

## PIO BARCENA VILLARREAL

---

Carrera 56#82-88 apto 12  
Telefono 57 5 3048233 – Cel: 573157241282  
Nacido en Barranquilla, 43 años, Casado, 2 hijas.  
[piobarcena@gmail.com](mailto:piobarcena@gmail.com)

### PERFIL

---

### EXPERIENCIA

---

**2014 –a la fecha:** Asesor en asuntos de gestión en empresas de servicios. Participación como socio en la implementación de estrategia para empresas extranjeras en análisis de proyectos de generación de energías alternativas.

**2006- 2013 - Compañía de Transmisión de Energía Eléctrica Paulista. Sao Paulo –Brasil. Director Administrativo.** Reportando a la Presidencia y Junta Directiva, liderando procesos de Abastecimiento, logística, recursos humanos, desarrollo organizacional, informática y Jurídico.  
Logros:

- Reestructuración organizacional incluyendo reducción del cuadro de empleados de 2750 a 1350 empleados.
- Implementación de metodología BSC máximo y primer nivel, así como seguimiento de proyectos estratégicos.
- Diseño y formulación de estrategia RSE de ISA en Brasil.
- Creación y diseño del equipo de PMO de la Directoria de Emprendimientos.
- Implementación SAP en 8 meses para todos los procesos organizacionales.
- Sistematización del 80% de los procesos de la compañía.
- Rediseño de estrategia jurídica de la compañía, tercerizando el manejo de procesos y reduciendo las provisiones de contingencias judiciales en más del 50%.
- Manejo de estrategia con 8 sindicatos, logrando el desmonte de la estabilidad laboral.
- Implementación del programa de estrategia sourcing y reubicación estratégica de almacenes en el Estado de Sao Paulo, Brasil.
- Gestión de compras de Bienes y Servicios por US\$400 mlls/ año.
- Tercerización de todos los procesos de soporte incluyendo: transporte, sistemas e infraestructura de informática, almacenes, compras no estratégicas, impresión y manejo documental etc.
- Mapeamiento, rediseño de 100% de los procesos de la organización así como la certificación de los mismos en ISO 9001-14000-18000.
- Administración y gestión de 22.000 inmuebles, optimizando su administración y costos.
- Participación en el análisis de riesgo del proceso de renovación de la concesión con el Gobierno Brasileño.

**1998 - 2006- Transelca S.A. ESP - Gerente Administrativo.** Reportando a la Gerencia General Liderando procesos de logística, recursos humanos, planeación estratégica, desarrollo organizacional, informática y Responsabilidad Social Empresarial (RSE).

Logros:

- Reestructuración organizacional incluyendo reducción del cuadro de empleados de 463 a 150 empleados.
- Implementación sistema MIMs 1999 y SAP 2002 para todos los procesos organizacionales.
- Participación en la estrategia de internacionalización de ISA y Transelca en Brasil, Perú y Bolivia.
- Rediseño organizacional y manejo del cambio de una empresa pública a privada.
- Reducción significativa de costos operacionales
- Gestión social sobre los 1.500 km líneas.
- Certificación ISO 9001 de todos los procesos de la empresa.

**1997-1998 FUNDAEMPRESA Gerente Fiducia de Garantía – Bogotá**

- Estructuración proyectos Fiducia de Garantía y Administración.

**1996 – FIDUBANCOOP Gerente Regional Norte – Barranquilla.**

- Estructuración proyectos Fiducia de Administración y Fondo de Inversiones

**1995 - FIDUPOPULAR Subgerente Regional Barranquilla.**

- Estructuración proyectos Fiducia de Administración y Fondo de Inversiones

---

#### PROYECTOS ESPECIALES

**2002:** Red de Energía del Perú- REP: Participación en la fase de deud diligencie ,y posterior toma de control de Etecen-Etesur, respondiendo por los procesos administrativos, RSE, laborales y procesos.

**2004:** ISA Bolivia. Participación activa en la fase de estructuración y construcción del proyecto

**2006:** CTEEP - Brasil: Participación en la fase de deud diligencie, y posterior toma de control. Liderando el equipo de asuntos administrativo, RSE y de soporte.

**2009:** Preparacion oferta IEMADEIRA y diseño organizacional de la empresa propietaria de la línea de corriente continua de 2400 Km, mas grande de L.A.

**2009-2012:** Participación en diferentes procesos dentro de la estrategia de crecimiento de ISA en Brasil, como miembro de la Directoria y en asuntos específicos con los asuntos de mi responsabilidad en la empresa.

---

#### JUNTAS DIRECTIVAS

Por Transelca:

**ISA BOLIVIA:** 2003.

**FUNDAITSA:** 2000 – 2005. Fundación para el desarrollo del Instituto Tecnológico de Soledad.

**FUNDAEMPRESA:** 1999 – 2004. Proyecto de readaptación laboral de los ex – trabajadores de Transelca, para la creación de nuevas empresas y generación de empleo.

**EMPRESARIOS POR LA EDUCACION:** 2004 – 2005. Acompañamiento y participación junto con la Cámara de Comercio de Barranquilla .

Por Cteep

**FUNCESP:** Quinto mayor fondo de pensiones del Brasil con activos del orden de US 5 billones  
**ICC:** Instituto de Crianza ciudadana.

**IEMADEIRA:** 2009 - 2011

**IESUL:** 2009- 2013

**IEPINHEIROS: 2008-2013**

**IEENE : 2008- 2013.**

**IESERRA DO JAPI : 2009 - 2013.**

**IEMG: 2007 – 2013.**

---

### **FORMACION**

**1996:** Abogado Universidad de Los Andes.

**1998:** Especialización Legislación Financiera, énfasis finanzas corporativas.

Otros: Planeación Financiera- Estratégica, Cursos en Derecho Laboral, Negociación Colectiva de Trabajo. Regulación Energética Brasil, liderazgo, BSC, PMO etc.

**Idiomas:** Español

Portugués avanzado.

Inglés Básico