



FORMATO ÚNICO HOJA DE VIDA

ENTIDAD RECEPTORA

Persona Natural
(Leyes 190 de 1995, 48 y 443 de 1998)

1 DATOS PERSONALES

PRIMER APELLIDO CHAVES	SEGUNDO APELLIDO (O DE CASADA) BALLESTEROS	NOMBRES LUZ ALBA
DOCUMENTO DE IDENTIFICACIÓN C.C. <input checked="" type="radio"/> C.E. <input type="radio"/> PAS <input type="radio"/> No. 63.297.537	SEXO F <input checked="" type="radio"/> M <input type="radio"/>	NACIONALIDAD COL. <input checked="" type="radio"/> EXTRANJERO <input type="radio"/> PAÍS
LIBRETA MILITAR PRIMERA CLASE <input type="radio"/> SEGUNDA CLASE <input type="radio"/> NÚMERO D.M.		
FECHA Y LUGAR DE NACIMIENTO FEC DEP MUN		DIRECCIÓN DE CORRESPONDENCIA

2 FORMACIÓN ACADÉMICA

EDUCACIÓN BÁSICA Y MEDIA

MARQUE CON UNA X EL ÚLTIMO GRADO APROBADO (LOS GRADOS DE 1o. A 6o. DE BACHILLERATO EQUIVALEN A LOS GRADOS 6o. A 11o. DE EDUCACIÓN BÁSICA SECUNDARIA Y MEDIA)

EDUCACIÓN BÁSICA										TÍTULO OBTENIDO:			
PRIMARIA					SECUNDARIA					MEDIA		FECHA DE GRADO	
1o.	2o.	3o.	4o.	5o.	6o.	7o.	8o.	9o.	10	11	MES	AÑO	
										X	11	1979	

EDUCACIÓN SUPERIOR (PREGRADO Y POSTGRADO)

DILIGENCIE ESTE PUNTO EN Estricto ORDEN CRONOLÓGICO, EN MODALIDAD ACADÉMICA ESCRIBA:

TC (TÉCNICA), TL (TECNOLÓGICA), TE (TECNOLÓGICA ESPECIALIZADA), UN (UNIVERSITARIA),
ES (ESPECIALIZACIÓN), MG (MAESTRÍA O MAGISTER), DOC (DOCTORADO O PHD),
RELACIONE AL FRENTE EL NÚMERO DE LA TARJETA PROFESIONAL (SI ÉSTA HA SIDO PREVISTA EN UNA LEY).

MODALIDAD ACADÉMICA	No. SEMESTRES APROBADOS	GRADUADO		NOMBRE DE LOS ESTUDIOS O TÍTULO OBTENIDO	TERMINACIÓN		No. DE TARJETA PROFESIONAL
		SI	NO		MES	AÑO	
ES	02	X		ESPECIALISTA GERENCIA FINANCIERA	06	1998	
UN	10	X		INGENIERA INDUSTRIAL	03	1995	1822876147
TL	06	X		TECNOLOGA EN TOPOGRAFIA	03	1987	STD

ESPECÍFIQUE LOS IDIOMAS DIFERENTES AL ESPAÑOL QUE: HABLA, LEE, ESCRIBE DE FORMA, REGULAR (R), BIEN (B) O MUY BIEN (MB)

IDIOMA	LO HABLA			LO LEE			LO ESCRIBE		
	R	B	MB	R	B	MB	R	B	MB
INGLES		X			X			X	

FORMATO ÚNICO HOJA DE VIDA

Persona Natural
(Leyes 190 de 1995, 48 y 443 de 1998)

3 EXPERIENCIA LABORAL

RELACIONE SU EXPERIENCIA LABORAL O DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS EN Estricto ORDEN CRONOLÓGICO COMENZANDO POR EL ACTUAL.			
EMPLEO ACTUAL O CONTRATO VIGENTE			
EMPRESA O ENTIDAD	PÚBLICA	PRIVADA	PAÍS
DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CORREO ELECTRÓNICO ENTIDAD	
TELÉFONOS	FECHA DE INGRESO DÍA <input type="text"/> MES <input type="text"/> AÑO <input type="text"/>	FECHA DE RETIRO DÍA <input type="text"/> MES <input type="text"/> AÑO <input type="text"/>	
CARGO O CONTRATO ACTUAL	DEPENDENCIA	DIRECCIÓN	
EMPLEO O CONTRATO ANTERIOR			
EMPRESA O ENTIDAD	PÚBLICA	PRIVADA	PAÍS
DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CORREO ELECTRÓNICO ENTIDAD	
TELÉFONOS	FECHA DE INGRESO DÍA <input type="text"/> MES <input type="text"/> AÑO <input type="text"/>	FECHA DE RETIRO DÍA <input type="text"/> MES <input type="text"/> AÑO <input type="text"/>	
CARGO O CONTRATO	DEPENDENCIA	DIRECCIÓN	
EMPLEO O CONTRATO ANTERIOR			
EMPRESA O ENTIDAD	PÚBLICA	PRIVADA	PAÍS
DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CORREO ELECTRÓNICO ENTIDAD	
TELÉFONOS	FECHA DE INGRESO DÍA <input type="text"/> MES <input type="text"/> AÑO <input type="text"/>	FECHA DE RETIRO DÍA <input type="text"/> MES <input type="text"/> AÑO <input type="text"/>	
CARGO O CONTRATO	DEPENDENCIA	DIRECCIÓN	
EMPLEO O CONTRATO ANTERIOR			
EMPRESA O ENTIDAD	PÚBLICA	PRIVADA	PAÍS
DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CORREO ELECTRÓNICO ENTIDAD	
TELÉFONOS	FECHA DE INGRESO DÍA <input type="text"/> MES <input type="text"/> AÑO <input type="text"/>	FECHA DE RETIRO DÍA <input type="text"/> MES <input type="text"/> AÑO <input type="text"/>	
CARGO O CONTRATO	DEPENDENCIA	DIRECCIÓN	

NOTA: SI REQUIERE ADICIONAR MAS EXPERIENCIA LABORAL, IMPRIMA NUEVAMENTE ESTA HOJA.

FORMATO ÚNICO HOJA DE VIDA

Persona Natural
(Leyes 190 de 1995, 48 y 443 de 1998)

3 EXPERIENCIA LABORAL

RELACIONE SU EXPERIENCIA LABORAL O DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS EN Estricto ORDEN CRONOLÓGICO COMENZANDO POR EL ACTUAL.			
EMPLEO ACTUAL O CONTRATO VIGENTE			
EMPRESA O ENTIDAD AREA METROPOLITANA DE BUCA RAMANGA	PÚBLICA x	PRIVADA	PAÍS COLOMBIA
DEPARTAMENTO SANTANDER	MUNICIPIO BUCA RAMANGA	CORREO ELECTRÓNICO ENTIDAD	
TELÉFONOS 6444831	FECHA DE INGRESO DÍA 13 MES 03 AÑO 1998	FECHA DE RETIRO DÍA 17 MES 02 AÑO 2004	
CARGO O CONTRATO ACTUAL Asesor Despacho	DEPENDENCIA DIRECCIÓN	DIRECCIÓN Avenida Sonnes 9-280	
EMPLEO O CONTRATO ANTERIOR			
EMPRESA O ENTIDAD BENEFICENCIA DE SANTANDER	PÚBLICA x	PRIVADA	PAÍS COLOMBIA
DEPARTAMENTO SANTANDER	MUNICIPIO BUCA RAMANGA	CORREO ELECTRÓNICO ENTIDAD	
TELÉFONOS 6337682	FECHA DE INGRESO DÍA 22 MES 03 AÑO 1995	FECHA DE RETIRO DÍA 10 MES 07 AÑO 1995	
CARGO O CONTRATO Director Financiero	DEPENDENCIA DIRECCIÓN Financiera	DIRECCIÓN CALLE 36 N° 21-16	
EMPLEO O CONTRATO ANTERIOR			
EMPRESA O ENTIDAD ASAMBLEA DE SANTANDER	PÚBLICA x	PRIVADA	PAÍS COLOMBIA
DEPARTAMENTO SANTANDER	MUNICIPIO BUCA RAMANGA	CORREO ELECTRÓNICO ENTIDAD	
TELÉFONOS 6334898	FECHA DE INGRESO DÍA 10 MES 07 AÑO 1994	FECHA DE RETIRO DÍA 01 MES 11 AÑO 1994	
CARGO O CONTRATO ASISTENTE	DEPENDENCIA PRESIDENCIA	DIRECCIÓN CALLE 37 N° 10-30	
EMPLEO O CONTRATO ANTERIOR			
EMPRESA O ENTIDAD CENTRO METROPOLITANO DE MERCEDES	PÚBLICA	PRIVADA	PAÍS COLOMBIA
DEPARTAMENTO SANTANDER	MUNICIPIO BUCA RAMANGA	CORREO ELECTRÓNICO ENTIDAD	
TELÉFONOS 404 : LA PLAZA	FECHA DE INGRESO DÍA 12 MES 12 AÑO 1992	FECHA DE RETIRO DÍA 03 MES 03 AÑO 1993	
CARGO O CONTRATO ASISTENTE	DEPENDENCIA GERENCIA	DIRECCIÓN CALLE 34 CORRERA 15	

NOTA: SI REQUIERE ADICIONAR MAS EXPERIENCIA LABORAL, IMPRIMA NUEVAMENTE ESTA HOJA.

FORMATO ÚNICO HOJA DE VIDA

Persona Natural

(Leyes 190 de 1995, 489 y 443 de 1998)

3 EXPERIENCIA LABORAL

RELACIONE SU EXPERIENCIA LABORAL O DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS EN Estricto ORDEN CRONOLÓGICO COMENZANDO POR EL ACTUAL.			
EMPLEO ACTUAL O CONTRATO VIGENTE			
EMPRESA O ENTIDAD TECNI-TOPOGRAFOS LTDA	PÚBLICA	PRIVADA x	PAÍS COLOMBIA
DEPARTAMENTO SANTANDER	MUNICIPIO BARRANCABERMEJA	CORREO ELECTRÓNICO ENTIDAD	
TELÉFONOS 6222521	FECHA DE INGRESO DÍA <input type="text"/> MES 06 AÑO 1983	FECHA DE RETIRO DÍA <input type="text"/> MES 03 AÑO 1986	
CARGO O CONTRATO ACTUAL Socio - FUNDADOR	DEPENDENCIA GERENCIA	DIRECCIÓN Cra 18N-22-16	
EMPLEO O CONTRATO ANTERIOR			
EMPRESA O ENTIDAD ECOPETROL	PÚBLICA	PRIVADA x	PAÍS COLOMBIA
DEPARTAMENTO SANTANDER	MUNICIPIO BARRANCABERMEJA	CORREO ELECTRÓNICO ENTIDAD	
TELÉFONOS	FECHA DE INGRESO DÍA <input type="text"/> MES 12 AÑO 1982	FECHA DE RETIRO DÍA <input type="text"/> MES 02 AÑO 1983	
CARGO O CONTRATO ESTUDIANTE EN REACTIVOS	DEPENDENCIA Dpto de Ing. Civil	DIRECCIÓN OFICINAS EL CENTRO - DITO DE PRODUCCIÓN	
EMPLEO O CONTRATO ANTERIOR			
EMPRESA O ENTIDAD	PÚBLICA	PRIVADA	PAÍS
DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CORREO ELECTRÓNICO ENTIDAD	
TELÉFONOS	FECHA DE INGRESO DÍA <input type="text"/> MES <input type="text"/> AÑO <input type="text"/>	FECHA DE RETIRO DÍA <input type="text"/> MES <input type="text"/> AÑO <input type="text"/>	
CARGO O CONTRATO	DEPENDENCIA	DIRECCIÓN	
EMPLEO O CONTRATO ANTERIOR			
EMPRESA O ENTIDAD	PÚBLICA	PRIVADA	PAÍS
DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CORREO ELECTRÓNICO ENTIDAD	
TELÉFONOS	FECHA DE INGRESO DÍA <input type="text"/> MES <input type="text"/> AÑO <input type="text"/>	FECHA DE RETIRO DÍA <input type="text"/> MES <input type="text"/> AÑO <input type="text"/>	
CARGO O CONTRATO	DEPENDENCIA	DIRECCIÓN	

NOTA: SI REQUIERE ADICIONAR MAS EXPERIENCIA LABORAL, IMPRIMA NUEVAMENTE ESTA HOJA.

FORMATO ÚNICO
HOJA DE VIDA
Persona Natural
(Leyes 190 de 1995, 48 y 443 de 1998)

4 TIEMPO TOTAL DE EXPERIENCIA

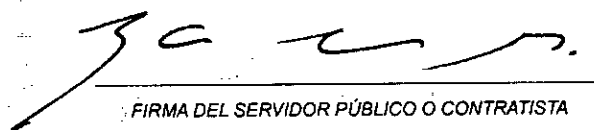
INDIQUE EL TIEMPO TOTAL DE SU EXPERIENCIA LABORAL EN NÚMERO DE AÑOS Y MESES.

OCUPACIÓN	TIEMPO DE EXPERIENCIA	
	AÑOS	MESES
SERVIDOR PÚBLICO	15	00
TRABAJADOR INDEPENDIENTE	02	09
TOTAL TIEMPO EXPERIENCIA	17	09

5 FIRMA DEL SERVIDOR PÚBLICO O CONTRATISTA

MANIFIESTO BAJO LA GRAVEDAD DEL JURAMENTO QUE SI ☐ NO ☒ ME ENCUENTRO DENTRO DE LAS CAUSALES DE INHABILIDAD E INCOMPATIBILIDAD DEL ORDEN CONSTITUCIONAL O LEGAL, PARA EJERCER CARGOS EMPLEOS PÚBLICOS O PARA CELEBRAR CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS CON LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA.

PARA TODOS LOS EFECTOS LEGALES, CERTIFICO QUE LOS DATOS POR MIANOTADOS EN EL PRESENTE FORMATO ÚNICO DE HOJA DE VIDA, SON VERACES, (ARTÍCULO 5o. DE LA LEY 190/95).



FIRMA DEL SERVIDOR PÚBLICO O CONTRATISTA

6 OBSERVACIONES DEL JEFE DE RECURSOS HUMANOS Y/O CONTRATOS

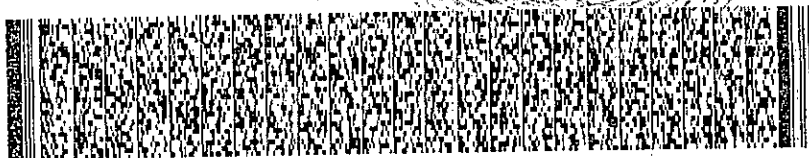

CERTIFICO QUE LA INFORMACIÓN AQUÍ SUMINISTRADA HA SIDO CONSTATADA FRENTE A LOS DOCUMENTOS QUE HAN SIDO PRESENTADOS COMO SOPORTE.

NOMBRE Y FIRMA DEL JEFE DE PERSONAL O DE CONTRATOS

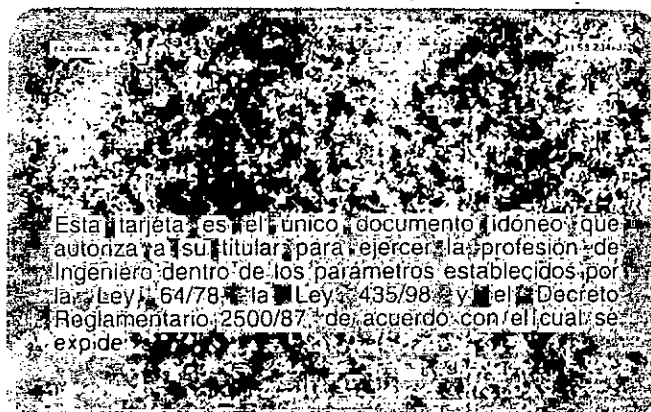
REPUBLICA DE COLOMBIA
IDENTIFICACION PERSONAL
CEDULA DE CIUDADANIA
63.297.537
NUMERO
CHAVES BALLESTEROS
APELLIDOS
LUZ ALBA
NOMBRES
FIRMA



FECHA DE NACIMIENTO: 13-JUL-1962
BARRANCABERMEJA
(SANTANDER)
LUGAR DE NACIMIENTO:
1.58 A+ F
ESTATURA G.S. RH SEXO
20-FEB-1981 BUCARAMANGA
FECHA Y LUGAR DE EXPEDICION
INDICE DERECHO
RÉGISTRADORA NACIONAL
ALMABEATRIZ RENGIFO LOPEZ



A-2700100-59129363-F-0063297537-20041022 04557 04295B 02 163131382



República de Colombia



La Corporación Universitaria de Santander

Aprobada por el Ministerio de Educación Nacional de conformidad con
la Personería Jurídica No. 810 de 1996

Teniendo en cuenta que:

LUZ ALBA CHAVES BALLESTEROS

C. C. No. 63 297.537

Expedida en BUCARAMANGA

cursó y aprobó los estudios programados por esta Institución Universitaria y cumplió con
las exigencias legales y reglamentarias, le confiere el Título de:

ESPECIALISTA EN GERENCIA FINANCIERA

En Constancia de lo anterior, se firma y sella este Diploma en Bucaramanga,
a los DOS días del mes de JUNIO de 199 8

Rector,

Secretario General,

Director de Carrera, Luz Myriam Uribe E.

LA REPUBLICA DE COLOMBIA
MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL
Y EN SU NOMBRE

LA UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER
CONFIERE EL TITULO DE
INGENIERA INDUSTRIAL

LUZ ALBA CHAVES BALLESTEROS

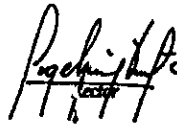
CC No. 63291537 expedida en BUCARAMANGA

Quien cumplió satisfactoriamente los requisitos académicos exigidos.
En testimonio de ello le otorga el presente

DIPLOMA

En la ciudad de Bucaramanga, EL 2 DE MARZO de 19 95


Decano Facultad


Secretario General


Secretario General

Parámetro Jurídico 1223 - Resolución No. 23 del 24 de febrero de 1949 del Ministerio de Justicia

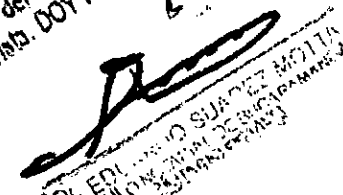
Gobernación del Departamento de Santander
Registrado al Fólto 323 Libro 23A Diplomas de Grado


Secretario de Educación del Departamento

Bucaramanga, Marzo 27 de 1995
14128

ESTE FOLIO ES AUTENTICO enmi-
copia del ORIGINAL que he tenido a
la vista. DOY FE.




SECRETARIO DE EDUCACION DEL DEPARTAMENTO DE SANTANDER



CONTRALORÍA
GENERAL DE LA REPÚBLICA

EL CONTRALOR DELEGADO PARA INVESTIGACIONES, JUICIOS FISCALES Y JURISDICCIÓN COACTIVA

CERTIFICA:

Que una vez consultado el Sistema de Información del Boletín de Responsables Fiscales 'SIBOR', hoy miércoles 13 de marzo de 2013, a las 11:32:46, el número de identificación, relacionado a continuación, NO SE ENCUENTRA REPORTADO COMO RESPONSABLE FISCAL.

Tipo Documento	C.C.
No. Identificación	63.297.537
Código de Verificación	1765436702013

Esta Certificación es válida en todo el Territorio Nacional, siempre y cuando el número consignado en el respectivo documento de identificación, coincida con el aquí registrado.

De conformidad con el Decreto 2150 de 1995 y la Resolución 220 del 5 de octubre de 2004, la firma mecánica aquí plasmada tiene plena validez para todos los efectos legales.

JAVIER ALONSO LASTRA FUSCALDO



Consulta de antecedentes

Permite consultar los antecedentes disciplinarios, penales, contractuales, fiscales y de pérdida de investidura con solo digitar el número de identificación de la persona natural o jurídica.

Tipo de
Identificación

Cédula de ciudadanía

Número
Identificación

63297537

Generar consulta


Datos del ciudadano


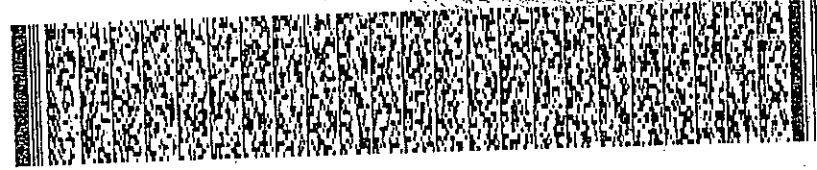
Señor(a) LUZ ALBA CHAVES BALLESTEROS identificado(a) con Cédula de ciudadanía No. 63297537 .

El ciudadano no presenta antecedentes

Señor(a) ciudadano(a): la expedición del certificado de antecedentes disciplinarios de la Procuraduría General de la Nación es gratuita en todo el país.

Fecha de consulta: Miércoles, Marzo 13, 2013 - Hora de consulta: 16:25:54

REPUBLICA DE COLOMBIA
IDENTIFICACION PERSONAL
CEDULA DE CIUDADANIA
63.297.537
NUMERO
CHAVES BALLESTEROS
APELLIDOS
LUZ ALBA
NOMBRES
FIRMA



INDICE DERECHO
FECHA DE NACIMIENTO 13-JUL-1962
BARRANCABERMEJA
(SANTANDER)
LUGAR DE NACIMIENTO
1.58 A+ F
ESTATURA G.S. RH SEXO
20-FEB-1981 BUCARAMANGA
FECHA Y LUGAR DE EXPEDICION
REGISTRADORA NACIONAL
ALMA BEATRIZ RENGIFO LOPEZ

A-2700100-59129363-F-0063297537-20041022 04557 04295B 02 163131382



Consulta en línea de Antecedentes y Requerimientos Judiciales

La Policía Nacional de Colombia informa:

Que a la fecha, 13/03/2013 el ciudadano con Cédula de Ciudadanía N° 63257537 y Nombre: CHAVES BALLESTEROS LUZ ALBA
NO TIENE ASUNTOS PENDIENTES CON LAS AUTORIDADES JUDICIALES
de acuerdo con el art. 246 de la Constitución Política de Colombia.

En cumplimiento de la Sentencia SU-450 del 21 de junio de 2012, proferida por la Honorable Corte Constitucional, la leyenda "NO TIENE ASUNTOS PENDIENTES CON LAS AUTORIDADES JUDICIALES" aplica para todas aquellas personas que no registren antecedentes y para quienes la autoridad judicial competente haya decretado la extinción de la condena o la prescripción de la pena.

Esta consulta es válida siempre y cuando el titular de cédula correspondan con el documento de identidad presentado.

Si surge alguna duda con el resultado, por favor acérquese a las instalaciones de la Policía Nacional más cercana.
Esta consulta solo es válida para el territorio colombiano obedeciendo a los parámetros establecidos en el ordenamiento constitucional.



Departamento Administrativo
de la **FUNCIÓN PÚBLICA**
República de Colombia

**PROSPERIDAD
PARA TODOS**



Al contestar por favor cite estos datos:
Radicado No.: 20131010041801
Fecha: 19/03/2013 12:27:38 p.m.

Bogotá D. C.,

Doctora
CECILIA ÁLVAREZ-CORREA GLEN
Ministra de Transporte
Bogotá

Ref. Evaluación de Competencias Laborales. 20132060038052 del 15 de marzo de 2013 y 20132060036912 del 14 de marzo de 2013.

Apreciada señora Ministra,

De la manera más atenta me permito presentarle los informes correspondientes a la evaluación de competencias laborales para los diferentes cargos requeridos por la entidad, las candidatas evaluadas fueron:

- Luz Alba Cháves Ballesteros – Director Territorial Santander 0042-17.
- Laura Isabel Herrera Sierra – Profesional Universitario 2044-03.

Las pruebas aplicadas fueron: aptitudes gerenciales que evaluaron las competencias (orientación a resultados, orientación al usuario y al ciudadano, compromiso con la organización, las de nivel profesional y las de nivel directivo).

Los diferentes documentos que soportan la evaluación se conservarán en este Departamento. En caso de requerirse cualquier aclaración sobre el particular me encuentro en total disposición de suministrarla.

Cordialmente,

ELIZABETH RODRIGUEZ TAYLOR
Directora

Anexo dos (2) informes
Con Copia a: Martha L. Padilla L.
Secretaría General
Revisó: Francisco Amézquita
Proyección: Diana Patricia Cárdenas
101.4.1

"Tú sirves a tu país, nosotros te servimos a ti"

Carrera 9 No. 12-62, Bogotá, D.C., Colombia • Teléfono: 334 4080/87 • Fax: 341 0515 • Línea gratuita 018000 917 770
Código Postal: 111711. Internet: www.dafp.gov.co • Email: webmaster@dafp.gov.co





Nombre	LUZ ALBA CHÁVES BALLESTEROS		
Identificación	63.297.537	Fecha Evaluación	19 DE MARZO DE 2013
Edad	50 AÑOS	Lugar de Nacimiento	BARRANCABERMEJA

Identificación del cargo a Proveer

Institución	MINISTERIO DE TRANSPORTE		Denominación	DIRECTOR TERRITORIAL	
Código	0042	Grado	17	Dependencia	DIRECCIÓN TERRITORIAL SANTANDER

Información Académica

Pregrado	Profesión	INGENIERA INDUSTRIAL	Fecha Graduación
	Universidad	INDUSTRIAL DE SANTANDER -UIS	1.995
Posgrado	Especialización	GERENCIA FINANCIERA	Fecha Graduación
	Universidad	DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS	2.007
	Especialización	UNIVERSIDAD DE SANTANDER-UEDES	Fecha Graduación
	Universidad		

Experiencia Laboral (Último cargo o Actual)

Entidad	MINISTERIO DE TRANSPORTE	Cargo	DIRECTOR TERRITORIAL		
Dependencia		Fecha de Ingreso	01/09/2011	Fecha de Retiro	03/03/2013

COMPETENCIAS COMÚNES A LOS SERVIDORES PÚBLICOS DECRETO 2539 DE 2005

		PERFIL	CANDIDATO
ORIENTACIÓN A RESULTADOS	Realizar las funciones y cumplir los compromisos organizacionales con eficacia y calidad	85%	87%
	Cumple con oportunidad en función de estándares, objetivos y metas establecidas por la entidad, las funciones que le son asignadas.		
	Asume la responsabilidad por sus resultados.		
	Compromete recursos y tiempos para mejorar la productividad tomando las medidas necesarias para minimizar los riesgos		
	Realiza todas las acciones necesarias para alcanzar los objetivos propuestos enfrentando los obstáculos que se presentan.		
Orientación al usuario y al ciudadano	Dirigir las decisiones y acciones a la satisfacción de las necesidades e intereses de los usuarios internos y externos, de conformidad con las responsabilidades públicas asignadas a la entidad.	85%	87%
	Atiende y valora las necesidades y peticiones de los usuarios y de ciudadanos en general.		
	Considera las necesidades de los usuarios al diseñar proyectos o servicios.		
	Da respuesta oportuna a las necesidades de los usuarios de conformidad con el servicio que ofrece la entidad.		
	Establece diferentes canales de comunicación con el usuario para conocer sus necesidades y propuestas y responde a las mismas.		
	Reconoce la interdependencia entre su trabajo y el de otros		



Nombre	LUZ ALBA CHÁVES BALLESTEROS		
Identificación	63.297.537	Fecha Evaluación	19 DE MARZO DE 2013
Edad	50 AÑOS	Lugar de Nacimiento	BARRANCABERMEJA

Transparencia	Hacer uso responsable y claro de los recursos públicos, eliminando cualquier discrecionalidad indebida en su utilización y garantizar el acceso a la información gubernamental.		PERFIL	CANDIDATO
	Conductas Asociadas	Proporciona información veraz, objetiva y basada en hechos.	85%	88%
		Facilita el acceso a la información relacionada con sus responsabilidades con el servicio a cargo de la entidad en que labora.		
		Demuestra imparcialidad en sus decisiones.		
		Ejecuta sus funciones con base en las normas y criterios aplicables.		
		Utiliza los recursos de la entidad para el desarrollo de las labores y la prestación del servicio.		

Compromiso con la Organización	Alinear el propio comportamiento a las necesidades, prioridades y metas organizacionales.		PERFIL	CANDIDATO
	Conductas Asociadas	Promueve las metas de la organización y respeta sus normas.	85%	87%
		Antepone las necesidades de la organización a sus propias necesidades.		
		Apoya a la organización en situaciones difíciles.		
		Demuestra sentido de pertenencia en todas sus actuaciones.		

COMPETENCIAS POR NIVEL DIRECTIVO DECRETO - 2539 DE 2005			PERFIL	CANDIDATO
Liderazgo	Guiar y dirigir grupos y establecer y mantener la cohesión de grupo necesaria para alcanzar los objetivos organizacionales.		85%	87%
	Conductas Asociadas	Mantiene a sus colaboradores motivados.		
		Fomenta la comunicación clara, directa y concreta.		
		Constituye y mantiene grupos de trabajo con un desempeño conforme a los estándares.		
		Promueve la eficacia del equipo.		
		Genera un clima positivo y de seguridad en sus colaboradores.		
		Fomenta la participación de todos en los procesos de reflexión y de toma de decisiones.		
		Unifica esfuerzos hacia objetivos y metas institucionales.		



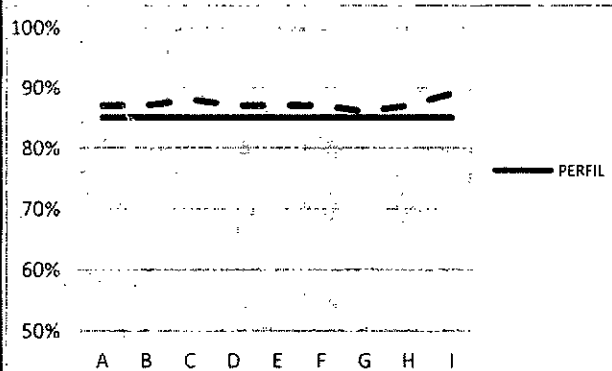
Nombre	LUZ ALBA CHÁVES BALLESTEROS		
Identificación	63.297.537	Fecha Evaluación	19 DE MARZO DE 2013
Edad	50 AÑOS	Lugar de Nacimiento	BARRANCABERMEJA

		PERFIL	CANDIDATO
Planeación	Determinar eficazmente las metas y prioridades institucionales, identificando las acciones, los responsables, los plazos y los recursos requeridos para alcanzarlas.		
	Anticipa situaciones y escenarios futuros con acierto.	85%	87%
	Establece objetivos claros y concisos, estructurados y coherentes con las metas organizacionales.		
	Traduce los objetivos estratégicos en planes prácticos y factibles.		
	Busca soluciones a los problemas.		
	Distribuye el tiempo con eficiencia.		
	Establece planes alternativos de acción.		
Toma de decisiones	Elegir entre una o varias alternativas para solucionar un problema o atender una situación, comprometiéndose con acciones concretas y consecuentes con la decisión.		
	Elige con oportunidad, entre muchas alternativas, los proyectos a realizar.	85%	86%
	Efectúa cambios complejos y comprometidos en sus actividades o en las funciones que tiene asignadas cuando detecta problemas o dificultades para su realización.		
	Decide bajo presión.		
	Decide en situaciones de alta complejidad e incertidumbre.		
Dirección y Desarrollo de Personal	Favorecer el aprendizaje y desarrollo de sus colaboradores, articulando las potencialidades y necesidades individuales con las de la organización para optimizar la calidad de las contribuciones de los equipos de trabajo y de las personas, en el cumplimiento de los objetivos y metas		
	Identifica necesidades de formación y capacitación y propone acciones para satisfacerlas.	85%	87%
	Permite niveles de autonomía con el fin de estimular el desarrollo integral del empleado.		
	Delega de manera efectiva sabiendo cuándo intervenir y cuándo no hacerlo.		
	Hace uso de las habilidades y recurso de su grupo de trabajo para alcanzar las metas y los estándares de productividad.		
	Establece espacios regulares de retroalimentación y reconocimiento del desempeño y sabe manejar hábilmente el bajo desempeño.		
	Tiene en cuenta las opiniones de sus colaboradores.		
	Mantiene con sus colaboradores relaciones de respeto.		
ENTREVISTA		85%	89%



Nombre	LUZ ALBA CHÁVES BALLESTEROS		
Identificación	63.297.537	Fecha Evaluación	19 DE MARZO DE 2013
Edad	50 AÑOS	Lugar de Nacimiento	BARRANCABERMEJA

ITEM	COMPETENCIAS	PERFIL	CANDIDATO
A	Orientación a resultados	85%	87%
B	Orientación al usuario y ciudadano	85%	87%
C	Transparencia	85%	88%
D	Compromiso con la organización	85%	87%
E	Liderazgo	85%	87%
F	Planeación	85%	87%
G	Toma de decisiones	85%	86%
H	Dirección y	85%	87%
I	Entrevista	85%	89%



RESULTADOS

PERFIL NIVEL
DIRECTIVO

85%

CANDIDATO

87,4%

OBSERVACIONES GENERALES

Grupo de Apoyo a la Gestión
Meritocrática

FRANCISCO JAVIER AMÉZQUITA