



MINTRANSPORTE



**TODOS POR UN  
NUEVO PAÍS**  
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN



NIT.899.999.055-4

MEMORANDO  
20181500021343



05-02-2018

Bogotá D.C., 05-02-2018

PARA: Doctor Germán Cardona Gutiérrez, Ministro de Transporte

DE: Jefe Oficina Control Interno

ASUNTO: Informe Ejecutivo Anual, Vigencia 2017

Dando cumplimiento a lo establecido en la Ley 909 de 2004, acuerdo 565 de 2016 y Decreto 648 de 2017, remito para su conocimiento señor Ministro, el informe en asunto, el cual contiene el estado del Sistema de Control Interno, los resultados de la Evaluación de Gestión por Dependencia (teniendo como base el Plan de Acción Institucional de la Entidad); de igual forma, el presente informe incluye los siguientes temas: Gestión de la contratación, información de la planta de personal, proceso de meritocracia y gestión presupuestal.

### **ESTADO DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO -VIGENCIA 2017-**

El sistema de control interno se encuentra actualizado por el Decreto 943 de mayo 21 de 2014, el cual tiene como propósito aportar a la mejora permanente de la Entidad, especialmente con las recomendaciones, sobre los aspectos a mejorar.

De acuerdo con la estructura definida para el modelo estándar de control interno, las principales acciones y estado del sistema se detalla a continuación:

#### **1.1 Componente Talento Humano**

El Ministerio de Transporte a través de sus dependencias de la Subdirección de Talento Humano, adelantó actividades encaminadas a su desarrollo, implementando un proceso de provisión de cargos mediante la modalidad de encargo, con lo cual se pretende cubrir la mayoría de los cargos que están disponibles y que de acuerdo con la disponibilidad de recursos presupuestales, se continuará con el análisis de hojas de vida de acuerdo con la dispersión de cargos que se había planteado.

Durante la vigencia se desarrolló el programa de reintroducción especialmente a los Directores Territoriales e Inspectores Fluviales y abogados de cada de las sedes en actualización del proyecto de ley de tránsito fluvial, Runt, Servicio especial, taxis, en derecho comercial y de transporte y temas de tránsito y transporte.



MINTRANSPORTE



**TODOS POR UN  
NUEVO PAÍS**

PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN



NIT.899.999.055-4

MEMORANDO

20181500021343



05-02-2018

Para el programa de capacitación formal, se dispuso de un presupuesto de \$200 millones, con los cuales se dio cobertura a 53 funcionarios, para que adelanten estudios en pregrado, especialización y maestría. En cuanto al Programa de Estímulo Educativo de Educación para el Trabajo y el desarrollo Humano, a través de Diplomados, Seminarios, Foros, Simposios, Cursos, Congresos, Talleres, Comités y Otros, con una asignación presupuestal de \$350.000.000 más \$50.000.000 para proporcionar la logística a los empleados Públicos que participan en las capacitaciones, se ha dado cobertura en total a 582 funcionarios.

El programa de seguridad y salud en el trabajo, con una asignación presupuestal de \$211 millones, se contrataron servicios relacionados con el programa de medicina preventiva mediante exámenes ocupacionales, incluyendo las sedes territoriales e Inspecciones fluviales, así como los funcionarios y contratistas de Planta Central, el cual para el periodo analizado, finalizó entregando resultados y recomendaciones.

En cuanto al programa de manejo de factores sicosociales y clima laboral se adelantaron 14 talleres, de conformidad del diagnóstico, interviniendo las áreas que requieren mayor interacción. Con el apoyo de la ARL se adelantan talleres dentro del programa de prevención de riesgo psicosocial en Direcciones Territoriales. Así, en cuanto a actividad física se realiza programa recreodeportivo incluyendo yoga, pilates rumba, dando cobertura a la totalidad de los funcionarios.

Se realizaron visitas a puntos de trabajo, para establecer necesidades, incluyendo matriz de riesgo y peligros en Inspecciones Fluviales.

En aspectos de personal el Ministerio vinculó contratistas por prestación de servicios profesionales para el desarrollo de su gestión, tanto por rubros de funcionamiento como de inversión, en un número de 773 contratos principales y 75 adicionales para un total de 773 contratos, en gran medida dadas las políticas institucionales y disponibilidad de los recursos que conllevó a que los contratos se suscriban por periodos muy cortos generando alto volumen de contratación. El valor de la contratación fue de \$20.291.444.719,<sup>67</sup> y equivale al 33,98% del total de la contratación de la vigencia. A través del sistema SIGEP se mantienen actualizada la información correspondiente a hojas de vida tanto de funcionarios como de contratistas.

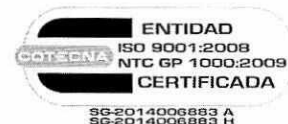


MINTRANSPORTE



**TODOS POR UN  
NUEVO PAÍS**

PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN



NIT.899.999.055-4

MEMORANDO  
20181500021343



05-02-2018

## 1.2 Componente Direccionamiento Estratégico

El Ministerio de Transporte dispone de un sistema integrado de gestión, el cual fue adoptado mediante la resolución 4992 del 22 de noviembre de 2016 fundamentado en la misión, visión y objetivos institucionales y aplicados a partir del enfoque en procesos

Durante el periodo analizado los logros alcanzados son los siguientes:

- ✓ Se adelanta seguimiento al nivel de avance y cumplimiento para cada uno de los proyectos relacionados en el plan de acción institucional, en los casos que se han efectuado ajustes y fortalecido compromisos para su cumplimiento, dadas las nuevas condiciones de evaluación del desempeño enmarcadas en el acuerdo 565 de 2016, a fin de dar cobertura a toda la entidad, con la formulación de proyectos.
- ✓ El análisis de los indicadores de gestión se continúa efectuando de manera trimestral a través del Comité de Desarrollo Administrativo formulándose si es del caso, las acciones de mejora para aquellos procesos que lo requieren.
- ✓ Al plan anticorrupción y de atención al ciudadano para la vigencia 2017, se le realiza seguimiento a través de la Oficina de Control Interno, verificando se haya implementado las acciones previstas y cuyo resultado se publica en la página web de la Entidad, concluyéndose que en el periodo analizado frente a riesgos de corrupción no se han materializado los riesgos identificados y en cuanto a gestión si bien se materializan riesgos no presentan mayor impacto en la gestión institucional.
- ✓ Continúa en desarrollo la Urna de Cristal como mecanismo de transparencia, en el cual igualmente tienen participación las demás entidades del sector

## 1.3 Componente Administración del Riesgo

De manera trimestral cada proceso presenta monitoreo y evaluación del comportamiento del mapa de riesgos por procesos a través del comité de desarrollo administrativo, a fin de establecer acciones de mejora en dado caso.

Se está adelantando revisión y actualización de los mapas de riesgo situación que se encuentra en proceso a través del sistema Daruma, en el cual se mantiene la totalidad de la documentación del Sistema de Gestión de la Calidad, y se realiza la administración y consulta de la información, sirviendo de consulta a todos los funcionarios y contratistas de la entidad.



MINTRANSPORTE



**TODOS POR UN  
NUEVO PAÍS**

PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN



NIT.899.999.055-4

MEMORANDO

20181500021343



05-02-2018

### Dificultades

- No obstante se implementó y adoptó el sistema de gestión integral, el proceso de documentación frente al nuevo mapa de procesos no ha sido diligente su actualización en el sistema Daruma, el cual es la base del sistema de gestión de calidad. Así mismo la administración de riesgos se requiere mayor compromiso y participación desde el nivel Directivo, por cuanto aún no se ha incluido actualización en la totalidad de los procesos, incluyendo la batería de indicadores.
- Se requiere fortalecer las acciones previstas en el Mapa de Riesgos tanto de gestión como de Corrupción donde se observa que esta herramienta no ha sido efectiva, toda vez que el instrumento diseñado por la Oficina de Planeación para el monitoreo aún se encuentra en etapa de implementación.

## 2.1 Componente Autoevaluación Institucional

A través del Comité de Desarrollo Administrativo se consolida y realiza la evaluación del sistema integrado de gestión para determinar el desempeño de los procesos, realizando análisis de los indicadores, del índice de satisfacción y desempeño del mismo Sistema de gestión de Calidad, a fin de plantear los compromisos y acciones de mejora en los casos requeridos.

Se realiza periódicamente el informe pormenorizado del estado de control interno y su resultado es publicado en la página web de la entidad, evidenciando las debilidades dentro del sistema de control interno.

Se generaron acciones encaminadas a fortalecer la cultura de control, lideradas por la Oficina de Control Interno, especialmente a través de mensajes de correo electrónico en temas de trabajo en equipo, en concordancia con las charlas brindadas en desarrollo de la nueva evaluación del desempeño.

## 2.2 Componente de Auditoría Interna

La entidad continúa manteniendo la certificación del sistema de gestión de calidad, soportada en auditorías internas y de gestión de calidad, adicional a la formulación de planes de acción para mejorar las no conformidades detectadas. Se dispone del aplicativo Daruma, en el cual se encuentra la totalidad de la documentación del sistema de gestión de calidad y resulta de fácil acceso para todos los funcionarios y contratistas de la entidad.

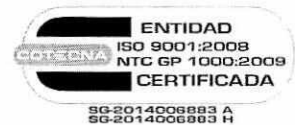


MINTRANSPORTE



**TODOS POR UN  
NUEVO PAÍS**

PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN



NIT.899.999.055-4

MEMORANDO  
20181500021343



05-02-2018

Durante el período analizado se han efectuado las auditorías tanto previstas por la Oficina de Control Interno, como en cumplimiento del sistema de gestión de calidad, producto de las cuales se generaron los correspondientes planes de mejoramiento, que periódicamente se efectúa seguimiento para verificar su cumplimiento y se valida su efectividad.

### 2.3 Componente Planes de Mejoramiento

Como resultado de las auditorías de la Contraloría General de la República, el Ministerio formuló el plan de mejoramiento institucional, quedando un número de 156 hallazgos, entre las cuales se encuentran sin una acción efectiva de cumplimiento, hallazgos desde la vigencia 2010. El plan de mejoramiento de acuerdo con el seguimiento efectuado con corte a 31 de diciembre de 2017 presenta el siguiente estado:

MINISTERIO DE TRANSPORTE				
OFICINA DE CONTROL INTERNO				
TOTAL DE HALLAZGOS – CORTE 31-DIC-2017				
TEMA	ESTADO DEL HALLAZGO			
	Vencidos	Cumplidos	En término	Total Hallazgos
MERCURIO Y ASBESTO	0	1	3	4
VIGENCIA 2016	0	14	28	42
VIGENCIA 2015	0	17	11	28
VIGENCIA 2014	0	37	8	45
VIGENCIA 2013	0	4	1	5
VIGENCIA 2012	0	1	3	4
VIGENCIA 2010	0	1	1	2
RUNT 2015	0	13	1	14
RUNT 2011	0	3	1	4
SEGURIDAD VIAL	0	2	0	2
SEGURIDAD VIAL 2013	0	2	0	2
TRANSPORTE Y LOGÍSTICA	0	3	1	4
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>98</b>	<b>58</b>	<b>156</b>

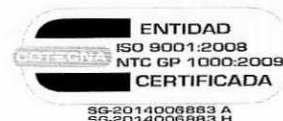




MINTRANSPORTE



**TODOS POR UN  
NUEVO PAÍS**  
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN



NIT.899.999.055-4

MEMORANDO  
20181500021343



05-02-2018

Como se observa para el Ministerio se identifican 58 hallazgos en curso de cumplimiento, equivalente a un 37,19%, sobre los cuales se requiere mayor compromiso y diligencia para lograr su cumplimiento.

De acuerdo con la auditoría para la vigencia 2016, realizada a las cifras contables del Ministerio, la Contraloría General de la República otorgó calificación favorable "Con salvedades" a la entidad, lo que se traduce en que para el ente de control, estas se ajustan a la normatividad vigente. Es así como en la entidad se está adelantando acciones para la implementación de las normas internacionales y continuar con este dictamen.

#### **Dificultades**

- Si bien se está adelantando la implementación de las normas internacionales en aspectos contables se requiere mayor compromiso por parte de las dependencias responsables de la información para que la depuración y reporte se efectúe de forma eficiente.
- Se hace necesario mayor compromiso por parte de los directivos responsables de acciones en el plan de mejoramiento de la Contraloría y evitar se venzan las acciones afectando la imagen y adecuada gestión institucional.
- Se requiere fortalecer los controles establecidos en los procesos, dados los reiterativos hallazgos o debilidades identificados a través de las auditorías tanto de la Oficina de Control Interno como de la misma Contraloría.

### **3.1 Información y Comunicación Externa e Interna**

El Ministerio mantiene permanente comunicación a través del Grupo de Prensa, sobre las principales actividades de su gestión, igualmente en desarrollo del programa de atención al ciudadano dispone del Centro de Contacto Ciudadano. Para mejorar la atención dentro de la Entidad a través del PBX del MT, se contrató dentro, un agente adicional para recepcionar, direccionar y atender las llamadas entrantes, con el fin de descongestionar las líneas telefónicas de las dependencias.

El servicio de información y comunicación se ofrece a través de diferentes canales entre los cuales mencionamos el CallCenter, teléfono, correo electrónico, PQR's tanto atención física como por web, atención personalizada, chat y participación en las Ferias Nacionales de Servicio al Ciudadano promovida por el Departamento Nacional de Planeación.

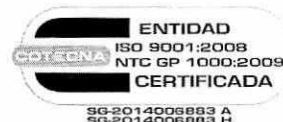


MINTRANSPORTE



**TODOS POR UN  
NUEVO PAÍS**

PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN



NIT.899.999.055-4

MEMORANDO  
20181500021343



05-02-2018

Se continuó con las mesas de trabajo para llevar a cabo el monitoreo y actividades para atender las respuestas de las PQR Web y físicas, el cual se efectuó a través de correo electrónicos y entrevistas presenciales con dos abogados contratados para ello, de igual manera se realizó capacitación al personal de ventanilla de planta central para la adecuada tipificación de los documentos que ingresan al Ministerio.

#### **Dificultades**

- La persistencia de no contestación por parte de las dependencias a las solicitudes de los ciudadanos en los tiempos establecidos.
- Los movimientos del recurso humano (contratistas y funcionarios de carrera) han atrasado la atención oportuna a los requerimientos de los ciudadanos, por parte de las dependencias con mayor flujo de consultas.

#### **ESTADO GENERAL DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO**

- ✓ El Ministerio de Transporte mantiene un sistema de control interno debidamente implementado y con un nivel de desarrollo adecuado, enmarcado en los lineamientos del Manual Técnico del Modelo estándar de Control Interno adoptado por el Decreto 943 de 2014, siendo parte del Sistema Integrado de Gestión.
- ✓ La gestión institucional se enmarca en procesos, procedimientos, conforme con lo establecido en los programas definidos en el PAI, por consiguiente es imperativo se refuercen los controles definidos en cada proceso, de tal manera que alcancemos adecuados niveles de eficiencia en la gestión institucional.

#### **EVALUACION DE GESTION POR DEPENDENCIAS**

El Acuerdo 565 del 25 de enero de 2016, expedido por la Comisión Nacional del Servicio Civil, "Por el cual se establece el Sistema Tipo de Evaluación del Desempeño Laboral de los Empleados Públicos de Carrera Administrativa y en Periodo de Prueba", estipula que la Oficina de Control Interno debe efectuar una Evaluación de Gestión por Áreas o Dependencias para asignar una calificación que corresponde al 10% de la evaluación del desempeño.

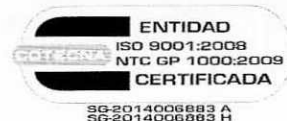


MINTRANSPORTE



**TODOS POR UN  
NUEVO PAÍS**

PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN



NIT.899.999.055-4

MEMORANDO

20181500021343



05-02-2018

Teniendo en cuenta lo anterior, la Oficina de Control Interno, efectuó la evaluación de gestión, teniendo como base, el cumplimiento del Plan de Acción Institucional, vigencia 2017.

Para desarrollar de manera objetiva la mencionada evaluación, la Oficina de Control Interno durante el 2017, socializó al interior del Ministerio de manera amplia a través de capacitaciones, reuniones, charlas, correos electrónicos y comunicaciones este proceso; monitoreo durante la vigencia la ejecución del plan de acción y practicó con corte a 31 de octubre una evaluación parcial, producto de la cual, de manera personalizada se pudo asesorar a los diferentes responsables de procesos que a esa fecha registraban una baja gestión, comprometiéndolos al desarrollo de acciones que garantizaran el cumplimiento satisfactoria de cada uno de los proyectos.

Como consecuencia de lo anterior se obtuvo un logro satisfactorio en el cumplimiento de todos los proyectos registrados en el Plan de Acción Institucional del Ministerio para la vigencia 2017, los cuales obtuvieron un cumplimiento del 100% en sus metas, lo que generó una calificación de 10 puntos para todas las dependencias y grupos de trabajo formalmente establecidos en la entidad.

Teniendo en cuenta que al Grupo de Apoyo a las Direcciones Territoriales no se le fijó puntualmente un proyecto o meta en el PAI 2017, por recomendación de la Oficina Asesora de Planeación, se le asignó la calificación correspondiente al proyecto de las direcciones Territoriales, el cual alcanzó una ejecución del 100%.

Se anexan fichas de evaluación, las cuales contiene la totalidad de los proyectos, metas, observaciones, recomendaciones y la calificación correspondiente por dependencia o grupo.

## GESTIÓN DE LA CONTRATACIÓN

El proceso de contratación se encuentra a cargo de cada una de las unidades ejecutoras con el apoyo de la oficina Jurídica – Grupo Contratos – dependencia que igualmente custodia y controla el archivo de los contratos y sus soportes. Durante la vigencia 2017 la ejecución contractual fue:



NIT.899.999.055-4

MEMORANDO  
20181500021343


05-02-2018

TOTAL DE LA CONTRATACIÓN DURANTE EL 2017		
TIPO DE CONTRATOS	No. CONTRATOS	VALOR DE LA CONTRATACIÓN
CONTRATOS PRINCIPALES	841	\$ 53.475.024.491,71
CONTRATOS ADICIONALES	101	\$ 1.393.079.655,67
ORDENES DE COMPRA	80	\$ 4.851.311.296,08
<b>TOTAL</b>	<b>1022</b>	<b>\$ 59.719.415.443,46</b>

Nota: Información suministrada por el Grupo de Contratos de la oficina Jurídica

Respecto de la contratación asociada a prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, en el cuadro siguiente se aprecia el estado de la contratación por esta modalidad:

CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES 2017		
TIPO DE CONTRATOS	No. CONTRATOS	VALOR DE LA CONTRATACIÓN
CONTRATOS PRINCIPALES	672	\$ 19.073.788.540,00
CONTRATOS ADICIONALES	75	\$ 455.029.461,67
CONSULTORIA INDIVIDUAL	34	\$ 1.299.809.729,00
<b>TOTAL</b>	<b>781</b>	<b>\$ 20.828.627.730,67</b>

De acuerdo con la información suministrada, en esta modalidad se realizó el 76,41% del total de la contratación, en gran medida dadas las políticas institucionales y disponibilidad de los recursos, que conllevó a que los contratos se suscriban por periodos muy cortos generando alto volumen de contratación.

En cuanto al monto el valor de los contratos suscritos equivalen a un 34,88% del total de la contratación de la vigencia.

En el grupo de contratos se ha implementado el sistema Sisco, en aras de mejorar el control de la información contractual.





MINTRANSPORTE



**TODOS POR UN  
NUEVO PAÍS**  
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN



NIT.899.999.055-4

MEMORANDO  
20181500021343



05-02-2018

## GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

El Ministerio de Transporte, concluyó la vigencia de 2017, con la siguiente distribución del recurso humano:

### 1. INFORMACIÓN DE PLANTA DE PERSONAL

Planta de Personal: DICIEMBRE 2017

PLANTA DE PERSONAL	No. de cargos	Planta Provista	Vacantes	Vacantes temporales
Cargos de Carrera Administrativa	650	387	45	
Libre Nombramiento y Remoción	95	88	7	
Provisionales	0	133	0	
Vacantes Temporales	0	0	0	85
<b>TOTAL</b>	<b>745</b>	<b>608</b>	<b>52</b>	<b>85</b>

Nota: Información suministrada por la Subdirección del Talento Humano

### 2. PROCESO MERITOCRACIA

El Ministerio de Transporte, dentro de las políticas de transparencia, en la vigencia 2017, proveyó 25 cargos mediante Procesos de Meritocracia, discriminados de la siguiente manera por nivel jerárquico:

Proceso de Meritocracia 2017:

NIVEL	CANTIDAD
Directivos	9
Asesor	15
Profesional	1
Técnicos	0
Asistenciales	0
<b>Total</b>	<b>25</b>

Nota: Información suministrada por la Subdirección del Talento Humano

NIT.899.999.055-4

MEMORANDO  
20181500021343


05-02-2018

## GESTIÓN PRESUPUESTAL

Conforme a la información tomada del aplicativo SIIF Nación con corte a Diciembre 31 de 2017, el Ministerio, con sus subunidades ejecutoras, a 31 de Diciembre de 2017 termina con una apropiación presupuestal de \$303.423.341.407.00., cuya ejecución fue del 97.07% frente a los compromisos acumulados los cuales ascendieron a un total de \$294.534.344.864.51; y una ejecución frente al total de pagos acumulados del 84.47%, los cuales sumaron \$248.783.676.571.52, tal como se muestra en el siguiente cuadro.

UNIDAD O SUBUNIDAD EJECUTORA	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS ACUMULADOS	% EJECPOR COMPRO	PAGOS ACUMULADOS	% EJECC. POR PAGOS
MINTRANSPORTE GESTION GENERAL	\$265.863.341.407.00	\$261.025.701.174.31	98.18%	\$225.943.031.776.11	86.56%
PROGRAMA SITM	\$9.810.000.000.00	\$6.660.168.357.45	67.89%	\$3.457.699.133.45	51.92%
FONDO SOBRETASA A LA GASOLINA	\$16.600.000.000.00	\$16.600.000.000.00	100.00%	\$11.755.320.244.00	70.82%
PROGRAMA PLAN VIAL DEPARTAMENTAL NAL	\$4.000.000.000.00	\$3.994.893.253.79	99.87%	\$2.457.315.724.00	61.51%
ADMINISTRACION GERENCIAL DEL RUNT	\$3.950.000.000.00	\$3.110.798.288.96	78.75%	\$2.466.332.574.96	79.28%
POLITICA NACIONAL DE SEGURIDAD	\$200.000.000.00	\$199.602.840.00	99.80%	\$166.616.152.00	83.47%
POLITICA NACIONAL LOGISTICA	\$3.000.000.000.00	\$2.943.180.950.00	98.11%	2.537.360.967.00	86.21%
<b>TOTAL EJECUCION MINISTERIO</b>	<b>\$303.423.341.407.00</b>	<b>\$294.534.344.864.51</b>	<b>97.07</b>	<b>\$248.783.676.571.52</b>	<b>84.47%</b>

Durante la vigencia 2017 se presentaron modificaciones presupuestales en los diferentes rubros respecto de la apropiación inicial, tales modificaciones están respaldadas por los siguientes documentos debidamente suscritos por quien corresponde: resolución N. 3762 de noviembre 15 de 2017, Resolución N. 3714 de noviembre 9 de 2017, Resolución 2417 de Julio 6 de 2017 resolución 1374 de mayo 15 de 2017, decreto 1238 de julio 19 de 2017, entre otras, estas constituyeron, reducciones, traslados, y adiciones presupuestales que afectaron la ejecución presupuestal de la entidad.



NIT.899.999.055-4

MEMORANDO  
20181500021343

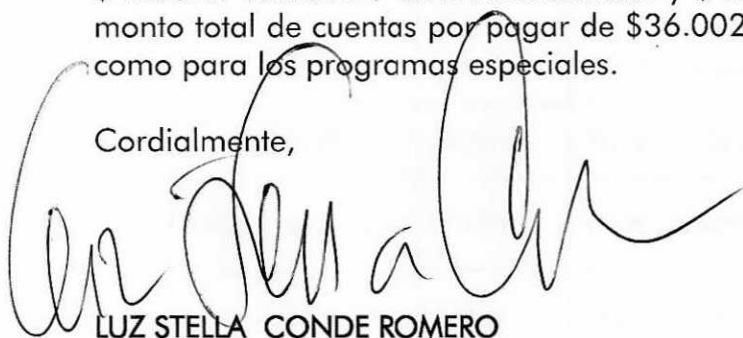
05-02-2018

Es importante resaltar que durante la vigencia del 2017, algunos proyectos no tuvieron la ejecución esperada, lo que conllevó a constituir reservas presupuestales tanto en funcionamiento por un valor de \$ 890.134.997.86 que equivalente al 1.27% de la apropiación presupuestal, como en inversión por un valor de \$8.857.771.011.62 equivalente al 3.80% de la apropiación presupuestal.

La ejecución presupuestal de la reserva constituida a 31 de diciembre de 2016 y que se ejecutó a 31 de Diciembre de 2017 fue del 94.71% con una ejecución de pagos de 94.70% frente a los compromisos constituidos. El 5.2% restante corresponde a la anulación de saldos de reservas por lo que se suscribió un acta suscrita por las unidades ejecutoras y el grupo de presupuesto para tal efecto.

Para la presente vigencia se constituyeron cuentas por pagar por un valor de \$ 2.302.740.157.79 en funcionamiento y \$ 33.700.022.125.72 en inversión para un monto total de cuentas por pagar de \$36.002.762.283.51, tanto para el nivel central como para los programas especiales.

Cordialmente,



LUZ STELLA CONDE ROMERO

Anexo: Un (1) CD (Fichas de evaluación)

Copias: Dr. Andrés Ricardo Chaves Pinzón, Viceministro de Transporte  
Dr. César Augusto Peñalosa Pabón, Viceministro de Infraestructura  
Dra. Paula Andrea Sánchez Gutiérrez, Secretaria General  
Dra. Ingrid Lucila Castellar Hadsen, Jefe Oficina Asesora de Planeación  
Dr. Andrés Ricardo Mancipe, Jefe Oficina Asesora de Jurídica  
Dr. Eric Augusto Céspedes Rangel, Jefe Oficina de Regulación Económica  
Dr. Manuel González Hurtado, Director de Transporte y Tránsito  
Dr. Mario Andrés Peláez Rojas, Director de Infraestructura  
Dr. Juan Alberto Caicedo Caicedo, Subdirector de Transporte  
Dr. Lázaro Dimas González, Subdirector de Tránsito (E)  
Dra. Libia Constanza Vargas Ulloa, Subdirectora de Talento Humano  
Dr. Fernando González Rodríguez, Subdirector Administrativo y Financiero

JReátiga/ WGonzalez

Revisó: LConde

Fecha de elaboración: 31/01/2018

Número de radicado que responde: 20181500021343

Tipo de respuesta

Total ( ) Parcial( )