembre de 2019. Más aún, el gobierno anterior suscribió una carta con los Estados Unidos accediendo a que este país pudiera suspender unilateralmente los beneficios del Tratado de Libre Comercio que estimara pertinentes, si Colombia no cumplía con la terminación del programa de chatarrización en la fecha prevista.

Estos compromisos, se asumieron a pesar de que aún estaban pendientes de ejecutar aproximadamente la mitad de los 1,1 billones que el CONPES 3759 había avalado para este programa y que el compromiso con los transportadores en el paro de 2006 había sido que la política 1 a 1 solo terminaría una vez se agotaran los recursos de dicho CONPES o hubiese un estudio que mostrase el equilibrio de oferta y demanda del servicio de carga en Colombia. Ante esta situación el gobierno de Iván Duque logró acordar con Estados Unidos la extensión por 6 meses del programa anterior con la política 1 a 1, plazo en el cual desde el Ministerio de Transporte se logró dar vida al nuevo Programa de Modernización del Parque Automotor de Carga, con importantes incentivos tributarios y herramientas de

transparencia, el cual fue reglamentado mediante Resolución 5304 de octubre de 2019.

Este programa requirió la aprobación del documento CONPES 3963 de junio de 2019 y la expedición del Decreto 1120 de junio de 2019 que estableció los requisitos para el registro inicial de vehículos al servicio particular y público terrestre automotor de carga, con peso bruto vehicular superior a 10.500 kilogramos. En el marco de este programa también se expidieron los Decretos 221 y 789 de febrero y junio de 2020 respectivamente, los cuales contemplan el beneficio de la exención del IVA en la compra de los nuevos vehículos que los pequeños transportadores que hacen parte del programa y que cumplan las condiciones señaladas en los mismos, adquieran para hacer la reposición de los desintegrados.

Bajo este programa, hasta mayo de 2022, se tenía un acumulado de 4.751 vehículos postulados, se desintegraron en total 3.457 vehículos de carga y se desembolsaron más de 121 mil millones de pesos.

### *Perspectiva Tecnológica*

El uso de la tecnología ha venido adquiriendo mayor importancia como factor crítico de competitividad, en tal sentido ha pasado de una dimensión exclusivamente técnica al ámbito estratégico; se estima que un aumento de 10 puntos en el índice de digitalización<sup>1</sup> de los países se traduce en un incremento de 0,59% del PIB per cápita (Consejo Nacional de Competitividad, 2020).

En materia de transporte, aproximadamente desde el año 2008 la Unión Europea concretó un primer plan para abordar el diseño e implementación de sistemas de telecomunicaciones e informáticos para el diseño, implementación y operación de sistemas de movilidad – ITS, los cuales son usados para lograr una movilidad eficiente y sostenible, así como para generar una buena experiencia en la movilidad; en América Latina estos sistemas se comenzaron a implementar en la anterior década.

A este respecto, Colombia expide en 2015 el Decreto 2060 a través del cual reglamentó los Sistemas Inteligentes para la Infraestructura, el Tránsito y el Transporte (SIT)<sup>2</sup>; se establecen los parámetros para expedir reglamentos técnicos estándares, protocolos y uso de tecnología en estos proyectos y se determina que ente rector de estos sistemas será el Ministerio de Transporte. Adicionalmente, creó el Sistema Inteligente Nacional para la Infraestructura y el Tránsito y el Transporte (SINITT) y asigna al Ministerio de Transporte la labor de crear, implementar y poner en operación dicho sistema. En agosto de 2018 casi tres años después de la expedición del Decreto en el cambio de administración, no se presentaban avances a este respecto.

Sin perjuicio de lo anterior también se encontró que el Ministerio como entidad pública del orden nacional, luego de varios años de aparición de la estrategia “Gobierno en Línea”, no presentaba avances significativos en materia de eficiencia, participación y/o servicios al ciudadano por medios electrónicos. Según la medición 2019 del Índice de Gobierno Digital<sup>3</sup>,

<sup>1</sup> Definida como la adopción acumulada de tecnologías, acompañada de la asimilación de contenidos y aplicaciones. Informe del Consejo Nacional de Competitividad 2020 – 2021.

<sup>2</sup> Conjunto de soluciones tecnológicas, informáticas y de telecomunicaciones que se encuentran en dispositivos portátiles o móviles, dispositivos a bordo o en equipos instalados en la infraestructura, diseñadas para apoyar la organización, eficiencia, seguridad, comodidad, accesibilidad y sostenibilidad de la infraestructura, el tránsito, el transporte y la movilidad en general.

<sup>3</sup> El Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones establece que el índice de gobierno digital es la medida utilizada para conocer (en una escala de 1 a 100) el nivel de desempeño de las entidades públicas en la adopción de lineamientos de uso y aprovechamiento estratégico de las TIC.

el sector transporte ocupó el tercer lugar más bajo en un grupo de 18 sectores. Adicionalmente, en 2018 se encontraron 72 trámites, 70 del Viceministerio de Transporte y 2 del de Infraestructura, situación que ameritaba una revisión. En este contexto y de cara a la obligatoriedad de incorporación de la Política de Gobierno Digital, contenida en el Decreto 1008 de junio de 2018, se determinó esta como una de las dimensiones con alta prioridad de intervención.

Con el panorama descrito hasta el momento, el Ministerio de Transporte se propuso entonces fortalecer los sistemas y apostar por el análisis y gobernanza de la información del sector.

- **Sistema Inteligente Nacional para la Infraestructura, el Tránsito y el Transporte (SINITT).** La puesta en operación del Sistema Inteligente Nacional para la Infraestructura y el Tránsito y el Transporte (SINITT), se convirtió en una prioridad. El objetivo del sistema es consolidar y proveer la información que suministren los subsistemas de gestión que lo integren, así como la interoperabilidad de los SIT que se implementen a nivel nacional, cumpliendo con los principios de excelencia en el servicio al ciudadano, apertura y reutilización de datos públicos, estandarización, interoperabilidad, neutralidad tecnológica, innovación y colaboración. Inicialmente, el sistema recolectará la información de tráfico de las agencias adscritas al Ministerio de Transporte, así como los departamentos y municipios a través de los sistemas inteligentes locales para la infraestructura tránsito y transporte (SILITT).

Frente a la puesta en operación del SINITT, se adjudicó en 2021 el proceso de contratación para el “Diseño, implementación y despliegue de la solución tecnológica (hardware y software) de la primera etapa del Sistema, en desarrollo de dicha contratación se está realizando la estructuración base del software, hardware, arquitectura, y diseño, en el cual se busca el intercambio inicial de información con los sistemas de información del interior de la entidad y actores del sector, tales como secretarías de tránsito de Medellín y Bogotá.

En esta primera etapa, entre otras importantes actividades, se integra la información disponible de tránsito, transporte e infraestructura en el país mediante la creación y articulación de los siguientes subsistemas ITS: Subsistema Inteligente Geográfico de Mapas (SIGMAPAS), de Integración de Información (SIINFO), de Información de Estadísticas y Análisis de Tráfico (SIEAT), de Provisión de Información al Ciudadano y Entidades (SIPI), y de Supervisión y el Control de Tráfico por Carreteras (SISCONTROL). Así mismo se define el estándar de Interoperabilidad nacional basado en DATEX II y se realiza la integración de la información desde las secretarías de movilidad de Medellín y de la secretaria de Movilidad de Bogotá.

Este proyecto prevé una segunda fase en la que la cual se contempla la construcción o adecuación de espacio físico para el funcionamiento del SINITT y la integración de servicios ITS. Fase que contará con el apoyo del Gobierno de Corea del Sur.

- **Interoperabilidad de Recaudo Electrónico.** Debido a diversas inquietudes suscitadas con posterioridad a la expedición de la Resolución 546 de agosto 2018, mediante la cual se adecuó la reglamentación del sistema de Interoperabilidad de Peajes con Recaudo Electrónico Vehicular (IP/REV) y se establecieron normas de protección a los usuarios; así como a la necesidad de evaluarlas para garantizar la correcta implementación del Sistema IP/REV y su sostenibilidad en el tiempo, se hizo necesario establecer dos prórrogas al régimen de transición establecido, cada una de ellas por un año.

Durante las prórrogas referidas, se llevaron a cabo mesas de trabajo con los interesados en el sistema para analizar las observaciones planteadas y como resultado de las primeras mesas conjuntas, se establecieron los principales temas a abordar, base para el desarrollo de consultorías a través de la cooperación internacional de Banco de Desarrollo de América Latina, antiguamente Corporación Andina de Fomento (CAF) y Better than Cash - BTC, con el fin de contar con los insumos técnicos más adecuados para ese propósito.

Gracias a todas las gestiones adelantadas, en octubre de 2021 se expidió la Resolución 20213040035125 del Ministerio de Transporte, en la cual se definió que los nueve peajes del país que tenían más avanzado el proceso de implementación del sistema de interoperabilidad deberían garantizarla desde febrero 2022. De esta forma, los usuarios que habían adquirido su TAG (dispositivos de pago electrónico adheridos al vehículo), empezaron a pagar de manera electrónica en los puntos incluidos en la primera fase, que se ubicaron en cuatro departamentos: Cundinamarca: Mondoñedo, Ramal de Soacha, La Tebaida, Siberia, Caiquero y Bicentenario; Atlántico: Galapa, Juan Mina, Copacabana y Las Palmas; Quindío: Túnel de La Línea; Tolima: Túnel de La Línea.

Es así como en marzo de 2022, el Ministerio de Transporte con el apoyo de las entidades adscritas marca un gran hito con la entrada en operación del Sistema de Interoperabilidad de Recaudo Electrónico bajo la marca Colpass. Este importante logro permite que los usuarios de las vías (vehículos de transporte de carga o pasajeros, de servicio público, particulares, entre otros) que cuenten con un dispositivo TAG avalado por Colpass, puedan pasar por los peajes habilitados por el sistema y pagar electrónicamente la tarifa, sin incurrir los gastos adicionales. Colpass es la marca creada por el sector transporte bajo la cual se integran todos los actores habilitados para ejercer el recaudo electrónico interoperable en los peajes del país, con la que los usuarios pueden identificar los carriles.

La implementación de este sistema se está realizando de manera gradual, hasta el 30 de octubre de 2022. Se irán habilitando nuevos intermediarios (empresas proveedoras de TAG) y operadores (estaciones de peajes) para alcanzar el 100% de interoperabilidad. Si bien el recaudo electrónico de peajes ya existía en el país, con la entrada en operación de Colpass se logró que los usuarios puedan cancelar los peajes sin importar el proveedor del TAG. Así, en el mediano plazo, con este logro, habrá una disminución en los tiempos de viaje.

- **Adjudicada Nueva versión del RUNT.** Se encontró que el plazo de ejecución del contrato de la concesión que estaba operando vencía el primero de mayo de 2019, y que para agosto de 2018 no se contaba con una estructuración definida para un nuevo contrato, que permitiera abrir la licitación pública, realizar la adjudicación e iniciar el empalme entre el operador saliente y el entrante. Ninguna de esas actividades, que debieron ocurrir en la vigencia de ese contrato, que en principio era de 11 años y medio, se habían llevado a cabo. Fue así como desde el primer día el Ministerio de Transporte tuvo claro el deber era garantizar la continuidad de la operación del RUNT, para proteger la legalidad, transparencia y seguridad de los trámites que integran los registros que lo componen.

La situación encontrada obligó a realizar un trabajo sin precedentes, partiendo de la naturaleza y complejidad del proyecto, fue necesario adelantar actividades de planeación, conformación de equipo, consolidación de parte de la información de la operación actual, análisis de necesidades con los involucrados, definición de un

modelo de operación por dominios y servicios, estructuración del modelo financiero, y construcción de los apéndices técnicos y demás documentos que soportan el proceso licitatorio, entre muchos otros temas. Adicionalmente, en el camino se presentaron varias situaciones, de diferentes tipos, que impactaron y afectaron el cronograma que nos habíamos propuesto.

No obstante, en marzo de 2022 se logró la adjudicación del nuevo contrato del Registro Único Nacional de Tránsito, el RUNT, el gran cerebro que consolida y administra todos los datos de los registros del sector de tránsito y transporte, inversión que asciende a por 805.209 millones de pesos. Esto fue un verdadero reto, ya que sumando a lo anterior, fue un enorme trabajo garantizar la prestación de este servicio público fundamental para el sector, y al mismo tiempo organizar una nueva licitación.

Este nuevo RUNT estará enmarcado en la transformación tecnológica que vive el país y que, como ya se hizo mención, viene presentando un crecimiento importante del sector tecnológico. Con el nuevo modelo de operación que se planteó se desprenden una serie de beneficios; uno de ellos es que a partir de este contrato, el Ministerio de Transporte tendrá derecho a un porcentaje de participación de la explotación comercial de la información contenida en el este sistema, lo que genera un mayor control por parte de la entidad sobre los negocios que adelante el nuevo contratista con la información derivada de los registros.

El proceso adelantado, fue calificado por diferentes oferentes como un ejemplo de legalidad y transparencia, que sentó precedentes en los procesos de contratación estatal.<sup>4</sup>

- **Plan Maestro Nacional para la Infraestructura, el tránsito y el transporte.** Gracias al trabajo articulado desarrollado dentro del convenio binacional firmado en 2019 por el Ministerio de Transporte de Colombia y el Ministerio de Tierra, Infraestructura y Transporte (Molit) de Corea del Sur, en mayo de 2022 se firmó el Plan Maestro de Sistemas Inteligentes para la Infraestructura, Tránsito y Transporte de Colombia (ITS, por sus siglas en inglés). Este documento es una hoja de ruta para la implementación homogénea de servicios y equipos tecnológicos enfocados en mejorar la gestión de la infraestructura, la operación del transporte y la seguridad vial del país, a través de tecnología de última generación.

Los ITS son sistemas tecnológicos que incorporan servicios para el fortalecimiento de la operación y seguridad en el transporte, el uso de cámaras inteligentes, sensores, paneles de mensajería entre otros, ayudan al conductor y peatón a estar informados de manera efectiva y real. Estos sistemas incorporan también tecnologías de cuarta revolución como big data, blockchain, analítica de datos e inteligencia artificial.

El Plan Maestro Nacional de SIT tiene como objetivo guiar el crecimiento y desarrollo de los ITS en Colombia, entendiendo que la planificación estratégica es la base para un crecimiento organizado. Este documento busca a su vez aportar cierta estabilidad jurídica en un entorno tan cambiante como el de la tecnología aplicada al transporte.

El paso que da el país con la firma de este Plan es fruto de un proceso de cooperación internacional robusto, y de un trabajo en equipo con el Molit, la embajada de Corea del Sur en Colombia y otras entidades del Gobierno nacional,

<sup>4</sup> La audiencia de adjudicación completa, se encuentra disponible en <https://www.youtube.com/watch?v=PRlyqbsbQP4&t=11738s>

que le permite a Colombia avanzar en la consolidación de una movilidad inteligente, sostenible, segura y eficiente para todos los colombianos, mediante lineamientos específicos que direccionen, de manera eficiente, la implementación de servicios digitales y tecnológicos enfocados en posibilitar y cohesionar la estructuración de proyectos con las necesidades del país.

Los servicios ITS priorizados para ser implementados en los próximos diez años incluyen la gestión de operación y provisión de información del transporte público, el control y señalización en tiempo real, el recaudo electrónico vehicular de transporte público, el apoyo a la gestión del transporte de carga, la información al viajero antes y durante la ruta, la aplicación de la ley en la violación de las normas de tránsito, la gestión de incidentes de tránsito y el recaudo electrónico de los peajes.

Con la firma de este Plan, se continúa avanzando hacia la consolidación de un escenario de movilidad inteligente, buscando fortalecer las capacidades tecnológicas de las regiones para atender sus problemáticas, mediante servicios de ITS y así acelerar la conformación de ciudades inteligentes en el país, avanzando hacia una Colombia más y mejor conectada, con servicios digitales y herramientas tecnológicas que apoyen a los ciudadanos, bajo el principio de equidad.

Adicionalmente, quedo comprobado durante la emergencia que vivió el mundo con ocasión al COVID-19, que el uso de sistemas de información y tecnologías de la información y comunicaciones - TIC es esencial no solo para los procesos de innovación, sino que se ha vuelto determinante para la operación y mejoramiento del desempeño de cualquier sector, por lo tanto este evento trajo resultados positivos para el Ministerio de Transporte:

- **Virtualización de Trámites.** De los 72 trámites que se encontraron en agosto de 2018 en aplicación de la Ley Antitrámites, 14 fueron racionalizados, desaparecieron o se entregaron a otras entidades. Había otros 40 que, si bien pertenecían al RUNT, aún no tenían su información migrada y se encontraba en el Ministerio de Transporte. Con mucho trabajo se logró que la mayoría migrara al gran sistema. Así, de los 18 trámites que quedaron a mayo de 2022, 11 fueron virtualizados o sistematizados. Esta gestión, junto al grupo de acciones adelantadas en materia de implementación de la Política de Participación Ciudadana, fue reconocida por la Contraloría General de la República en su informe de auditoría a la vigencia 2021.

### *Perspectiva Equidad de Género para las Mujeres*

La Política Pública de Equidad de Género, reconoce el aporte que hacen las mujeres al desarrollo de un país en todos los ámbitos, por lo tanto, desde su concepción planteó estrategias de intervención sectorial, de fortalecimiento institucional y de cambio cultural, que permitan superar las inequidades de género que afectan a las mujeres, así como que garanticen igualdad de oportunidades; no obstante, en agosto de 2018 se encontró un sector visto y entendido como mayoritariamente masculino a lo largo de la historia, en el que si bien se conocían las diferentes iniciativas de Gobierno existentes, estas no se habían implementado.

En tal sentido, fue una gran oportunidad, teniendo a la cabeza a una Ministra mujer, quien lideró la creación y recorrido de una ruta estratégica que permitiera el ejercicio real de la equidad de género en el sector. En este proceso se alcanzó una profunda aprehensión que la perspectiva femenina ayuda a ampliar la mirada de la movilidad, para que trascienda de la lógica lineal, a una movilidad cotidiana y de cuidado, que tengan en cuenta la experiencia de las mujeres en el espacio público y el transporte, trascendiendo el concepto de



seguridad, comodidad y eficiencia entre otros aspectos, a partir de una mirada diferencial para comprender las realidades y necesidades de los diferentes usuarios.

Con esta claridad y la determinación de la Ministra de Transporte, siguiendo lo dispuesto en el Plan Nacional de Desarrollo frente a la Equidad para las Mujeres, el Ministerio creó e instaló en julio de 2019 el “Comité Sectorial para la Coordinación e implementación de la Política Pública Nacional de Equidad de Género para las Mujeres”, siendo el primer sector en cumplir esta disposición. Este Comité es la instancia encargada de coordinar a todas las entidades del sector, tanto desde el nivel técnico como el directivo, para impulsar acciones para el cierre de las brechas de género.

En consecuencia, se generó un Plan de Acción, que es la hoja de ruta en la materia. Ese Plan está compuesto por siete pilares: Fortalecimiento de la institucionalidad de género para las mujeres en Colombia; derecho de las mujeres a una vida libre de violencias; hábitat y ambiente; el cuidado, una apuesta de articulación y corresponsabilidad; participación de las mujeres en escenarios de poder y toma de decisiones, educación y empoderamiento económico para la eliminación de brechas, y transformación cultural y comunicación.

En desarrollo del plan en mención, se fortaleció la gestión del conocimiento con una perspectiva diferencial y la cualificación. A través de la realización de cursos de ONU Mujeres en temas de equidad de género, cuyos contenidos favorecen la capacidad instalada en las entidades para la corresponsabilidad con los derechos de las mujeres, 1.000 funcionarios y contratistas de las entidades que conforman el sector se capacitaron.

En ese mismo sentido, el Ministerio de Transporte, el Invías y la Agencia Nacional de Seguridad Vial (ANSV) están implementando desde el año pasado el sello Equipares Público, para tomar medidas específicas en favor de la igualdad de género. Se trata de un sello de igualdad de género liderado por la Consejería Presidencial para la Equidad de la Mujer, el Ministerio del Trabajo, el Departamento Administrativo de la Función Pública y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). A través de él se busca implementar acciones concretas que lleven a fortalecer la cultura institucional de las entidades, gracias a la incorporación y transversalización del enfoque de género.

Estas acciones ya han arrojado resultados:

- Con base en una caracterización con enfoque de género para determinar la situación de las mujeres en el ámbito laboral del sector adelantada en 2020, entendiendo la importancia de la información y los datos para impulsar políticas públicas, se evidenció que:
  - Un 47% de los cargos gerenciales en las entidades del sector estaban en cabeza de mujeres, mientras que el 53% eran para hombres. Este estudio mostró que seis de cada diez mujeres tienen tareas directivas o de asesoramiento, una muestra de que las capacidades y los méritos de las mujeres se respaldan de manera efectiva en el sector.
  - Hay una presencia importante de mujeres jóvenes en el sector. El 14,09% de las mujeres tiene entre 20 y 29 años, y el 27,40% está en el rango etario que va de los 30 a los 39 años. Es decir, más del 40% de las mujeres del sector transporte tienen menos de 40 años. Esto es importante, pues significa que más mujeres jóvenes se están incorporando, convirtiéndose en ejemplo para las nuevas generaciones.

- El Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP), en el marco de la Ley de Cuotas, ubicó al Ministerio de Transporte en el primer puesto dentro de las entidades públicas con mayor porcentaje de participación de mujeres en cargos de niveles decisorios en 2020. Adicionalmente, desde la Agencia Nacional de Infraestructura se tiene documentado cuantas mujeres trabajan en las concesiones, un tema que no se media y hoy se mide.
- El sector generó la inclusión del enfoque de género en las cláusulas de contratación de los 14 proyectos que hacen parte de las Concesiones del Bicentenario de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI), al igual que en los 50 proyectos de infraestructura de transporte que lidera el Instituto Nacional de Vías (INVIAS) a través de los programas “Concluir y Concluir” y “Vías para la Legalidad”, con el fin de aumentar la participación de las mujeres en todas las etapas de dichos proyectos. Estos últimos programas tienen un estimado de generación de empleos de 105.000 puestos de trabajo directos de los cuales 10% deberán ser ocupados por mujeres, 5% en áreas administrativas y gerenciales y el otro 5% en áreas operativas y técnicas.
- Además, el Ministerio de Transporte generó lineamientos para incluir el enfoque de género en las etapas de prefactibilidad, construcción y operación de los Sistemas estratégicos y masivos de transporte público que se están implementando en el país. Esta nueva mirada ha permitido identificar aspectos clave a incluir en los procesos de reasentamiento, adquisición predial planes de manejo ambiental durante la ejecución de las obras y en la puesta en marcha de los sistemas, para favorecer a las mujeres.

En estos criterios también se incluye la activación de rutas de atención para casos de violencias basadas en género y sexo, la inclusión de campañas de difusión y capacitación al personal de mano de obra y en comunidades impactadas sobre acoso callejero; así como códigos de conducta de cero tolerancias contra la violencia y explotación sexual. Varias ciudades ya tienen programas en este sentido: “Ellas se mueven seguras”, desarrollado por Transcribe en Cartagena; “Cali se viste de violeta”, programa de Metro Cali en la capital del Valle, y apps para moverse seguras desarrolladas por Avante, en Pasto.

En conclusión, bajo la dirección del Ministerio de Transporte se ha avanzado sustancialmente desde este sector en términos de liderazgo femenino y equidad de género. Queda mucho camino por recorrer, lo más importante era empezar.

### *Perspectiva Internacional*

En 2018, no se encontraron antecedentes de la participación y gestión a nivel internacional adelantada desde esta cartera ministerial hasta ese momento; en tal sentido se elaboró un diagnóstico, cuyo principal objetivo fue establecer los elementos necesarios para diseñar una línea de acción que permitiera la identificación y aprovechamiento de oportunidades en el escenario en mención, que pudieran contribuir de una manera u otra, para abordar los retos que se tenían de cara a los siguientes cuatro años.

Gracias a la gestión adelantada, el Ministerio de Transporte logró recursos que le permitieron llevar a cabo una consultoría de fortalecimiento institucional enfocada en la mejora operativa y administrativa del Ministerio; desarrollar estudios para el fortalecimiento

del transporte en Colombia con iniciativas enfocadas en vías terciarias y transporte fluvial; mejorar la infraestructura tecnológica; desarrollar documentos de carácter técnico; y no menos importante, el intercambio de experiencias para la masificación de la movilidad activa, la de cero y bajas emisiones y el fortalecimiento del enfoque de género en las políticas de transporte.

Así, en la actualidad el sector transporte cuenta con 81 proyectos de cooperación, de los cuales el 35 son liderados por el Ministerio de Transporte, seguidos en su orden por: la Agencia Nacional de Seguridad Vial con 14, la Aeronáutica Civil con 13, la Agencia Nacional de Infraestructura con 7, el Instituto Nacional de Vías con 7, Cormagdalena con 3 y la Superintendencia de Transporte con 2 proyectos. Cada uno de estos proyectos, ha dado lugar a productos necesarios para la generación de documentos de política pública con visión a largo plazo, esto, sobre la base de principios técnicos que están pensados en las necesidades propias de cada una de los territorios, entidades y cuyo único propósito es el de conectar a los colombianos y la protección de sus vidas independiente de su modo de transporte.

- **Colombia en el Foro Internacional de Transporte.** En abril de 2020 Colombia se convierte en el país número 37 en ser parte de la OCDE, gracias a lo cual se decidió empezar el proceso de acercamiento para que el país, a través del Ministerio de Transporte se volviera miembro del Foro Internacional de Transporte (ITF por su sigla en inglés), una misión nada fácil, pues se necesitaba contar con aliados, fondos y autorizaciones. Además, también se necesitaban múltiples discusiones y negociaciones con los otros países miembros para ser aceptado en esta organización. No obstante, se hizo todo lo necesario y en mayo de 2021, los ministros de transporte de los 62 estados miembros en ese momento, reunidos virtualmente para su Cumbre Anual, acordaron por unanimidad admitir a Colombia en el ITF. Así las cosas, Colombia es el cuarto estado miembro de la organización en América Latina. Los otros países miembros de la región son Argentina, Chile y México. Brasil es un país observador.

El ingreso a este foro le permite a Colombia compartir y aprender de las experiencias de los demás miembros, a través de un diálogo especializado en escenarios de intercambio y debate global. Adicional a poder intervenir en el debate internacional sobre la formulación de políticas de todos los modos de transporte, así como tener acceso al conocimiento y a la agenda de trabajo relacionado con la formulación de política. De igual manera, se puede acceder a estudios que presenta el centro de investigación de la organización en las cumbres anuales con los Ministros de Transporte y recibir información de los proyectos de investigación que se están planeando en un largo plazo.

El Ministerio de Transporte se posiciono rápidamente dentro de los demás países miembros como líder en la región, siendo la Ministra Ángela María Orozco, elegida para ser parte del Consejo de Ministros de Transporte, el cuerpo de mayor importancia en la toma de decisiones dentro del ITF. Dentro de las gestiones destacadas que se han adelantado hasta el momento, se encuentra la organización en marzo de 2022 del “Primer Dialogo Regional del Alto Nivel en Cartagena” con la participación de países de la región, el caribe y organismos como el Banco de Desarrollo de América Latina (antigua CAF) y el Banco Mundial, entre otros.

Como miembro del ITF, el Ministerio de Transporte participo de los Summit organizados por el Foro y participo de manera activa como ponente de alto nivel en varios espacios de los eventos, fortaleciendo el posicionamiento del sector en escenarios internacionales, gracias a lo cual se logró la suscripción de memorandos de entendimiento, reuniones de alto nivel y colaboración de países y organizaciones, que contribuyeron de manera importante para la consecución de proyectos para el sector.

### *Perspectiva Organizacional*

#### Estructura

La estructura administrativa es el principal elemento de una organización de carácter burocrático el cual tiene una tendencia a crecer, razón por la cual debe ejercerse un control de cara a mantener una estructura equilibrada, sin mayores disfunciones y lograr una buena gestión por resultados. No obstante, de acuerdo a diferentes dinámicas sociales y económicas, las temáticas a cargo del sector transporte han continuado evolucionando desde el momento en que la estructura del Ministerio de Transporte fue revisada por última vez a través del Decreto 087 de 2011; estos cambios han requerido desde la creación, hasta el fortalecimiento de varias entidades al interior del sector, que dejaron rezagado al Ministerio de Transporte y con debilidades importantes en la articulación de las funciones del Ministerio y las funciones definidas para las entidades técnicas adscritas.

Ante esta situación se adelantaron acciones de corto y largo plazo. Las acciones de corto plazo involucraron la creación de grupos internos de trabajo al interior del Despacho del Ministro responsables por los ámbitos ambiental, de logística de transporte y TICs, temas todos que se encuentran directamente asignados al Ministro y que cobraron una relevancia significativa para el cumplimiento de la misión institucional como ya se explicó. El mismo procedimiento se aplicó en el Viceministerio de Transporte donde se hizo necesaria la creación de un grupo interno encargado de la reglamentación técnica en los temas a cargo de dicho Viceministerio.

Con visión de largo plazo, el Ministerio de Transporte, con el apoyo técnico del Banco Mundial, inició en febrero de 2020 un proyecto de fortalecimiento institucional, con el propósito de modernizar y fortalecer la institucionalidad, gobernanza y la articulación del sector. Producto de dicha iniciativa, fue posible contar con un análisis de la documentación relacionada existente al inicio del proceso, un análisis de la estructura organizacional y del modelo de procesos vigente y la identificación temas claves para el fortalecimiento del Ministerio, entre otros productos. Los resultados recibidos incorporaban tres alternativas de modificación de la estructura, no obstante, con el ánimo de alcanzar resultados para este propósito, se determinó avanzar hacia la alternativa que considerará de manera más estricta la restricción presupuestal vigente para este tipo de procesos “costo cero”.

Así, en 2021 se tuvo una primera versión del estudio técnico de rediseño organizacional del Ministerio de Transporte de acuerdo con la guía del Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP), al igual que los proyectos de Decretos de modificación de la estructura organizacional y de modificación de la planta del Ministerio de Transporte, los cuales fueron socializados con las organizaciones sindicales. Para estos Decretos se presentaron las solicitudes de concepto por parte del Departamento Administrativo de la Presidencia de la República (DAPRE) y de viabilidad presupuestal por parte de la Dirección

General de Presupuesto del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, las cuales a la fecha aún se encuentran en trámite.

#### Presupuesto

En 2018, se recibió un sector transporte cuyo presupuesto total era de 6,1 billones de pesos; así, desde el Ministerio de Transporte, como cabeza de sector, se dio prioridad a la consecución de recursos del Presupuesto General de la Nación de una manera más cercana a las necesidades del sector para los siguientes cuatro años. Producto de las acciones adelantadas, en 2022 el sector transporte ejecuta un presupuesto de 13,6 billones de pesos, que en contraste con el presupuesto de 2018, representa una variación del 123%.

Para 2018, el sector transporte contó con una asignación de recursos para inversión de 4,5 billones de pesos, en contraste en 2022 se cuenta con asignación de 11,2 billones de pesos, lo cual implicó un aumento de un 150% de los recursos asignados. Las entidades que jalaron este crecimiento fueron Aerocivil con un crecimiento del 84% e INVIAS con un crecimiento del 141%.

#### Modelo Integrado de Planeación y Gestión

El Modelo Integrado de Planeación y Gestión, conocido como MIPG, es un marco de referencia para la gestión de las entidades públicas establecido por el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP). Esto quiere decir que el modelo da herramientas a las entidades públicas, para dirigir, ejecutar y hacer seguimiento de sus gestiones, entre otras acciones.

En 2018, no se encontró evidencia del nivel de implementación de este modelo en el Ministerio de Transporte, razón por la cual en cumplimiento de la normatividad vigente en ese momento y a lo planteado en el Plan Nacional de Desarrollo 2018 – 2022 en materia de mejorar 10 puntos porcentuales en las entidades de orden nación, en la medición de desempeño institucional FURAG, se determinó como prioritario diagnosticar el estado de avance en la implementación del modelo, pero principalmente desarrollar acciones que le permitan brindar a la ciudadanía servicios transparentes, oportunos y encaminados al cumplimiento de los objetivos trazados.

Gracias a las acciones adelantadas en desarrollo y mejoramiento de todas las políticas que integran el modelo, dentro de las cuales se destacan las realizadas en materia de participación ciudadana y fortalecimiento digital, de acuerdo con los resultados de la medición de desempeño institucional FURAG efectuada en 2022, el Ministerio de Transporte obtuvo una puntuación en la gestión de 2021 de 92,2 frente a un 74,5 obtenido en la medición efectuada en 2019 (gestión de 2018). Con este resultado se mejoró en 17,7 puntos, cumpliendo ampliamente con la meta trazada en el Plan Nacional de Desarrollo.

### III. SITUACION DE LOS RECURSOS

---

#### A. Recursos Financieros

A continuación se presenta la situación de recursos de la entidad para cada una de las vigencias, desde que inició la gestión y hasta el momento del retiro. En este sentido es

necesario realizar la aclaración que las cifras correspondientes a la actual vigencia, están con corte a 31 de mayo de 2022. La fecha de corte corresponde a los periodos y fechas de remisión de la información establecidas por la Administración del SIIF y la Contaduría General de la Nación.

Todas las cuentas se han presentado oportunamente a la Contaduría General de la Nación, se encuentran publicados en la página WEB de la CGN y la del Ministerio de Transporte en <https://www.mintransporte.gov.co/documentos/329/informacion-contable-y-financiera/genPagDocs=3>

**Tabla 1. Estado de situación financiera 2018-2022**

<b>VIGENCIA FISCAL 2018</b>		
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>	
	(en millones de pesos)	
Activo total		231.265
· Corriente		118.628
· No corriente		112.637
Pasivo total		836.216
· Corriente		94.425
· No corriente		741.791
Patrimonio		-604.951

Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en SIIF Nación.

<b>VIGENCIA FISCAL 2019</b>		
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>	
	(en millones de pesos)	
Activo total		225.347
· Corriente		111.467
· No corriente		113.880
Pasivo total		2.971.474
· Corriente		148.683
· No corriente		2.822.790
Patrimonio		-2.746.126

Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en SIIF Nación.

<b>VIGENCIA FISCAL 2020</b>		
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>	
	(en millones de pesos)	
Activo total		214.553
· Corriente		92.267
· No corriente		122.286
Pasivo total		3.239.406
· Corriente		110.829
· No corriente		3.128.577
Patrimonio		-3.024.853

Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en SIIF Nación.

**VIGENCIA FISCAL 2021**

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b> (en millones de pesos)
Activo total	252.695
• Corriente	158.166
• No corriente	94.529
Pasivo total	3.290.908
• Corriente	46.186
• No corriente	3.244.722
Patrimonio	-3.038.213

Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en SIIF Nación.

**VIGENCIA FISCAL 2022\***

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b> (en millones de pesos)
Activo total	261.121
• Corriente	167.083
• No corriente	94.038
Pasivo total	3.716.860
• Corriente	64.536
• No corriente	3.652.324
Patrimonio	-3.455.739

(\*)Saldos reportados con corte a mayo 31 de 2022. El cierre contable con corte a junio 30 de 2022, es el próximo 27 de agosto.  
Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en SIIF Nación.

La principal causa de reflejar el patrimonio negativo, corresponde a que el Ministerio, por ser una entidad de la rama ejecutiva del poder público, del orden central, está enmarcada dentro del presupuesto de ingresos y gastos de la liquidación del presupuesto anual; y por normas contables, la entidad tiene que registrar gastos no presupuestales tales como depreciaciones, amortizaciones, deterioros y provisiones, las cuales van generando año a año pérdidas contables en el estado de resultados y a medida que se van capitalizando esas pérdidas, va aumentando año a año el patrimonio negativo.

**Tabla 2. Estado de resultados, 2018-2022**

<b>VIGENCIA FISCAL 2018</b>	
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b> (en millones de pesos)
Ingresos Operacionales (Fiscal)	260.953
Gastos Operacionales	90.381
Costos de Venta y Operación	-
Resultado Operacional	170.571
Ingresos No Operacionales	304.478
Gastos No Operacionales ( Incluye Traslados DTN)	590.302
Resultado No Operacional	- 285.824
Resultado Neto	- 115.253

Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en SIIF Nación.



<b>VIGENCIA FISCAL 2019</b>	
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b> (en millones de pesos)
Ingresos Operacionales (Fiscal)	235.349
Gastos Operacionales	103.248
Costos de Venta y Operación	-
Resultado Operacional	132.102
Ingresos No Operacionales	488.745
Gastos No Operacionales ( Incluye Traslados DTN)	2.766.797
Resultado No Operacional	- 2.278.052
Resultado Neto	- 2.145.950

Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en SIIF Nación.

<b>VIGENCIA FISCAL 2020</b>	
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b> (en millones de pesos)
Ingresos Operacionales (Fiscal)	160.327
Gastos Operacionales	115.245
Costos de Venta y Operación	-
Resultado Operacional	45.083
Ingresos No Operacionales	541.051
Gastos No Operacionales ( Incluye Traslados DTN)	873.694
Resultado No Operacional	- 332.643
Resultado Neto	- 287.561

Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en SIIF Nación.

<b>VIGENCIA FISCAL 2021</b>	
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b> (en millones de pesos)
Ingresos Operacionales (Fiscal)	384.851
Gastos Operacionales	113.247
Costos de Venta y Operación	-
Resultado Operacional	271.604
Ingresos No Operacionales	579.302
Gastos No Operacionales ( Incluye Traslados DTN)	854.448
Resultado No Operacional	-275.146
Resultado Neto	-3.541

Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en SIIF Nación.

<b>VIGENCIA FISCAL 2022*</b>	
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b> (en millones de pesos)
Ingresos Operacionales (Fiscal)	90.857
Gastos Operacionales	40.771
Costos de Venta y Operación	-
Resultado Operacional	50.086
Ingresos No Operacionales	258.601

<b>Gastos No Operacionales ( Incluye Traslados DTN)</b>	727.028
<b>Resultado No Operacional</b>	-468.427
<b>Resultado Neto</b>	-418.341

(\*)Saldos reportados con corte a mayo 31 de 2022. El cierre contable con corte a junio 30 de 2022, es el próximo 27 de agosto.  
Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en SIIF Nación.

Los estados financieros se pueden observar en el anexo 1 y consultar en <https://mintransporte.gov.co/publicaciones/4093/contabilidad/>.

## B. Bienes Muebles e Inmuebles

A continuación se suministra la información de los bienes muebles e inmuebles, para las vigencias 2018 a 2022 y con corte a 31 de mayo de 2022. Al igual que en la información de los recursos de la entidad, se presenta a la información a 31 de mayo de 2022, debido al cronograma de cierres contables establecidos por la Administración del SIIF y la Contaduría General de la Nación.

**Tabla 3: Bienes muebles e inmuebles, 2018-2022**

<b>VIGENCIA FISCAL 2018</b>	
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b> (en millones de pesos)
Terrenos	38.546
Edificaciones	20.187
Construcciones en Curso	-
Maquinaria y Equipo	100
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	5.697
Equipo de Comunicaciones y Computación	9.868
Muebles, Enseres y Equipos De Oficina	816
Bienes Muebles en Bodega	183
Redes, Líneas y Cables	-
Plantas, Ductos y Túneles	-
Otros Conceptos (No Explotados, Eq. Médico y Científico, Eq. Comedor)	17.196

Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en Sistema SAE/SAI

<b>VIGENCIA FISCAL 2019</b>	
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b> (en millones de pesos)
Terrenos	38.546
Edificaciones	20.102
Construcciones en Curso	-
Maquinaria y Equipo	103
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	5.807
Equipo de Comunicaciones y Computación	9.755
Muebles, Enseres y Equipos De Oficina	797
Bienes Muebles en Bodega	2.991
Redes, Líneas y Cables	-
Plantas, Ductos y Túneles	-
Otros Conceptos (No Explotados, Eq. Médico y Científico, Eq. Comedor)	17.277

Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en Sistema SAE/SAI

<b>VIGENCIA FISCAL 2020</b>	
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b> (en millones de pesos)
Terrenos	38.546
Edificaciones	20.719
Construcciones en Curso	-
Maquinaria y Equipo	88
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	3.247
Equipo de Comunicaciones y Computación	10.159
Muebles, Enseres y Equipos De Oficina	740
Bienes Muebles en Bodega	3.134
Redes, Líneas y Cables	-
Plantas, Ductos y Túneles	-
Otros Conceptos (No Explotados, Eq. Médico y Científico, Eq. Comedor)	17.726

Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en Sistema SAE/SAI

<b>VIGENCIA FISCAL 2021</b>	
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b> (en millones de pesos)
Terrenos	38.546
Edificaciones	20.053
Construcciones en Curso	-
Maquinaria y Equipo	81
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	4.176
Equipo de Comunicaciones y Computación	12.178
Muebles, Enseres y Equipos De Oficina	907
Bienes Muebles en Bodega	34
Redes, Líneas y Cables	-
Plantas, Ductos y Túneles	-
Otros Conceptos (No Explotados, Eq. Médico y Científico, Eq. Comedor)	16.043

Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en Sistema SAE/SAI

<b>VIGENCIA 2022*</b>	
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b> (en millones de pesos)
Terrenos	38.546
Edificaciones	20.053
Construcciones en Curso	-
Maquinaria y Equipo	68
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	4.158
Equipo de Comunicaciones y Computación	7.065
Muebles, Enseres y Equipos De Oficina	593
Bienes Muebles en Bodega	605
Redes, Líneas y Cables	-
Plantas, Ductos y Túneles	-
Otros Conceptos (No Explotados, Eq. Médico y Científico, Eq. Comedor)	15.018

(\*) Información con corte 31 de mayo de 2022.

Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en Sistema SAE/SAI

#### IV. PLANTA DE PERSONAL

El Ministerio de Transporte cuenta con una estructura y planta de personal aprobadas desde el año 2011 de mediante los Decretos 087 y 088 respectivamente. A continuación se presenta el detalle de la composición de la planta de personal de la entidad, en el cual se señala el estado en el que se encontró y en el que se encuentra a 30 de junio de 2022:

**Tabla 4: Detalle de composición de la planta personal**

CONCEPTO	NUMERO TOTAL DE CARGOS DE LA PLANTA	NUMERO DE CARGOS PROVISTOS	NUMERO DE CARGOS VACANTES
<b>CARGOS DE LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCION</b>			
• A la fecha de inicio de la gestión (agosto de 2018)	95	93	2
• A la fecha de finalización de gobierno (agosto 6 de 2022)	95	89	6
• Variación porcentual		-4.30%	-2.00%
<b>CARGOS DE CARRERA ADMINISTRATIVA</b>			
• A la fecha de inicio de la gestión	745	618	127
• A la fecha de finalización de gobierno	745	534	211
• Variación porcentual		-13.59%	-66.14%

Fecha de corte: 30 de junio de 2022

Fuente: Secretaría General – Subdirección de Talento Humano. Elaboración propia

Los 536 empleos de carrera administrativa provistos a 30 de junio de 2022, se encuentran distribuidos de la siguiente manera a nivel nacional:

**Tabla 5: Planta de personal de empleos de carrera provista**

DEPENDENCIAS	FUNCIONARIOS
Subdirección Administrativa y Financiera	62
Inspecciones Fluviales	47
Subdirección de Talento Humano	41
Despacho del Ministro	46
Secretaría General	26
Dirección de Transporte y Tránsito	22
Subdirección de Transporte	22
Dirección de Infraestructura	22
Oficina Asesora Jurídica	20
D.T. Cundinamarca	20
Subdirección de Tránsito	15

DEPENDENCIAS	FUNCIONARIOS
D.T. Atlántico	13
D.T. Antioquia	11
D.T. Santander	13
D.T. Valle	11
Despacho del Viceministro de Transporte	13
Oficina de Regulación Económica	06
D.T. Norte de Santander	8
D.T. Tolima	10
D.T. Cesar	8
D.T. Huila	7
D.T. Magdalena	8
D.T. Nariño	8
Oficina de Control Interno	8
D.T. Bolívar	8
D.T. Boyacá	7
D.T. Caldas	6
D.T. Córdoba	7
D.T. Risaralda	7
Despacho del Viceministro de Infraestructura	4
D.T. Meta	6
Oficina Asesora de Planeación	6
D.T. Cauca	6
D.T. Guajira	5
D.T. Quindio	5
<b>Total</b>	<b>534</b>

Fuente: Secretaría General – Subdirección de Talento Humano. Elaboración propia corte junio 30 de 2022.

## A. CONCURSOS

El Ministerio de Transporte entre agosto del 2018 y junio del 2022 ha realizado dos concursos de méritos, modalidad abierta y de ascenso, que se relacionan a continuación:

**Tabla 1: Total vacantes por concurso de méritos**

Concurso	Total Vacantes
Méritos 2020	125
Merito 2022	109

Fuente: Secretaría General – Subdirección de Talento Humano. Elaboración propia

### CONCURSO DE MÉRITOS 2020.

**NOMBRE:** Entidades de la Rama Ejecutiva del Orden Nacional y Corporaciones Autónomas Regionales 2020 Procesos de Selección No. 1419 a 1460 de 2020, mediante el cual se ofertaron 125 empleos de los cuales son en la modalidad de ascenso y 85 abiertos.

En el siguiente cuadro se relacionan estos 125 empleos:

**Tabla 7: Concurso de méritos 2020**

DEPENDENCIA	TOTAL GENERAL	TIPO DE CONCURSO
DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA	6	As: profesionales Ab: Técnico y Asistencial
DIRECCION DE TRANSPORTE Y TRÁNSITO	4	As: profesionales Ab: Técnico y Asistencial
DIRECCIONES TERRITORIALES	42	As: 1 pro esp. 6 pro uní. Ab: 13 pro uní. Técnico y Asistencial
GRUPO DE REGULACION	1	Ascenso.
GRUPO DE TECNOLOGIAS	1	Ascenso.
GRUPO MOVILIDAD URBANA SOSTENIBLE	1	Abierto
INSPECCIONES FLUVIALES	15	As: 3 pro uní. Ab: 2 pro uní. Técnico y Asistencial
OFICINA ASESORA DE JURIDICA	5	As: 2 pro esp. Ab: 1 pro esp. 1 pro uní. 1 Asis
OFICINA ASESORA DE PLANEACION	2	As: 1 pro uní. Ab: 1 pro uní.
OFICINA DE CONTROL INTERNO	1	Abierto
OFICINA DE REGULACION ECONOMICA	1	Abierto
SECRETARIA GENERAL	7	Abierto.
SUBDIRECCION ADM. Y FINANCIERA	20	As: profesionales Ab: Técnico y Asistencial
SUBDIRECCION DE TRANSITO	3	As: profesionales Ab: Asistencial
SUBDIRECCION DE TRANSPORTE	6	As: profesionales Ab: Técnico
SUBDIRECCION DEL TALENTO HUMANO	9	As: 1 pro esp. 2 pro uní. Ab: 1 pro uní. Técnico y Asistencial
<b>Total general</b>	<b>125</b>	

Fuente: Secretaría General - Subdirección de Talento Humano. Elaboración propia

A continuación se describe la línea de tiempo de este proceso:

- 1- Finalización de evaluación del concurso: junio 10
- 2- Capacitación Comisión de personal para estudio de lista de elegibles y solicitudes de exclusión: junio 17 al 28

- 3- Entrega de lista de elegibles para estudio por parte de la CNSC: Julio 28
- 4- Entrega a la CNSC de los casos de solicitud de exclusión de lista de elegibles: 19 de agosto
- 5- Estudio y entrega de resultados de solicitud de exclusiones: Agosto 28
- 6- Entrega listado oficial de lista de elegibles al Ministerio de Transporte: Septiembre 9
- 7- Inicio notificación Ministerio de Transporte a ganadores concurso: Septiembre 20
- 8- Inicio posesiones: Octubre 5 de 2022

## CONCURSO DE MÉRITOS 2022.

**NOMBRE:** Entidades del Orden Nacional 2022

1. Publicación del proceso de selección en la página web de la CNSC y publicación de Acuerdos y Anexo el 18/03/2022

La relación de empleos en concurso es la siguiente:

**Tabla 8: Concurso de méritos 2022**

DEPENDENCIA	TOTAL GENERAL	TIPO DE CONCURSO
DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA	11	As: profe Esp 4
DIRECCION DE TRANSPORTE Y TRÁNSITO	11	As: profe Esp 3
DIRECCIONES TERRITORIALES	21	As: profe Esp 2 Pro Uní 2
GRUPO DE ATENCION AL CIUDADANO	1	Abierto
GRUPO DE LOGISTICA	2	As: profe Esp 1
GRUPO DE TECNOLOGIAS	2	As: profe Esp 1
GRUPO ESTRATEGICO DE COMUNICACIONES	2	Abierto
INSPECCIONES FLUVIALES	10	As: profe Esp 1 Pro Uní 1
OFICINA ASESORA DE JURIDICA	2	As: profe Esp 1
OFICINA ASESORA DE PLANEACION	5	As: profe Esp 2
OFICINA DE CONTROL INTERNO	4	As: profe Esp 2
SECRETARIA GENERAL - GRUPO DE CONTRATOS	1	Abierto.
SECRETARÍA GENERAL - GRUPO CONTROL DISCIPLINARIO INTERNO	1	As: profe Esp 1
SUBDIRECCION ADM. Y FINANCIERA	9	As: profe Esp 1 Pro Uní 2
SUBDIRECCION DE TRANSITO	4	As: profe Esp 2
SUBDIRECCION DE TRANSPORTE	9	As: profe Esp 1
SUBDIRECCION DEL TALENTO HUMANO	14	As: profe Esp 4 Pro Uní 1
Total general	109	

Secretaria General - Subdirección de Talento Humano. Elaboración propia

A continuación se describe la línea de tiempo de este proceso:



- 1- Publicación Oferta Pública de Empleos de Carrera: junio 08 de 2022
- 2- Venta de PINES para concurso abierto: junio 16
- 3- Cierre de venta pines concurso abierto: julio 22
- 4- Entrega ejes temáticos concurso: julio 15
- 5- Inicio venta pines concurso abierto: julio 25
- 6- Cierre de ventas pines concurso abierto: agosto 31
- 7- Apertura Licitación operador pruebas concurso: agosto 1
- 8- Evaluaciones antecedentes: diciembre 15 de 2022
- 9- Pruebas escritas: mayo 28 de 2023
- 10- Evaluación experiencia: agosto 30 de 2023
- 11- Listas oficiales: noviembre 30 de 2023
- 12- Lista de elegibles: marzo de 2024

## V. PROGRAMAS, ESTUDIOS, PROYECTOS Y OBRAS PÚBLICAS

En este capítulo se relacionan los programas, estudios y proyectos que se han formulado para el cumplimiento misional de la entidad.

### A. Programas

En este capítulo se relacionan por programa presupuestal de inversión, el presupuesto asignado (apropiado) y el porcentaje ejecutado por vigencia en el período 2018-2022. Es importante resaltar que el porcentaje de ejecución corresponde al porcentaje de recursos comprometidos.

**Tabla 9: Programas de inversión formulados por vigencia, 2018-2022**  
(Cifras en millones de \$)

VIGENCIA FISCAL 2018 Cifras en millones de \$			
Denominación	Descripción	Valor presupuestado	% de ejecución
2402	Infraestructura red vial regional	\$ 17.065	100%
2406	Infraestructura de Transporte Fluvial	\$ 300	100%
2407	Infraestructura y Servicios de Logística de Transporte	\$ 957	99%
2410	Regulación y Supervisión de Infraestructura y Servicios de Transporte	\$ 185	99%

**VIGENCIA FISCAL 2018**  
**Cifras en millones de \$**

Denominación	Descripción	Valor presupuestado	% de ejecución
<b>2499</b>	Fortalecimiento de la Gestión y Dirección del Sector Transporte	\$ 163.326	100%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación. Elaboración Propia con base en SIIF Nación

**VIGENCIA FISCAL 2019**  
**Cifras en millones de \$**

Denominación	Descripción	Valor presupuestado	% de ejecución
<b>2402</b>	Infraestructura red vial regional	\$ 19.165	99%
<b>2406</b>	Infraestructura de Transporte Fluvial	\$ 355	94%
<b>2407</b>	Infraestructura y Servicios de Logística de Transporte	\$ 184.945	99%
<b>2410</b>	Regulación y Supervisión de Infraestructura y Servicios de Transporte	\$ 13.125	98%
<b>2499</b>	Fortalecimiento de la Gestión y Dirección del Sector Transporte	\$ 9.974	98%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación. Elaboración Propia con base en SIIF Nación.

**VIGENCIA FISCAL 2020**  
**Cifras en millones de \$**

Denominación	Descripción	Valor presupuestado	% de ejecución
<b>2402</b>	Infraestructura red vial regional	\$ 25.007	99%
<b>2406</b>	Infraestructura de Transporte Fluvial	\$ 757	100%
<b>2407</b>	Infraestructura y Servicios de Logística de Transporte	\$ 139.790	100%
<b>2409</b>	Seguridad de Transporte	\$ 318	99%
<b>2410</b>	Regulación y Supervisión de Infraestructura y Servicios de Transporte	\$ 18.972	96%

Fuente: Ministerio de Transporte – Oficina Asesora de Planeación. Elaboración Propia con base en SIIF Nación.

<b>VIGENCIA FISCAL 2021</b> <b>Cifras en millones de \$</b>			
<b>Denominación</b>	<b>Descripción</b>	<b>Valor presupuestado</b>	<b>% de ejecución</b>
<b>2402</b>	Infraestructura red vial regional	\$ 29.971	98%
<b>2406</b>	Infraestructura de Transporte Fluvial	\$ 24.916	100%
<b>2407</b>	Infraestructura y Servicios de Logística de Transporte	\$ 111.072	100%
<b>2410</b>	Regulación y Supervisión de Infraestructura y Servicios de Transporte	\$ 25.772	90%
<b>2499</b>	Fortalecimiento de la Gestión y Dirección del Sector Transporte	\$ 15.006	96%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación. Elaboración Propia con base en SIIF Nación

<b>VIGENCIA FISCAL 2022 CORTE JUNIO 30</b> <b>Cifras en millones de \$</b>			
<b>Denominación</b>	<b>Descripción</b>	<b>Valor presupuestado</b>	<b>% de ejecución</b>
<b>2402</b>	Infraestructura red vial regional	\$ 32.981	11%
<b>2406</b>	Infraestructura de Transporte Fluvial	\$ 637	62%
<b>2407</b>	Infraestructura y Servicios de Logística de Transporte	\$ 100.000	7%
<b>2410</b>	Regulación y Supervisión de Infraestructura y Servicios de Transporte	\$ 32.501	70%
<b>2499</b>	Fortalecimiento de la Gestión y Dirección del Sector Transporte	\$ 21.790	66%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación. Elaboración Propia con base en SIIF Nación

## B. Estudios

A continuación, se relacionan los principales estudios por vigencia.

**Tabla 10: Estudios por vigencia, 2018-2022**

Denominación	Descripción	VIGENCIA FISCAL 2019			Valor asignado
		Ejecutado	Estado % de ejecución	En proceso	
<b>Estudio de demanda y capacidad portuaria - DNP-MT</b>	"Estimar la demanda y capacidad portuaria marítima de carga de transbordo, comercio exterior, y pasajeros de turismo de cruceros para los litorales Pacífico y Atlántico colombianos para las próximas dos décadas, y generar recomendaciones para mejorar la eficiencia y sostenibilidad del sistema portuario colombiano"	Si	100%	No	US\$ DNP

Fuente: Ministerio de Transporte

Denominación	Descripción	VIGENCIA FISCAL 2020			Valor asignado
		Ejecutado	Estado % de ejecución	En proceso	
<b>Estudio de Gobernanza e Institucionalidad del sistema Portuario colombiano.</b>	Análisis del sistema portuario nacional en su estructura, rol y visión de desarrollo.	Si	100%	No	Col\$ MT
<b>Convenio de asociación No 372 de 2020 entre el Ministerio de Transporte y la Universidad de los Andes</b>					
<b>Recomendaciones legales para actualizar el marco institucional del sector portuario marítimo y fluvial de Colombia y sus accesos ferroviarios</b>	Construir bajo el análisis de las disposiciones normativas en materia portuaria y ferroviaria, un marco legal que defina la estructura de institucionalidad portuaria marítima y fluvial y de accesos ferroviarios, con el fin que el Gobierno Nacional realice los ajustes normativos necesarios.	Si	100%	No	BID - Recursos de cooperación técnica no reembolsables
<b>Estudio Muelle fluvial tipo</b>	Consultoría en diseño del muelle tipo para diferentes tipologías, con su correspondiente zona de servicios para los usuarios.	Si	100%	No	DNP - MT Recursos BID
<b>CM-014-2020 Consultoría terminales</b>	Establecer la metodología para la categorización, condiciones de habilitación y operación	X	100		\$ 503.738.183 incluido IVA y demás impuestos

Denominación	Descripción	VIGENCIA FISCAL 2020			Valor asignado
		Ejecutado	Estado % de ejecución	En proceso	
	de las Terminales de Transporte de servicio público de transporte terrestre automotor de pasajeros por carretera y la infraestructura de servicios de ascenso o descenso para municipios, que no cuenten con terminal de transporte terrestre.				

Fuente: Ministerio de Transporte

Denominación	Descripción	VIGENCIA FISCAL 2021			Valor asignado
		Ejecutado	Estado % de ejecución	En proceso	
<b>Estudio fluvial tipo Muelle</b>	Elaboración de los documentos para la adopción del proyecto en la estrategia de proyectos tipo	Si	100%	No	Funcionamiento MT - DNP
<b>CM-009-2021 Consultoría de definición de rutas</b>	Establecer la propuesta metodológica para la definición de rutas de corta, mediana y larga distancia del servicio público de transporte terrestre automotor de pasajeros por carretera.	X	100		\$ 501.445.483 incluido IVA y demás impuestos
<b>CM-012-2021 Consultoría de transporte fluvial de pasajeros</b>	Establecer la metodología para la realización de los estudios de oferta y demanda, para la adjudicación de rutas del servicio público de transporte fluvial de pasajeros.	X	100		\$ 289.829.342 incluido IVA y demás impuestos

Fuente: Ministerio de Transporte

Denominación	Descripción	VIGENCIA FISCAL 2022			Valor asignado
		Ejecutado	Estado % de ejecución	En proceso	
<b>Actualización PMF y PMTI</b>	Actualización PMF y PMTI en cuanto a sus componentes de infraestructura y aspectos referentes a la institucionalidad, financiamiento, operación y promoción del modo fluvial	No	30%	Sí	Recursos DNP

Denominación	Descripción	VIGENCIA FISCAL 2022			Valor asignado
		Ejecutado	Estado % de ejecución	En proceso	
Actualización de la normativa existente del transporte ferroviario	Elaborar el estudio y propuesta de actualización de la normativa existente del transporte ferroviario, relacionado con las actividades de regulación para habilitación de empresas y permisos de operación en la prestación de servicios ferroviarios actuales como futuros para las modalidades de carga y pasajeros en Colombia.	No	0%	Sí	\$ 604.299.608 incluido IVA y demás impuestos

Fuente: Ministerio de Transporte

### C. Proyectos de inversión

Se relacionan los proyectos de inversión inscritos en el Banco de Proyectos de Inversión Pública y el estado de ejecución de estos por vigencia.

Tabla 11: Proyectos de inversión 2018 - 2022

Proyectos de inversión 2018 Cifras en millones de \$									
Ficha BPIN	Nombre del proyecto	Recurso asignado	Dependencia responsable	Valor Comprometido	Valor Obligado	% de ejecución	Saldo por ejecutar*	Estado	
2018011000903	CAPACITACIÓN A LOS FUNCIONARIOS DEL MINISTERIO DE TRANSPORTE EN LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN PREVIAMENTE DIAGNOSTICADAS A NIVEL NACIONAL	\$ 300	Secretaría General	\$ 275	\$ 271	92%	NA	Activo	
0011090680000	CONSTRUCCION MEJORAMIENTO REHABILITACION Y MANTENIMIENTO DE LA RED VIAL- FONDO DE SUBSIDIO DE LA SOBRETASA A LA GASOLINA. LEY 488 DE 1998	\$ 17.065	VM Infraestructura	\$ 17.065	\$ 17.065	92%	NA	Finalizado	
2018011000863	ESTUDIOS PARA EL DESARROLLO DE POLITICAS EN INFRAESTRUCTURA DE LOS MODOS DE TRANSPORTE A CARGO DE LA DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA. REGION NACIONAL	\$ 1.195	VM Infraestructura	\$ 1.190	\$ 1.153	100%	NA	Finalizado	
2014011000295	ASISTENCIA AL MINISTERIO DE TRANSPORTE EN LA CONSOLIDACIÓN DE LA ESTRATEGIA PARA QUE LOS DEPARTAMENTOS GESTIONEN EFICIENTEM NACIONAL	\$ 983	VM Infraestructura	\$ 969	\$ 929	99%	NA	Finalizado	
2014011000347	CONTROL DE TRÁFICO FLUVIAL NACIONAL	\$ 300	VM Transporte	\$ 300	\$ 297	99%	NA	Finalizado	
2018011000892	APOYO A LA IMPLEMENTACION DE LA POLÍTICA LOGÍSTICA NACIONAL	\$ 957	VM Transporte	\$ 949	\$ 865	99%	NA	Finalizado	
2013011000409	FORTALECIMIENTO E IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS Y REGULACIONES TÉCNICAS PARA EL MODO DE TRANSPORTE FLUVIAL. NACIONAL	\$ 185	VM Transporte	\$ 184	\$ 141	99%	NA	Finalizado	
2015011000295	APOYO AL SECTOR TRANSPORTE EN LA DEFINICIÓN DE POLÍTICAS, PLANES , PROGRAMAS Y PROYECTOS NACIONAL	\$ 381	Oficina Asesora de Planeación	\$ 381	\$ 377	100%	NA	Finalizado	



### Proyectos de inversión 2018

#### Cifras en millones de \$

Ficha BPIN	Nombre del proyecto	Recurso asignado	Dependencia responsable	Valor Comprometido	Valor Obligado	% de ejecución	Saldo por ejecutar*	Estado
2013011000415	APOYO ESTRATEGIA AMBIENTAL DEL SECTOR TRANSPORTE NACIONAL	\$ 500	VM Transporte	\$ 499	\$ 482	100%	NA	Finalizado
2013011000410	APOYO DESARROLLO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS SISTEMAS INTELIGENTES DE TRANSPORTE NACIONAL	\$ 1.000	VM Transporte	\$ 999	\$ 999	100%	NA	Finalizado
0011080920000	ADQUISICION DE EQUIPOS DE COMPUTACION Y COMUNICACIONES, SOFTWARE, SERVICIOS E INSUMOS PARA LA SISTEMATIZACION INTEGRAL DEL MINISTERIO DE TRANSPORTE A NIVEL CENTRAL Y REGIONAL.	\$ 2.800	Secretaría General	\$ 2.720	\$ 1.651	97%	NA	Finalizado
0011102660000	PROGRAMAS DE PROMOCION PARA LA REPOSICION Y RENOVACION DEL PARQUE AUTOMOTOR DE CARGA NACIONAL. REGION NACIONAL	\$146.500	VM Transporte	\$ 146.445	\$ 145.405	100%	NA	Finalizado
2018011000797	IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE RECOLECCIÓN DE DATOS PARA EL TRANSPORTE TERRESTRE AUTOMOTOR NACIONAL	\$ 900	VM Transporte	\$ 893	\$ 855	99%	NA	Activo
2018011000877	ADMINISTRACION GERENCIAL DEL RUNT Y ORGANIZACION PARA LA INVESTIGACION Y DESARROLLO EN EL SECTOR TRANSITO Y TRANSPORTE. LEY 1005 DE 2006. REGION NACIONAL	\$ 3.782	VM Transporte	\$ 3.752	\$ 3.731	99%	NA	Activo
2018011000880	ASISTENCIA TÉCNICA PARA EL APOYO EN EL FORTALECIMIENTO DE POLÍTICA, LA IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA SU DESARROLLO Y EL SEGUIMIENTO Y APOYO A LAS ESTRATEGIAS Y PROYECTOS, EN EL MARCO DE LA POLÍTICA NACIONAL DE TRANSPORTE URBANO.	\$ 3.765	VM Transporte	\$ 3.678	\$ 3.060	98%	NA	Activo
0011083900000	ADQUISICION DE BIENES E INSUMOS PARA CONTROL DEL TRANSITO Y TRANSPORTE TERRESTRE	\$ 200	VM Transporte	\$ 200	\$ 187	100%	NA	Finalizado

**Proyectos de inversión 2018**  
**Cifras en millones de \$**

Ficha BPIN	Nombre del proyecto	Recurso asignado	Dependencia responsable	Valor Comprometido	Valor Obligado	% de ejecución	Saldo por ejecutar*	Estado
2018011000928	IMPLEMENTACIÓN Y MEJORAMIENTO DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DEL MINISTERIO DE TRANSPORTE NACIONAL	\$ 70	Oficina Asesora de Planeación	\$ 70	\$ 56	100%	NA	Finalizado
2011011000583	APOYO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA DE SERVICIOS AL CIUDADANO NACIONAL	\$ 716	Secretaría General	\$ 713	\$ 658	100%	NA	Finalizado
2015011000327	DIVULGACIÓN Y SOCIALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN GENERADA POR EL SECTOR TRANSPORTE A NIVEL NACIONAL	\$ 184	Secretaría General	\$ 184	\$ 177	100%	NA	Finalizado
2011011000277	FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL PARA LA ADMINISTRACIÓN, GESTIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS, PROGRAMAS Y PROYECTOS PARA LA SEGURIDAD VIAL EN LOS MODOS DE TRANSPORTE TERRESTRE AUTOMOTOR, TERRESTRE FÉRREO Y ACUÁTICO. NACIONAL	\$ 49	VM Transporte	\$ 49	\$ 49	100%	NA	Finalizado

Fuente: Oficina Asesora de Planeación. Elaboración Propia con base en SIF Nación

\*Al final de la vigencia los recursos no comprometidos son pérdida de apropiación, por lo que no aplica el concepto "saldo por ejecutar".

### Proyectos de inversión 2019 Cifras en millones de \$

Ficha BPIN	Nombre del proyecto	Recurso asignado	Dependencia responsable	Valor Comprometido	Valor Obligado	% de ejecución	Saldo por ejecutar*	Estado
2018011000903	CAPACITACIÓN A LOS FUNCIONARIOS DEL MINISTERIO DE TRANSPORTE EN LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN PREVIAMENTE DIAGNOSTICADAS A NIVEL NACIONAL	\$ 250	Secretaría General	\$ 210	\$ 210	84%	NA	Activo
2018011000863	ESTUDIOS PARA LA GESTIÓN DE POLÍTICAS EN INFRAESTRUCTURA DE LOS MODOS DE TRANSPORTE NACIONAL	\$ 1.100	VM Infraestructura	\$ 1.028	\$ 1.016	93%	NA	Activo
42018011000689	CONSTRUCCIÓN MEJORAMIENTO, REHABILITACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA RED VIAL - FONDO SUBSIDIO A LA SOBRETASA A LA GASOLINA. LEY 488 DE 1998 AMAZONAS, NORTE DE SANTANDER, CHOCÓ, GUAINÍA, GUAVIARE, VAUPÉS, VICHADA, SAN ANDRÉS Y PROVIDENCIA	\$ 17.065	VM Infraestructura	\$ 17.065	\$ 17.065	100%	NA	Activo
2018011000652	ASISTENCIA TÉCNICA A LAS ENTIDADES TERRITORIALES POR PARTE DEL MINISTERIO DE TRANSPORTE PARA LA GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA REGIONAL INTERMODAL DE TRANSPORTE NACIONAL	\$ 1.000	VM Infraestructura	\$ 960	\$ 737	96%	NA	Activo
2015011000295	APOYO AL SECTOR TRANSPORTE EN LA DEFINICIÓN DE POLÍTICAS, PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS NACIONAL	\$ 360	Oficina Asesora de Planeación	\$ 340	\$ 305	95%	NA	Finalizado
2018011000889	INVESTIGACIÓN Y ESTUDIO PARA LA DETERMINACIÓN DE ESTRUCTURAS TARIFARIAS EN LOS MODOS DE TRANSPORTE Y SERVICIOS CONEXOS NACIONAL	\$ 275	Oficina Regulación Económica	\$ 260	\$ 254	95%	NA	Activo
2018011000894	AMPLIACIÓN DE LA ESTRATEGIA AMBIENTAL PARA EL SECTOR TRANSPORTE NACIONAL	\$ 500	VM Transporte	\$ 448	\$ 447	90%	NA	Activo

**Proyectos de inversión 2019**  
**Cifras en millones de \$**

Ficha BPIN	Nombre del proyecto	Recurso asignado	Dependencia responsable	Valor comprometido	Valor Obligado	% de ejecución	Saldo por ejecutar*	Estado
2018011000904	APOYO AL SECTOR TRANSPORTE EN LA DEFINICIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS EN SISTEMAS INTELIGENTES DE TRANSPORTE (ITS) PARA LA INFRAESTRUCTURA, TRANSITO Y TRANSPORTE NACIONAL	\$ 900	VM Transporte	\$ 882	\$ 876	98%	NA	Activo
2018011000892	APOYO A LA IMPLEMENTACION DE LA POLITICA LOGISTICA NACIONAL	\$ 976	VM Transporte	\$ 954	\$ 954	98%	NA	Finalizado
2018011000888	FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INTERNA PARA LA ALINEACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL CON LOS COMPONENTES MISIONALES Y CREAR UNA COMPETITIVIDAD ESTRATÉGICA EN EL MINISTERIO DE TRANSPORTE. NACIONAL	\$ 9.274	Secretaría General	\$ 9.176	\$ 8.469	99%	NA	Activo
2018011000935	IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA DE PROMOCIÓN PARA LA RENOVACIÓN DEL PARQUE AUTOMOTOR DE CARGA NACIONAL	\$184.945	VM Transporte	\$ 183.120	\$ 144.454	99%	NA	Activo
2018011000797	IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE RECOLECCIÓN DE DATOS PARA EL TRANSPORTE TERRESTRE AUTOMOTOR NACIONAL	\$ 900	VM Transporte	\$ 897	\$ 885	100%	NA	Activo
2018011000877	ADMINISTRACIÓN GERENCIAL DEL RUNT Y ORGANIZACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EN EL SECTOR TRANSITO Y TRANSPORTE A NIVEL NACIONAL	\$ 3.226	VM Transporte	\$ 3.180	\$ 2.439	99%	NA	Activo
2018011000876	FORTALECIMIENTO E IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS Y REGULACIONES TÉCNICAS PARA EL MODO DE TRANSPORTE FLUVIAL NACIONAL	\$ 355	VM Transporte	\$ 335	\$ 331	94%	NA	Activo

**Proyectos de inversión 2019**  
**Cifras en millones de \$**

Ficha BPIN	Nombre del proyecto	Recurso asignado	Dependencia responsable	Valor comprometido	Valor Obligado	% de ejecución	Saldo por ejecutar*	Estado
2018011000880	ASISTENCIA TECNICA PARA EL APOYO EN EL FORTALECIMIENTO DE POLITICA, LA IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA SU DESARROLLO Y EL SEGUIMIENTO Y APOYO A LAS ESTRATEGIAS Y PROYECTOS, EN EL MARCO DE LA POLITICA NACIONAL DE TRANSPORTE URBANO NACIONAL	\$ 6.168	VM Transporte	\$ 6.001	\$ 5.829	97%	NA	Activo
2021011000141	CONTROL PARA EL TRANSITO Y TRANSPORTE TERRESTRE EN SUS DIFERENTES MODOS: NACIONAL	\$ 180	VM Transporte	\$ 175	\$ 152	97%	NA	Activo
2018011000928	IMPLEMENTACIÓN Y MEJORAMIENTO DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DEL MINISTERIO DE TRANSPORTE NACIONAL	\$ 90	Oficina Asesora de Planeación	\$ 88	\$ 88	97%	NA	Finalizado

Fuente: Oficina Asesora de Planeación. Elaboración Propia con base en SIIF Nación

\*Al final de la vigencia los recursos no comprometidos son pérdida de apropiación, por lo que no aplica el concepto "saldo por ejecutar".

**Proyectos de inversión 2020**  
**Cifras en millones de \$**

Ficha BPIN	Nombre del proyecto	Recurso asignado	Dependencia responsable	Valor Comprometido	Valor Obligado	% de ejecución	Saldo por ejecutar*	Estado
2018011000903	CAPACITACIÓN A LOS FUNCIONARIOS DEL MINISTERIO DE TRANSPORTE EN LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN PREVIAMENTE DIAGNOSTICADAS A NIVEL NACIONAL	\$ 150	Secretaría General	\$ 148	\$ 148	99%	NA	Activo
2018011000930	IMPLEMENTACIÓN DE HERRAMIENTAS Y ESTRATEGIAS PARA UN EFICIENTE SISTEMA CONSTRUCTIVO QUE SE APLICARÁ A LOS DIFERENTES INMUEBLES A NIVEL NACIONAL	\$ -	Secretaría General	\$ -	\$ -	-	NA	Activo
2018011000858	IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DOCUMENTAL DEL MINISTERIO DE TRANSPORTE NACIONAL	\$ 379	Secretaría General	\$ 355	\$ 353	94%	NA	Activo
2019011000152	FORTALECIMIENTO DE LA ACCESIBILIDAD E INTERACCIÓN DE LOS USUARIOS Y PARTES INTERESADAS EN LA GESTIÓN DEL SECTOR TRANSPORTE NACIONAL	\$ 850	Secretaría General	\$ 850	\$ 850	100%	NA	Activo
2018011000863	ESTUDIOS PARA LA GESTIÓN DE POLÍTICAS EN INFRAESTRUCTURA DE LOS MODOS DE TRANSPORTE NACIONAL	\$ 1.234	VM Infraestructura	\$ 1.197	\$ 1.148	97%	NA	Activo
2018011000689	CONSTRUCCIÓN MEJORAMIENTO, REHABILITACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA RED VIAL - FONDO SUBSIDIO A LA SOBRETASA A LA GASOLINA. LEY 488 DE 1998 AMAZONAS, NORTE DE SANTANDER, CHOCÓ, GUAINÍA, GUAVIARE, VAUPÉS, VICHADA, SAN ANDRÉS Y PROVIDENCIA	\$ 23.000	VM Infraestructura	\$ 22.761	\$ 22.761	99%	NA	Activo
2018011000652	ASISTENCIA TÉCNICA A LAS ENTIDADES TERRITORIALES POR PARTE DEL MINISTERIO DE TRANSPORTE PARA LA GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA REGIONAL INTERMODAL DE TRANSPORTE NACIONAL	\$ 774	VM Infraestructura	\$ 765	\$ 757	99%	NA	Activo

### Proyectos de inversión 2020 Cifras en millones de \$

Ficha BPIN	Nombre del proyecto	Recurso asignado	Dependencia responsable	Valor Comprometido	Valor Obligado	% de ejecución	Saldo por ejecutar*	Estado
2019011000209	FORTALECIMIENTO PARA LA APLICACIÓN DE UN MODELO DE GESTIÓN SECTORIAL.	\$ 1.446	Oficina Asesora de Planeación	\$ 1.424	\$ 1.387	98%	NA	Activo
2018011000889	INVESTIGACIÓN Y ESTUDIO PARA LA DETERMINACIÓN DE ESTRUCTURAS TARIFARIAS EN LOS MODOS DE TRANSPORTE Y SERVICIOS CONEXOS NACIONAL	\$ 469	Oficina Regulación Económica	\$ 464	\$ 464	99%	NA	Activo
2018011000894	AMPLIACIÓN DE LA ESTRATEGIA AMBIENTAL PARA EL SECTOR TRANSPORTE NACIONAL	\$ 458	Despacho Ministra	\$ 455	\$ 446	99%	NA	Activo
2018011000915	FORTALECIMIENTO AL MANEJO DE LAS SUSTANCIAS QUÍMICAS Y MERCANCÍAS PELIGROSAS DURANTE SU TRANSPORTE EN LOS DIFERENTES MODOS NACIONAL	\$ 142	Despacho Ministra	\$ 142	\$ 139	100%	NA	Activo
2018011000904	APOYO AL SECTOR TRANSPORTE EN LA DEFINICIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS EN SISTEMAS INTELIGENTES DE TRANSPORTE (ITS) PARA LA INFRAESTRUCTURA, TRÁNSITO Y TRANSPORTE NACIONAL	\$ 1.377	Despacho Ministra	\$ 1.330	\$ 1.311	97%	NA	Activo
2019011000151	FORTALECIMIENTO DE LA PRODUCCIÓN Y COBERTURA DE LA DIVULGACIÓN DE LAS POLÍTICAS Y GESTIÓN DEL SECTOR TRANSPORTE A SUS PÚBLICOS DE INTERÉS NACIONAL	\$ 416	Despacho Ministra	\$ 385	\$ 385	92%	NA	Activo
2018011000892	APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA LOGÍSTICA NACIONAL	\$ 3.000	Despacho Ministra	\$ 2.668	\$ 2.668	89%	NA	Activo
2018011000888	FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INTERNA PARA LA ALINEACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL CON LOS COMPONENTES MISIONALES Y CREAR UNA COMPETITIVIDAD ESTRATÉGICA EN EL MINISTERIO DE TRANSPORTE. NACIONAL	\$ 5.632	Despacho Ministra	\$ 5.610	\$ 5.369	100%	NA	Activo



**Proyectos de inversión 2020**  
**Cifras en millones de \$**

Ficha BPIN	Nombre del proyecto	Recurso asignado	Dependencia responsable	Valor Comprometido	Valor Obligado	% de ejecución	Saldo por ejecutar*	Estado
2018011000935	IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA DE PROMOCIÓN PARA LA RENOVACIÓN DEL PARQUE AUTOMOTOR DE CARGA NACIONAL	\$ 139.790	VM Transporte	\$ 39.789	\$ 25.881	100%	NA	Activo
2018011000797	IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE RECOLECCIÓN DE DATOS PARA EL TRANSPORTE TERRESTRE AUTOMOTOR NACIONAL	\$ 3.146	VM Transporte	\$ 3.142	\$ 2.928	100%	NA	Activo
2018011000877	ADMINISTRACIÓN GERENCIAL DEL RUNT Y ORGANIZACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EN EL SECTOR TRÁNSITO Y TRANSPORTE A NIVEL NACIONAL	\$ 5.713	VM Transporte	\$ 5.621	\$ 4.979	98%	NA	Activo
2018011000876	FORTALECIMIENTO E IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS Y REGULACIONES TÉCNICAS PARA EL MODO DE TRANSPORTE FLUVIAL NACIONAL	\$ 757	VM Transporte	\$ 756	\$ 602	100%	NA	Activo
2018011000880	ASISTENCIA TÉCNICA PARA EL APOYO EN EL FORTALECIMIENTO DE POLÍTICA, LA IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA SU DESARROLLO Y EL SEGUIMIENTO Y APOYO A LAS ESTRATEGIAS Y PROYECTOS, EN EL MARCO DE LA POLÍTICA NACIONAL DE TRANSPORTE URBANO NACIONAL	\$ 4.235	VM Transporte	\$ 4.034	\$ 3.871	95%	NA	Activo
2021011000141	CONTROL PARA EL TRÁNSITO Y TRANSPORTE TERRESTRE EN SUS DIFERENTES MODOS. NACIONAL	\$ 432	VM Transporte	\$ 425	\$ 404	98%	NA	Finalizado
2018011000897	FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL DEL MINISTERIO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA NACIONAL DE SEGURIDAD VIAL NACIONAL	\$ 318		\$ 316	\$ 303	99%	NA	Finalizado

Fuente: Oficina Asesora de Planeación. Elaboración Propia con base en SIF Nación

\*Al final de la vigencia los recursos no comprometidos son pérdida de apropiación, por lo que no aplica el concepto "saldo por ejecutar".

Tabla 2: Proyectos de inversión 2021

Proyectos de inversión 2021 Cifras en millones de \$								
Ficha BPIN	Nombre del proyecto	Recurso asignado	Dependencia responsable	Valor comprometido	Valor Obligado	% de ejecución	Saldo por ejecutar*	Estado
20180110000903	CAPACITACIÓN A LOS FUNCIONARIOS DEL MINISTERIO DE TRANSPORTE EN LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN PREVIAMENTE DIAGNOSTICADAS A NIVEL NACIONAL	\$ 300	Secretaría General	\$ 299	\$ 299	100%	NA	Activo
20180110000930	IMPLEMENTACIÓN DE HERRAMIENTAS Y ESTRATEGIAS PARA UN EFICIENTE SISTEMA CONSTRUCTIVO QUE SE APLICARÁ A LOS DIFERENTES INMUEBLES A NIVEL NACIONAL	\$ 435	Secretaría General	\$ 416	\$ 324	96%	NA	Activo
20180110000858	IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DOCUMENTAL DEL MINISTERIO DE TRANSPORTE NACIONAL	\$ 1.994	Secretaría General	\$ 1.950	\$ 1.930	98%	NA	Activo
20190110000152	FORTALECIMIENTO DE LA ACCESIBILIDAD E INTERACCIÓN DE LOS USUARIOS Y PARTES INTERESADAS EN LA GESTIÓN DEL SECTOR TRANSPORTE NACIONAL	\$ 2.177	Secretaría General	\$ 2.155	\$ 2.135	99%	NA	Activo
20180110000863	ESTUDIOS PARA LA GESTIÓN DE POLÍTICAS EN INFRAESTRUCTURA DE LOS MODOS DE TRANSPORTE NACIONAL	\$ 2.339	VM Infraestructura	\$ 1.734	\$ 1.603	74%	NA	Activo
20180110000689	CONSTRUCCIÓN MEJORAMIENTO, REHABILITACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA RED VIAL - FONDO SUBSIDIO A LA SOBRETASA A LA GASOLINA. LEY 488 DE 1998 AMAZONAS, NORTE DE SANTANDER, CHOCÓ, GUAINIA,	\$ 23.632	VM Infraestructura	\$ 23.632	\$ 23.632	100%	NA	Activo

**Proyectos de inversión 2021**  
**Cifras en millones de \$**

Ficha BPIN	Nombre del proyecto	Recurso asignado	Dependencia responsable	Valor comprometido	Valor Obligado	% de ejecución	Saldo por ejecutar*	Estado
	GUAVIARE, VAUPES, VICHADA, SAN ANDRÉS Y PROVIDENCIA							
2018011000652	ASISTENCIA TÉCNICA A LAS ENTIDADES TERRITORIALES POR PARTE DEL MINISTERIO DE TRANSPORTE PARA LA GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA REGIONAL INTERMODAL DE TRANSPORTE NACIONAL	\$ 4.000	VM Infraestructura	\$ 3.944	\$ 3.818	99%	NA	Activo
2019011000209	FORTEALECIMIENTO PARA LA APLICACIÓN DE UN MODELO DE GESTIÓN SECTORIAL NACIONAL	\$ 3.000	Oficina Asesora de Planeación	\$ 2.696	\$ 2.308	90%	NA	Activo
2021011000138	APOYO PARA EL DESARROLLO DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA FLUVIAL NACIONAL	\$ 24.251	Oficina Asesora de Planeación	\$ 4.251	\$ 24.251	100%	NA	Activo
2018011000889	INVESTIGACIÓN Y ESTUDIO PARA LA DETERMINACIÓN DE ESTRUCTURAS TARIFARIAS EN LOS MODOS DE TRANSPORTE Y SERVICIOS CONEXOS NACIONAL	\$ 1.150	Oficina Regulación Económica	\$ 772	\$ 390	67%	NA	Activo
2018011000894	AMPLIACIÓN DE LA ESTRATEGIA AMBIENTAL PARA EL SECTOR TRANSPORTE NACIONAL	\$ 700	Despacho Ministra	\$ 632	\$ 604	90%	NA	Activo
2018011000915	FORTEALECIMIENTO AL MANEJO DE LAS SUSTANCIAS QUÍMICAS Y MERCANCÍAS PELIGROSAS DURANTE SU TRANSPORTE EN LOS DIFERENTES MODOS NACIONAL	\$ 500	Despacho Ministra	\$ 355	\$ 333	71%	NA	Activo
2018011000904	APOYO AL SECTOR TRANSPORTE EN LA DEFINICIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS EN SISTEMAS INTELIGENTES DE TRANSPORTE (ITS) PARA LA	\$ 5.500	Despacho Ministra	\$ 5.445	\$ 4.434	99%	NA	Activo

### Proyectos de inversión 2021 Cifras en millones de \$

Ficha BPIN	Nombre del proyecto	Recurso asignado	Dependencia responsable	Valor Comprometido	Valor Obligado	% de ejecución	Saldo por ejecutar*	Estado
	INFRAESTRUCTURA, TRANSITO Y TRANSPORTE NACIONAL							
2019011000151	FORTALECIMIENTO DE LA PRODUCCIÓN Y COBERTURA DE LA DIVULGACIÓN DE LAS POLÍTICAS Y GESTIÓN DEL SECTOR TRANSPORTE A SUS PÚBLICOS DE INTERÉS NACIONAL	\$ 1.000	Despacho Ministra	\$ 882	\$ 858	88%	NA	Activo
2020011000207	IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA LOGÍSTICA NACIONAL	\$ 3.000	Despacho Ministra	\$ 1.920	\$ 1.836	64%	NA	Activo
2018011000888	FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INTERNA PARA LA ALINEACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL CON LOS COMPONENTES MISIONALES Y CREAR UNA COMPETITIVIDAD ESTRATÉGICA EN EL MINISTERIO DE TRANSPORTE. NACIONAL	\$ 6.100	Despacho Ministra	\$ 6.037	\$ 4.039	99%	NA	Activo
2018011000935	IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA DE PROMOCIÓN PARA LA RENOVACIÓN DEL PARQUE AUTOMOTOR DE CARGA NACIONAL	\$ 111.072	VM Transporte	\$ 110.957	\$ 5.949	100%	NA	Activo
2018011000797	IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE RECOLECCIÓN DE DATOS PARA EL TRANSPORTE TERRESTRE AUTOMOTOR NACIONAL	\$ 3.080	VM Transporte	\$ 2.684	\$ 2.580	87%	NA	Activo
2018011000877	ADMINISTRACIÓN GERENCIAL DEL RUNT Y ORGANIZACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EN EL SECTOR TRANSITO Y TRANSPORTE A NIVEL NACIONAL	\$ 6.011	VM Transporte	\$ 5.690	\$ 4.670	95%	NA	Activo
2018011000876	FORTALECIMIENTO E IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS Y REGULACIONES TÉCNICAS PARA EL MODO DE TRANSPORTE FLUVIAL NACIONAL	\$ 665	VM Transporte	\$ 636	\$ 618	96%	NA	Activo

**Proyectos de inversión 2021**  
**Cifras en millones de \$**

Ficha BPIN	Nombre del proyecto	Recurso asignado	Dependencia responsable	Valor comprometido	Valor Obligado	% de ejecución	Saldo por ejecutar*	Estado
2018011000880	ASISTENCIA TECNICA PARA EL APOYO EN EL FORTALECIMIENTO DE POLÍTICA, LA IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA SU DESARROLLO Y EL SEGUIMIENTO Y APOYO A LAS ESTRATEGIAS Y PROYECTOS, EN EL MARCO DE LA POLÍTICA NACIONAL DE TRANSPORTE URBANO NACIONAL	\$ 5.246	VM Transporte	\$ 5.030	\$ 4.097	96%	NA	Activo
2021011000141	CONTROL PARA EL TRÁNSITO Y TRANSPORTE TERRESTRE EN SUS DIFERENTES MODOS. NACIONAL	\$ 585	VM Transporte	\$ 570	\$ 543	98%	NA	Finalizado

Fuente: Oficina Asesora de Planeación. Elaboración Propia con base en SIIF Nación

\*Al final de la vigencia los recursos no comprometidos son pérdida de apropiación, por lo que no aplica el concepto "saldo por ejecutar".

### Proyectos de inversión a 30 de junio 2022

#### Cifras en millones de \$

Ficha BPIN	Nombre del proyecto	Recurso asignado	Dependencia responsable	Valor comprometido	Valor Obligado	% de ejecución	Saldo por ejecutar*	Estado
2018011000 903	CAPACITACIÓN A LOS FUNCIONARIOS DEL MINISTERIO DE TRANSPORTE EN LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN PREVIAMENTE DIAGNOSTICADAS A NIVEL NACIONAL	\$ 300	Secretaría General	\$194	\$ 84	65%	\$ 106	Activo
2018011000 930	IMPLEMENTACIÓN DE HERRAMIENTAS Y ESTRATEGIAS PARA UN EFICIENTE SISTEMA CONSTRUCTIVO QUE SE APLICARÁ A LOS DIFERENTES INMUEBLES A NIVEL NACIONAL	\$2.500	Secretaría General	\$2.431	\$84	97%	\$ 69	Activo
2018011000 858	IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DOCUMENTAL DEL MINISTERIO DE TRANSPORTE NACIONAL	\$ 2.261	Secretaría General	\$2.204	\$673	97%	\$ 57	Activo
2019011000 152	Fortalecimiento de la accesibilidad e interacción de los usuarios y partes interesadas en la gestión del sector Transporte Nacional	\$ 2.910	Secretaría General	\$ 2.592	\$840	89%	\$ 318	Activo
2018011000 863	ESTUDIOS PARA LA GESTIÓN DE POLÍTICAS EN INFRAESTRUCTURA DE LOS MODOS DE TRANSPORTE NACIONAL	\$ 2.300	VM Infraestructura	\$ 2.051	\$928	89%	\$ 249	Activo
2018011000 689	CONSTRUCCIÓN MEJORAMIENTO, REHABILITACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA RED VIAL - FONDO SUBSIDIO A LA SOBRETASA A LA GASOLINA. LEY 488 DE 1998 AMAZONAS, NORTE DE SANTANDER, CHOCÓ, GUAINÍA, GUAVIARE, VAUPÉS, VICHADA, SAN ANDRÉS Y PROVIDENCIA	\$24.281	VM Infraestructura	-	-	0%	\$ 24.281	Activo

**Proyectos de inversión a 30 de junio 2022**  
**Cifras en millones de \$**

Ficha BPIN	Nombre del proyecto	Recurso asignado	Dependencia responsable	Valor Comprometido	Valor Obligado	% de ejecución	Saldo por ejecutar*	Estado
2018011000 652	ASISTENCIA TECNICA A LAS ENTIDADES TERRITORIALES POR PARTE DEL MINISTERIO DE TRANSPORTE PARA LA GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA REGIONAL INTERMODAL DE TRANSPORTE NACIONAL	\$ 6.400	VM Infraestructura	\$ 1.656	\$ 675	26%	\$ 4.744	Activo
2019011000 209	Fortalecimiento para la aplicación de un modelo de gestión sectorial. Nacional	\$ 2.700	Oficina Asesora de Planeación	\$ 2.481	\$ 1.052	92%	\$ 219	Activo
2018011000 889	INVESTIGACIÓN Y ESTUDIO PARA LA DETERMINACIÓN DE ESTRUCTURAS TARIFARIAS EN LOS MODOS DE TRANSPORTE Y SERVICIOS CONEXOS NACIONAL	\$ 800	Oficina de Regulación Económica	\$ 753	\$ 292	94%	\$ 47	Activo
2018011000 894	AMPLIACIÓN DE LA ESTRATEGIA AMBIENTAL PARA EL SECTOR TRANSPORTE NACIONAL	\$ 1.150	Despacho Ministra	\$ 742	\$ 366	65%	\$ 408	Activo
2018011000 915	FORTALECIMIENTO AL MANEJO DE LAS SUSTANCIAS QUÍMICAS Y MERCANCÍAS PELIGROSAS DURANTE SU TRANSPORTE EN LOS DIFERENTES MODOS NACIONAL	\$ 850	Despacho Ministra	\$ 539	\$ 227	63%	\$ 310	Activo
2018011000 904	APOYO AL SECTOR TRANSPORTE EN LA DEFINICIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS EN SISTEMAS INTELIGENTES DE TRANSPORTE (ITS) PARA LA INFRAESTRUCTURA, TRÁNSITO Y TRANSPORTE NACIONAL	\$ 6.500	Despacho Ministra	\$ 3.813	\$ 1.017	59%	\$ 2.687	Activo
2019011000 151	Fortalecimiento de la producción y cobertura de la divulgación de las políticas y gestión del sector transporte a sus públicos de interés Nacional	\$ 2.000	Despacho Ministra	\$ 1.428	\$ 510	71%	\$ 572	Activo
2020011000 207	IMPLEMENTACION DE LA POLÍTICA LOGISTICA NACIONAL	\$ 3.250	Despacho Ministra	\$ 1.902	\$ 743	63%	\$ 1.347	Activo



### Proyectos de inversión a 30 de junio 2022

#### Cifras en millones de \$

Ficha BPIN	Nombre del proyecto	Recurso asignado	Dependencia responsable	Valor Comprometido	Valor Obligado	% de ejecución	Saldo por ejecutar*	Estado
2018011000 888	FORTALECIMIENTO DE LA GESTION INTERNA PARA LA ALINEACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL CON LOS COMPONENTES MISIONALES Y CREAR UNA COMPETITIVIDAD ESTRATÉGICA EN EL MINISTERIO DE TRANSPORTE. NACIONAL	\$ 9.119	Despacho Ministra	\$3.087	\$ 1.137	34%	\$ 6.032	Activo
2018011000 935	IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA DE PROMOCIÓN PARA LA RENOVACIÓN DEL PARQUE AUTOMOTOR DE CARGA NACIONAL	\$ 100.000	VM Transporte	\$6.785	\$ 2.971	7%	\$ 93.215	Activo
2018011000 797	IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE RECOLECCIÓN DE DATOS PARA EL TRANSPORTE TERRESTRE AUTOMOTOR NACIONAL	\$3.083	VM Transporte	\$2.556	\$ 973	83%	\$ 527	Activo
2018011000 877	ADMINISTRACIÓN GERENCIAL DEL RUNT Y ORGANIZACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EN EL SECTOR TRÁNSITO Y TRANSPORTE A NIVEL NACIONAL	\$ 6.251	VM Transporte	\$6.131	\$2.965	98%	\$ 120	Activo
2018011000 876	FORTALECIMIENTO E IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS Y REGULACIONES TÉCNICAS PARA EL MODO DE TRANSPORTE FLUVIAL NACIONAL	\$ 637	VM Transporte	\$ 397	\$ 168	62%	\$ 240	Activo
2018011000 880	ASISTENCIA TÉCNICA PARA EL APOYO EN EL FORTALECIMIENTO DE POLÍTICA, LA IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA SU DESARROLLO Y EL SEGUIMIENTO Y APOYO A LAS ESTRATEGIAS Y PROYECTOS, EN EL MARCO DE LA POLÍTICA NACIONAL DE TRANSPORTE URBANO NACIONAL	\$ 8.502	VM Transporte	\$4.991	\$1.799	59%	\$ 3.511	Activo

**Proyectos de inversión a 30 de junio 2022**  
**Cifras en millones de \$**

Ficha BPIN	Nombre del proyecto	Recurso asignado	Dependencia a responsable	Valor Comprometido	Valor Obligado	% de ejecución	Saldo por ejecutar*	Estado
2021011000141	Fortalecimiento de la regulación en materia de tránsito en el territorio nacional.	\$ 1.215	VM Transporte	\$973	\$ 379	80%	\$ 243	Activo
2021011000153	Fortalecimiento e implementación de políticas y regulaciones técnicas para la modernización del transporte público en el modo férreo y los sistemas por cable a nivel Nacional	\$ 900	VM Transporte	\$ 290	\$ 118	32%	\$ 610	Activo

Fuente: Oficina Asesora de Planeación. Elaboración Propia con base en SIIF Nación

## VI. OBRAS PÚBLICAS

En las vigencias 2018 a 2022 no se realizaron contratos de Obra Pública en el Ministerio de Transporte.

## VII. EJECUCIONES PRESUPUESTALES

A continuación se presentan las ejecuciones presupuestales de las vigencias comprendidas entre el 1 de enero de 2018 y el 31 de mayo de 2022. Se presenta en primer lugar la ejecución de los ingresos así:

### Ingresos Fondo Subsidio Sobretasa a la Gasolina

**Tabla 12: Ingresos Fondo Subsidio Sobretasa a la Gasolina, 2018 - 2022**

Ingresos			
Concepto del Ingreso	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Recaudado (Millones de pesos)	Porcentaje de Recaudo %
<b>VIGENCIA FISCAL 2018</b>			
Aportes de la Nación			
Recursos Propios			
Otras fuentes de recurso	\$ 23.836	\$ 21.913	92

Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en SIIF Nación.

Ingresos			
Concepto del Ingreso	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Recaudado (Millones de pesos)	Porcentaje de Recaudo %
<b>VIGENCIA FISCAL 2019</b>			
Aportes de la Nación			
Recursos Propios			
Otras fuentes de recurso	\$ 23.836	\$ 23.746	99,6

Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en SIIF Nación.

Ingresos			
Concepto del Ingreso	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Recaudado (Millones de pesos)	Porcentaje de Recaudo
VIGENCIA FISCAL 2020			
Aportes de la Nación			
Recursos Propios			
Otras fuentes de recurso	\$ 24.458	\$ 19.636	80

Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en SIIF Nación.

Ingresos			
Concepto del Ingreso	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Recaudado (Millones de pesos)	Porcentaje de Recaudo
VIGENCIA FISCAL 2021			
Aportes de la Nación			
Recursos Propios			
Otras fuentes de recurso	\$ 25.192	\$ 27.310	108

Fuente: Ministerio de Transporte – Secretaría General. Elaboración propia con base en SIIF Nación.

Ingresos			
Concepto del Ingreso	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Recaudado (Millones de pesos)	Porcentaje de Recaudo
VIGENCIA FISCAL 2022*			
Aportes de la Nación			
Recursos Propios			
Otras fuentes de recurso	\$ 28.845	\$ 11.961	41*

(\*) Información con corte a 31 de mayo

Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en SIIF Nación.

#### Ingresos Registro Único Nacional de Tránsito – Runt:

**Tabla 13: Ingresos Registro Único Nacional de Tránsito – Run, 2019-2022**

Ingresos RUNT			
Concepto del Ingreso	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Recaudado (Millones de pesos)	Porcentaje de Recaudado
VIGENCIA FISCAL 2018			
Aportes de la Nación			
Recursos Propios			
Otras fuentes de recurso	\$ 4.031	\$ 4.494	111

Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en SIIF Nación.

Ingresos RUNT			
Concepto del Ingreso	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Recaudado (Millones de pesos)	Porcentaje de Recaudado
VIGENCIA FISCAL 2019			
Aportes de la Nación			
Recursos Propios			
Otras fuentes de recurso	\$ 4.796	\$ 7.582	158

Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en SIIF Nación.

Ingresos			
Concepto del Ingreso	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Recaudado (Millones de pesos)	Porcentaje de Recaudado
VIGENCIA FISCAL 2020			
Aportes de la Nación			
Recursos Propios			
Otras fuentes de recurso	\$ 7.809	\$ 6.308	81

Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en SIIF Nación.

Ingresos			
Concepto del Ingreso	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Recaudado (Millones de pesos)	Porcentaje de Recaudado
VIGENCIA FISCAL 2021			
Aportes de la Nación			
Recursos Propios			
Otras fuentes de recurso	\$ 8.044	\$ 8.304	103

Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en SIIF Nación.

Ingresos			
Concepto del Ingreso	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Recaudado (Millones de pesos)	Porcentaje de Recaudado
VIGENCIA FISCAL 2022*			
Aportes de la Nación			
Recursos Propios			
Otras fuentes de recurso	\$ 8.771	\$ 3.934	45*

(\*) Información con corte a 31 de mayo

Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en SIIF Nación.

A continuación, se relacionan los gastos para las vigencias fiscales comprendidas entre el periodo 2018-2022, indicando los montos apropiados en las leyes anuales de presupuesto general de la nación para el Ministerio de Transporte y los recursos comprometidos en cada vigencia fiscal:

Tabla 14: Gastos por vigencias fiscal, 2018-2022

VIGENCIA FISCAL 2018		
Gastos		
Concepto del Gasto	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Comprometido (Millones de pesos)
Funcionamiento	\$ 67.784	\$ 66.517
Inversión	\$ 181.833	\$ 181.515
Otros Conceptos		

Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en SIIF Nación.

VIGENCIA FISCAL 2019		
Gastos		
Concepto del Gasto	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Comprometido (Millones de pesos)
Funcionamiento	\$ 69.141	\$ 68.295
Inversión	\$ 227.565	\$ 225.120
Otros Conceptos		

Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en SIIF Nación.

VIGENCIA FISCAL 2020		
Gastos		
Concepto del Gasto	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Comprometido (Millones de pesos)
Funcionamiento	\$ 77.698	\$ 71.762
Inversión	\$ 193.718	\$ 192.495
Otros Conceptos		

Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en SIIF Nación.

VIGENCIA FISCAL 2021			
Gastos			
Concepto del Gasto	Valor Presupuestado		Valor Comprometido
	(Millones de pesos)		
Funcionamiento	\$	185.338	\$ 184.839
Inversión	\$	206.737	\$ 202.687
Otros Conceptos			

Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en SIIF Nación.

VIGENCIA FISCAL 2022*			
Gastos			
Concepto del Gasto	Valor Presupuestado (Millones de pesos)		Valor Comprometido (Millones de pesos)
Funcionamiento	\$	208.014	\$ 157.757
Inversión	\$	187.909	\$ 43.043
Otros Conceptos (Deuda Pública)	\$	13.215	\$ -

(\*) Información con corte a 31 de mayo

Fuente: Secretaría General – Subdirección Administrativa y Financiera. Elaboración propia con base en SIIF Nación.

## VIII. CONTRATACION

A continuación, se relacionan los contratos celebrados en ejecución y finalizados de acuerdo con los objetos y las diferentes modalidades de contratación.

**Tabla 15: Contratación por modalidad, 2018-2022**

2018 (SECOPII – TVEC)				
MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	No. de contratos			Valor Total (millones de pesos)
	Total	Ejecutados	En ejecución	
Contratación directa	219	219	0	\$4.556,72
Contratación régimen especial	7	7	0	\$331,82
Licitación pública	1	1	0	\$2.560,85
Mínima cuantía	9	9	0	\$156,87
Selección Abreviada de Menor Cuantía	5	5	0	\$650,29
Acuerdo Marco de Precios	38	38	0	\$4.335,12
<b>Total general</b>	<b>279</b>	<b>279</b>	<b>0</b>	<b>\$12.591,66</b>

Fuente: Secretaría General.

Elaboración propia con base en SECOP II y Tienda Virtual del Estado Colombiano

2019 (SECOPI – TVEC)				
MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	No. de contratos			Valor Total (millones de pesos)
	Total	Ejecutados	En ejecución	
Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	231	231	0	\$8.177,36
Contratos y convenios con más de dos partes	3	3	0	\$0
Licitación Pública	1	1	0	\$96,53



**2019 (SECOP I - TVEC)**

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	No. de contratos			Valor Total (millones de pesos)
	Total	Ejecutados	En ejecución	
Régimen Especial	5	5	0	\$374,87
Acuerdo Marco de Precios	82	82	0	\$15.983,17
<b>Total general</b>	<b>322</b>	<b>322</b>	<b>0</b>	<b>\$24.631,93</b>

Fuente: Ministerio de Transporte – Secretaría General.

Elaboración propia con base en SECOP I y Tienda Virtual del Estado Colombiano

**2019 (SECOP II)**

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	No. de contratos			Valor Total (millones de pesos)
	Total	Ejecutados	En ejecución	
Concurso de méritos abierto	3	3	0	\$1.568,91
Contratación directa	211	198	13	\$9.429,46
Contratación régimen especial	44	44	0	\$3.528,21
Licitación pública	2	2	0	\$602,52
Mínima cuantía	16	16	0	\$257,94
Selección Abreviada de Menor Cuantía	3	3	0	\$522,67
Selección abreviada subasta inversa	16	15	1	\$6.213,71
<b>Total general</b>	<b>295</b>	<b>281</b>	<b>14</b>	<b>\$22.123,41</b>

Fuente: Ministerio de Transporte – Secretaría General.

Elaboración propia con base en SECOP II y Tienda Virtual del Estado Colombiano

**AÑO 2020**

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	No. de contratos			Valor Total (millones de pesos)
	Total	Ejecutados	En ejecución	
Concurso de méritos abierto	1	1	0	\$503,74
Contratación directa	485	477	8	\$27.247,05
Contratación régimen especial	69	69	0	\$5.943,17
Contratación régimen especial (con ofertas)	4	4	0	\$1.332,65
Licitación pública	1	0	1	\$1.208,72
Mínima cuantía	9	9	0	\$206,14
Selección Abreviada de Menor Cuantía	1	1	0	\$ 238,31
Selección Abreviada Menor Cuantía Sin Manifestación Interés	1	1	0	\$ 530,75
Selección abreviada subasta inversa	8	8	0	\$1.481,34
Acuerdo Marco de Precios	87	87	0	\$9.259,87
<b>Total general</b>	<b>666</b>	<b>657</b>	<b>9</b>	<b>\$47.951,72</b>

Fuente: Ministerio de Transporte – Secretaría General.

Elaboración propia con base en SECOP II y Tienda Virtual del Estado Colombiano

AÑO 2021				
MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	No. de contratos			Valor Total (millones de pesos)
	Total	Ejecutados	En ejecución	
Concurso de méritos abierto	1	1	0	\$ 501,45
Contratación directa	675	653	22	\$ 44.935,62
Contratación régimen especial	4	4	0	\$ 228,46
Licitación pública	1	0	1	\$ 1.724,55
Mínima cuantía	9	9	0	\$ 108,52
Selección Abreviada de Menor Cuantía	1	1	0	\$ 100
Selección abreviada subasta inversa	10	10	0	\$ 3.237,47
Acuerdo Marco de Precios	54	54	0	\$ 8.207,27
<b>Total general</b>	<b>755</b>	<b>732</b>	<b>23</b>	<b>\$ 59.043,34</b>

Fuente: Ministerio de Transporte – Secretaría General.

Elaboración propia con base en SECOP II y Tienda Virtual del Estado Colombiano

AÑO 2022 corte 30 de junio de 2022				
MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	No. de contratos			Valor Total (millones de pesos)
	Total	Ejecutados	En ejecución	
Concurso de Méritos Abierto	2	0	2	\$55.651,95
Contratación directa	560	34	526	\$37.620,87
Contratación régimen especial	22	2	20	\$ 2.004,27
Contratación régimen especial (con ofertas)	1	0	1	\$60
Licitación pública	2	0	2	\$ 1.927,27
Mínima cuantía	8	3	5	\$ 303,59
Selección abreviada subasta inversa	4	0	4	\$ 2.654,41
Acuerdos Marco de Precios	29	0	29	\$ 4.758,17
<b>Total general</b>	<b>628</b>	<b>39</b>	<b>589</b>	<b>\$104.980,53</b>

Fuente: Ministerio de Transporte – Secretaría General.

Elaboración propia con base en SECOP II y Tienda Virtual del Estado Colombiano

Adicionalmente, durante la vigencia 2018 a 2022, no se desarrolló actividad como supervisora de Contratos de Prestación de Servicios

## IX. REGLAMENTOS Y MANUALES DE ORGANIZACIÓN Y PROCEDIMIENTOS

En los términos del artículo 38 de la Ley 489 de 1998, el Ministerio de Transporte es un organismo del sector central de la administración pública nacional y pertenece a la rama ejecutiva del poder público en el orden nacional.

Según se establece en el Decreto 087 de 2011, este Ministerio tiene como objetivo primordial la formulación y adopción de las políticas, planes, programas, proyectos y regulación económica en materia de transporte, tránsito e infraestructura de los modos de transporte carretero, marítimo, fluvial, férreo y aéreo y la regulación técnica en materia de transporte y tránsito de los modos carretero, marítimo, fluvial y férreo.

Adicionalmente, este Ministerio es la entidad cabeza del sector transporte que tiene a su cargo la dirección, orientación, coordinación y control del ejercicio de las funciones atribuidas a las siguientes entidades adscritas<sup>5</sup>:

- Unidades Administrativas Especiales:
  - Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil - AEROCIVIL
  - Agencia Nacional de Seguridad Vial – ANSV
  - Unidad de Planeación de Infraestructura de Transporte – UPIT
  - Comisión de Regulación de Infraestructura y Transporte – CRIT<sup>6</sup>
- Agencia Nacional Estatal de Naturaleza Especial:
  - Agencia Nacional de Infraestructura- ANI
- Establecimientos Públicos:
  - Instituto Nacional de Vías - INVIAS
- Superintendencias:
  - Superintendencia de Transporte

Lo anterior, sin perjuicio de las potestades de decisión que le corresponden a cada entidad, así como de su participación en la formulación de la política, en la elaboración de los planes, programas y proyectos sectoriales y en la ejecución y seguimiento de los mismos.

Adicionalmente, dentro de las Corporaciones Autónomas Regionales, organismos administrativos intermedios entre la Nación y las entidades territoriales, y entre la administración central nacional y la descentralizada por servicios y territorialmente, el Ministerio de Transporte trabaja de manera permanente y articulada, con la Corporación Autónoma Regional del río Grande de la Magdalena Cormagdalena, en la recuperación y mantenimiento de la navegabilidad del río Magdalena y garantizando su desarrollo sostenible.

El modelo de estructura del Ministerio de Transporte actualmente está conformado en el nivel central por cuatro (4) oficinas, dos de ellas asesoras; dos viceministerios, dos direcciones (una por cada viceministerio), una secretaria general (que agrupa las áreas de apoyo) y cuatro subdirecciones.

En el nivel territorial se cuenta con dependencias que reciben el nombre de Direcciones Territoriales e Inspecciones Fluviales, actualmente se cuenta con 20 Direcciones y 32 Inspecciones fluviales en funcionamiento, las cuales dependen administrativa y técnicamente de la Dirección de Transporte y Tránsito del nivel central.

<sup>5</sup> Decreto 1079 de 2015 "Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Transporte"

<sup>6</sup> Esta entidad si bien fue creada mediante Decreto 947 de 2014, no ha entrado en funcionamiento.

Las principales normas que le asignan funciones al Ministerio de Transporte, así como la normativa vigente que las reglamentan son:

Tipo de Norma	Nro.	Año	Epígrafe	Enlace web
Ley	105	1993	Por la cual se dictan disposiciones básicas sobre el transporte, se redistribuyen competencias y recursos entre la Nación y las Entidades Territoriales, se reglamenta la planeación en el sector transporte y se dictan otras disposiciones	<a href="http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_0105_1993.html">http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_0105_1993.html</a>
Ley	336	1996	Estatuto General de Transporte	<a href="http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_0336_1996.html">http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_0336_1996.html</a>
Ley	769	2002	Por la cual se expide el Código Nacional de Tránsito Terrestre y se dictan otras disposiciones.	<a href="http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_0769_2002.html">http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_0769_2002.html</a>
Ley	2198	2022	Por el cual se establecen medidas de Reactivación Económica para el Transporte Público Terrestre de Pasajeros y mixto y se dictan otras disposiciones.	<a href="http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_2198_2022.html">http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_2198_2022.html</a>
Decreto	29	2002	“Por el cual se crea la Comisión Intersectorial de Seguridad en las Carreteras.”	<a href="https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=64550">https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=64550</a>
Decreto	87	2011	Por el cual se modifica la estructura del Ministerio de Transporte, y se determinan las funciones de sus dependencias	<a href="http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/decreto_0087_2011.html">http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/decreto_0087_2011.html</a>
Decreto	88	2011	Por la cual se modifica la planta de personal del Ministerio de Transporte	<a href="https://mintransporte.gov.co/publicaciones/33/quienes_somos/">https://mintransporte.gov.co/publicaciones/33/quienes_somos/</a>
Decreto	1079	2015	Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Transporte	<a href="https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=77889">https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=77889</a>
Resolución	5045	2018	Por la cual se establece el Manual Específico de Funciones y de Competencias Laborales para los empleos de la Planta de Personal del Ministerio de Transporte	<a href="https://mintransporte.gov.co/publicaciones/5597/manuales-de-funciones/">https://mintransporte.gov.co/publicaciones/5597/manuales-de-funciones/</a>
Resolución	904	2009	Por la cual se adiciona el Manual Específico de Funciones y de Competencias Laborales para los empleos de la Planta de Personal del Ministerio de Transporte, contenido en la Resolución 5045 de 2018	<a href="https://mintransporte.gov.co/publicaciones/5597/manuales-de-funciones/">https://mintransporte.gov.co/publicaciones/5597/manuales-de-funciones/</a>
Resolución	2020 3040 0197 75	2020	Por la cual se adiciona y se modifica el Manual Específico de Funciones y de Competencias Laborales para los empleos de la Planta de Personal del Ministerio de Transporte	<a href="https://mintransporte.gov.co/publicaciones/5597/manuales-de-funciones/">https://mintransporte.gov.co/publicaciones/5597/manuales-de-funciones/</a>

Fuente: Ministerio de Transporte – Oficina Asesora Jurídica elaboración

En este capítulo se relacionan los documentos, manuales, procedimientos e instructivos que hacen parte del Sistema Integrado de Gestión y corresponden a los procesos misionales de la entidad que tienen relación directa con garantizar el desarrollo y mejoramiento del transporte, tránsito y su infraestructura, de manera integral, competitiva y segura, buscando incrementar la competitividad del país, con tecnología y recurso humano comprometido y motivado.

Estos documentos se encuentran vigentes y publicados en el aplicativo DARUMA, plataforma y repositorio del Ministerio de Transporte que soporta el sistema de gestión.

**Tabla 16: Documentos, manuales, procedimientos e instructivos del Ministerio de Transporte**

Proceso	OBJETIVO	Tipo de Documento	Nombre del Documento
<b>Asesoría y Asistencia Técnica</b>	Brindar información, orientación, asesoría y asistencia a interrogantes de carácter técnico en materia de transporte, tránsito e infraestructura a los ciudadanos, autoridades territoriales, entidades públicas y privadas de manera oportuna.	Instructivo	Instructivo para el concepto técnico a proyectos financiados con el fondo de subsidio de la sobretasa a la gasolina.
		Instructivo	Emitir concepto técnico de ubicación de plantas de abastecimiento de combustibles líquidos derivados del petróleo, plantas de envasado de gas licuado de petróleo GLP, Depósitos, Expendios Y Puntos De Venta De Cilindros De GLP.
		Instructivo	Instructivo para la emisión de concepto técnico a proyectos financiados con recursos del sistema general de regalías.
		Instructivo	Instructiva expedición de certificaciones con destino a la DIMAR.
		Instructivo	Instructivo plan vial regional.
		Instructivo	Instructiva expedición de certificaciones con destino a la DIMAR.
		Instructivo	Instructivo asesoría y seguimiento en la implementación y desarrollo de los sistemas integrados de transporte masivo y estratégico - SITM Y SETP.
		Instructivo	Instructivo para viabilidad técnica en proyectos de infraestructura.
		Instructivo	Instructivo para viabilidad técnica de proyectos con el fondo de subsidio de la sobretasa a la gasolina.
		Procedimiento	Procedimiento asesoría y asistencia técnica en transporte y tránsito.
		Procedimiento	Procedimiento consulta especializada en infraestructura.

Proceso	OBJETIVO	Tipo de Documento	Nombre del Documento
<b>Formulación, Evaluación y Seguimiento de Políticas, Regulaciones Técnicas y Económicas en Transporte, Tránsito e Infraestructura.</b>	Formular, implementar, evaluar y hacer seguimiento a las políticas y regulaciones técnicas y económicas que permitan garantizar un sistema de transporte, tránsito e infraestructura seguro, oportuno y sostenible en materia social, económica y ambiental.	Procedimiento	Procedimiento de formulación y expedición de mecanismos de desarrollo de política pública en materia de transporte, tránsito e infraestructura.
<b>Autorizaciones</b>	Atender oportunamente las solicitudes de autorización garantizando el cumplimiento de los requisitos establecidos para la aplicación de las políticas en materia de transporte, tránsito e infraestructura.	Procedimiento	Procedimiento para el levantamiento de la anotación en el sistema RUNT a vehículos con omisión y eliminación de la alerta en el RNDC.
		Procedimiento	Procedimiento atención a solicitudes externas.
		Instructivo	Instructivo fijación e incremento de capacidad transportadora para empresas de servicio público de transporte terrestre automotor especial.
		Instructivo	Instructivo desvinculaciones.
		Instructivo	Instructiva tarjeta de servicio para vehículos de enseñanza automovilística.
		Instructivo	Instructivo habilitación o registros de tránsito.
		Instructivo	Instructivo permiso de circulación restringida.
		Instructivo	Instructiva importación temporal.
		Instructivo	Instructiva certificación de instructor en conducción.
		Instructivo	Instructiva asignación de rangos.
		Instructivo	Instructivo autorización habilitación puertos de comercio exterior.
		Instructivo	Instructiva habilitación de empresas de transporte público terrestre automotor.
		Instructivo	Instructivo concepto para plantas de envasado, depósitos, expendios y puntos de venta de cilindros de gas licuado de petróleo – GLP
		Instructivo	Instructiva reestructuración de horarios, prolongación, modificación, desistimiento de rutas, cambio de nivel de servicio y racionalización de equipos.
		Instructivo	Instructivo permisos especiales y transitorios, convenios de colaboración empresarial para la prestación del servicio de pasajeros y mixto por carretera, consorcios o uniones temporales de empresas de transporte de pasajeros por carretera.

Proceso	OBJETIVO	Tipo de Documento	Nombre del Documento
		Instructivo	Instructiva adjudicación de rutas y horarios para la prestación del servicio público de transporte terrestre automotor de pasajeros por carretera y mixto.
		Instructivo	Instructivo habilitación y registro de los vehículos y unidades de carga para el transporte internacional de mercancías por carretera.
		Instructivo	Instructiva habilitación de los vehículos para el transporte internacional de pasajeros por carretera.
		Instructivo	Instructiva matrícula de embarcaciones.
		Instructivo	Instructivo permiso especial de origen para transporte internacional por cuenta propia de mercancías por carretera.
		Instructivo	Instructivo permiso especial complementario para transporte internacional por cuenta propia de mercancías por carretera.
		Instructivo	Instructivo autorizaciones organismos de tránsito.
		Instructivo	Instructivo permiso de prestación de servicios.
		Instructivo	Instructivo permiso complementario de prestación de servicios.
		Instructivo	Instructivo permiso zarpe embarcaciones mayores.
		Instructivo	Instructivos registros de vehículos de seguridad del estado.
		Instructivo	Instructiva certificación de cumplimiento de requisitos para registro inicial de vehículos de carga.
		Instructivo	Instructivo permiso zarpe embarcaciones menores.
		Instructivo	Instructivo expedición licencias fluviales y férreas.
		Instructivo	Instructivo reconocimiento económico por desintegración física total de vehículos de transporte público de carga por carretera con fines de reposición o reposición y reconocimiento.
		Instructivo	Instructivo permiso de tránsito por duplicado de placa de remolques, semirremolques, multimodulares y similares, por pérdida, destrucción, deterioro o hurto, pendientes de entrega por el MT.
		Instructivo	Instructivo certificado de idoneidad.
		Instructivo	Instructivo para la autorización del giro de los recursos de proyectos financiados con el fondo de subsidio de la sobretasa a la gasolina.
		Procedimiento	Procedimiento autorizaciones en transporte, tránsito e infraestructura.
		Instructivo	Instructivo planillas de viaje ocasional.

Proceso	OBJETIVO	Tipo de Documento	Nombre del Documento
		Instructivo	Instructivo registro de vehículos de régimen aduanero especial.
		Instructivo	Instructivo tarjeta de operación.
		Instructivo	Instructivo concepto de ingreso para matrícula inicial.
		Instructivo	Instructiva aprobación de diseños y memorias de cálculo para construcción o modificación de embarcaciones fluviales.
		Instructivo	Instructiva habilitación y/o permiso de operación empresas de servicio público de transporte fluvial.
		Instructivo	Instructivo registro de astilleros y talleres fluviales.
		Instructivo	Instructiva solicitud patente de navegación.
		Instructivo	Instructivo solicitud ruta de influencia.
		Instructivo	Instructivo recorridos transporte mixto en motocarros, transporte férreo y por cable.
		Instructivo	Instructivo creación, habilitación, homologación y operación de los terminales de transporte terrestre automotor de pasajeros por carretera.
		Instructivo	Instructiva homologación de vehículos de pasajeros y carga, motorizados y no motorizados.
		Instructivo	Instructivo aprobación licencias de importación de vehículos en la ventanilla única de comercio exterior.
		Instructivo	Instructivo concepto ingreso de unidades de vehículos tipo taxi.
		Instructivo	Instructivo operador de transporte multimodal.
		Instructivo	Instructivo operador de transporte multimodal extrasubregional.
		Instructivo	Instructivo operador de transporte multimodal subregional.
		Instructivo	Instructivo permiso originario de prestación de servicios.
		Instructivo	Instructivo autorizaciones para plantas de abastecimiento de combustible.
<b>Atención al Ciudadano</b>	Atender los requerimientos de carácter general, peticiones, quejas, reclamos, solicitudes o denuncias, presentadas por los ciudadanos y grupos de interés de acuerdo con la competencia de la entidad mediante los diferentes canales de atención, informar oportunamente las	Manual	Manual de correspondencia.
		Procedimiento	Procedimiento para la numeración, comunicación, notificación y/o publicación de actos administrativos.
		Manual	Manual para la notificación de actos administrativos.
		Instructivo	Instructivo para la evaluación del índice de satisfacción.
		Procedimiento	Procedimiento información general y atención quejas y reclamos.



Proceso	OBJETIVO	Tipo de Documento	Nombre del Documento
	resoluciones y los decretos expedidos por el Ministerio de Transporte y gestionar la correspondencia que se genere y se reciba en la entidad.		

Fuente: Elaboración propia Oficina Asesora de Planeación con base en <https://daruma.mintransporte.gov.co/>

## X. INSTANCIAS DE GOBERNANZA INTERNA Y EXTERNA EN ENTIDADES<sup>7</sup>

### A. Instancias de participación externas

El Ministerio de Transporte participa en 71 instancias externas de participación distribuidas de la siguiente manera:

**Tabla 17: Instancias de participación externas del Ministerio de Transporte**

Instancia	Marco Normativo
Consejo Directivo Agencia Nacional de Infraestructura	Decreto 4165 de 2011
Consejo Directivo Agencia Nacional de Seguridad Vial	Ley 1702 de 2013
Consejo Directivo Aerocivil	Decreto 1294 de 2021
Consejo Directivo del INVIAS	Acuerdo 005 de 2006 modificado por el artículo 1 del Acuerdo 6 de 2013
Junta Directiva Cormagdalena	Decreto 790 de 1995
Consejo Directivo Unidad de Planeación de Infraestructura de Transporte	Decreto 946 de 2014
Consejo Consultivo de Transporte	Decreto 2172 de 1997
Consejo de la Orden al Mérito "Julio Garavito"	Decreto 1079 de 2015
COPNIA - Consejo profesional	Ley 435 de 1998
UPIT	Consejo Directivo
Centro de Logística y Transporte	Decreto 482 de 2020
Comisión Intersectorial de Logística y Transporte	Decreto 935 de 2022
Comité Interinstitucional para la adopción del Plan Estratégico Integral de Seguridad y Movilidad	Resolución 761 de 2013 del Ministerio de Transporte

<sup>7</sup> En el Informe de Empalme entre Gobiernos Nacionales del Ministerio de Transporte (<https://datalogo.dnp.gov.co/>) se encuentra detallado el tipo de instancia, marco normativo, integrantes, periodicidad de las reuniones y delegado al 31 de mayo de 2022. Así como los 8 Centros de Diagnóstico Automotor, 20 Terminales de Transporte, y 6 Sociedades Portuarias, en los que el Ministerio de Transporte cuenta con participación accionaria y también el detalle de instancias de participación interna.

Instancia	Marco Normativo
Comisión Intersectorial de los Sistemas Inteligentes para la Infraestructura, el Transito y el Transporte y se designa un Secretario Técnico de la Comisión	Decreto 1079 de 2015
Comités Financiero y Fiduciario del Convenio interadministrativo 605-2019 Suscrito entre el Ministerio de Transporte y FINDETER	Comité Fiduciario
Convenio de Cofinanciación para el Proyecto Metro Ligero de la Avenida 80 en Medellín	Comité Fiduciario
Convenio de Cofinanciación para el Proyecto RegioTram Occidente	Comité Fiduciario
Convenio de Cofinanciación para el Sistema Estratégico de Transporte Público de pasajeros para el Municipio de Valledupar	Comité Fiduciario
Convenio de Cofinanciación para el Sistema de Servicio Público Urbano de Transporte Masivo de Pasajeros de Bogotá PLMB	Comité Fiduciario
Convenio de cofinanciación para el Sistema de servicio público urbano de transporte Masivo de paseros de Bogotá (Troncales Alimentadoras PLMB Tramo 1)	Comité Fiduciario
Comité Fiduciario establecido en el Convenios de Cofinanciación del Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Amable E.I.C.E. de Armenia	Comités Fiduciarios
Comité Fiduciario establecido en el Convenios de Cofinanciación del Sistema Estratégico de Transporte Público de Montería Ciudad Amable S.A.S.,	Comité Fiduciario
Comité Fiduciario establecido en el Convenios de Cofinanciación del Sistema Estratégico de Transporte Público UAE AVANTE SETP – PASTO	Comité Fiduciario
Comité Fiduciario establecido en el Convenios de Cofinanciación del Sistema Estratégico de Transporte Público Movilidad Futura S.A.S. de Popayán	Comité Fiduciario
Comité Fiduciario establecido en el Convenios de Cofinanciación del Sistema Estratégico de Transporte Público Metro Sabanas S.A.S. de Sincelejo	Comité Fiduciario
Comité Fiduciario establecido en el Convenios de Cofinanciación del Sistema Estratégico de Transporte Público SIVA S.A.S. de Valledupar	Comité Fiduciario
Comité Fiduciario establecido en el Convenios de Cofinanciación del Sistema Estratégico de Transporte Público SETP TRANSFEDERAL S.A.S. de Neiva	Comité Fiduciario
Comité Fiduciario establecido en el Convenios de Cofinanciación del Sistema Estratégico de Transporte Público Santa Marta S.A.S.	Comité Fiduciario
Junta Directiva de MEBABUS S.A	Estatutos Sociales
Junta Directiva METROCALI S.A	Estatutos Sociales
Junta Directiva de Transcaribe S.A	Estatutos Sociales
Junta Directiva de Transmetro S.A.S.	Estatutos Sociales
Junta Directiva de Metroplus S.A.	Estatutos Sociales
Junta Directiva de Metrolínea S.A	Estatutos Sociales
Junta Directiva de Transmilenio S.A	Estatutos Sociales
Junta Directiva de Ciudad Amable	Estatutos Sociales
Junta Directiva SIVA S.A.S	Estatutos Sociales
Consejo Directivo AVANTE SETP	Estatutos Sociales
Junta Directiva METROSABANAS S.A.S.	Estatutos Sociales
Junta Directiva Sistemas Estratégicos De Transporte Publico De Santa Marta S.A.S.	Estatutos Sociales
Junta Directiva De Movilidad Futura S.A.S.	Estatutos Sociales
Junta Directiva De Amable E.I.C.E.	Estatutos Sociales
Junta Directiva De Sistemas Estratégicos De Transporte Publico De Ibagué – SETP IBAGUE S.A.S.	Estatutos Sociales

Instancia	Marco Normativo
Junta Directiva Transfederal S.A.S.	Estatutos Sociales
Junta Directiva Del Centro De Diagnóstico Automotor De Cúcuta LTDA	Estatutos Sociales
Junta Directiva Cda Diagnosticentro S.A.S.	Estatutos Sociales
Junta Directiva Centro De Diagnóstico Automotor De Tulua Ltda	Estatutos Sociales
Junta Directiva Centro De Diagnóstico Automotor Del Valle	Estatutos Sociales
Junta Directiva Centro De Diagnóstico Automotor De Caldas Ltda	Estatutos Sociales
Junta Directiva – Sociedad Terminal De Transportes De Ipiales S. A	Estatutos Sociales
Junta Directiva Terminal Transportes De Armenia S. A	Estatutos Sociales
Junta Directiva Terminal Transporte Bucaramanga S. A	Estatutos Sociales
Junta Directiva Terminal Transportes Cartagena S. A	Estatutos Sociales
Junta Directiva Terminal Transportes De Ibagué S. A	Estatutos Sociales
Junta Directiva Terminal Transportes De Pasto S. A	Estatutos Sociales
Junta Directiva Terminal Transportes De Pereira S. A	Estatutos Sociales
Junta Directiva Central De Transportes De Santa Marta Ltda	Estatutos Sociales
Junta Directiva Terminal De Transportes De Sogamoso Ltda.	Estatutos Sociales
Junta Directiva Terminal De Transportes De San Gil S.A.	Estatutos Sociales
Terminal Transportes de Manizales S.A.	Estatutos Sociales
Junta Directiva de la Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura S.A	Estatutos Sociales
Junta Directiva Metro de Medellín	Estatutos Sociales
Junta Directiva Metro de Bogotá S.A.	Estatutos Sociales
Junta Directiva Centro De Diagnóstico Automotor De Cúcuta LTDA CEDAC	Estatutos Sociales
Junta Directiva Diagnosticentro S.A.S. - ( Anterior CDA de Risaralda S.A)	Estatutos Sociales
Junta Directiva Centro De Diagnóstico Automotor De Tuluá LTDA	Estatutos Sociales
Junta Directiva Centro de Diagnóstico Automotor Del Valle	Estatutos Sociales
Junta Directiva Centro De Diagnóstico Automotor De Caldas LTDA	Estatutos Sociales

Fuente: Ministerio de Transporte – Oficina Asesora Jurídica. Elaboración propia.

## B. Instancias de participación internas

El Ministerio de Transporte cuenta con 18 instancias de participación interna, las cuales se nombran a continuación:

**Tabla 18: Instancias de participación interna del Ministerio de Transporte**

Tipo de Instancia (Comité, otro)	Marco Normativo
COMITÉ SECTORIAL DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO	Resolución 6610 de 2019
SUBCOMITÉ SECTORIAL DE DEFENSA JURÍDICA DEL SECTOR TRANSPORTE	Resolución 6610 de 2019
COMITÉ INSTITUCIONAL DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO	Resolución 6610 de 2019
SUBCOMITÉ DE GESTIÓN DOCUMENTAL	Resolución 6610 de 2019
SUBCOMITE DE GESTION DIGITAL	Resolución 6610 e 2019
SUBCOMITÉ ESTÍMULOS, INCENTIVOS, CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN PARA EL TRABAJO	Resolución 6610 de 2019
SUBCOMITÉ DE BAJAS	Resolución 6610 de 2019
SUBCOMITÉ DE GOBIERNO ANTISOBORNO	Resolución 6610 de 2019
SUBCOMITE DE PLANEACION, GESTION Y SEGUIMIENTO PRESUPUESTAL	Resolución 6610 de 2019

Tipo de Instancia (Comité, otro)	Marco Normativo
COMITÉ DE CONCILIACIÓN Y DEFENSA JUDICIAL DEL MINISTERIO DE TRANSPORTE	Resolución 6612 de 2019 y Resolución 6613 de 2019
COMITÉ ASESOR DE CONTRATACIÓN DEL MINISTERIO DE TRANSPORTE	Resolución 1269 de 2019
COMISIÓN DE PERSONAL	Resolución No.121 del 24 de enero de 2017
COMITÉ DE COORDINACIÓN Y SEGUIMIENTO A LA ESTRUCTURACIÓN DEL NUEVO MODELO DE OPERACIÓN DEL REGISTRO ÚNICO NACIONAL DE TRÁNSITO- RUNT-	Resolución 6266 de 2019
COMITÉ SECTORIAL PARA LA COORDINACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA NACIONAL DE EQUIDAD DE GÉNERO EN EL SECTOR TRANSPORTE	Resolución 2830 de 2019
COMITÉ DE SOSTENIBILIDAD CONTABLE	Resolución 6416 de 2019
COMITÉ DE CARTERA	Resolución 6416 de 2019
SUBCOMITÉ DE PARTICIPACIÓN ACCIONARIA Y SOCIETARIA DEL MINISTERIO DE TRANSPORTE	Resolución 20203040025005 de 2020
SUBCOMITÉ SECTORIAL RELACIONAMIENTO ESTADO-CIUDADANO DEL SECTOR TRANSPORTE.	Resolución 20213040047795 de 2021

Fuente: Ministerio de Transporte – Oficina Asesora Jurídica. Elaboración propia.

## **XI. CONCEPTO GENERAL SITUACION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA**

Con base en los conceptos sobre la Gestión y Resultados y la opinión sobre los Estados Contables, la Contraloría General de la República desde el año 2010 emitió dictámenes con conceptos desfavorables a los estados financieros, por tanto desde dicha vigencia no se fenecía la cuenta fiscal del Ministerio de Transporte.

Al inicio de este gobierno en el 2018, el Ministerio de Transporte inició grandes retos relacionados con la depuración de saldos de las cuentas contables y la ejecución racional del presupuesto, los cuales habían sido objeto de hallazgos de auditorías en los años anteriores, y se destaca como logros y avances de tipo contable, la obtención de la opinión positiva con salvedades en los Estados Contables para las vigencias fiscales 2020 y 2021, producto de la subsanación de hallazgos por parte de la Contraloría General de la República, especialmente por la depuración de las partidas conciliatorias en las conciliaciones bancarias, las cuales ascendieron a un 98%, con relación al comienzo del cuatrienio; la implementación de las normas internacionales de contabilidad del sector público - NICSP, y del Nuevo marco normativo del régimen de contabilidad pública- NMNRCP, de acuerdo con la resolución 533 de 2015 aplicable al Ministerio y la implementación y actualización del manual de políticas contables de la entidad. La depuración y actualización de la información en el Sistema Único de Gestión e información de la Actividad Litigiosa del Estado e-KOGUI, donde se han venido actualizando los procesos en curso, el monto de las pretensiones, el estado del proceso, se establecieron las calificaciones de pérdida y/o ganancia del proceso y se calculan las provisiones contables para las posibles pérdidas y se tiene el control de los montos de las posibles contingencias en contra de la nación, lo que conlleva a que las cifras reveladas en los estados contables sean más razonables y ajustadas a los criterios de la norma. Se ha logrado una disminución de las partidas conciliatorias al cierre de las vigencias fiscales en las cuentas recíprocas, con el fin de minimizar su impacto en el Balance consolidado de la

Nación y se ha venido trabajando en la depuración y actualización de los inventarios de los muebles e inmuebles del Ministerio. Por otro lado, en diciembre de 2019 se realizó la entrega de los pasivos pensionales actuales (nómina de pensionados a cargo del Ministerio, provenientes de la liquidación de entidades adscritas) a la Unidad de Gestión de Pasivos Pensionales y Parafiscales- UGPP.

Se destaca como logros y avances de tipo presupuestal la opinión libre de salvedades que emitió la Contraloría General de la Republica, sobre la ejecución del presupuesto, llegando en el 2021 a un nivel de ejecución del 99% en funcionamiento. El valor total de las incorrecciones presupuestales con relación a la materialidad admitida por la metodología de la CGR fue del 0,12 y una vez evaluada la información y justificación aportada por el Ministerio, este obtiene volúmenes de reservas por debajo de lo previsto en el Estatuto Orgánico de Presupuesto tanto en funcionamiento como en Inversión.

Por lo tanto, gracias a los logros anteriormente descritos, se obtuvo luego de 10 años el fenecimiento de la cuenta fiscal 2020, y gracias a la continuidad de dichas tareas, también se obtuvo en fenecimiento de la cuenta fiscal 2021, así las cosas, la Contraloría General de la Republica emitió la opinión a los estados financieros como favorables con salvedades y opinión a la ejecución presupuestal como razonable.

En cuanto a la situación administrativa se resalta la gestión adelantada relacionada con la elaboración, convalidación y registro de Tablas de Retención Documental en el Registro Único Nacional de Series y Subseries documentales por parte del Archivo General de la Nación, actualmente se encuentran en implementación (la última convalidación fue en el año 2000); elaboración y aprobación de instrumentos archivísticos; levantamiento de FUID de 25.000 planos de muelles y puertos.

Se realizó el mantenimiento preventivo y correctivo en la vigencia 2021 de 9 sedes del Ministerio de Transporte a nivel nacional; en la presente vigencia fiscal, se adjudicó el proceso de selección de Licitación pública No. LP-008-2022, Contrato No. 634 de 2022, para "contratar el servicio de mano de obra, suministro de materiales, equipos y demás bienes y/o actividades requeridas para el mantenimiento integral, preventivo y correctivo de los bienes muebles e inmuebles del Ministerio de Transporte a nivel nacional", y se adjudicó el proceso de Concurso de Méritos abiertos No. CM-012-2022, Contrato No. 629 de 2022, para "realizar la interventoría, técnica, administrativa, financiera, jurídica y contable del contrato de obra pública que celebre la nación – Ministerio de Transporte para el mantenimiento integral, preventivo y correctivo de los bienes muebles e inmuebles del Ministerio de Transporte a nivel nacional.", a la fecha se han realizado 11 diagnósticos del estado físico de las sedes y ejecución de obras en algunas de ellas.

Se obtuvo la enajenación a título gratuito entre las Entidades Públicas los bienes dados de baja los cuales no son útiles para la entidad, con el fin de continuar con la depuración de los inventarios, llevando a cabo el proceso de desintegración física de vehículos propiedad del Ministerio de Transporte y se ajustó el manejo y registro contable de los inventarios y los activos fijos de las cuentas de propiedad, planta y equipo a las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP),

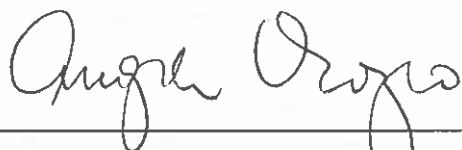
Con relación a la renovación del parque automotor, en la vigencia 2021 se adquirieron 19 vehículos marca RENAULT CAPTUR ZEN 2.0L MT, asignados a las Direcciones Territoriales.

## XII. ANEXOS

---

### Anexo 1. Estado de Situación Financiera y Estado de Resultados

Cordialmente,



ÁNGELA MARIA OROZCO GOMEZ

Ministra de Transporte

Representante Legal



JULIA ASTRID DEL CASTILLO SABOGAL

Subdirectora Administrativa y Financiera



CÉSAR AUGUSTO AMORTEGUI FUENTES

Contador



La movilidad  
es de todos

Mintransporte


## MINISTERIO DE TRANSPORTE

### ENTIDADES DE GOBIERNO

#### 1. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

#### 2.- ESTADO DE RESULTADOS

A MAYO 31 DE 2022 

<div>  <div> <div>La movilidad es de todos.</div> <div>Mintransporte</div> </div> </div>			<div> <div>MINISTERIO DE TRANSPORTE</div> <div>ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 31 MAYO DE 2022</div> <div>Cifras expresadas en pesos colombianos</div> </div>		
1			2		
ACTIVO		PASIVO			
CODIGO	DESCRIPCION	SALDO	CODIGO	DESCRIPCION	SALDO
Activo Corriente		167.083.151.055,02	Pasivo Corriente		64.535.763.384,54
1.1	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	18.733.755.914,62	2.3	PRESTAMOS POR PAGAR	15.457.627.950,00
1.1.05	CAJA	103.500.000,00	2.3.14	FINANCIAMIENTO INTERNO DE LARGO PLAZO	15.457.627.950,00
1.1.10	DEPOSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	315.119.477,32	2.4	CUENTAS POR PAGAR	48.269.551.841,05
1.1.20	FONDOS EN TRANSITO	17.518.960.394,81	2.4.01	ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	5.208.091.320,00
1.1.32	EFFECTIVO DE USO RESTRINGIDO	798.176.042,49	2.4.03	TRANSFERENCIAS POR PAGAR	0,00
1.3	CUENTAS POR COBRAR	97.869.223.408,27	2.4.07	RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	17.381.567.360,02
1.3.11	CONTRIBUCIONES TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS	82.791.928.394,15	2.4.24	DESCUENTOS DE NOMINA	5.680.000,00
1.3.37	TRANSFERENCIAS POR COBRAR	3.458.901.289,93	2.4.36	RETENCION EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	302.069.276,00
1.3.84	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	58.879.585.246,93	2.4.45	IMPUESTO AL VALOR AGREGADO - IVA	412,56
1.3.86	DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR (CR)	47.261.191.522,74	2.4.60	CRÉDITOS JUDICIALES	25.205.961.969,73
1.5	INVENTARIOS	1.154.417.978,18	2.4.90	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	166.181.502,74
1.5.10	MERCANCIAS EN EXISTENCIA	1.154.417.978,18	2.9	OTROS PASIVOS	808.583.573,49
1.9	OTROS ACTIVOS	49.325.753.753,95	2.9.03	DEPOSITOS RECIBIDOS EN GARANTÍA	796.176.042,49
1.9.05	BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	737.172.531,00	2.9.10	INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	12.407.531,00
1.9.08	RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN	42.285.760.677,98			
1.9.26	DERECHOS EN FIDEICOMISO	6.302.820.544,97			
Total Activo		261.120.627.042,14	Total Pasivo y Patrimonio		261.120.627.042,14
ACTIVO		PASIVO			
CODIGO	DESCRIPCION	SALDO	CODIGO	DESCRIPCION	SALDO
Activo No Corriente		94.037.475.987,12	Pasivo No Corriente		3.652.323.988.565,95
1.2	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	15.255.273.187	2.3	PRESTAMOS POR PAGAR	61.830.511.800,00
1.2.24	INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ AL COSTO	15.255.273.187	2.3.14	FINANCIAMIENTO INTERNO DE LARGO PLAZO	61.830.511.800,00
1.6	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	78.056.219.141,50	2.5	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	411.317.721.192,95
1.6.05	TERRENOS	38.545.671.778,00	2.5.14	BENEFICIOS POSEMPLEO - PENSIONES	411.317.721.192,95
1.6.35	BIENES MUEBLES EN BODEGA	805.037.174,78	2.7	PROVISIONES	3.179.175.755.573,00
1.6.37	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO NO EXPLOTADOS	15.013.290.577,62	2.7.01	LITIGIOS Y DEMANDAS	3.179.175.755.573,00
1.6.40	EDIFICACIONES	20.052.704.407,78			
1.6.55	MAQUINARIA Y EQUIPO	67.798.979,24			
1.6.60	EQUIPO MÉDICO Y CIENTÍFICO	5.235.001,91			
1.6.65	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	592.703.167,34			
1.6.70	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	7.065.039.589,85			
1.6.75	EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	4.158.301.029,79			
1.6.85	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (CR)	9.340.594.346,16			
1.6.95	DETERIORO ACUMULADO DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (CR)	708.989.218,65			
1.9	OTROS ACTIVOS	2.726.983.658,62			
1.9.08	RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN	0,00			
1.9.09	DEPOSITOS ENTREGADOS EN GARANTIA	701.359.490,50			
1.9.70	ACTIVOS INTANGIBLES	6.428.985.465,47			
1.9.75	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES (CR)	4.403.341.297,35			
Total Activo		261.120.627.042,14	Total Pasivo y Patrimonio		261.120.627.042,14
ACTIVO		PASIVO			
CODIGO	DESCRIPCION	SALDO	CODIGO	DESCRIPCION	SALDO
PATRIMONIO			PATRIMONIO		
3.1	PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO	-3.455.739.124.888,35	3.1	PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO	-3.455.739.124.888,35
3.1.05	CAPITAL FISCAL	-443.521.743.920,94	3.1.05	CAPITAL FISCAL	-443.521.743.920,94
3.1.09	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-2.595.658.540.484,15	3.1.09	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-2.595.658.540.484,15
3.1.10	RESULTADOS DEL EJERCICIO	-418.341.062.314,26	3.1.10	RESULTADOS DEL EJERCICIO	-418.341.062.314,26
3.1.51	GANANCIAS O PÉRDIDAS POR BENEFICIOS POSEMPLEO	1.782.221.831,00	3.1.51	GANANCIAS O PÉRDIDAS POR BENEFICIOS POSEMPLEO	1.782.221.831,00
Total Patrimonio		-3.455.739.124.888,35	Total Patrimonio		-3.455.739.124.888,35





La movilidad es de todos

Ministrato

MINISTERIO DE TRANSPORTE

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 31 MAYO DE 2022

Cifras expresadas en pesos colombianos

8	Cuentas de Orden Deudoras	0.00
8.1	ACTIVOS CONTINGENTES	211,015,397,663.78
8.1.20	LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	209,986,567,220.23
8.1.90	OTROS ACTIVOS CONTINGENTES	1,028,830,443.55
8.3	DEUDORAS DE CONTROL	25,459,481,434.27
8.3.06	BIENES ENTREGADOS EN CUSTODIA	3,338,980,602.00
8.3.15	BIENES Y DERECHOS RETIRADOS	8,898,349,393.78
8.3.47	BIENES ENTREGADOS A TERCEROS	11,024,940,320.24
8.3.61	RESPONSABILIDADES EN PROCESO	33,580,629.95
8.3.90	OTRAS CUENTAS DEUDORAS DE CONTROL	2,153,630,488.30
8.9	DEUDORAS POR CONTRA (CR)	236,474,879,098.05
8.9.05	ACTIVOS CONTINGENTES POR CONTRA (CR)	213,213,617,388.74
8.9.15	DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA (CR)	23,261,261,709.31

ANGELA MARIA GONZALO GÓMEZ  
Ministra de Transporte  
Representante Legal

CÉSAR AUGUSTO AMÓRTEGUI FUENTES  
Contador  
TP No. 10577-T  
C.C. 19 400 762

9	Cuentas de Orden Acreedoras	0.00
9.1	PASIVOS CONTINGENTES	36,201,009,490,231.60
9.1.20	LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	36,201,009,490,231.60
9.3	ACREEDORAS DE CONTROL	781,120,054.64
9.3.06	BIENES RECIBIDOS EN CUSTODIA	752,854,203.00
9.3.55	EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	0.00
9.3.90	OTRAS CUENTAS ACREEDORAS DE CONTROL	28,265,851.64
9.9	ACREEDORAS POR CONTRA (DB)	-36,201,790,610,286.20
9.9.05	PASIVOS CONTINGENTES POR CONTRA (DB)	-36,201,009,490,231.60
9.9.15	ACREEDORAS DE CONTROL POR CONTRA (DB)	-781,120,054.64

JULIA ASTRID DEL CASTILLO SABOGAL  
Subdirectora Administrativa y Financiera



La movilidad  
es de todos

MINISTERIO DE TRANSPORTE  
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 ENERO AL 31 DE MAYO DE 2022  
Cifras expresadas en pesos colombianos

CODIGO	DESCRIPCION	SALDO	
		INGRESOS	GASTOS
4	INGRESOS FISCALES	349.457.648.946,71	
4.1	CONTRIBUCIONES, TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS	81.689.362.284,92	
4.1.10	DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS	83.589.554.454,92	
4.1.95	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	232.200,00	
4.4	SISTEMA GENERAL DE REGALIAS	10.749.819.095,59	
4.4.13	OTRAS TRANSFERENCIAS	801.938.314,21	
4.4.28	OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	9.947.880.781,38	
4.7	FONDOS RECIBIDOS	90.857.376.018,99	
4.7.05	OPERACIONES DE ENLACE	89.239.066.172,99	
4.7.20	OPERACIONES SIN FLUJO DE EFECTIVO	487.501.302,00	
4.7.22	OTROS INGRESOS	1.130.807.544,00	
4.8	FINANCIEROS	164.161.092.577,21	
4.8.02	INGRESOS DIVERSOS	10.597.432.906,11	
4.8.08		153.563.659.671,10	
5	GASTOS		767.796.711.260,97
5.1	DE ADMINISTRACION Y OPERACION		40.771.382.275,67
5.1.01	SUELDOS Y SALARIOS		9.767.319.591,00
5.1.03	CONTRIBUCIONES EFECTIVAS		2.352.027.876,00
5.1.04	APORTES SOBRE LA NOMINA		503.714.900,00
5.1.07	PRESTACIONES SOCIALES		1.893.505.105,00
5.1.08	GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS		39.317.587,50
5.1.11	GENERALES		25.933.615.365,17
5.1.20	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS		281.881.851,00
5.3	DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES		419.597.848.974,52
5.3.60	DEPRECIACION DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		711.844.611,02
5.3.66	AMORTIZACION DE ACTIVOS INTANGIBLES		783.815.388,50
5.3.68	PROVISION LITIGIOS Y DEMANDAS		418.102.285.995,00
5.4	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES		67.012.921.096,74
5.4.23	SUBVENCIONES		47.091.341.846,74
5.4.24	OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES		19.921.579.210,00
5.7	OPERACIONES DE ENLACE		240.091.668.033,68
5.7.20	OTROS GASTOS		324.793.920,36
5.8	COMISIONES		336.834,28
5.8.02	GASTOS DIVERSOS		316.611.786,08
5.8.90			7.845.300,00
5.8.93			
RESULTADO DEL EJERCICIO		418.341.062.314,26	

ANGELA MARÍA OROZCO GÓMEZ  
Ministra de Transporte  
Representante Legal

CÉSAR AUGUSTO AMÓRTEGUI FUENTES  
Contador  
TP No 10577-T  
C.C. 19.400.762

JULIA ASTRID DEL CASTILLO SABOGAL  
Subdirectora Administrativa y Financiera